

## Les cadres communaux d'action sociale : gestionnaires, managers et stratèges

### Édito du Président

Dans un contexte sociétal où les mutations se font de plus en plus rapides et où les enjeux se complexifient : qu'ils soient de nature démographique, économique, éthique ou encore de cohésion sociale, les cadres communaux de l'action sociale se doivent d'être en capacité d'assumer bien des missions : analyser l'évolution des besoins, répondre à l'attente croissante de prévention des risques sociaux, mobiliser les équipes et piloter un changement qui devient quasi-permanent pour adapter les services et les prestations, et enfin évaluer l'atteinte des objectifs.

Oui, le métier de cadre communal d'action sociale suppose d'être tout à la fois gestionnaire, manager et aussi en capacité de développer une vision stratégique.

Ces capacités méritent une reconnaissance des responsabilités et des compétences qui s'attachent à ces fonctions de direction au sein des CCAS. Sur ce point, la patience reste de mise : l'examen du projet de loi sur la fonction publique territoriale est repoussé, le Directeur Général des Collectivités Locales a changé. Pour autant nous poursuivons nos contacts avec les responsables ministériels et gardons fermement espoir de voir aboutir la revendication que nous défendons.



Année 2007, année électorale, année spéciale. Nous tiendrons congrès bien sûr, mais nous avons du adapter le calendrier et c'est donc les **21, 22 et 23 mars 2007** que nous nous retrouverons à LIMOGES et le thème en sera : « Qualité, Gestion, Évaluation. Comment faire ? ». Une occasion à ne pas rater pour échanger sur les fonctions, responsabilités et compétences attendues des cadres.

*Philippe RYSMAN*

### ***Avis ! Congrès 2007 ... Attention aux dates ! Avis ! Congrès 2007 ... Attention aux dates !***

Le congrès 2007 se déroulera à Limoges, ville bien connue à travers le monde pour sa porcelaine inégalée.

La période pendant laquelle aura lieu le congrès est avancée par rapport aux années précédentes en raison des élections présidentielle et législatives. Nous nous retrouverons au mois de mars prochain.

Voir le pré-programme au verso de La Lettre.

### **J-1 mois avant le congrès de l'UNCCAS**

**« Services aux personnes, regards croisés européens » les 24 et 25 octobre 2006 à Metz**

L'Union nationale des centres communaux d'action sociale (UNCCAS) analysera les grands enjeux du développement des services aux personnes : professionnalisation du secteur, création d'emplois, accès pour tous à des services de qualité sur l'ensemble du territoire.

Membre fondateur de l'enseigne FRANCE DOMICILE, l'UNCCAS soulignera plus spécialement le rôle des collectivités locales dans ce secteur très concurrentiel, en France mais aussi en Europe, grâce à des témoignages de terrain.

Programme détaillé et modalités d'inscription disponibles sur [www.unccas.org](http://www.unccas.org)

### ***Des nouvelles du site ... Par Yves MASSART, Directeur du CCAS d'Annonay***



Après avoir repris la rédaction de La Lettre (et avant mes congés d'été), j'ai réservé un peu de temps pour me former au rôle du webmaster que je suis devenu. Donc, après de longs mois de sommeil, le site de l'ANCCAS redevient opérationnel. Les rubriques vont être mises à jour au fur et à mesure de l'actualité. Par ailleurs, d'ici à la fin de l'année, vous pourrez accéder à la partie adhérents au moyen de votre code composé des deux chiffres de votre département et des trois premières lettres de votre nom (ex. : Franck MACHIN habitant dans le Cher = 18MAC). Encore un petit peu de patience ...

N'hésitez pas à m'envoyer par courriel vos documents pouvant intéresser des collègues, vos expériences, vos réactions sur l'actualité et sur le site.

## Pré-programme du congrès 2007 : « Qualité – Gestion – Evaluation »

### Mercredi 21 mars 2007 – APRES-MIDI

«**Piloter et organiser les services sociaux et médico-sociaux**». Intervenant souhaité : Jean-René LOUBAT ou Monsieur FALCOZ. Intervention suivie d'une table ronde sur le même thème avec la participation de l'intervenant de la plénière, un Directeur de CCAS, le Président de l'UNCCAS, le Président de l'ANDDASS, la F.H.F. Animation par un journaliste de la revue «Direction».

### Jeudi 22 mars 2007 – MATIN

#### «**Evaluation – qualité : Quels outils ?**»

Présentation de l'état d'avancement des travaux du Conseil national de l'évaluation suivie d'une table ronde sur le même thème avec la participation du représentant du conseil national de l'évaluation, de l'ENSP, d'un directeur de CCAS ayant entrepris une démarche de qualité, un directeur d'EHPAD. Animation par Daniel ZIELINSKI.

### Jeudi 22 mars 2007 – APRES-MIDI

Assemblée Générale et Questions statutaires

### Vendredi 23 mars 2007 - MATIN

#### Ateliers :

**ABS** : animé par Françoise LEDUC avec la participation de l'UNCCAS et du CCAS GRENOBLE

**CCAS – Intercommunalité – CIAS** : animé par Bernard COLIN avec la participation d'un intervenant de l'UNCCAS

**Les attentes des usagers** : animé par François FOUGERE avec la participation de l'ENACT / CNFPT.

**Selon les disponibilités des personnes pressenties et de l'actualité, ce pré-programme est susceptible d'être modifié.**

## Premier Forum « VILLE et HANDICAP » sous les tropiques !

Par J. LOMBARDIE, Directeur du CCAS de Saint-Pierre

La Ville de Saint-Pierre, Département de la REUNION, a accueilli du 29 juin au 02 juillet 2006 le 1<sup>er</sup> Forum « VILLE et HANDICAP ». Cet événement lancé dans un contexte institutionnel en pleine mutation eu égard à la loi n° 2005-102 du 11 février 2005 pour l'égalité des droits et des chances, la participation et la citoyenneté des personnes handicapées, était placé sous le signe de la concertation.

Durant 4 jours, plus de 500 participants d'horizons divers : familles, représentants des Associations, des Institutions publiques et notamment la nouvelle Maison Départementale des Personnes Handicapées, ont eu une occasion privilégiée de dresser un état des lieux de la situation locale et de mesurer le chemin qu'il reste encore à parcourir par les Villes en matière de politique du handicap.

Au travers de 5 ateliers/débats : *Mobilité/Transport/Accessibilité, Logement/Vie à Domicile, Enfance/Éducation, Vie Sociale/Sports/Culture, Formation/Emploi*, les participants ont pu par ailleurs créer les conditions pour poser les bases d'un véritable partenariat.

Cette démarche s'est concrétisée par un acte d'engagement de la Ville qui a pu finaliser la signature d'une Charte « VILLE et HANDICAP » avec plus de 30 organismes et Institutions oeuvrant dans le secteur.

Par ricochet, une des premières retombées de cette manifestation se profile déjà : création d'une Plate-forme de Services du Handicap avec l'ouverture prochaine d'une Antenne de la M.D.P.H dans le Sud en s'inspirant de la dynamique installée à Saint-Pierre.

Enfin, il est à noter que ce premier Forum a pu se faire grâce au concours du Comité Consultatif Communal des Personnes Handicapées de Saint-Pierre, du Département de la REUNION, des privés et de la précieuse collaboration de l'A.N.C.C.A.S.

Les actes de ce 1<sup>er</sup> Forum sont disponibles. Pour tout contact s'adresser à : **Monsieur Jacques LOMBARDIE – 2, rue de la Gendarmerie – BP 92 – 97453 SAINT-PIERRE Cedex, Tél. : 02 62 25 31 16 Fax : 02 62 25 31 93 – e-mail : jacqueslombardie@yahoo.fr**

## Activité de la Région Auvergne ... Par Vincent CHALLET, Directeur CCAS d'Issoire

Harcelé par Yves Massart, grand communicateur de l'ANCCAS, j'ai le terrible honneur d'être le premier délégué à écrire un article sur la vie de sa délégation régionale.

#### Que dire sur la vie régionale en Auvergne de l'ANCCAS ?

Trois à quatre réunions par an sont organisées sur des lieux à chaque fois différents. Souvent, les cadres du C.C.A.S de Clermont sont invités à faire partager leurs compétences, ce qu'ils font en règle générale avec un grand plaisir. Les adhérents sont en majorité du Puy de Dôme, mais Aurillac, le Puy en Velay, et Vichy n'hésitent pas à nous rejoindre. Une collaboration depuis 2001 s'est installée entre le CNFPT et l'ANCCAS au niveau régional. Chaque année, un travail de recensement est entrepris par 3 ou 4 cadres auprès de nombreux collègues de l'action sociale (cadres, responsables d'établissement ou de services), ensuite une réunion est organisée avec la Délégation Régionale du CNFPT.

Ces rencontres maintenant instituées depuis cinq ans sont demandées par les deux parties et permettent au CNFPT de connaître l'opinion de gens de terrain. Enfin, comment ne pas faire un article sur l'Auvergne sans évoquer quelques personnages de notre association. Georges COLLAY, le Président honoraire de l'ANCCAS, le verbe toujours pétillant, Hervé AGULHON ancien administrateur de l'ANCCAS, discret mais ô combien efficace et précieux dans son aide technique sur les ressources humaines, Jacqueline SADOURNY qui nous apporte son dynamisme et sa bonne humeur.

Je ne peux naturellement citer tout le monde, mais chacun vient à nos réunions avec bonne humeur et apporte ses compétences ce qui nous permet de bien mettre en avant la devise de l'ANCCAS : convivialité et professionnalisme.

**ANCCAS** Secrétariat Général

BP 74095  
57040 METZ CEDEX 1

tél / fax 08 72 84 57 03

Mailto : [anccas@free.fr](mailto:anccas@free.fr)

Site Internet : [www.anccas.org](http://www.anccas.org)



### Attention !

#### Nouvelles coordonnées de l'ANCCAS

• Nouveau n° téléphone : 08 72 84 57 03  
(coût d'un appel local)

• Nouvelle adresse email : [anccas@free.fr](mailto:anccas@free.fr)

A noter que l'ANCCAS n'a plus de fax et qu'il convient de communiquer par email.

#### BUTINAGE par Y. Massart

Thème : la validation des acquis et de l'expérience (VAE)

[www.travail.gouv.fr/informations-pratiques/fiches-pratiques/formation-professionnelle/validation-acquis-experience-vae-1074.html](http://www.travail.gouv.fr/informations-pratiques/fiches-pratiques/formation-professionnelle/validation-acquis-experience-vae-1074.html) : fiche détaillée sur la VAE

[midi-pyrenees.sante.gouv.fr/metiers/modalpro/vae/vae\\_aids.html](http://midi-pyrenees.sante.gouv.fr/metiers/modalpro/vae/vae_aids.html) : fiche spécifique sur la VAE des aides soignants