



## Focus



### Replay Webinaire – Série « Radicalités et société » Episode 1 - Entre récit et recherche de connaissance - 31/03/2022

<https://cnfpt-formation.adobeconnect.com/plh0t1cy7>

Intervention de Rachid Benzine, politologue, chercheur et romancier.  
Organisé par l'INSET d'Angers, ce webinaire, destiné aux agents territoriaux, permettra de prendre de la hauteur sur la question des radicalités, en interrogeant en profondeur le concept de reconnaissance et celle du récit.

Les autres webinaires à venir :

[https://www2.cnfpt.fr/sites/default/files/2022\\_radicalites\\_societe\\_webinaire\\_v2.pdf](https://www2.cnfpt.fr/sites/default/files/2022_radicalites_societe_webinaire_v2.pdf)



## Veille sectorielle

Action éducative/Sport - Action internationale/Europe

Aménagement et développement des territoires

Culture - Droit public/Citoyenneté/Institutions/Collectivités territoriales/Achats Publics

Economie - Emploi/Formation - Finances publiques/Gestion locale

Fonction publique/Statut - Information/Communication/TIC

Management/Ressources humaines

Outre-Mer - Sciences Humaines/Société - Sécurité civile et publique

Services techniques et transitions écologiques

Social/Santé



*On vous signale une expérience*

## Action éducative/Sport

### Phobie scolaire : de nouvelles thérapies

Sciences humaines, 05/2022, n° 347, p. 6-8

Au CHU-Montpellier, l'hôpital de jour Peyre-Plantade s'appuie sur les thérapies cognitives et comportementales pour aider des adolescents anxieux qui n'arrivent plus à se rendre au collège ou au lycée.

### La recherche aux côtés des cantines sur le zéro plastique / LERIVRAIN Hélène

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 18/04/2022, n° 2611, p.41

<https://www.lagazettedescommunes.com/801766>

A l'initiative de la cuisine centrale de Bordeaux-Mérignac, des chercheurs mènent des travaux pour accompagner la sortie du plastique.

### Bienfaits (et limites) de l'apprentissage entre pairs

Ecole des parents (l'), 04/2022, n° 643, p. 31-60

- De la crèche à l'âge adulte, comment nous apprenons de nos pairs
  - La première guerre scolaire par Sylvie Jouan, professeure de philosophie, docteure en sciences de l'éducation
  - Classes coopératives et mutuelles. À quatre cerveaux on travaille mieux !
  - Point de vue  
Travailler en groupe, oui... mais comment ? par Philippe Meirieu, professeur émérite en sciences de l'éducation
  - Zoom  
Réseaux d'échanges réciproques de savoirs. Apprendre ensemble par Claudia Gonzalez-Tilloux, RERS de Bourges
  - Témoignage. Une parole instructive ? François Jost, professeur émérite en sciences de l'information et de la communication et Elsa Godart, directrice de recherche en philosophie et psychanalyse
  - Enfants placés. Repairs!44. Jeunes majeurs : la grande famille
  - À l'âge adulte, un nouveau rôle pour la fratrie ?
  - Une autonomie bien encadrée par Jacques Barou, sociologue et anthropologue
- <https://www.ecoledesparents.org/boutique/revue/lecole-des-parents-643/>

## Aménagement et développement des territoires

### L'ingénierie territoriale Une aubaine pour les territoires (et pour la France !)

Banque des territoires, 04/2022, p. 209-215

[https://www.scet.fr/sites/default/files/scet\\_-\\_dossier\\_ingenierie\\_territoriale.pdf](https://www.scet.fr/sites/default/files/scet_-_dossier_ingenierie_territoriale.pdf)

Cette étude identifie 4 idées pour aller au-delà de la situation actuelle et renforcer de manière profonde la capacité des territoires à réussir leurs projets de développement, et donc à contribuer à la dynamique économique française.

- Systématiser les poches de financement public, au sein des programmes de type plan de relance, dédiées à ce type d'ingénierie ;
- Financer des équipes mutualisées entre territoires dotés de manière hétérogène en termes de compétences ;
- Mobiliser des ressources humaines publiques, notamment au sein de la fonction publique d'Etat ;
- Mettre en œuvre des dispositifs de montée en compétence, de formation et d'animation des agents territoriaux.

<https://www.caissedesdepots.fr/actualites/une-etude-scet-sur-lingenierie-territoriale>

[Retour sommaire](#)

### **Des artistes au cœur de la réflexion sur un projet urbain / GINIBRIERE Gaëlle**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 25/04/2022, n° 2612, p.39

<https://archives.lagazettedescommunes.com/39965654/des-artistes-au-cru-de-la-reflexion-sur-un->

Sur un terrain laissé en friche, le projet "transfert" planche sur la place de l'art dans l'espace public et la fabrique de la ville.

### **Co-habitions ! 42e Rencontre des agences d'urbanisme - Fnau Dunkerque**

Urbanisme, 04/2022, n° Hors-série 75, 74 p.

« Co-habiter ! ». Une injonction dont le point d'exclamation souligne l'urgence – sinon l'obligation – de recréer non seulement du débat, mais surtout du lien, alors que la pandémie a nettement détérioré les rapports entre nos concitoyens soumis aux confinements, aux limites de déplacement, aux couvre-feux, aux protocoles sanitaires ou à la suppression temporaire de leurs loisirs.

Pendant ces trois jours d'échanges, la question de la cohabitation a été abordée sous de nombreux aspects, à commencer par celui du « vivre-ensemble », lors de la plénière du 2 décembre qui a évoqué aussi bien les liens qui nous relient que les motifs qui nous séparent. Le 3 décembre, pas moins de quatre tables rondes ont tenté de répondre à la question : « Comment co-habiter ? » Pour aller plus loin sur la thématique, les 14 ateliers organisés en simultanément le 2 décembre ont permis d'explorer des pistes de réflexion sur les modes de cohabitation, à travers les prismes de la nature, du vivant, de l'habitat, des mobilités, des interactions entre territoires, du voisinage, des modes de travail, et même de la précarité.

La 42e Rencontre de la Fnau a aussi abordé deux grands sujets de notre temps. Tout d'abord, la décarbonation qui, outre les solutions purement techniques et technologiques, exige avant tout la collaboration active de tous les acteurs de la ville. Ensuite, l'étalement urbain, qui a fait l'objet d'un happening saisissant sous forme de procès, lors duquel des experts de tous bords sont venus témoigner à la barre pour statuer sur quatre chefs d'accusation. Découvrez le verdict dans ce hors-série !

<http://www.paysdelaloire.prse.fr/espaces-vegetalises-urbains-et-sante-un-guide-a754.html>



### **Une élue, un projet : Elle a créé un marché solidaire pour tous**

Maires de France, 04/2022, n° 400, p. 45

Camille Perrin, conseillère municipale de Dieulefit (3100 hab., Drôme), chargée de l'alimentation, a mis en place un marché où les producteurs locaux ont établi trois prix.

### **Des pistes pour mieux intégrer la pratique féminine du vélo en ville / PICAUD Emmanuelle**

Lettre du cadre territorial (la), 03/2022, n° 557, p. 38-39

Les études montrent que les femmes ne pratiquent pas le vélo de la même façon que les hommes en ville, mais les politiques publiques, elles, ne le prennent pas encore en compte. A tort.

## **Culture**

### **Des artistes au cœur de la réflexion sur un projet urbain / GINIBRIERE Gaëlle**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 25/04/2022, n° 2612, p.39

<https://archives.lagazettedescommunes.com/39965654/des-artistes-au-cru-de-la-reflexion-sur-un->

Sur un terrain laissé en friche, le projet "transfert" planche sur la place de l'art dans l'espace public et la fabrique de la ville.

### **Campagne électorale : "La culture doit échapper aux passions tristes"**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 18/04/2022, n° 2611, p. 20-21

<https://archives.lagazettedescommunes.com/39950644/-la-culture-doit-echapper-aux-passions-tristes>

Entretien avec Emmanuel Négrier, politologue, spécialiste des politiques culturelles (CNRS, université de Montpellier).

[Retour sommaire](#)

### **L'art et la manière de privatiser un musée pour un évènement** / GIRARD Helene

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 18/04/2022, n° 2611, p.38-40

<https://archives.lagazettedescommunes.com/39950689/l-art-et-la-maniere-de-privatiser-un-musee->

Louer des espaces muséographiques nécessite un savoir-faire commercial. Cette activité doit rester en cohérence avec les missions de service public culturel.

### **Bibliothèques locales et lecture publique : les apports de la loi N°2021-1717 du 21 décembre 2021** / ROMBAUTS CHABROL Tiphaine

Actualité Juridique. Collectivités Territoriales, 04/2022, n° 4, p. 211-214

La loi n°2021-1717 du 21 décembre 2021, déjà connue sous le nom de "loi Robert", dessine le cadre attendu d'existence et d'action des bibliothèques communales, intercommunales et départementales, en rénovant le livre III du code du patrimoine, augmenté de 5 à 14 articles.

### **Le pass Culture, objet public aussi original que couteux**

Courrier des maires et des élus locaux (le), 04/2022, n° 364, p.8-10

Promesse du candidat Macron en 2017, le pass Culture est critiqué au sein des collectivités, du fait de la mise en place sans concertation et de son approche "consumentiste".

Mais il a aussi ses défenseurs...



### **Les livres des bibliothèques circulent avec la Poste**

Maires de France, 04/2022, n° 400, p. 40

La communauté de communes du Pays de Dol et de la Baie du Mont Saint-Michel (23600 hab., Ille-et-Vilaine) a noué un partenariat avec la Poste pour le portage de documents.

<http://www.lire-en-baie.bzh/index.php>

### **La place et le rôle des bénévoles dans les bibliothèques territoriales : rapport à madame la ministre de la culture** / Inspection générale de l'éducation, du sport et de la recherche, MARCEROU Philippe, BIGAUT Christian, DUQUENNE Isabelle, LEGENDRE Françoise

Vie publique, 2022, 108 p.

<https://www.vie-publique.fr/rapport/284589-la-place-et-le-role-des-benevoles-dans-les-bibliotheques-territoriales>

Synthèse

Liste des recommandations

Introduction

Préambule méthodologique

1. Le bénévolat en bibliothèques : une activité peu encadrée par le droit, mais un contentieux

1.1. Une activité définie de gré à gré entre les collectivités territoriales et les bénévoles

1.2. Une activité peu encadrée par le droit sauf par des textes à portée générale

1.3. Quelques rares affaires contentieuses

1.4. Pour une convention-type des collaborateurs occasionnels du service public en bibliothèques appelée « Convention de bénévolat »

2. Les collaborateurs occasionnels du service public en bibliothèques territoriales : une population nombreuse mais mal connue

2.1. Un groupe peu homogène de 70 000 personnes environ

2.2. Caractéristiques sociologiques

2.3. Pratique du bénévolat

3. Encadrer le bénévolat : les bibliothèques départementales au centre du dispositif

3.1. Aider les collectivités territoriales à connaître et gérer les bénévoles

3.2. Aider les bénévoles à prendre une part active dans l'organisation des bibliothèques : intégrer, former, informer

4. Les bénévoles occupent des fonctions variées au sein des bibliothèques territoriales

4.1. Les bénévoles, des bibliothécaires à part entière ?

4.2. Souhaits et aspirations des bénévoles

Conclusion

<https://www.education.gouv.fr/la-place-et-le-role-des-benevoles-dans-les-bibliotheques-territoriales-340829>

<https://www.lagazettedescommunes.com/799513/>

[☞ Retour sommaire](#)

## Droit public/Citoyenneté/Institutions/Collectivités territoriales/Achats publics

### **Accompagner un projet immobilier culturel** / BANEL Sophie, ARNAL Camille

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 25/04/2022, n° 2612, p.54-55

<https://archives.lagazettedescommunes.com/39965811/accompagner-un-projet-immobilier-culturel>

Le bail emphytéotique administratif culturel (BEA) est l'outil contractuel à privilégier pour la création d'un édifice du culte sur un terrain mis à disposition par la personne publique.

### **Loi "3DS" (1/8) : la différenciation territoriale** / HUMBERT Elise, DAUCE Solenne

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 25/04/2022, n° 2612

<https://archives.lagazettedescommunes.com/39965786>

Le volet sur la différenciation est le premier de la loi "3DS". Il correspond aux articles 1 à 24 de la loi et aborde la consécration d'un principe général et de diverses déclinaisons spécifiques.



### **Un parlement mobile où débattent élus et habitants** / LE FOLL Clément

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 25/04/2022, n° 2612, p.40

<https://archives.lagazettedescommunes.com/39965670/un-parlement-mobile-ou-debattent-elus-et-habitants>

Afin d'inclure les Bordelais dans l'élaboration du contrat démocratique de la ville, un espace mobile de concertation a été déployé.

### **Citoyenneté : "La ségrégation scolaire pèse sur le vote des jeunes"** / FOIN Michèle

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 25/04/2022, n° 2612, p. 20-21

<https://archives.lagazettedescommunes.com/39965534/-la-segregation-scolaire-pese-sur-le-vote-des-jeunes>

Entretien avec Sébastien Roché, politologue spécialisé en criminologie, directeur de recherche au CNRS, enseignant à l'IEP de Grenoble.

### **Instrumentaliser la laïcité fait le jeu de l'extrême droite** / CADENE Nicolas

Libération, 22/04/2022, p. 20

Certains politiques et polémistes ont transformé la laïcité en une arme défensive d'une identité fantasmée. Une approche qui n'a aucun sens et qui a participé à banaliser les thèses de l'extrême droite, selon Nicolas Cadène, ex-rapporteur général de l'Observatoire de la laïcité.



### **Le camping-car des débrouillards du service public**

Ouest-France, 19/04/2022

Anne et Audrey sillonnent la campagne autour de Plouasne, dans les Côtes-d'Armor, à bord de leur camping-car France services itinérant. Elles se plient en quatre pour aider les administrés.

### **La loi permettant de nommer les enfants nés sans vie : une reconnaissance attendue** / PACHEN

LEFEVRE Marie-Hélène, NUYTEN Ana

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 18/04/2022, n° 2611, p.52-53

<https://archives.lagazettedescommunes.com/39950741/loi-permettant-de-nommer-les-enfants-nes-sans-vie-une-reconnaissance-attendue>

Les parents d'un enfant né sans vie ou non viable peuvent inscrire un nom de famille dans l'acte d'enfant sans vie qu'il est possible d'établir dans cette situation.

### **Le contrat d'engagement républicain après le décret du 31 décembre 2021** / GOUTAL Yvon

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 18/04/2022, n° 2611, p.50-51

<https://archives.lagazettedescommunes.com/39950738/le-contrat-d-engagement-republicain-apres-le-decret-du-31-decembre-2021>

Créé par la loi " séparatismes " du 24 août 2021, le contrat d'engagement républicain a vu son contenu fixé par le décret du 31 décembre 2021.

[Retour sommaire](#)

**La violence contre les élus : un nouveau mal démocratique ?** / JUILLARD Jean-Baptiste  
TheConversation.com, 13/04/2022

<https://theconversation.com/la-violence-contre-les-elus-un-nouveau-mal-democratique-180142>

À la fin du XIXe siècle, la France connut une vague d'attentats anarchistes, dont les deux événements paroxystiques furent la bombe lancée par Auguste Vaillant le 9 décembre 1893 dans la Chambre des députés, qui ne fit aucun mort, et l'assassinat du président de la République Sadi Carnot à Lyon le 24 juin 1894, par Sante Geronimo Caserio. Si la radicalité de cette violence paraît lointaine, et l'anarchisme moins en vue, les représentants politiques sont encore la cible de violences.

### **Délais d'exécution : règles applicables [Dossier]**

Contrats publics : l'Actualité de la commande et des Contrats publics, 04/2022, n° 230, p. 15-60

Au sommaire :

- La définition du délai d'exécution dans les marchés publics, Xavier Matharan
- Bien articuler durée du contrat et délai d'exécution, Emeric Morice
- La prolongation des délais d'exécution dans les marchés publics : dans quels cas ? Laurent Sery et François Fourmeaux
- L'optimisation des délais d'exécution contractuels en phase de passation du contrat, Claire Mc Donagh et Christophe Cabanes
- Suspension de l'exécution d'un marché, Marion Delaigue et Dina Mellahi
- Pénalités de retard : dans quels cas ? Emilie Grzelczyk et Nicolas Lafay
- Les modalités de calcul des pénalités de retard : rappels utiles et nouveautés des CCAG 2021, Claudia Romatier et Karole Voisin
- Délais partiels d'exécution et pénalités de retard : règles applicables, Laurent Bonnar
- La modulation des pénalités par le juge administratif : un exercice avec modération, Nicolas Charrel et Ariane Bardoux
- Les autres sanctions du non-respect des délais contractuels : quand les pénalités de retard ne suffisent pas, Pierre Jakob

### **"La perte de pouvoir de l'Assemblée fait suite à une révolution de façade"**

Courrier des maires et des élus locaux (le), 04/2022, n° 364, p. 20-22

Entretien avec Etienne Ollion, sociologue, chercheur au CNRS.

### **L'intérêt public local** / PONTIER Jean-Marie

Droit administratif, 04/2022, n° 4, p. 16-23

L'affirmation progressive de l'Etat en France et le renforcement de sa primauté sur les autres personnes publiques se sont accompagnés corrélativement de la reconnaissance de ce que l'on appelle génériquement l'intérêt général, finalité de l'action. Cet intérêt général est compris comme étant d'abord l'intérêt public national, poursuivi par l'Etat. Mais cet intérêt général se décline également à l'échelon local, sous la dénomination d'intérêt public local, c'est celui qui est poursuivi par les collectivités appelées aujourd'hui collectivités territoriales. Reste à savoir ce qu'est l'intérêt public local, comment il a évolué, en quoi il se distingue de l'intérêt national et comment il s'articule avec ce dernier.

### **Recul du trait de côte : les maires prennent les devants**

Maires de France, 04/2022, n° 400, p. 24-25

Les communes littorales n'ont pas attendu la loi "Climat" du 22 août 2021 pour déployer leur stratégie face à cette menace et aux conséquences qu'elle engendre.

### **Ukraine : mobilisation générale des collectivités**

Maires de France, 04/2022, n° 400, p. 10-11

Face à l'horreur de la guerre, élus et citoyens multiplient les actions pour aider et accueillir les Ukrainiens. Cependant, faire preuve de solidarité ne s'improvise pas.

Tour d'horizon des réponses que peuvent apporter les édiles.

<https://parrainage.refugies.info/>

<https://www.amf.asso.fr/page-solidarite-ukraine/41149>

<https://www.cohesion-territoires.gouv.fr/crise-en-ukraine-faq-lattention-des-collectivites-territoriales>

[Retour sommaire](#)

## **Ivry-sur-Seine : un changement grand format pour le climat / CATTIAUX Séverine**

Lettre du cadre territorial (la), 03/2022, n° 557, p. 40-41

Depuis juin dernier, Ivry-sur-Seine s'est engagée dans une démarche participative d'envergure pour répondre au défi climatique. L'idée ? Associer les habitants durant tout le mandat au plus près de la décision et de l'action. Ce qui suppose un vrai changement de braquet pour les services.

## **Les podcasts du Sénat, 2022, consulté le 25/04/2022**

<https://audio.senat.fr/>

Avec cette audiothèque, le Sénat vous propose une autre manière de suivre son actualité. "Les Essentiels du Sénat" vous permettent d'écouter les conclusions des missions de contrôle et les positions prises sur les principaux textes de loi. Chaque semaine, la série "Les Sénateurs agissent" retrace un moment fort de l'actualité sénatoriale. Enfin, la série "Les Murmures du Palais" vous fait découvrir l'Histoire du Sénat ainsi que le patrimoine du Palais et du Jardin du Luxembourg.

# Economie

## **Le Made in France a-t-il un avenir ?**

Alternatives économiques, 04/2022, n° Hors-série 125, 82 p.

Jamais peut-être auparavant, la question industrielle n'aura autant été au centre du débat public lors d'une élection présidentielle. Il faut dire que, voilà deux ans, le déclenchement de la crise sanitaire a brutalement révélé la dépendance de la France à ses exportations pour tout un éventail de produits jugés non stratégiques jusqu'ici : masques, principes actifs de médicaments, respirateurs...

40 ans de désindustrialisation et de recomposition du grand meccano industriel à l'échelle mondiale sont passés par là. Les tensions sur les approvisionnements observés depuis n'ont fait que renforcer ce constat. D'où le couplet entonné de concert par nos responsables politiques autour des relocalisations.

Mais les politiques publiques menées depuis plusieurs décennies, celles envisagées par les candidats à la magistrature suprême sont-elles à la hauteur ? L'appareil de production tricolore est-il si mal en point ? Quels défis la France doit-elle relever pour se réindustrialiser ? Dans ce dossier, Alternatives Economiques explore les voies et les moyens pour que l'Hexagone retrouve sa souveraineté industrielle.

## **L'écologie recrute ! [Dossier]**

Socialter, 04/2022, n° 51, p. 18-47

Doit-on opposer raison économique et urgence écologique ? Produire moins signifie-t-il nécessairement travailler moins pour gagner moins ? Oui, arguent les tenants d'un modèle productiviste et court-termiste, incapables de penser le monde autrement qu'en parts de marché et gains de productivité. Non, répondent ceux qui imaginent et mettent déjà en application les moyens de sortir l'économie de son ornière croissantiste. Que cela passe par revaloriser des métiers déconsidérés ou en inventer de nouveaux, proposer un meilleur partage du temps de travail, imaginer la reconversion écologique de certains secteurs comme l'agriculture, l'industrie, la production d'hydrocarbures ou l'aéronautique, les pistes sont nombreuses. Dans ce dossier, Socialter montre que l'écologie pourrait recruter dès aujourd'hui une foule de travailleurs dont les plus précarisés, mais qu'elle est aussi la promesse à terme d'une société où l'emploi serait moins aliéné, plus digne et plus utile pour tous, tout en ne précipitant pas la destruction des milieux dont nous dépendons.

[Retour sommaire](#)

## Emploi/Formation

**La licence en alternance qui facilite le recrutement des cadres** / VIGNE LEPAGE Véronique  
Gazette des communes, des départements, des régions (la), 25/04/2022, n° 2612, p.26  
<https://archives.lagazettedescommunes.com/39965584/la-licence-en-alternance-qui-facilite-le-recrutement-des-cadres>

Une licence professionnelle de managers intermédiaires qui évolue selon les besoins identifiés par le CDG de l'Isère, l'ADGCF et l'AITF.

### **Trois jours pour découvrir un secteur et (peut-être) y intégrer une formation**

ADEME Magazine, 04/2022, n° 154, p. 28-29

Depuis quatre ans, la Mission locale du Pays de Cornouaille (Quimper) mise sur son opération "Rallye découverte des métiers" pour favoriser l'entrée en formation de 16-25 ans sortis du système scolaire (diplômés ou pas), grâce à la pratique sur le terrain de métiers en tension. La dernière édition concernait le secteur de l'hôtellerie-restauration.

## Finances publiques/Gestion locale

**Dotation globale de fonctionnement : le vrai bilan du quinquennat** / GASPAR Romain, LECHENET Alexandre

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 25/04/2022, n° 2612, p.14-15

<https://archives.lagazettedescommunes.com/39965468/dotation-globale-de-fonctionnement-le-vrai-bilan-du-quinquennat>

Le montant de la dotation globale de fonctionnement, principale dotation de l'État aux collectivités, reste stable au niveau national. Mais cette stabilité cache des variations significatives localement.

### **Budgets verts : l'Agence France locale et l'INET publient un guide opérationnel**

Lagazettedescommunes.com – Club Finances, 20/04/2022

<https://www.lagazettedescommunes.com/802359>

Après une première étude parue en septembre 2021 dédiée au financement de la transition écologique dans les collectivités territoriales, l'AFL associée à des élèves de l'INET consacre à la thématique du budget vert une publication, qui rappelle les enjeux et propose un guide opérationnel.

[http://www.agence-france-locale.fr/sites/afl/files/base\\_documentaire/2022-04/ETUDE%20INET](http://www.agence-france-locale.fr/sites/afl/files/base_documentaire/2022-04/ETUDE%20INET)

<https://www.ville-et-banlieue.org/enquete-financement-transition-ecologique-banlieue>

### **La cohérence s'impose en matière de finances locales**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 18/04/2022, n° 2611, p. 19

<https://archives.lagazettedescommunes.com/39950639/la-coherence-s-impose-en-matiere-de-finances-locales>

Opinion de Yann Le Meur, président de Ressources consultants finances et enseignant en économie à l'université de Rennes 1.

### **L'avenir de la fiscalité local à l'épreuve de la baisse des "impôts de production" / WITTMANN Miléna**

Gestion & finances publiques : la revue, 03/2022, n° 2, p. 116-122

La réforme des impôts de production, mesure "phare" du plan de relance consécutif à la crise sanitaire, risque d'affecter les ressources et l'autonomie financière des collectivités territoriales et d'accélérer le déclin de la fiscalité locale, en compromettant ses perspectives de modernisation.

[Retour sommaire](#)



### **L'évolution de la réforme comptable des collectivités locales / HERNU Paul**

Gestion & finances publiques : la revue, 03/2022, n° 2, p. 108-115

La réforme comptable des collectivités locales a été développée, ces dernières années, dans trois directions : une convergence accrue de leurs normes comptables avec celles des entreprises, sous réserve de particularités résultant de la règle d'équilibre budgétaire, l'expérimentation d'un compte financier unique et un partenariat renforcé entre ordonnateurs et comptables publics.

### **L'assistance des chambres régionales et territoriales des comptes aux collectivités territoriales / GERVAIS Nathalie**

Gestion & finances publiques : la revue, 03/2022, n° 2, p. 58-59

Les chambres régionales et territoriales des comptes ne se voient pas reconnaître par la loi un rôle d'assistance aux collectivités, mais chacune de leurs missions répond, plus ou moins directement, à un tel objectif, qui ne saurait se substituer toutefois à la notion de contrôle.

### **Des chiffres et des actes [Dossier] / KOCH Marjolaine**

Lettre du cadre territorial (la), 03/2022, n° 557, p. 24-34

Et si l'on s'inspirait de la manière dont on préserve nos capitaux financiers, pour préserver nos capitaux naturels et humains ? C'est la philosophie développée par ceux qui se penchent sur ce nouvel outil en cours de développement : la comptabilité environnementale. Partant du principe que la dette créée par nos actions sur l'environnement n'est jamais intégrée dans les comptes alors qu'elle existe bel et bien, certaines collectivités, accompagnées de chercheurs, réfléchissent à un moyen d'être plus juste dans leurs comptes.

Et assument enfin que la comptabilité est loin d'être un outil neutre. Identifier les actions et les acteurs générateurs de dette environnementale, c'est aussi déployer un outil qui permet de parler un même langage et de disposer d'un levier pour négocier des changements de comportements sur le long terme, grâce au pouvoir des chiffres.

### **Transitions : de nouvelles approches pour compter ce qui compte [Dossier]**

Horizons publics, 03/2022, n° 26, p.p. 26-85

Les systèmes comptables et budgétaires sont au cœur de nos organisations privées et publiques. Ils servent d'outils de pilotage et de gestion pour orienter les décisions stratégiques. Face à l'urgence et à l'accélération des transformations (écologique, sociale, numérique, sanitaire, etc.), le temps n'est-il pas venu de changer de logiciel, voire de cadre de références et de compter ce qui compte ?

Les organisations publiques en général – et les collectivités locales en particulier – ont un rôle essentiel à jouer sur ce chantier qui ne se résume pas à l'adoption de budgets verts ou de quelques indicateurs de résilience. Il s'agit de s'engager dans une approche plus systémique, prenant en compte les limites planétaires, ou encore les capitaux naturels et humains, comme l'illustre la méthode de comptabilité comprehensive accounting in respect of ecology (pouvant être traduit par comptabilité globale respectant les principes de l'écologie)-triple depreciation line (CARE-TDL).

Un numéro coordonné par Xavier Perrin, ancien DGS, directeur de projet Communs et responsable du conseil en gestion, redirection et comptabilité écologiques à la ville de Grenoble

## **Fonction publique/Statut**

### **Les agents de maîtrise territoriaux (10 questions) / SOYKURT Sophie**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 25/04/2022, n° 2612, p.28-29

<https://archives.lagazettedescommunes.com/39965598/les-agents-de-maitrise-territoriaux>

Le cadre d'emplois des agents de maîtrise territoriaux : les missions, l'accès et le déroulement de carrière.

[Retour sommaire](#)

### **Élections professionnelles : opération déminage sur le vote électronique / VIGNE LEPAGE** Véronique

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 25/04/2022, n° 2612, p.25

<https://archives.lagazettedescommunes.com/39965572/operation-deminage-sur-le-vote-electronique>

Les scrutins professionnels à venir se feront souvent par voie électronique. Face aux inquiétudes, les précautions se multiplient.

### **Pourquoi le détachement d'office ne fait guère d'émules / GINIBRIERE Gaëlle**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 25/04/2022, n° 2612, p.22-24

<https://archives.lagazettedescommunes.com/39965545/pourquoi-le-detachement-d-office-ne-fait-guere-d-emules>

Deux ans après la promulgation du décret instaurant le détachement d'office, les collectivités sont encore peu nombreuses à l'avoir réellement déployé.

### **Pantouflage : la territoriale en mal de sensibilisation déontologique**

Acteurspublics.com, 20/04/2022

<https://acteurspublics.fr/articles/pantouflage-la-territoriale-en-mal-de-sensibilisation-deontologique>

“Seulement 14,1 % des entités publiques locales” mènent des actions de sensibilisation à la problématique des mobilités professionnelles entre fonction publique et secteur privé, explique l'Agence française anticorruption (AFA) dans les résultats d'une enquête relative à la prévention de la corruption dans le secteur public local.

### **La démission des agents territoriaux (10 questions) / SOKYURT Sophie**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 18/04/2022, n° 2611, p.28-29

<https://archives.lagazettedescommunes.com/39950665/la-demission-des-agents-territoriaux>

Une fois acceptée, la démission du fonctionnaire entraîne sa radiation des cadres et la perte de la qualité de fonctionnaire. La démission du fonctionnaire est soumise à l'acceptation de l'administration, qui peut la refuser. Celle d'un contractuel n'a, en principe, pas à l'être. Dès que la démission est acceptée, elle est irrévocable. Mais tant que l'administration n'a pas donné son accord, le fonctionnaire peut toujours la retirer même verbalement.

### **Évolution professionnelle : l'impossible retour en arrière / PARNAUDEAU Maud**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 18/04/2022, n° 2611, p.26

<https://www.lagazettedescommunes.com/801649>

Lorsqu'un agent regrette son évolution professionnelle, il ne peut faire machine arrière. La rétrogradation professionnelle volontaire n'étant pas statutairement envisageable, elle freine certaines velléités de changement.

### **L'égalité femmes-hommes dans les collectivités [Dossier]**

Actualité Juridique. Collectivités Territoriales, 04/2022, n° 4, p. 191-206

Au sommaire :

- Egalité entre les femmes et les hommes dans les assemblées locales : la "dis-parité" par Philippe Bluteau
- L'égalité entre les femmes et les hommes en matière électorale se réduit-elle au principe de parité ? par Samuel Dyens et Valentin Millot
- Egalité entre les femmes et les hommes dans la fonction publique territoriale par Oliva Bui-Xuan
- Haute fonction publique et égalité entre les femmes et les hommes par Luc Moreau

### **Le Code général de la fonction publique, instrument du glissement statutaire / CLOUZOT Ludivine**

Droit administratif, 04/2022, n° 4, p. 9-15

L'ordonnance n° 2021-1574 du 24 novembre 2021 portant partie législative du Code général de la fonction publique, longuement espérée, codifie à droit constant les règles de la fonction publique dans une logique d'accroissement de leur lisibilité.

Malgré un intérêt pratique certain le nouvel instrument ainsi créé est porteur d'une dimension symbolique d'ampleur puisqu'il semble, par sa structuration particulière, acter un glissement de la logique statutaire prévalant depuis 1946.

[↩ Retour sommaire](#)

### **Un nouvel évangile pour la fonction publique** / VERNE Michaël, AUGER Cyril

Lettre du cadre territorial (la), 03/2022, n° 557, p. 66-68

Depuis le 1er mars 2022, la partie législative du code général de la fonction publique est entrée en vigueur et, corrélativement, toutes les dispositions des quatre grandes lois fondatrices du droit de la fonction publique ont été abrogées. Les employeurs publics doivent à présent se saisir de ce nouvel outil et appréhender les articles du code qui constituent désormais les bases légales des actes et décisions prises en matière de ressources humaines.

### **Les emplois territoriaux d'expert de haut niveau et de directeur de projet** / VOJIQUE Anne-Laure

Lettre du cadre territorial (la), 03/2022, n° 557, p. 64-65

Les emplois d'expert de haut niveau et de directeur de projet existent de longue date dans la fonction publique d'Etat. Désormais reconnus au sein de la fonction publique territoriale, petit passage en revue des collectivités concernées, des conditions d'accès et des modalités de recrutement.

### **Le référent laïcité dans la fonction publique territoriale**

Informations administratives et juridiques (les), 03/2022, n° 3, p. 12-17

Depuis le 27 décembre 2021, l'ensemble des administrations de l'Etat, les collectivités territoriales et les établissements publics doivent se doter d'un référent laïcité, chargé d'apporter aux agents publics tout conseil utile au respect de ce principe et d'organiser une journée de la laïcité le 9 décembre de chaque année. Le décret du 23 décembre 2021 détermine les missions et les modalités de désignation de cet acteur.

### **Création des emplois d'expert de haut niveau et de directeur de projet**

Informations administratives et juridiques (les), 03/2022, n° 3, p. 2-11

Les collectivités territoriales les plus importantes et les établissements publics assimilés sont désormais autorisés à créer des emplois d'expert de haut niveau ou de directeur de projet. Ces emplois sont occupés uniquement par des fonctionnaires recrutés, à l'issue d'une procédure de sélection, par la voie du détachement. Dans ces emplois, ils peuvent être chargés d'animer la conduite de projets, ou encore d'assurer des missions de conseil, d'audit ou de médiation.

## **Information/Communication/TIC**

### **Les influenceurs, nouveaux chouchous des collectivités** / SIGOT Françoise

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 25/04/2022, n° 2612, p.36-38

<https://archives.lagazettedescommunes.com/39965642/les-influenceurs-nouveaux-chouchous-des-collectivites>

Pour faire la promotion d'un service ou d'une politique, les collectivités territoriales peuvent avoir un accès direct à la communauté engagée d'un influenceur.

### **Le côté obscur de la démat' [Dossier]** / FERNANDEZ RODRIGUEZ Laura, RAYNAUD Isabelle

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 18/04/2022, n° 2611, p.30-36

<https://archives.lagazettedescommunes.com/39950671/le-cote-obscur-de-la-demat>

La crise des "gilets jaunes" en 2018 puis la crise sanitaire et les confinements de 2020 ont mis en lumière la question de l'accès aux services publics, notamment à des guichets physiques et à un canal téléphonique efficace. Dans un contexte de dématérialisation massive des procédures administratives, il est crucial d'apporter des solutions et des alternatives pérennes aux 13 millions de personnes aujourd'hui éloignées du numérique. Les prises de conscience se multiplient concernant les impacts que peut avoir la dématérialisation quant à l'éloignement des services publics et ses conséquences sur l'accès aux droits des usagers.

<https://archives.lagazettedescommunes.com/39950675/des-allocataires-bloques-par-le-rsa-en>  
<https://archives.lagazettedescommunes.com/39950679/le-telephone-et-les-france-services-en>  
<https://archives.lagazettedescommunes.com/39950683/le-probleme-d-une-dematerialisation>

[☞ Retour sommaire](#)

### **Du résumé documentaire à l'information des usagers**

Archimag, 04/2022, n° 353, p. 40-41

Nous avons déjà traité du statut juridique du résumé documentaire, répondant à la question : comment rédiger un résumé qui soit conforme au droit d'auteur ?

Le résumé résulte des pratiques documentaires classiques. Mais si les contraintes juridiques étaient l'occasion de refonder nos pratiques ?

### **Plateformes documentaires : misez sur le tout-en-un !**

Archimag, 04/2022, n° 353, p. 34-37

Les plateformes documentaires sont devenues les piliers des projets de transformation numérique. Plus polyvalentes que jamais, elles décloisonnent l'information tout en facilitant la collaboration et la communication.

Comment bien choisir son outil stratégique ?

<https://www.archimag.com/livres-blancs/plateformes-documentaires-quelles-solutions-pour-quel-usages>

### **Les veilleurs et les documentalistes face au télétravail [Dossier]**

Archimag, 04/2022, n° 353, p. 12-20

Deux ans après le premier confinement destiné à lutter contre la pandémie de Covid-19, comment la "vie d'après" des documentalistes et des veilleurs s'esquisse-t-elle ? Télétravaillez-vous davantage ? Dans quelles conditions ? Accédez-vous facilement à vos données et logiciels ? Cela produit-il des changements dans vos missions ? Votre place dans l'organisation reste-t-elle la même ? Comment le travail collaboratif s'en ressent-il ? Ces évolutions vous conviennent-elles ? Archimag vous livre les résultats de son enquête.

Ils sont commentés par différentes personnalités ou observateurs reconnus.

Des professionnels témoignent de leur nouveau quotidien.

### **Vers la fin programmée des DSI ?**

Techni.cités, 04/2022, n° 352, p. 62-64

La révolution numérique génère de très importantes transformations au sein des directions en charge des systèmes d'information.

Alors que certains métiers deviennent soudainement obsolètes, l'Etat a jeté les bases d'une nouvelle politique et doctrine du numérique.

### **Inclusion numérique : les premiers pas des conseillers numériques**

Maires de France, 04/2022, n° 400, p. 38-39

En première ligne dans la lutte contre l'illectronisme, les 4 000 conseillers numériques France Services commencent à prendre leurs marques. Trois territoires témoignent.

### **Saône-et-Loire : vulgariser les lois pour favoriser la culture collective des agents / TRAMONTIN**

Léa

Horizons publics, 03/2022, n° 26, p. 12-13

Le service documentation du département de Saône-et-Loire est chargé de vulgariser les textes de loi ayant un impact sur le travail des agents du département. Des vidéos et des dossiers sont produits. Ils permettent aux agents de différents services de se tenir informés de l'actualité en fonction de leur niveau. Le leitmotiv de cette initiative : faire simple, accessible et adapté pour tous les agents. Les contenus sont également transmis à d'autres collectivités publiques. L'initiative a été récompensée par le prix Territoria Or dans la catégorie « Innovation managériale ». Nous avons interviewé Laorans Draoulec, directeur général des services (DGS) du département pour en savoir plus sur cette démarche.

[Retour sommaire](#)

## Management/Ressources humaines

### **Manager le télétravail [Dossier] / TRECOURT Fabien**

Sciences humaines, 05/2022, n° 347, p. 29-48

[https://www.scienceshumaines.com/manager-le-teletravail\\_fr\\_44493.html](https://www.scienceshumaines.com/manager-le-teletravail_fr_44493.html)

Il n'y aura pas de retour en arrière. Après deux ans de télétravail imposé, des millions de Françaises et de Français ne souhaitent pas revenir chaque jour au bureau, sans pour autant plaider pour la généralisation du travail à domicile. Entre présentiel et distanciel, un nouveau modèle est en train de voir le jour. Cette reconfiguration questionne plus généralement l'équilibre souhaité entre la vie privée – personnelle, familiale, sociale... – et les activités professionnelles, qu'il s'agisse de la gestion de carrière ou des moments que l'on veut passer entre collègues. Esquisser les contours de ce nouveau monde et du management qui va avec, c'est tout l'objet de ce dossier.

### **"Certaines entreprises sont dans une sorte de fatalité, d'autres, dans une forme de déni" / SEQUEIRA MARTINS Gilmar**

Entreprise et carrières, 25/04/2022, n° 1573, p. 6

Séverine Brunet, directrice des applications de l'Institut national de recherche et de la sécurité, estime que le quatrième plan santé au travail (PST4) peut permettre des avancées.

### **Travailler reste dangereux pour la santé / SEQUEIRA MARTINS Gilmar**

Entreprise et carrières, 25/04/2022, n° 1573, p. 4-5

Alors que sera célébrée la journée mondiale de la sécurité et de la santé au travail, le 28 avril, la France peine à réduire les accidents et maladies professionnelles. Et la situation risque de ne pas s'améliorer. En cause, une intensification du travail et un affaiblissement des collectifs.

### **La licence en alternance qui facilite le recrutement des cadres / VIGNE LEPAGE Véronique**

Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 25/04/2022, n° 2612, p.26

<https://archives.lagazettedescommunes.com/39965584/la-licence-en-alternance-qui-facilite-le->

Une licence professionnelle de managers intermédiaires qui évolue selon les besoins identifiés par le CDG de l'Isère, l'ADGCF et l'AITF.

### **Les retraites, une réforme toujours aussi explosive / VIGNE LEPAGE Véronique**

Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 25/04/2022, n° 2612, p.8-10

<https://archives.lagazettedescommunes.com/39965448/les-retraites-une-reforme-toujours-aussi->

C'est le sujet sur lequel Emmanuel Macron s'est dit prêt à faire une concession, quelques heures après le premier tour de l'élection présidentielle. L'âge de départ et la durée des carrières préoccupent et ouvrent d'autres sujets, inflammables, dans la territoriale.

### **Public/privé : les liaisons dangereuses : Un management public sous influence du privé (épisode 3) / ROCQUIGNY Tiphaine**

France culture, 20/04/2022, 58

<https://www.franceculture.fr/emissions/entendez-vous-l-eco/un-management-public-sous-influence-du->

En son sein, le service public n'échappe pas à une exigence d'efficacité et de profit : les logiques managériales s'insinuent au sein des secteurs publics en tous genres. Les agents du public paient le prix fort face à la perte de sens de leur métier

### **Des séniors bien dans leur emploi jusqu'à la retraite, ça s'anticipe / PARNAUDEAU Maud**

Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 18/04/2022, n° 2611, p.22-24

<https://archives.lagazettedescommunes.com/39950650/des-seniors-bien-dans-leur-emploi-jusqu-a-la-retraite-ca-s-anticipe>

L'allongement des carrières impacte de plus en plus l'état de santé des agents territoriaux. Il est urgent de prévenir l'usure professionnelle et de préparer les reconversions tout au long de la carrière.

[↩ Retour sommaire](#)

### **Un protocole protège la santé des agents d'entretien**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 18/04/2022, n° 2611, p. 25

<https://archives.lagazettedescommunes.com/39950654/un-protocole-protège-la-santé-des-agents-d->

Le département a remplacé les détergents classiques par des produits écocertifiés et apprend aux agents à se protéger.

### **Comment manager les salariés introvertis**

Courrier cadres, 11/04/2022

<http://courriercadres.com/management/comment-manager-les-salaries-introvertis-11042022>

Dans une société qui valorise l'action et la communication, les introvertis, tournés vers la réflexion et le repli sur soi, sont, à tort, considérés comme timides et passent inaperçus dans le monde du travail. Pourtant, ils ont de véritables atouts en entreprise. Comment aider ces profils discrets à s'épanouir ? Comment leur laisser la place pour s'exprimer ? Pour Violaine du Boucher, coach et spécialiste de l'introversión au travail, le rôle des managers est crucial.

### **L'esprit commando transposé au management**

lettreducadre.fr, 01/04/2022

<https://www.lettreducadre.fr/article/l-esprit-commando-transpose-au-management.50674>

Comment éviter les pièges et saisir les opportunités dans un contexte d'hypercompétition ? En adoptant les neuf valeurs et attitudes qui façonnent les commandos : le courage, l'unité, l'humilité, l'adaptabilité, l'excellence, l'humour, l'abnégation, la joie et la détermination. Les auteurs détaillent pour nous cette approche originale et novatrice.

### **Travail hybride, la nouvelle donne [Dossier]**

Liaisons sociales magazine, 04/2022, n° 231, p. 35-41

- Le modèle du tout-présentiel dépassé : quelles conséquences sur l'organisation, sur le management... et sur la pratique syndicale ?
- Un luxe de grandes boîtes ? Le travail hybride, jusqu'alors privilège de grands groupes
- Equipement des salariés : La crise comme accélérateur technologique

### **Deux ans de Covid : quelles séquelles pour les salariés ?**

Liaisons sociales magazine, 04/2022, n° 231, p. 29-31

Depuis deux ans, la Covid-19 chamboule les pratiques des entreprises sans leur laisser le temps de mesurer l'ampleur de ses dégâts sur la santé physique et psychique des salariés. Un bilan critique des succès, des échecs et des questions en souffrance permettrait pourtant de tirer des leçons de cette crise -de mieux anticiper les prochaines.

### **Et si on se mettait en mode pause ? / DELAUNAY Claude**

lettreducadre.fr, 22/03/2022

<https://www.lettreducadre.fr/article/et-si-on-se-mettait-en-mode-pause.50669>

La crise sanitaire, qui n'en finit pas de finir, a profondément bouleversé les organisations publiques et singulièrement celle des collectivités locales qui ont été aux premières loges de la gestion au quotidien de la pandémie.

### **Le dispositif de formation SST : vers une culture de prévention partagée [Dossier] / Institut**

National de Recherche et de Sécurité, 01/2022

<https://www.inrs.fr/publications/hst/dossier.html>

La formation est un levier essentiel de sensibilisation et de diffusion des principes de prévention dans les entreprises, au profit de la réduction des atteintes à la santé et de l'amélioration des conditions de travail. Pour soutenir cet objectif, des éléments de santé et de sécurité au travail ont été introduits dans les référentiels de compétences professionnelles et de formation continue par l'INRS et l'Assurance maladie — Risques professionnels. Le dispositif de formation sauvetage secourisme du travail (SST) s'inscrit dans cette orientation et illustre l'évolution des processus de formation à la prévention organisés par l'INRS vers le plus grand nombre. Ce dossier décrit le fonctionnement du dispositif SST, les compétences qu'il permet de développer, ainsi que l'organisation de la démultiplication pour répondre au besoin accru de formations. Il apporte différents éclairages sur les spécificités du dispositif, en proposant également le témoignage d'acteurs impliqués à différents échelons.

[Retour sommaire](#)

## Outre-Mer

### **Guyane - Les deux faces de la coke**

Libération, 18/04/2022, p. 10-12

<https://www.liberation.fr/societe/en-guyane-la-cocaine-cote-pile-et-cote-crack->

Devenu une des principales routes du trafic de cette drogue convoitée, le département ultramarin voit son nombre de consommateurs augmenter d'années en années. Mais la substance, qu'elle soit en poudre ou cristallisée, révèle avant tout des usagers aux «parcours de rupture et d'exclusion sociale» très violents.

### **"Parce qu'on vient de loin", témoignages d'Ultramarins de l'Hexagone / CALVADOS Cédric-Isham**

France TV, 21/02/2022, 52

<https://la1ere.francetvinfo.fr/docu-parce-qu-on-vient-de-loin-temoignages-d-ultramarins-de-l-hexagone>

Une enquête sur l'identité. Au fil d'entretiens croisés, Martiniquais, Guadeloupéens, Guyanais ou Réunionnais, installés en région parisienne, se racontent. Ils confient leurs sentiments profonds. En abordant leur enfance, leur découverte de l'Hexagone, leur relation au créole ou le racisme, Cédric-Isham Calvados dévoile des chemins de vies parfois difficiles. Le réalisateur met en lumière les luttes et les combats de tous les jours. Il souligne le tiraillement entre deux mondes de ces Ultramarins installés dans l'Hexagone.

## Sécurité civile et publique

### **Comment les villes luttent contre les rodéos urbains ? / PERRIER Nathalie**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 18/04/2022, n° 2611, p.42-43

<https://www.lagazettedescommunes.com/801058/comment-les-villes-luttent-contre-les-rodeos>

Vidéoprotection, cellule "antirodeo", sensibilisation...Face aux nuisances engendrées et à la multiplication des accidents graves ou mortels, les élus se mobilisent.

### **Loi contre la maltraitance animale du 30 novembre 2021 : Quelles conséquences pour les collectivités territoriales et leurs groupements ? / BAHOUALA Mehdi**

Actualité Juridique. Collectivités Territoriales, 04/2022, n° 4, p. 207-210

Selon Gandhi, "on reconnaît le degré de civilisation d'un peuple à la manière dont il traite ses animaux". Si la loi n°2021-1539 du 30 novembre 2021 visant à lutter contre la maltraitance animale et conforter le lien entre les animaux et les hommes semble, de prime abord, peu intéresser l'action publique locale, la lecture de ses dispositions invite à une analyse plus poussée car elle comporte des dispositions lourdes de conséquences pratiques pour les collectivités et leurs groupements.

### **De nouvelles mesures "sécurité-justice"**

Maires de France, 04/2022, n° 400, p. 56-57

Après la loi "sécurité globale" du 25 mai 2021, deux autres lois instaurent de nouvelles dispositions en matière de sécurité et de justice qui intéressent les collectivités.



### **Sécurité civile : l'appui précieux des réservistes**

Maires de France, 04/2022, n° 400, p. 42

Située en zone inondable, la petite commune de Saint-Pryvé-Saint-Mesmin (6178 habitants, Loiret) s'est doté d'une réserve communale de sécurité civiles pour renforcer ses moyens.

<https://www.cnrcsc.org/>

[↩ Retour sommaire](#)

## **L'intelligence artificielle, révolution contestée de la vidéosurveillance / POURE Clément**

Courrier des maires et des élus locaux (le), 04/2022, n° 364, p. 12-13

Reconnaître automatiquement des personnes dans l'espace public, déclencher des alertes en cas de comportement suspect, verbaliser en temps réel des auteurs de délits routiers... Les technologies d'intelligence artificielle explosent. Mais ces outils puissants au cadre légal mal défini posent la question du respect des libertés publiques.

## **Services techniques et transitions écologiques**

### **Au secours, ma déchetterie va craquer ! [Dossier]/ NEDEY Fabienne**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 25/04/2022, n° 2612, p.30-35

<https://archives.lagazettedescommunes.com/39965602/au-secours-ma-dechetterie-va-craquer>

Naissance de nouvelles filières "REP" (responsabilité élargie des producteurs), extension de celles existantes et autres évolutions du régime des REP : la loi " Agec" du 10 février 2020 va entraîner, dès cette année, de profonds bouleversements.

<https://archives.lagazettedescommunes.com/39965606/les-enormes-volumes-issus-du->

<https://archives.lagazettedescommunes.com/39965610/les-zones-de-reemploi-un-grand-defi->

<https://archives.lagazettedescommunes.com/39965625/ces-autres-dossiers-chauds-qui-pesent->

<https://archives.lagazettedescommunes.com/39965631/sur-le-web>

<https://archives.lagazettedescommunes.com/39965629/a-lire>

### **Avant démolition, les matériaux des logements sont sauvés / CACCIVIO Alexandra**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 18/04/2022, n° 2611, p.46

<https://archives.lagazettedescommunes.com/39950710/avant-demolition-les-materiaux-des->

L'Opac finance l'intervention d'une entreprise d'insertion qui remet dans le circuit lavabos, portes et autres ferronneries.

### **La consommation énergétique des collèges suivie en continu / HUTEAU Helene**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 18/04/2022, n° 2611, p.44

<https://archives.lagazettedescommunes.com/39950702/la-consommation-energetique-des-colleges->

Des capteurs relèvent les données afin de détecter les anomalies et de réduire les consommations

### **Une "réserve de vagues" créé dans le Morbihan**

Monde (le), 14/04/2022, p. 13

<https://www.lemonde.fr/planete/article/2022/04/13/dans-le-morbihan-la-premiere-reserve-de-vagues->

Saint-Pierre-Quiberon est la première commune à reconnaître la houle comme un "patrimoine" à protéger.

### **Les jardiniers au cœur d'un plan de gestion / PALISSE Sophie**

Lagazettedescommunes.com – Club Techni.cités, 07/04/2022

<https://www.lagazettedescommunes.com/798681/les-jardiniers-au-coeur-dun-plan-de-gestion>

Le laboratoire du parc des Coteaux de la métropole de Bordeaux mobilise techniciens, élus et jardiniers municipaux depuis plus de vingt ans. Un plan de gestion intercommunal du parc a été élaboré de façon à placer les jardiniers au centre du dispositif.

### **Centre-Val de Loire : La Région analyse sa trajectoire climat régionale**

ADEME Magazine, 04/2022, n° 154, p. 13

<https://infos.ademe.fr/magazine-avril-2022/terrain/la-region-centre-val-de-loire-analyse-sa-trajectoire->

Grâce à la méthode d'analyse de la trajectoire climat régionale de l'ADEME, la Région Centre-Val de Loire a approfondi la prise de conscience de l'enjeu climatique par l'ensemble de ses directions et services.

[↩ Retour sommaire](#)



### **A la rencontre des passionnés du service public [Dossier]**

Techni.cités, 04/2022, n° 352, p. 15-24

Rencontres avec des ingénieurs et techniciens de la fonction publique territoriale qui nous parlent de leur parcours et de ce qui les anime au quotidien.



### **Low-tech : une nouvelle façon d'innover**

ADEME Magazine, 04/2022, n° 154, p. 06-11

<https://infos.ademe.fr/magazine-avril-2022/dossier/>

Dans nos sociétés où les high-tech sont omniprésents, la démarche low-tech prend le contre-pied en voulant développer des technologies plus sobres, adaptées aux besoins et à faible impact environnemental. Une démarche récente que l'ADEME souhaite encourager davantage.

La démarche low-tech est un outil au service de la sobriété, un des enjeux forts des scénarios de l'étude prospective Transition(s) 2050.

### **Espaces verts "zéro phyto" dès l'été 2022**

Maires de France, 04/2022, n° 400, p. 54-55

Au 1er juillet 2022, l'interdiction des produits phytosanitaires s'étend à l'entretien de nouveaux espaces. Il convient d'anticiper.

<https://www.ecophyto-pro.fr/>

<https://www.plante-et-cite.fr/>

### **Déchèteries : Préparer le "big bang"**

Maires de France, 04/2022, n° 400, p. 48-49

L'arrivée de nouveaux flux de déchets et la modification profonde de certaines filières existantes complexifient l'organisation des déchèteries publiques, qui vont devoir s'adapter.

### **Comment mettre en place une ZFE-m / MOULY Bruno**

Techni.cités, 04/2022, n° 352, p. 38-39

Les métropoles se basent sur les zones de leur agglomération où la pollution de l'air dépasse les seuils définis par l'Union européenne pour décider du périmètre de leur zone à faibles émissions mobilité. Mais elles suivent à leur rythme le calendrier préconisé par la loi.

### **A la rencontre des passionnés du service public [Dossier] / CANTO Albane**

Techni.cités, 04/2022, n° 352, p. 15-24

Rencontres avec des ingénieurs et techniciens de la fonction publique territoriale qui nous parlent de leur parcours et de ce qui les anime au quotidien.



### **Des expérimentations low-tech dans six métropoles / CESSIEUX Baptiste**

Techni.cités, 04/2022

<https://www.lagazettedescommunes.com/798136/des-experimentations-%c2%adlow-tech-dans-six->

Six métropoles ont organisé des visites apprenantes dans leurs laboratoires de « low technologie », des espaces de réflexion pour des solutions sobres aux problèmes de la ville. Le Labo de l'ESS en a publié un compte rendu sous le format d'une étude.

<https://www.lelabo-ess.org/pour-des-metropoles-low-tech-et-solidaires-0>

### **Sur la route du ZAN : les étapes incontournables / BENOIT Zoé, DELZANNO Clara**

Lettre du cadre territorial (la), 03/2022, n° 557, p. 72-75

"Franchir le "dernier kilomètre" de la transition, le plus crucial : celui qui conduit à changer réellement nos modes de vie", telle est l'ambition affichée par la ministre de la Transition écologique, Barbara Pompili, s'agissant de la loi n°2021-1104 du 22 août 2021 portant lutte contre le dérèglement climatique et renforcement de la résilience face à ses effets, dite loi Climat et résilience.

[Retour sommaire](#)

## Social/Santé

### **La méthode " Parler Bambin " a enrichi les pratiques des professionnels sur le langage / FOIN Michèle**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 25/04/2022, n° 2612, p.42-43

<https://archives.lagazettedescommunes.com/39965709/la-methode-parler-bambin-a-enrichi>

Déployé en 2017 dans 27 villes, évalué par un protocole scientifique durant trois ans, le programme visait à prévenir les inégalités sociales dès le plus jeune âge.

### **Le centre de soins immédiats, l'espoir en plein désert médical / CATTIAUX Séverine**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 25/04/2022, n° 2612, p.41

<https://archives.lagazettedescommunes.com/39965684/le-centre-de-soins-immmediats-l-espoir-en>

L'interco a ouvert son propre centre de soins courants face à la pénurie de médecins et à l'accès difficile aux urgences.

### **Élèves en situation de handicap - Une mission presque impossible à l'école**

Actualités sociales hebdomadaires, 22/04/2022, n° 3256, p. 6-13

Révélatrice d'un profond malaise, la mobilisation nationale des accompagnants d'élèves en situation de handicap (AESH), qui a débuté le 5 avril dernier, risque fort de durer. Au-delà de l'amélioration de leur statut et de leur rémunération, ces professionnels s'inquiètent de l'organisation de leur travail par les pôles inclusifs d'accompagnement localisés (Pial). Et d'une inclusion scolaire qui, loin d'atteindre ses objectifs, ne semble reposer que sur eux.

- Les pôles inclusifs d'accompagnement localisés : « Il faut se donner des limites »

« Il faut s'interroger sur le choix qui a été fait de multiplier les AESH », Alexandre Ployé, chercheur et maître de conférences à l'Université de Paris-Est Créteil Val-de-Marne.

### **« Jeunes de quartier » : « La politique elle se fait à côté » / BACQUE Marie-Hélène, CHAKRAVERTY CLEA**

TheConversation.com, 21/04/2022

<https://theconversation.com/jeunes-de-quartier-la-politique-elle-se-fait-a-cote-179811>

Banlieues, quartiers, cités. En France, ces mots ont trop souvent une connotation négative. Ce que l'État français nomme depuis 2018 les quartiers prioritaires de la politique de la ville regroupe 5,4 millions d'habitants dont 40 % ont moins de 25 ans. Mais qu'est-ce qu'être jeune dans un quartier populaire ? La recherche participative Pop-Part, conduite dans dix villes ou quartiers de l'Île-de-France, et portée notamment par l'Université Paris Nanterre, s'est associée à 120 jeunes pour se saisir du sujet.

### **Rodez, terre d'accueil des réfugiés ukrainiens / LAZAROVA Rouja**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 18/04/2022, n° 2611, p.8-10

<https://archives.lagazettedescommunes.com/39950605/rodez-terre-d-accueil-des-refugies-ukrainiens>

L'agglomération de Rodez a accueilli dans l'urgence une centaine d'Ukrainiens en mobilisant ses services, l'office public de l'habitat, les bénévoles d'Emmaüs et des traducteurs volontaires, sans soutien de l'État.

### **Vannes produit des fruits et légumes bios pour ses crèches (56)**

Banquedesterritoires.fr, 13/04/2022, n° 22

<https://www.banquedesterritoires.fr/vannes-produit-des-fruits-et-legumes-bio-pour-ses-crèches-56>

Depuis 2019, la régie maraîchère de la ville de Vannes approvisionne trois des cinq cuisines de ses crèches municipales en produits bios, locaux et ultra-frais. Une première en France pour l'alimentation des tout-petits.

### **Santé mentale : veiller à l'équilibre psychique des habitants**

Courrier des maires et des élus locaux (le), 04/2022, n° 364, p. 52-53

L'accompagnement et la prévention de problèmes psychiques concernent également les collectivités, qui se mobilisent au travers de l'action sociale, de l'aménagement du territoire ou encore en sensibilisant leurs administrés.

[↩ Retour sommaire](#)

### **Le contrat local de santé à l'assaut des inégalités d'accès aux soins**

Courrier des maires et des élus locaux (le), 04/2022, n° 364, p. 40-41

Dans un contexte qui a révélé tout particulièrement les inégalités territoriales persistantes dans les domaines de la prévention et de l'accès aux soins, le contrat local de santé (CLS) apparaît comme un moyen d'action des collectivités.

Introduit par la loi "HPST" de 2009 et réaffirmé par la loi de modernisation du système de santé de 2016, le CLS constitue, en effet, l'instrument privilégié pour développer de façon concertée des parcours de santé cohérents et adaptés à l'échelon local.

### **Accès aux soins : comment trouver l'issue [Dossier]**

Courrier des maires et des élus locaux (le), 04/2022, n° 364, p. 27-56

Qu'est-ce qui fonde l'attractivité d'un territoire ? L'emploi, le coût du logement, l'accueil de la petite enfance, les transports viennent spontanément en tête. Mais quid des services de santé ?

Les élus locaux en font l'amère expérience : sans offre de soins solidement charpentée, sans médecins, un champ primordial de la vie quotidienne fait défaut. Alors, les collectivités multiplient les actions pour résorber ou du moins ralentir la progression des déserts médicaux et des inégalités territoriales de santé.

Les outils, certes incomplets, existent.

Les élus volontaires usent des contrats locaux de santé et de la télémédecine, vont au-devant des acteurs, comme les fachs de médecine ou les professionnels de la santé mentale, recrutent eux-mêmes des médecins et vont jusqu'à inventer des dispositifs parfois aux marges du droit.

Pleins feux sur l'accès aux soins, un parcours du combattant auquel les collectivités font face en cherchant l'issue par tous les moyens à leur disposition.

### **EHPAD clarifions le débat**

Journal des acteurs sociaux, 03/2022, n° 265, p. 15-24

Défrayant la chronique depuis plusieurs mois, c'est sous un tout autre jour que nous aurions souhaité voir abordée la question des maisons de retraites, aujourd'hui en proie à un véritable "Ehpad-bashing" tous azimuts. Certes, cette question n'est pas nouvelle et le JAS suit ce sujet de près depuis des années.

[Retour sommaire](#)



## Pour aller plus loin...

### ✚ Sites internet



En réponse à la crise du Covid-19, le labo du CNFPT a lancé la "Riposte créative territoriale" dès mars 2020, à l'initiative de membres de la communauté de l'innovation publique territoriale ([retrouvez l'appel initial](#)).

L'objectif ? Co-construire, avec les collectivités territoriales, les réponses formatives innovantes pour faire face à ces défis complètement inédits, en mobilisant l'intelligence collective.

Comment développer des modes d'apprentissage dans l'urgence, pour des solutions créatrices de valeur sociale pour le service public territorial et la démocratie locale ?

<https://ripostecreativeterritoriale.xyz>

#### **LABSOLU, Laboratoire d'Innovation Publique de la Région des Pays de la Loire**

propose « L'innovation publique : un guide pratique pour agir différemment »

<https://fr.calameo.com/read/002150178c5e448cf3d1d>

#### **Territoires audacieux, 2019**

Territoires-Audacieux.fr est dédié à la valorisation des initiatives à impact positif issues des collectivités publiques. Son objectif ? Mettre en lumière tous ceux qui osent, sur leur territoire, mettre en place des projets innovants....

<http://www.territoires-audacieux.fr/>

#### **Le numérique en Loire-Atlantique**

Le Département de Loire-Atlantique a mis en place une politique ambitieuse de développement numérique sur son territoire. Objectif : promouvoir un numérique citoyen, accessible et solidaire.

<https://numerique.loire-atlantique.fr>

**«Thinkerview est un groupe indépendant issu d'Internet, très différent de la plupart des think tanks qui sont inféodés à des partis politiques ou des intérêts privés.»**

<https://thinkerview.com>

#### **Territoires conseil**

**Base d'expériences de la Banque des Territoires (Caisse des dépôts)**

<https://www.banquedesterritoires.fr/collectivites-epl>

#### **La 27<sup>ème</sup> Région**

<http://www.la27eregion.fr/>

**LaBase, laboratoire d'innovation publique en Nouvelle-Aquitaine**, porté par le Secrétariat Général pour les Affaires Régionales (SGAR), la Direction Régionale de l'Environnement de l'Aménagement et du Logement (DREAL), le Département de la Gironde et Bordeaux Métropole.

<https://www.facebook.com/LaBaseNA>

#### **M3 La prospective de la Métropole de Lyon**

<http://www.millenaire3.com>

- ✚ Pour vous permettre d'approfondir certaines thématiques, le réseau des documentalistes du CNFPT vous propose des Lettres d'Information Documentaire mensuelles. Ces lettres, au nombre de 14, traitent des informations relatives aux différents champs de l'action publique locale. Vous avez la possibilité de vous y abonner gratuitement sur le Wikiterritorial du CNFPT en cliquant [ici](#)

[Retour sommaire](#)



**75 ans de départementalisation outre-mer : Bilan et perspectives - De l'uniformité à la différenciation / DANIEL Justin, DAVID Carine Harmattan (L'), coll : GRALE, 2021, 582 p.**

Soixante-quinze ans après l'adoption de la loi du 19 mars 1946, vingt-cinq ans après la publication de Cinquante ans de départementalisation outre-mer, cette somme propose de faire le point sur l'évolution des "Quatre vieilles" colonies (Guadeloupe, Guyane, Martinique, La Réunion) ainsi que Mayotte, à la lumière des expériences croisées des autres outre-mer français et des territoires non indépendants de la Caraïbe et du Pacifique.

Il ne s'agit pas tant de réaliser un bilan que de situer ces collectivités territoriales — dont quatre d'entre elles, auxquelles s'ajoute désormais Mayotte, sont issues de la même matrice politico-institutionnelle — à ce moment précis de leur trajectoire historique. Réunissant des spécialistes reconnus de ces différents territoires, l'ouvrage met en perspective le cadre normatif et institutionnel régissant ces derniers.

Il met également au jour le jeu complexe et ambivalent par lequel les acteurs investissent ce cadre ainsi que les enjeux qu'ils identifient, le contenu et le sens qu'ils donnent à l'action publique, avant d'élargir la focale à d'autres territoires confrontés à des problématiques similaires ailleurs dans le monde.

47-100833 AD 345 A

**Droit de la fonction publique - Etat, collectivités locales, hôpitaux, statuts autonomes / TAILLEFAIT Antony**

**Dalloz, coll : Précis Droit public, 2022, 1020 p.**

Depuis le milieu des années 2000, la fonction publique vit une période de profondes transformations, lesquelles se sont multipliées très récemment. Cette nouvelle édition du "Précis" montre que la loi du 6 août 2019 dite de transformation de la fonction publique poursuit les recours aux contrats de recrutement en lieu et place des concours sur l'ensemble des versants de la fonction publique : Etat, collectivités locales, hôpitaux, statuts autonomes (agents des chambres consulaires et médecins hospitaliers).

Elle modifie les déroulements des carrières des fonctionnaires désormais davantage individualisées et davantage dans les mains de la hiérarchie. Elle introduit la rupture conventionnelle du lien de fonction publique. Elle réduit le rôle des commissions administratives paritaires au profit de lignes directrices de gestion. Elle substitue les comités sociaux aux comités techniques et aux comités d'hygiène, de sécurité et des conditions de travail.

Elle fait muer de nombreux emplois de direction en emplois fonctionnels. Une rupture apparemment majeure a aussi été prévue par cette loi de 2019, laquelle a renvoyé à une ordonnance du 17 février 2021 le soin de donner, pour la première fois dans notre histoire administrative, une valeur juridique aux accords administration-syndicats, lesquels n'étaient jusqu'à maintenant que des engagements moraux et politiques.

Ces textes, et leurs nombreux décrets d'application, ouvrent une brèche significative dans la situation légale et réglementaire, statutaire des fonctionnaires. D'autres ordonnances consécutives ont fait progresser les droits sociaux des agents publics (ordonnances du 25 novembre 2020 et du 17 février 2021 relatives respectivement à la protection sociale et à la protection sociale complémentaire dans la fonction publique).

Mais c'est la symbolique suppression de l'Ecole nationale d'administration et sa transformation en un Institut national du service public (Ordonnance du 2 juin 2021 portant réforme de l'encadrement supérieur de la fonction publique de l'Etat) qui provoque une refonte peu statutaire de la condition des personnels de la haute fonction publique de l'Etat. Parce que rien n'est achevé, l'ouvrage montre qu'il ne faut pas conclure que le droit administratif de la fonction publique ne serait et ne sera plus statutaire. Les crises sanitaire et climatique semblent revivifier la nécessité du lien fonctionnaire/service public.

47-100831 FP 2 D

[Retour sommaire](#)

**Autisme : comprendre pour mieux accompagner / GROS Karine, BINISTI Patrick, BELKHAYAT Chams-Ddine**

**ESF éditeur, coll : Société. Actions Sociales, 2021, 223 p.**

Cet ouvrage a pour ambition d'offrir aux lecteurs des éléments pour la réflexion et l'action en faveur de l'insertion sociale, scolaire et professionnelle des personnes autistes. Il propose des informations et des démarches fiables, validées scientifiquement, des témoignages, des pratiques professionnelles et des principes d'action pour adopter des attitudes et des comportements adéquats et construire une société toujours plus inclusive.

Il s'ouvre avec une analyse rédigée par la Délégation interministérielle à l'autisme qui présente les enjeux de la stratégie nationale pour l'autisme. Puis les auteurs explicitent, de façon synthétique et accessible, des concepts et des notions fondamentaux dans le domaine de l'autisme, et apportent des réponses essentielles pour agir et réussir l'accompagnement d'une personne autiste.

47-100813 SO 34 A

**50 questions sur les bébés, les enfants, les adolescents. Comment devenir des parents ordinaires ici et dans le monde. / MORO Marie-Rose**

**Pensée sauvage (Éditions la), 2021, 198 p.**

Ce livre rassemble des chroniques faites par Marie Rose Moro à la Radio sur RFI de 2017 à 2019 ou dans la presse écrite jusque 2020. Comment devenir et être de bons parents ? Cet ouvrage cherche à adoucir la tâche des parents et les questions incessantes qu'ils pensent parfois singulières mais qui, le plus souvent, rejoignent celles de tous les autres parents dans le monde entier. Les questions sont partout les mêmes, les réponses données parfois différent.

Les sujets concernent les bébés ordinaires, étranges mais sublimes et la manière de les attendre, de les nourrir, de les bercer, de se séparer d'eux... Elles concernent les enfants qui, on peut se demander s'ils sont devenus sacrés, s'ils comprennent ce que c'est que la mort, pourquoi ils n'aiment pas déménager ou encore s'ils jouent partout de la même manière et pourquoi ils nous mentent parfois...

Les adolescents et leurs parents nous questionnent aussi : mais qu'entend-on par adolescent ? Et cette fameuse crise d'adolescence, est-elle universelle ? Et tant d'autres questions comme celles qui voudraient que nos adolescents soient tous LGBT et qu'ils aiment les piercings et les tatouages... Les questions portent aussi sur comment devenir de bons parents tout simplement, être mère ou père ? On se demandera si les mères sont sacrées ? Si on peut avoir plusieurs mères et comment être père ici et ailleurs...

On se demandera comme être de bons parents adoptants et la question bien difficile des réactions face à la mort d'un enfant ... Enfin, comment se soucier et prendre soins de nos enfants et de leurs parents...

On cherchera à savoir si les mots peuvent guérir ou comment aider les enfants à bien apprendre quand le monde de l'école et celui de la maison sont très éloignés ? Ou encore comment protéger les petits ...

Ce livre aidera les parents et les professionnels d'où qu'ils soient à trouver leurs propres manières de faire avec les enfants, de faire famille, voir nouvelles familles, et de participer à la réinvention du monde, au quotidien. Il les aidera aussi à alléger les douleurs du quotidien, celles de l'enfance ou de l'adolescence et les leurs en tant que parents aussi.

47-100816 SO 311 S

**L'ANTI-manuel de management dans les EHPAD / BASS Michel**

**Eres, 2022, 288p.**

Dans un essai stimulant, Michel Bass décrypte les tenants et les aboutissants de la pensée managériale appliquée aux établissements médico-sociaux comme les EHPAD. Il en analyse les outils et les méthodes (théories, lois, projets, procédures, protocoles, organisation, gouvernance, évaluation...) et montre que leur finalité est davantage le profit et la rentabilité qu'une réelle amélioration du service rendu aux usagers.

Cette inversion des fins et des moyens, imposant une organisation verticalisée, produit nombre d'effets délétères sur les bénéficiaires et les personnels. En effet, ceux-ci sont contraints par des fonctionnements qui leur déplaisent mais qu'ils ont bien du mal à décoder. Ainsi, le management, en tant que « fiction qui transforme la réalité qu'elle est censée observer », empêche de réfléchir à ce qu'il se passe concrètement dans les établissements médico-sociaux.

Heureusement subsistent des zones d'activités où les professionnels peuvent se réapproprier leur liberté d'action : cet ouvrage s'attache à décrire les méthodologies qui les rendraient à nouveau possibles.

47-100810 SO 33 A

[Retour sommaire](#)

**De la grande exclusion au pouvoir d'agir retrouvé. Le journalyseur / LE FLOCH Carole Harmattan (L'), 2021, 203 p.**

Malgré une enfance chaotique, bercée par l'alcool et la violence, qui ont marqué aussi sa vie de femme, refusant de croire dans la fatalité, « la participation » comme posture et pratique l'a aidée à s'en sortir. L'auteure démontre, pas à pas, comment on peut se relever et réapprendre à vivre malgré des coups durs laissant des séquelles profondes. Elle tente d'illustrer les vertus du savoir expérientiel, son pouvoir de rendre les êtres semblables. Les expériences vécues, aussi destructrices soient-elles, peuvent servir à se reconstruire.

47-100812 SO 61 G

**L'enfer numérique : Voyage au bout d'un like / PITRON Guillaume Les liens qui libèrent (Éditions), 2021, 352 p.**

Comment se douter qu'un simple Like envoyé depuis nos smartphones mobilise ce qui constituera bientôt la plus vaste infrastructure édifée par l'homme ? Que cette notification, en traversant les sept couches de fonctionnement d'Internet, voyage autour du monde, empruntant des câbles sous-marins, des antennes téléphoniques et des datacenters implantés jusque dans le cercle arctique ? Le monde " dématérialisé " du numérique, indispensable pour communiquer, travailler et consommer, s'avère bien plus tangible que nous ne voulions le croire.

Il absorberait aujourd'hui 10% de l'électricité mondiale et représenterait près de 4% des émissions de CO<sub>2</sub> de la planète. Or nous peinons à appréhender ces impacts, tant nous sommes embrumés par le mirage du cloud, pur et éthéré. Il faut pourtant nous rendre à l'évidence : si " nuage " il y a, celui-ci est noir de pollution. Quelle est la géographie de nos clics et de nos données ? Quels enjeux écologiques et géopolitiques charrient-ils à notre insu ? A l'heure du déploiement de la 5G, des voitures connectées et de l'"intelligence artificielle", cette enquête, menée durant deux ans sur quatre continents, révèle l'anatomie d'une technologie qui n'a de virtuel que le nom.

Et qui, sous couvert de limiter l'impact de l'homme sur la planète, s'affirme déjà comme l'un des défis environnementaux majeurs du XXI<sup>e</sup> siècle.

47-100835 IF 3 E

**La gouvernance culturelle des villes : de la décentralisation à la métropolisation / SAEZ Guy Documentation française (La), coll : Travaux et documents, 2021, 527 p.**

Ce livre retrace la trajectoire des politiques culturelles des villes depuis la création du Ministère des affaires culturelles jusqu'aux années 2020. La gouvernance se déploie en trois régimes d'action publique successifs. Entre 1960-2000 la décentralisation culturelle jette les bases d'une grammaire politique partenariale État-villes. Puis de 1980 à 2000, Les villes s'engagent sur la voie de la territorialisation des politiques publiques, épaulées par la professionnalisation de leurs cadres. Depuis le début du XXI<sup>e</sup> siècle, on assiste à une "métropolisation" de la culture, ce qui veut dire les villes les plus importantes occupent une place majeure dans le développement culturel, selon trois stratégies : la stratégie de la ville créative, celle de la ville participative et celle de la ville globale.

47-100834 CL 011 G

**La valeur du service public / GERVAIS Julie, LEMERCIER Claire Découverte (La), 2021, 476 p.**

Des décennies de casse sans relâche : les dernières crises sanitaire et économique en montrent l'ampleur et les dangers. Mais qui veut la peau du service public ? Pourquoi, et au détriment de qui ? Qui sont les commanditaires et les exécuteurs du massacre en cours au nom de la modernisation ? Quels sont leurs certitudes, leur langage, leurs bonheurs et leurs tourments ? Comment s'en tirent les agents du service public quand leurs métiers deviennent missions impossibles ? Comment s'en sortent les usagers quand l'hôpital est managérialisé, quand les transports publics sont dégradés ? Ce livre raconte les services publics : ceux qui ont fait vivre des villages et ceux qui ont enrichi des entreprises, les guichets où on dit " non " et ceux qui donnent accès à des droits. Il combat les fausses évidences qui dévalorisent pour mieux détruire - les fonctionnaires trop nombreux, privilégiés, paresseux. Il mène l'enquête pour dévoiler les motifs des crimes et leurs modes opératoires, des projets de réforme à leurs applications. On entre dans les Ehpad, aux côtés des résidents et du personnel soignant, on pousse la porte des urgences, on se glisse dans les files d'attente de la CAF ; on s'aventure dans les grandes écoles, on s'infiltré dans les clubs des élites, au gré de récits et d'images qui présentent les recherches universitaires les plus récentes.

47-100832 AD 352 V

[Retour sommaire](#)

*Cette Lettre d'Information Documentaire est réalisée par le réseau des documentalistes du CNFPT  
Certains articles ne sont accessibles en ligne que sur abonnement.*

**Bulletin documentaire**

Edité par l'INSET, rue du Nid de Pie, CS 62020, 49016 Angers Cedex 1  
[www.cnfpt.fr](http://www.cnfpt.fr)

Directrice de publication : **Marion Leroux**  
Responsable du centre de ressources : **Bérangère Guillet**  
Conception et réalisation : **Bérangère Guillet, Marie-Christine Marchand**  
Tél. : 02 41 22 41 46

© 2022 CNFPT/ INSET D'ANGERS

[Retour sommaire](#)