BULLETIN DOCUMENTAIRE

N°1222
26 août
au 08 septembre 2022

Focus

Retrouvez nos dossiers documentaires généralistes
https://view.genial.ly/6267bf77f303ef00130549e6

Ainsi que nos dossiers documentaires sur les Politiques sociales et de santé
https://view.genial.ly/6267bdbb64d36200118e9486

Veille sectorielle

Action éducative/Sport - Action internationale/Europe
Aménagement et développement des territoires
Culture - Droit public/Citoyenneté/Institutions/Collectivités territoriales/Achats Publics
Economie - Emploi/Formation - Finances publiques/Gestion locale
Fonction publique/Statut - Information/Communication/TIC
Management/Ressources humaines
Outre-Mer - Sciences Humaines/Société - Sécurité civile et publique
Services techniques et transitions écologiques
Social/Santé

On vous signale une expérience

Centre national de la fonction publique territoriale
Centre de Ressources Documentaires - INSET Angers

Action éducative/Sport

Le service civique, une arme contre le décrochage scolaire
Gazette des communes, des départements, des régions (la), 29/08/2022, n° 2628-2629, p. 40
https://archives.lagazettedescommunes.com/40198323/le-service-civique-une-arme-contre-le-

Lomme, commune associée de Lille (Nord) 28 100 hab.
Depuis la dernière rentrée, la ville de Lille et l'Education nationale testent une formule de raccrochage scolaire associant cours et service civique.

Sport : L'accès aux crédits reste une course d'obstacles [Dossier]
Maires de France, 07/2022, n° 403, p. 32-35

Le changement de gouvernance du sport en France avec la création, en 2019, de l'Agence nationale, des conférences régionales du sport et des conférences des financeurs auxquelles participent les collectivités locales, doit faciliter les cofinancements des projets et donc le montage des projets. La mise en place des instances territoriales a pris du retard.
https://www.amf.asso.fr/documents-politique-dintervention-en-faveur-equipements-sportifs-
https://www.amf.asso.fr/documents-guide-pratique-plan-5-000-equipements-proximite/41173

Action internationale/Europe

Le nouveau souffle de la coopération décentralisée
Gazette des communes, des départements, des régions (la), 01/08/2022, n° 2626-2627, p. 30-35
https://archives.lagazettedescommunes.com/40157831/le-nouveau-ew-souffle-ew-de-la-cooperation

Une nouvelle loi inscrit la volonté d'augmenter, par rapport à la législature 2017-2022, les crédits en matière d'aide publique au développement international. Encore faut-il que les élus s'engagent et que les agents des collectivités montent des projets.
Le 1 % mobilité vient renforcer les dispositifs similaires existant dans d'autres domaines telle l'eau, depuis 2005 ainsi que les énergies et les déchets, depuis 2006 et 2014. Rattachée à la Cour des comptes, une commission évaluera l'efficacité des projets.
Après le coup d'arrêt provoqué par la pandémie, l'usage accru des outils numériques a donné lieu à de nouvelles pratiques pour les échanges internationaux. Mais vouloir « rattraper le temps perdu » multiplie les actions et entraîne l'épuisement des agents.

Aménagement et développement des territoires

Comment nourrir la France ?
Le 1, 24/08/2022, n° 411

L'épidémie de Covid et la guerre en Ukraine ont montré le danger de dépendre par trop de l'étranger. Les récentes tensions sur les acheminements de blé depuis la mer Noire et, de façon plus anecdotique, la pénurie de moutarde ont sonné le signal d'alarme. La France suffit-elle à la France ? se demandait l'historien Fernand Braudel. Non, à l'évidence. Mais le plus inquiétant, c'est qu'elle risque d'y parvenir de moins en moins, en raison de choix stratégiques, économiques et agronomiques souvent contreproductifs, voire dangereux, de l'abus des pesticides à l'artificialisation à outrance des terres agricoles. Des solutions existent pourtant. Plus économes, plus respectueuses des cycles naturels. Et de notre santé.

☞Retour sommaire

Evaluation environnementale dans les ZAC : principe et réalités / UNTERMAIER Quentin
Gazette des communes, des départements, des régions (la), 01/08/2022, n° 2626-2627, p. 50-51
https://archives.lagazettedescommunes.com/40157897/evaluation-environnementale-dans-les

- Champ d'application
  Les règles de l'évaluation environnementale des projets s'appliquent aux projets d'aménagement et notamment à ceux mis en œuvre dans le cadre d'une zone d'aménagement concerté (ZAC).
- Difficultés
  Le mécanisme d'actualisation de l'étude d'impact du projet d'ensemble pose des difficultés tenant au fait que les promoteurs sont distincts de la collectivité et de l'aménageur de la ZAC.
- Solution
  Pour éviter ces difficultés, l'ensemble des opérations qui vont constituer la ZAC peuvent être identifiées dans l'étude d'impact du projet global, ce qui est rarement le cas en pratique.

Espoirs et déboires d'une flotte électrique intercommunale en autopartage / MARAIS Frederic
Gazette des communes, des départements, des régions (la), 01/08/2022, n° 2626-2627, p. 40-41
https://archives.lagazettedescommunes.com/40157854/espoirs-et-deboires-d-une-flotte-ew-electrique-

L'absence de mobilité est l'un des premiers freins à l'emploi, surtout dans les secteurs ruraux. La mise en place de l'autopartage devait apporter une solution.
Il était ouvert aux habitants de Charleville-Mézières, de Sedan et des communes alentour, ainsi qu'aux professionnels, associations et collectivités territoriales.
L'agglo a déployé sur son territoire, en 2017 et 2018, 149 bornes de recharge électrique ainsi que des véhicules électriques - 32 voitures et 2 utilitaires - à réserver.
CA Ardenne métropole (Ardennes)
58 communes - 122 000 hab.

Du côté de chez Proust / CHARRIN Eve
Sciences humaines, 08/2022, n° 350, p. 6-8

S'enrichir grâce à Proust ? C'est le pari d'Illiers-Combay, en Eure-et-Loir. Musée et reconstitutions, restaurants proustiens, fêtes costumées…: la commune exploite l'écrivain comme une marque territoriale. Et ça marche.

Tourisme : nouveaux paradi(gme)s [dossier]
Urbanisme, 07/2022, n° 426, p. 10-35

- Tourisme en chiffres et en lettres
- Quel tourisme dans la société de l'après-covid ?
- Des sites naturels au bord de l'asphyxie
- Vichy, le réveil de la belle
- + Entretien avec Frédéric Aguilera
- Comment décarboner le tourisme ?
- Le "smart tourisme", menace ou opportunité numérique ?

Culture

Comment la culture peut redynamiser les territoires de montagne / FAVRE BONTE Véronique, REGENT Benoît, DA FONSECA Marie
TheConversation.com, 28/08/2022
https://theconversation.com/comment-la-culture-peut-redynamiser-les-territoires-de-montagne-

Pour des territoires de montagne en mal d'attractivité, la culture apparaît comme levier pertinent de redynamisation. Encore faut-il savoir comment développer ce type de projets

☞Retour sommaire

Culture : La liberté de programmation décryptée / MERGUI Mourad
Gazette des communes, des départements, des régions (la), 29/08/2022, n° 2628-2629, p. 48-49
https://archives.lagazettedescommunes.com/40198363/la-liberte-de-programmation-decryptee

- Création
Les principaux fondements de la liberté de programmation sont constitués par les libertés de création artistique, d'expression et le pluralisme.
- Implication
Les collectivités locales sont, depuis 2016, de plus en plus impliquées dans la mission de protection de la liberté de programmation.
- Effet
Si la protection de la liberté de programmation bénéficie d'une stricte définition, elle demeure limitée par la notion d'abus, à l'instar de la liberté d'expression.

Archiviste itinérant : Lumière sur un expert qui exerce dans l'ombre / KRASSOVSKY Julie
Gazette des communes, des départements, des régions (la), 01/08/2022, n° 2626-2627, p. 27
https://archives.lagazettedescommunes.com/40157823/lumiere-sur-un-expert-qui-exerce-dans-

De leur aveu très impliqués et mobiles, les archivistes itinérants dépendent des centres de gestion mais restent peu reconnus. Leur expertise est pourtant incontournable.

La culture, c'est bon pour la santé [Dossier], 06/2022, p. 16-48
https://www.maisonmedicale.org/-Sante-conjuguee-.html

La culture embrasse plusieurs définitions : celles de civilisations, d'idéologies, de connaissances, de comportements, de caractéristiques. On parle aussi volontiers de culture ouvrière, de culture d'entreprise, de culture de masse, de culture populaire, de culture générale, de culture médicale, de l'art de soigner. On emploie également le mot culture dans les domaines artistiques. La culture qui réunit, qui rassemble, qui divertit. Mais la culture ne se limite pas à cela. C'est ce à quoi ce dossier va s'intéresser. La culture qui analyse notre société, qui dénonce ses manquements, qui revendique l'égalité et qui soutient des idées et des valeurs.

Droit public/Citoyenneté/Institutions/Collectivités territoriales/Achats publics

Surcoûts dans les marchés publics : Traitement spécial selon le type de marché (4/7) / MICHON Jérôme
Gazette des communes, des départements, des régions (la), 29/08/2022, n° 2628-2629, p. 50-51
https://archives.lagazettedescommunes.com/40198367/traitement-special-selon-le-type-de-marche

- Circonstances : Une offre peut devenir caduque avant toute notification du fait des circonstances liées aux pénuries et aux hausses de coûts.
- Négociation : Une phase de négociation peut permettre d'actualiser les termes technicofinanciers d'une offre au regard du contexte actuel.
- Acte modificatif : En dehors de la théorie de l'imprévision, la réglementation valide un acte modificatif pour circonstances imprévisibles.

Démocratie participative : Comment une convention citoyenne a aidé à gérer la crise sanitaire
Gazette des communes, des départements, des régions (la), 29/08/2022, n° 2628-2629, p. 38-39
https://archives.lagazettedescommunes.com/40198319/comment-une-convention-citoyenne-a-aide-a-

POURQUOI ? Pendant la crise sanitaire, les décisions ont été très verticales semblant parfois déconnectées des gens, et ne tenant pas toujours compte des difficultés de terrain.
POUR QUI ? Pour ajuster ses actions, la cellule de coordination « Covid-19 » de Grenoble, composée d'élus et d'agents, a mis sur pied une convention citoyenne.
COMMENT ? De novembre 2020 à avril 2021, une vingtaine d'habitants, différents d'une séance à l'autre, à partir d'un panel de 260 personnes, se sont réunis un matin par mois.

☞Retour sommaire

Surcoûts dans les marchés publics : Méthodologie face aux réclamations financières (3/7) / MICHON Jérôme
Gazette des communes, des départements, des régions (la), 01/08/2022, n° 2626-2627, p. 48-49
https://archives.lagazettedescommunes.com/40157892/methodologie-face-aux-reclamations

Les acheteurs doivent se livrer à une analyse financière des impacts sur le marché des surcoûts auxquels ils sont confrontés. Seuls les surcoûts importants prouvant un déficit économique du titulaire relèvent de la théorie de l'imprévision. Les factures d'achats payées par le titulaire et démontrant ces surcoûts excessifs doivent être transmises.

Le contrat d'engagement républicain s'applique au sport / LEVRAY Nathalie
Gazette des communes, des départements, des régions (la), 01/08/2022, n° 2626-2627, p. 53
https://archives.lagazettedescommunes.com/40157901/le-contrat-d-engagement-ew-republicain-

La délivrance et le retrait de l'agrément accordé aux associations et fédérations sportives sont modifiés. En application de la loi du 24 août 2021 confortant le respect des principes de la République (art. 63), un décret du 10 juin 2022, d'entrée en vigueur immédiate, conditionne l'agrément des associations et fédérations sportives à la signature du contrat d'engagement républicain (CER).

Avec leur cimetière animalier, ces communes qui répondent à un besoin sociétal croissant / BOUCAULT Sarah
Gazette des communes, des départements, des régions (la), 01/08/2022, n° 2626-2627, p. 42-43
https://archives.lagazettedescommunes.com/40157859/avec-leur-ew-cimetiere-ew-animalier-ces-

Des communes réfléchissent à la création d'un lieu dédié à l'inhumation des animaux, afin d'accéder aux demandes de leurs administrés en deuil de leur animal. Des propriétaires d'animaux domestiques ne souhaitent pas de crémation pour leur animal de compagnie mais un lieu de recueillement. Les communes peuvent enquêter sur les besoins des citoyens, prévoir un terrain et budgéter les coûts d'un tel cimetière, qui n'est pas une source de revenus intéressante.

Convention pour le climat : Citoyens et législateurs ? / FOURNIAU Jean-Michel
Projet, 08/2022, n° 389, p. 4-9

Si les retombées de la Convention citoyenne pour le climat ont déçu, cette assemblée inédite a néanmoins ouvert le débat sur la légitimité de 150 citoyens tirés au sort à contribuer au travail législatif. Retour sur l'originalité politique de cette expérience fondatrice.

Contentieux des contrats publics (Janvier-Mai 2022) [Dossier]
Contrats publics : l'Actualité de la commande et des Contrats publics, 07/2022, n° 233, p. 17-70

Les collectivités à statut particulier [Dossier]
Actualité Juridique. Collectivités Territoriales, 07/2022, n° 7, p. 351-370

De la métropole de Lyon à la Corse, en passant par la Collectivité européenne d'Alsace, le dossier de l'AJCT tente d'apporter sa pierre à l'édifice de l'analyse des collectivités territoriales, au lendemain de la loi 3DS.

Comment repenser l'accueil dans les services publics ? [Dossier]
Horizons publics, 07/2022, n° 28, p. 28-83

Avec les mutations contemporaines, les relations humaines semblent revenir au cœur de nos besoins de soins et d'attention. Les lieux d'accueil des services publics n'échappent pas à ce mouvement, en première ligne de ces relations et « en vitrine » de nos politiques publiques. Ces lieux sont habités par des individus : agent·es d'accueil, personnels des médiations numérique, sociale, culturelle et administrative ou encore d'accès aux droits, dont les métiers sont tout à la fois impactés par la dématérialisation, la fermeture d'autres lieux d'aide, la bureaucratisation, etc. Des sites à la fois vécus et subis par les citoyen·nes, parfois en rupture d'accès aux services publics. Ces besoins des habitant·es de nos territoires nous amènent aujourd'hui à interroger les formes, les lieux, les postures et les métiers du l'accueil et du soin. Le sujet est vaste et complexe. Au sein de ce dossier, nous avons humblement tenté de croiser les regards de praticien·nes de l'accueil, de chercheurs et de designers, ainsi que de parler d'approches et d'initiatives remarquables qui mériteraient de devenir une nouvelle manière de remettre le lien humaine et l'attention au cœur de la relation à la personne, pour passer d'une approche « en réparation » à une nouvelle démarche, privilégiant prospective et coopération.

☞Retour sommaire

Emploi/Formation

Les formateurs sont-ils reconnus à leur juste valeur ?
Inffo formation (l'), 01/09/2022, n° 1037, p. 9-14

Sommés de fournir de grands efforts pour assurer la continuité de la formation pendant la crise sanitaire, les formateurs doivent avec la reprise économique prendre en charge le soutien à l'employabilité et la réponse au manque de main-d'oeuvre. Cela en s'adaptant à une réglementation changeante et aux impératifs de digitalisation.
Pour autant, le métier offre des conditions d'emploi peu attractives comparés à d'autres secteurs : les contrats sont souvent précaires et les conditions de rémunération relativement basses eu égard aux niveaux de qualification demandés. Peut-on envisager alors d'autres modèles pour diminuer la précarité ? Si les partenaires sociaux de la branche se mobilisent, une réflexion collective ne doit-elle pas être également menée pour donner aux formateurs des conditions d'exercice de leur métier qui soient en regard des services que ceux-ci rendent à la société ?

Economie sociale et solidaire : Des incubateurs au service de l'emploi local
Gazette des communes, des départements, des régions (la), 29/08/2022, n° 2628-2629, p. 34-36
https://archives.lagazettedescommunes.com/40198314/des-incubateurs-au-service-de-l-emploi-local

POURQUOI ?
Les incubateurs accompagnent les porteurs de projet de l'économie sociale et solidaire (ESS), aidant ainsi les collectivités à fournir de nouveaux services.
POUR QUI ?
Les porteurs de projet collectif ne se retrouvent pas forcément dans les incubateurs classiques et ont besoin d'un autre dispositif, plus adapté à l'ESS.
COMMENT ?
Les incubateurs de l'ESS ont des modèles mixtes de financement, avec plusieurs collectivités et des acteurs de la finance solidaire, comme France Active.
https://www.avise.org/actualites/le-livre-blanc-des-incubateurs-et-accelerateurs-de-less

Urbaniste territorial : Zoom sur l'insertion professionnelle des spécialistes de la ville
Gazette des communes, des départements, des régions (la), 29/08/2022, n° 2628-2629, p. 25
https://archives.lagazettedescommunes.com/40198262/zoom-sur-l-insertion-professionnelle-des-

L'insertion professionnelle des urbanistes territoriaux est passée au crible d'une étude qui révèle davantage de contrats courts et une évolution sensible des compétences.

Embarquer les jeunes
Entreprise et carrières, 29/08/2022, n° 1588, p. 4-15

Certains ont fini leurs études juste avant la pause estivale. Diplômés ou non, nombre de jeunes sont à la recherche d'un emploi pour la rentrée.
Que doivent faire les employeurs potentiels pour les embarquer ? Les comprendre, d'abord, dans leur diversité, car tous n'ont pas les mêmes aspirations. Les repérer aussi, via les plateformes de mise en relation, puis les convaincre avec les arguments adéquats, qui varient, là aussi, et enfin, tenter de les garder, au moins un temps… Pour cela, il faudra trouver la bonne façon de les manager et surtout, de les faire grandir.
Tout un programme pour les DRH, qui est au cœur de ce numéro spécial sur les jeunes et l'emploi.

La formation professionnelle des agents fragiles est renforcée
Lettre de l'employeur territorial (la), 23/08/2022, n° 1777, p. 9-10

Une ordonnance renforçant la formation de certains agents pour favoriser leur évolution professionnelle (n°2021-658 du 26 mai 2021), prévue par la loi de transformation de la fonction publique du 6 août 2019, a identifié des catégories fragiles justifiant une aide particulière. Un décret du 22 juillet dernier en fixe les modalités d'application.

☞Retour sommaire

Comment garantir le développement des compétences en télétravail ? / LAMBERT Marion
Bref du CEREQ, 07/2022, n° 425, 4 p.
https://www.cereq.fr/comment-garantir-le-developpement-des-competences-en-teletravail

Peu pratiqué avant la crise sanitaire, le télétravail s'est imposé à nombre de salariés lors des périodes de confinement, et semble voué à s'installer durablement dans les pratiques. Son accroissement inédit et inattendu a bouleversé les modes d'échanges professionnels, dont le rôle dans le développement des compétences est reconnu. À partir de l'enquête Impact menée en 2021, ce Céreq Bref livre un portrait de ces télétravailleurs, et observe les changements intervenus pendant la crise dans les façons d'échanger, de se former et d'apprendre au travail.

Finances publiques/Gestion locale

État des lieux des finances locales en 2022
Lagazettedescommunes.com – Club Finances, 05/09/2022
https://www.lagazettedescommunes.com/822176

La publication en juillet 2022 du rapport annuel de l'Observatoire des finances locales est l'occasion de dresser un panorama des grands agrégats financiers des collectivités locales, après l'épisode singulier de la crise sanitaire. Dans un contexte national redevenu favorable, l'année 2021 marque un retour à des évolutions ou à des niveaux plus conformes aux observations antérieures. La situation financière des collectivités s'améliore, marquée par une forte progression de l'épargne.

Réussir la mise à disposition gratuite des locaux aux associations / BANEL Sophie, DREYFUS Juliette
Gazette des communes, des départements, des régions (la), 29/08/2022, n° 2628-2629, p. 54-55
https://archives.lagazettedescommunes.com/40198375/reussir-la-mise-a-disposition-gratuite-des-

- Domaine public
Les locaux communaux appartenant au domaine public de la collectivité peuvent être mis gratuitement à la disposition des seules associations à but non lucratif poursuivant un but d'intérêt général.
- Ponctualité
La mise à disposition gratuite ne peut constituer une aide à un culte. Le prêt de locaux communaux à une association cultuelle doit donc être ponctuel.
- Risque pénal
Les représentants de la collectivité encourent un risque pénal dans l'hypothèse où la gratuité de l'occupation constitue une libéralité.

Transparence : La rémunération des cadres dirigeants d'associations / PRIGENT Bernard
Gazette des communes, des départements, des régions (la), 29/08/2022, n° 2628-2629, p. 52-53
https://archives.lagazettedescommunes.com/40198370/la-remuneration-des-cadres-dirigeants-d

- Subventions
La loi n° 2006-586 exige que les associations qui reçoivent des subventions publiques publient chaque année les rémunérations de leurs trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles et salariés.
- Complexité
Le texte présente une difficulté d'interprétation de la notion de « plus hauts cadres dirigeants bénévoles et salariés », notamment car un bénévole ne reçoit pas de rémunération.
- Identification
La Cour de cassation, l'administration fiscale et la chambre régionale des comptes de Bretagne ont donné des interprétations complémentaires permettant d'identifier les cadres concernés.

☞Retour sommaire

Les dépenses des collectivités passées au scanner
Lagazettedescommunes.com – Club Finances, 24/08/2022
https://www.lagazettedescommunes.com/821442

Social, éducation, logement, environnement… Quelles politiques publiques financent concrètement les collectivités ? Le dernier rapport de l'observatoire des finances et de la gestion locales (OFGL) ainsi qu'une note de François Ecalle, l'ancien rapporteur général du rapport de la Cour des comptes et fondateur du site Fipeco, proposent quelques éléments de réponses en pleine négociation entre le gouvernement et les associations d'élus sur le redressement des comptes publics.
https://www.collectivites-locales.gouv.fr/rapports-lobservatoire-des-finances-et-gestion-
https://data.ofgl.fr/pages/accueil/

Un référentiel maison d'investissement durable / GINIBRIERE Gaëlle
Gazette des communes, des départements, des régions (la), 01/08/2022, n° 2626-2627, p. 44
https://archives.lagazettedescommunes.com/40157863/un-referentiel-ew-maison-ew-

Pessac (Gironde) 65 200 hab.
La ville a mis au point son propre référentiel pour élaborer son plan pluriannuel d'investissement.

Fonction publique/Statut

Absentéisme : L'assiduité ne peut pas faire l'objet d'une prime
Gazette des communes, des départements, des régions (la), 29/08/2022, n° 2628-2629, p. 24
https://archives.lagazettedescommunes.com/40198254/l-assiduite-ne-peut-pas-faire-l-objet-d-une

Si les dispositifs de retenue sur régime indemnitaire en cas d'arrêt de travail sont possibles, les primes de présentéisme sont illégales.

Un réseau d'animateurs harmonise la prévention des risques / GINIBRIERE Gaëlle
Gazette des communes, des départements, des régions (la), 01/08/2022, n° 2626-2627, p. 26
https://archives.lagazettedescommunes.com/40157819/un-reseau-d-ew-animateurs-ew-harmonise-la-

Grand Est 7 400 agents - 5,5 millions d'hab.
La région a déployé une équipe de quinze assistants de prévention maillant son territoire.

SPP : le cadre d'emplois de conception et de direction / SOYKURT Sophie
Gazette des communes, des départements, des régions (la), 01/08/2022, n° 2626-2627, p. 28-29
https://archives.lagazettedescommunes.com/40157826/spp-le-cadre-d-emplois-de-conception-et-de-

Les SPP encadrants exercent les fonctions de commandant départemental des opérations de secours dans les emplois de directeur ou d'adjoint départemental des Sdis.
Le recrutement en qualité de colonel de sapeurs-pompiers professionnels intervient par la voie de concours interne ou au titre de la promotion interne.
Une fois recrutés, les élèves colonels sont mis à disposition de l'Ecole nationale supérieure des officiers de sapeurs-pompiers pour une durée de quatorze mois.

Attractivité de la fonction publique, comment ça se passe dans les autres pays ? / MENU Stéphane
Horizons publics, 07/2022, n° 28, p. 16-19

Dans un monde du travail requestionné, notamment avec des jeunes qui n'entendent pas se faire dicter leur manière de travailler, la fonction publique et son image poussiéreuse peuvent-elles tirer leur épingle du jeu ? Qu'est-ce qui fait réellement sens dans la tête d'un agent public ? La plateforme Profil public poursuit son exploration de ces questions et vient de publier une étude sur les ressources humaines (RH) du secteur public à l'international. L'herbe est-elle vraiment plus verte ailleurs ?

☞Retour sommaire

Les salaires dans la fonction publique territoriale / BOUR Romain, MASSIS Déborah
INSEE première, 12/07/2022, n° 1915
https://www.insee.fr/fr/statistiques/6475708

En 2020, un salarié de la fonction publique territoriale (FPT) perçoit en moyenne 2 019 euros nets par mois en équivalent temps plein ; cette moyenne prend en compte tous les agents des collectivités locales, tous statuts et catégories confondus, qu'ils soient fonctionnaires ou non. Ce salaire net moyen augmente de 1,3 % sur un an en euros courants. En tenant compte de l'inflation, il augmente de 0,8 %, après + 0,4 % en 2019.
Le salaire net moyen des fonctionnaires de la FPT augmente de 0,7 % en euros constants. Celui des non-fonctionnaires augmente plus franchement (+ 1,6 %).
Le salaire net moyen en équivalent temps plein s'élève à 1 909 euros par mois dans les communes et à 2 216 euros dans les départements. Les femmes gagnent en moyenne 8,5 % de moins que les hommes. À caractéristiques identiques, l'écart est de 5,1 %.
Pour les salariés présents toute l'année en 2019 et en 2020 chez le même employeur et avec la même quotité de travail, soit près de deux salariés sur trois dans la FPT, le salaire net moyen augmente de 1,5 % en euros constants.

Bien préparer "sa" protection sociale complémentaire
Maires de France, 07/2022, n° 403, p. 44-45

La réforme de la couverture santé et prévoyance des agents constitue une belle avancée. Sa mise en place nécessite une démarche adaptée à la collectivité.
https://www.amf.asso.fr/documents-application/40687
https://www.amf.asso.fr/documents-mise-en-uvre-lignes-directrices-gestion-la-nouvelle

Attractivité de la fonction publique territoriale : idées fausses et vrais enjeux !
28/06/2022, 42 min
https://www.weka.fr/actualite/weka-tv/parlez-vous-public/attractivite-de-la-fonction-publique-territoriale

Échanges, analyses, débats : l'émission Parlez-vous public décrypte l'actualité de la fonction publique et de l'action publique locale. Ce numéro aborde la question de l'attractivité de la fonction publique territoriale, et notamment l'effet Covid, la formation, et le recrutement, avec France Burgy, Directrice générale du Centre National de la Fonction Publique Territoriale (CNFPT) et Mathilde Icard, DGS du Centre de Gestion de la Fonction Publique Territoriale du Nord, présidente de l'association des DRH des grandes collectivités locales.

Information/Communication/TIC

Les mouvements de résistance à la surveillance numérique / SEGUR Marie
Futuribles, 09/2022, n° 450, p. 73-85
Cet article est consacré aux mouvements de résistance à la surveillance numérique. Car les évolutions très rapides des technologies de l'information ces dernières décennies, porteuses de nouvelles fonctionnalités et de nombreuses opportunités pour les utilisateurs, ont aussi pour corollaire la diffusion de quantités de données et informations, peu ou pas sécurisées, susceptibles d'être captées et exploitées par toute sorte d'acteurs, privés comme publics.
Consciemment ou non, les utilisateurs de ces technologies diffusent un grand nombre de données personnelles permettant à des tiers de mieux les connaître, de les démarcher, de les surveiller...

Sécurité informatique : ce n'est pas gagné, 19/08/2022
https://home.cern/fr/news/news/computing/computer-security-room-top

Suite à sa campagne de prévention annuelle interne, le Cern (Conseil européen pour la recherche nucléaire) publie des conseils pour se prémunir contre le piratage informatique via sa messagerie professionnelle.

☞Retour sommaire

Laon attire de nouveaux habitants grâce à une campagne d'attractivité personnalisée / GAPENNE Baptiste
Horizons publics, 07/2022, n° 28, p. 12-13

Comment profiter d'un possible exode urbain post-confinement quand on est une ville moyenne ? Actuellement la question se pose chez de nombreuses équipes municipales. La ville de Laon (Aisne) a décidé de miser sur une campagne d'attractivité personnalisée. Très éloignée des communications habituelles, sa stratégie mise sur le fait d'accompagner celles et ceux qui ont le plus de chance de changer de vie. 400 familles se sont inscrites et une dizaine d'entre elles ont été sélectionnées pour venir s'installer à Laon. Éric Delhaye, maire de Laon et Aurore Thibaud co-fondatrice et présidente de l'agence Laou, qui a été missionnée par la ville pour mener cette campagne, ont répondu à nos questions.

Cybersécurité : un guide sur les obligations et les responsabilités des collectivités territoriales en la matière, 29/07/2022
https://labo.societenumerique.gouv.fr/2022/07/20/cybersecurite-un-guide-sur-les-obligations-et-les

Face à une augmentation des actes de cybermalveillance et dans un contexte de profonde transformation numérique des collectivités, Cybermalveillance.gouv.fr, en collaboration avec la CNIL, propose un nouveau guide pour informer les élus locaux et agents territoriaux.

Management/Ressources humaines

La lutte contre le changement climatique gagne du terrain / LAPORTE Natasha, TANNEAU Lucie
Entreprise et carrières, 05/09/2022, n° 1589, p. 10-13

De plus en plus d'organisation sensibilisent leurs collaborateurs au danger climatique, en vue de dégager des solutions et d'induire de nouveaux comportements.
- des salariés sensibilisés à travers les Fresques du climat
- les risques liés à la canicule pour la santé et la sécurité des salariés

Absentéisme : L'assiduité ne peut pas faire l'objet d'une prime
Gazette des communes, des départements, des régions (la), 29/08/2022, n° 2628-2629, p. 24
https://archives.lagazettedescommunes.com/40198254/l-assiduite-ne-peut-pas-faire-l-objet-d-une-

Si les dispositifs de retenue sur régime indemnitaire en cas d'arrêt de travail sont possibles, les primes de présentéisme sont illégales.

Prévention des risques : En finir avec les nuisances sonores au travail
Gazette des communes, des départements, des régions (la), 29/08/2022, n° 2628-2629, p. 20-22
https://archives.lagazettedescommunes.com/40198245/en-finir-avec-les-nuisances-sonores-au-travail

Travailler au milieu du bruit est un problème fréquent dans les collectivités territoriales, emportant des effets délétères sur la santé des agents. Il est pourtant possible de réduire les nuisances sonores en engageant des actions communes de prévention.

Santé mentale au travail : l'approche globale du bien-être passe par le digital
Mag des compétences, 16/08/2022
https://www.comundi.fr/mag-des-competences/sante-mentale-au-travail-lapproche-globale-du-bien-

La crise du Covid-19 a marqué un tournant dans la prise en charge de la santé mentale au travail. Elle a bouleversé les mentalités, mais aussi les manières d'appréhender le sujet dans les organisations.

Emploi : Le casier judiciaire à l'épreuve des futures missions exercées / PERRIER Nathalie
Gazette des communes, des départements, des régions (la), 01/08/2022, n° 2626-2627, p. 25
https://archives.lagazettedescommunes.com/40157815/le-ew-casier-ew-judiciaire-a-l-epreuve-des

C'est une crainte qui ne quitte pas les RH : recruter ou avoir recruté un agent qui aurait commis un délit ou un crime.

☞Retour sommaire

RSE [Dossier]
Magazine de l'ANDRH (Le), 07/2022, n° 619, p. 47-68

Prendre en compte la responsabilité sociale de son entreprise n'est plus une option. Parfois perçue comme une thématique anecdotique il y a encore une dizaine d'années, la RSE est devenue un incontournable.
Et la fonction RH n'est pas en reste !
Découvrez dans notre dossier de l'été des interviews, chroniques et décryptages pour enrichir votre pratique RSE.
Volet social des politiques RSE, RH & Environnement, objectif neutralité carbone, notion de greenwashing, ou encore plan de mobilité employeur (PDME) : faites le point sur les notions et pratiques clés.

Boite à outils pour améliorer l'accueil, l'intégration et l'accompagnement personnalisé des nouveaux arrivants / Ministère de la Transformation et de la Fonction Publique, 2022, consulté le 25/08/2022
https://www.fonction-publique.gouv.fr/boite-a-outils-pour-ameliorer-laccueil-lintegration

Outre-Mer

« Pile microbienne » : utiliser les bactéries de la mangrove pour produire de l'électricité / SALVIN Paule
TheConversation.com, 22/08/2022
https://theconversation.com/pile-microbienne-utiliser-les-bacteries-de-la-mangrove-pour-

Dans la mangrove martiniquaise, on trouve des bactéries adaptées pour préparer des « piles microbiennes ».

Martinique : comment les métropolitains sont-ils perçus ? / PULVAR Olivier
TheConversation.com, 17/08/2022
https://theconversation.com/martinique-comment-les-metropolitains-sont-ils-percus

Une recherche récente en Martinique explore ce que « métropolitains » signifie et comment se nouent des interactions parfois complexes au cœur des territoires ultramarins.

Sciences Humaines/Société

Ecoféminisme inclusif : Une révolution existentielle
Projet, 08/2022, n° 389, p. 84-87

Né de la convergence des luttes féministes et écologistes, l'écoféminisme promeut une nouvelle hiérarchie de valeurs pour nos sociétés. De l'inclusivité du mouvement dépendra son essor.

Sécurité civile et publique

🔎 **Tester le plan communal de sauvegarde**
Maires de France, 07/2022, n° 403, p. 36-37
https://mairesdefrance.com/tester-plan-communal-sauvegarde-article-1568-0

Trois communes ont organisé des exercices de simulation de crise grandeur nature, seule façon de vérifier l'opérationnalité et de perfectionner cet outil.

☞Retour sommaire

Services techniques et transitions écologiques

Comment les collectivités peuvent se mobiliser et agir pour plus de sobriété ? / ADEME
Ademe.fr, 01/09/2022
https://presse.ademe.fr/2022/09/comment-les-collectivites-peuvent-se-mobiliser-et-agir-pour-plus-de

Afin de réduire les consommations d'énergie, face à l'urgence, les collectivités doivent se mobiliser de manière durable dans des démarches de sobriété. L'ADEME les accompagne depuis de nombreuses années sur ces sujets et, pour les aider à passer à l'action ou les poursuivre, l'ADEME rappelle ce qu'elles peuvent mettre en place rapidement. Il s'agit d'un premier pas, et ces actions ayant un impact relativement limité par rapport aux enjeux, il est important de rappeler que la sobriété nécessite des projets à plus long terme et à initier dès à présent ! Aussi l'Agence détaille ses solutions d'accompagnement et de soutien. Quels moyens sont à leur disposition ? Comment entamer une démarche ? Comment aller plus loin ?

Une France sans eau ?
Le 1, 31/08/2022, n° 412

L'été 2022 a confirmé que les effets du changement climatique étaient déjà là, symbolisés par une sécheresse qui a touché l'intégralité du territoire et coupé le robinet dans plus d'une centaine de communes. Cette crise hydrique avait, à vrai dire, commencé plus tôt, dès l'hiver et le printemps, chiches en précipitations.
Dans ce numéro du 1, nous revenons sur les ressorts de cette crise de l'eau, entre changement climatique et épuisement des sols, mais aussi défauts de gouvernance et mauvaises pratiques. Si ce manque d'eau n'est pas inexorable, il implique une réflexion collective sur la gestion de la ressource et de ses usages.

Biodiversité : Comment redonner vie aux rivières [Dossier]
Gazette des communes, des départements, des régions (la), 29/08/2022, n° 2628-2629, p. 28-33

- Amélioration sensible : L'augmentation des débits imposée par la loi sur l'eau de 2006 et les progrès de l'assainissement sont à l'origine d'une amélioration sensible de la qualité de l'eau des rivières. Mais les résultats sont un peu plus mitigés sur la biodiversité.
- Retours d'expérience : Décorseter les rivières en supprimant les digues, recréer des méandres, restaurer les connexions avec les bras morts... les retours d'expérience des projets reposant sur ce type de travaux révèlent un impact très positif sur la biodiversité.
- Réchauffement climatique : Avec la hausse des températures et la réduction de la pluviométrie en été, dues au réchauffement climatique, les débits d'étiage des cours d'eau devraient baisser. L'irrigation des grandes cultures céréalières, comme le maïs, ne paraît plus tenable.

https://archives.lagazettedescommunes.com/40198279/comment-redonner-vie-aux-rivieres
https://archives.lagazettedescommunes.com/40198290/la-desartificialisation-des-cours-d-eau
https://archives.lagazettedescommunes.com/40198299/concilier-renaturation-et-prevention
https://archives.lagazettedescommunes.com/40198305/-il-y-aura-moins-d-eau-dans-les-sols
https://archives.lagazettedescommunes.com/40198307/a-lire
https://professionnels.ofb.fr/fr/node/1393

Eaux pluviales vers une gestion intégrée [Dossier] / GARAT Nathalie
Diagonal, 08/2022, n° 215, p. 30-58

- Les eaux pluviales refont surface
- Un plan qui change de paradigme
- Cévennes. Le parc national s'engage dans la prospective
- Lens-Liévin. Un partenariat de recherche inédit
- Le retrait-gonflement des argiles, une menace silencieuse
- Pays anglo-saxons. Quand les habitants changent la gestion urbaine des pluies
- Paris. Aménager avec la pluie
- La gestion alternative des eaux pluviales, ça rapporte !
- Chantepie. Du jardin de pluie au bocage citadin
- Aix-en-Provence. Sur les chemins de l'eau

☞Retour sommaire

Compostage de proximité : Or noir en Cotentin
Projet, 08/2022, n° 389, p. 72-79

Depuis 2019, l'association Les petits composteurs sillonne les communes de Cherbourg et des environs pour collecter les déchets et les transformer en compost. Une initiative pionnière qui commence à porter ses fruits.

La Planète a sa maison à Boulogne-Billancourt / NESSI Julien
Horizons publics, 07/2022, n° 28, p. 14-15

Guichet unique environnemental, recyclerie sportive, ateliers de co-réparation de vélo ou de bricolage, laboratoire sur la low-tech, démonstration d'agriculture urbaine, apprentissage de la consommation durable et de saison, fresques du climat, etc. La ville des Hauts-de-Seine (92) a inauguré en mars 2022 dans une ancienne école maternelle du Forum, le quartier populaire du Pont-de-Sèvres, un éco-lieu hybride dédié à la transition écologique : la maison de la Planète.

Beaumont crée une nappe phréatique artificielle
Maires de France, 07/2022, n° 403, p. 38

Cette municipalité ardéchoise (254 hab.) pilote un projet expérimental de stockage souterrain d'eau.

Les collectivités locales face aux défis des transitions : quel accompagnement ? / Collectif
Horizons publics, 07/2022, n° Hors-série Eté 2022, 12-59
https://www.horizonspublics.fr/sites/horizonspublics/files/2022-07/HS%20ETE%202022%20

Face au changement climatique qui s'accélère et à l'urgence de lutter contre les inégalités sociales, les territoires sont en première ligne pour engager cette double transition. Mais par où commencer ? Comment s'y prendre lorsqu'on n'a pas forcément les moyens ni les ressources ? Avec quelles méthodes et outils ? Existe-t-il une ingénierie de la conduite du changement systémique à l'échelle des territoires ?
Le programme Territoires pilotes porté par la Fabrique des transitions, une alliance de plus de 350 territoires et acteurs engagés dans la transition écologique, tente de répondre à ces questions en accompagnant une dizaine de territoires, de la petite commune rurale de 4 500 habitants à celle de plus de 100 000 habitants, en passant par différentes échelles administratives.

Quels avenirs pour l'action publique en matière de biodiversité ? / LAVIGNE Joffrey
Horizons publics, 07/2022, n° 28, p.90-93

C'est peu ou prou la question centrale que pose le programme expérimental Biodiversité administrative, lancé à la fin de l'automne 2021 ; à l'occasion des Assises nationales de la biodiversité et porté par l'agence Vraiment Vraiment avec la Banque des Territoires.

Social/Santé

Conférences familiales - A l'épreuve des vieux réflexes
Actualités sociales hebdomadaires, 02/09/2022, n° 3272, p. 6-13

De plus en plus plébiscitées par les pouvoirs publics pour tenter d'éviter les placements, les conférences familiales se déploient doucement à travers la France. Un lent développement qui s'explique en partie par le fait qu'elles viennent bousculer des pratiques installées depuis de nombreuses années en protection de l'enfance.
- « Le travail le plus important a été sur moi-même », Marie Le Vraux, référente accueil familial en Gironde
- La participation, un droit fondamental
- Familles et travailleurs sociaux décident ensemble
http://www.theses.fr/s240465

☞Retour sommaire

Peut-on soigner le vieillissement ? / HENRY Jean-Pierre
Futuribles, 09/2022, n° 450, p. 37-56

C'est à l'aspect physiologique du vieillissement que s'intéresse Jean-Pierre Henry, posant la question qui préoccupe les hommes depuis la nuit des temps : peut-on soigner le vieillissement ? Car si les humains vivent de plus en plus vieux au fil du temps, on semble avoir atteint un plateau et, qui plus est, cet allongement de l'espérance de vie n'est pas toujours synonyme de vie en bonne santé…
Cet article propose un état des lieux des avancées de la recherche sur le vieillissement cellulaire, en particulier l'épigénétique, et montre les perspectives qui en découlent (mais aussi les limites qui subsistent) pour freiner voire soigner le vieillissement.

Les communes polonaises au défi de l'intégration des réfugiés ukrainiens
Gazette des communes, des départements, des régions (la), 29/08/2022, n° 2628-2629, p. 42-43
https://archives.lagazettedescommunes.com/40198333/les-communes-polonaises-au-defi-de

POURQUOI ?
La Pologne, premier pays d'accueil des réfugiés ukrainiens fuyant la guerre, est confrontée à un afflux de population inédit. Une gageure humanitaire pour les communes.
POUR QUI ?
Près de 1,2 million d'Ukrainiens ont été enregistrés en Pologne, dont 518 000 enfants. S'ils y restent à la rentrée, leur scolarisation pourrait poser d'énormes difficultés.
COMMENT ?
L'Unicef débloque 65 millions de dollars pour favoriser l'accès à l'éducation des jeunes réfugiés. Mais les communes réclament des moyens, notamment de l'Europe.

Hébergement pour femmes / Et au milieu coule La Rivière
Actualités sociales hebdomadaires, 26/08/2022, n° 3271, p. 26-29

A Nantes, comme ailleurs en France, le sans-abrisme touche aussi les femmes. Pour les accueillir et les protéger, l'association G-xiste a ouvert en mars 2020 un foyer où elles peuvent venir accompagnées de leurs animaux. Une colocation hybride tenue à bout de bras par deux éducateurs engagés.
https://www.gxiste.fr/

Le réseau Milo Mouv' repère et mobilise les jeunes invisibles / LAZAROVA Rouja
Gazette des communes, des départements, des régions (la), 01/08/2022, n° 2626-2627, p. 39
https://archives.lagazettedescommunes.com/40157849/le-reseau-milo-mouv-repere-et-mobilise-les-

Meuse 185 000 hab.
Les missions locales ont mis en place des binômes mobiles, composés d'un éducateur spécialisé et d'un conseiller en insertion.

Grand-âge : du cousu main plutôt que des innovations solutionnistes
Horizons publics, 07/2022, n° 28, p. 86-89

Vieillir vivant, laboratoire de recherche et de création sur le vieillissement mène un projet de recherche-action sur six territoires (Val de Drôme, Tours, Cran-Gevrier, Livradois-Forez, Paris et le département du Lot) pendant quatre ans. Objectif : imaginer des hypothèses pour vieillir dans de meilleures conditions.
https://vieillir-vivant.org/

La culture, c'est bon pour la santé [Dossier], 06/2022, p. 16-48
https://www.maisonmedicale.org/-Sante-conjuguee-.html

La culture embrasse plusieurs définitions : celles de civilisations, d'idéologies, de connaissances, de comportements, de caractéristiques. On parle aussi volontiers de culture ouvrière, de culture d'entreprise, de culture de masse, de culture populaire, de culture générale, de culture médicale, de l'art de soigner. On emploie également le mot culture dans les domaines artistiques. La culture qui réunit, qui rassemble, qui divertit. Mais la culture ne se limite pas à cela. C'est ce à quoi ce dossier va s'intéresser. La culture qui analyse notre société, qui dénonce ses manquements, qui revendique l'égalité et qui soutient des idées et des valeurs.

☞Retour sommaire

L'accompagnement humain des élèves en situation de handicap
Défenseur des droits, 2022, 36 p.
https://www.defenseurdesdroits.fr/sites/default/files/atoms/files/aesh-2022-num-access.pdf

Diminution du temps de présence scolaire, défaut d'accompagnement humain en classe, absence d'AESH sur le temps de cantine… : autant de situations que le Défenseur des droits a eu à traiter à maintes reprises au cours de ces dernières années. En 2021, 20% des saisines du Défenseur des droits relatives aux droits de l'enfant concernent des difficultés d'accès à l'éducation d'enfants en situation de handicap - la plupart d'entre elles relevant de l'accompagnement de ces élèves en milieu scolaire.

Les enjeux sociaux de la transition écologique [Dossier]
Informations sociales, 2022, n° 206, 113 p.
https://www.cairn.info/revue-informations-sociales.htm?ora.z_ref=cairnSearchAutocomplete

Comment atteindre l'objectif d'instaurer un nouveau modèle de développement qui ne conditionne plus la réduction de la pauvreté et la protection de l'environnement à la croissance de la richesse monétaire, et permette de penser ces objectifs simultanément ? Ce système devrait notamment reposer sur une meilleure allocation des ressources naturelles entre les catégories sociales et sur un principe de justice climatique, appliquée par exemple dans la fiscalité. Quatre secteurs sont analysés dans ce numéro apparaissent déterminants dans cette lutte simultanée contre la pauvreté et les dégradations environnementales : le logement, l'énergie, l'alimentation et la mobilité.

☞Retour sommaire

Pour aller plus loin…

Sites internet

En réponse à la crise du Covid-19, le labo du CNFPT a lancé la "Riposte créative territoriale" dès mars 2020, à l'initiative de membres de la communauté de l'innovation publique territoriale (retrouvez l'appel initial).
L'objectif ? Co-construire, avec les collectivités territoriales, les réponses formatives innovantes pour faire face à ces défis complètement inédits, en mobilisant l'intelligence collective.
Comment développer des modes d'apprentissage dans l'urgence, pour des solutions créatrices de valeur sociale pour le service public territorial et la démocratie locale ?
https://ripostecreativeterritoriale.xyz

LABSOLU, Laboratoire d'Innovation Publique de la Région des Pays de la Loire
propose « L'innovation publique : un guide pratique pour agir différemment »
https://fr.calameo.com/read/002150178c5e448cf3d1d

Territoires audacieux, 2019
Territoires-Audacieux.fr est dédié à la valorisation des initiatives à impact positif issues des collectivités publiques. Son objectif ? Mettre en lumière tous ceux qui osent, sur leur territoire, mettre en place des projets innovants.…
http://www.territoires-audacieux.fr/

Le numérique en Loire-Atlantique
Le Département de Loire-Atlantique a mis en place une politique ambitieuse de développement numérique sur son territoire. Objectif : promouvoir un numérique citoyen, accessible et solidaire.
https://numerique.loire-atlantique.fr

«Thinkerview est un groupe indépendant issu d'Internet, très différent de la plupart des think tanks qui sont inféodés à des partis politiques ou des intérêts privés.»
https://thinkerview.com

Territoires conseil
Base d'expériences de la Banque des Territoires (Caisse des dépôts)
https://www.banquedesterritoires.fr/collectivites-epl

La 27ème Région
http://www.la27eregion.fr/

LaBase, laboratoire d'innovation publique en Nouvelle-Aquitaine, porté par le Secrétariat Général pour les Affaires Régionales (SGAR), la Direction Régionale de l'Environnement de l'Aménagement et du Logement (DREAL), le Département de la Gironde et Bordeaux Métropole.
https://www.facebook.com/LaBaseNA

M3 La prospective de la Métropole de Lyon
http://www.millenaire3.com

- Pour vous permettre d'approfondir certaines thématiques, le réseau des documentalistes du CNFPT vous propose des Lettres d'Information Documentaire mensuelles. Ces lettres, au nombre de 14, traitent des informations relatives aux différents champs de l'action publique locale
Vous avez la possibilité de vous y abonner gratuitement sur le Wikiterritorial du CNFPT en cliquant ici

☞Retour sommaire

Lectures

La prise en charge du burn-out / LE DIVELEC Clémence
Gereso édition, coll : L'Essentiel pour Agir, 2021, 165 p.
Pression au travail, gestion des émotions, manque d'autonomie, défaut de soutien social et de reconnaissance, harcèlement... Lorsque la mobilisation psychologique et physique devient trop importante, le corps envoie des signaux : alarme, résistance puis épuisement. C'est le burn-out. Considéré comme un phénomène lié au travail et non comme une maladie, l'épuisement professionnel ne fait, à ce jour, l'objet d'aucun diagnostic officiel dans les classifications médicales de référence. Alors, à qui et où s'adresser ? Quels sont les interlocuteurs à privilégier au travail ? Et ceux extérieurs à la structure ? Comment être médicalement pris en charge ? Et avec quel soutien psychologique ? Spécialiste de la souffrance au travail, l'auteur a rédigé un guide de prévention à part entière. Cet ouvrage se donne pour mission de présenter, de manière factuelle et concrète, le parcours de soins le plus efficient dans le cadre d'un burn-out. Avec l'objectif d'orienter les professionnels en souffrance vers les interlocuteurs juridiques et médicaux en capacité de les accompagner sur le chemin de la guérison.
47-100881 RH 311 P

Visio : gagnez en impact ! La méthode pour prendre sa place à distance / BACKER Sophie
Vuibert, 2021, 188 p.
À l'heure du travail à distance, la visio est devenue incontournable. Pas facile d'en maîtriser les codes et de faire passer son message lorsqu'on est seul face à un écran : la visio aplatit le propos, affadit les présentations, accentue les défauts… Pourtant, quel formidable outil pour communiquer et garder le lien !
Parce que l'auditoire est plus dissipé et plus fatigable en visioconférence, il faut faire plus court, plus accrocheur, plus percutant.
Afin de captiver vos interlocuteurs, découvrez ici comment :
- développer la bonne posture ;
- maîtriser votre image à l'écran ;
- construire le plus efficacement possible votre message grâce à la Méthode du Losange ;
- adapter votre discours à différents publics et situations (réunion, cours, formation, communication aux journalistes) ;
- manager à distance.

Avec quelques astuces, de la méthode et de l'entraînement, vous pourrez rapidement gagner en impact et réussir toutes vos visioconférences !
47-100495 IF 13 V

Conduire le changement en 70 schémas / GIRAUD Laurent
Vuibert, 2021, 223 p.
Cet ouvrage présente toutes les notions indispensables pour initier, mettre en œuvre et réussir le changement. Progressif et particulièrement visuel, il traite des dimensions organisationnelles et culturelles (réactions, freins et résistance au changement, acceptation), ainsi que des principaux modèles (Autissier, Bareil, Kotter, Lewin, Moutot, Rondeau) et outils (sociogramme, ateliers participatifs, etc.) de gestion du changement.
Il aborde également les méthodes et les outils les plus récents, tels que le codéveloppement, l'intelligence artificielle, et les méthodes agiles. Que vous soyez manager opérationnel, chef de projet, directeur, consultant ou étudiant, ce livre vous permettra de piloter efficacement un changement organisationnel, de susciter l'adhésion, et de réussir un projet de transformation.
47-100496 MAN 14 C

☞Retour sommaire

Le praticien, le patient et les artefacts. Genèse des mondes de la télémédecine. / MATHIEU FRITZ Alexandre
Presses des Mines, 2021, 326 p.
Soigner à distance, telle est la promesse de la télémédecine, soudainement devenue une réalité pour nombre de professionnels de santé lors de l'épidémie de Covid-19.
Jusqu'alors, sa mise en œuvre paraissait difficile, voire entravée par des politiques sanitaires peu ambitieuses : il a fallu attendre septembre 2018 pour que les actes de téléconsultation soient remboursés par l'Assurance maladie. Ce lent développement de la télémédecine s'explique aussi par les bouleversements des pratiques professionnelles et de l'organisation des soins qui l'accompagnent. Pour beaucoup de praticiens, la télémédecine jouit, aujourd'hui encore, d'un statut flou et suscite des interrogations et des problèmes pratiques inédits qu'il importe d'élucider.
Ce livre propose une analyse sociologique unique du développement de la télémédecine depuis les années 2010, en adoptant le point de vue des professionnels de santé qui l'expérimentent. Alexandre Mathieu-Fritz s'appuie en particulier sur deux terrains d'enquête : un dispositif de télémédecine reliant un hôpital gériatrique à un centre hospitalier universitaire et un dispositif extrahospitalier de téléconsultation en santé mentale. Il lève le voile sur le déroulement des consultations à distance, lors desquelles les praticiens sont privés d'éléments cliniques cruciaux fondés habituellement sur le toucher, la vue rapprochée et l'audition fine. Ils doivent se confronter ainsi à des transformations profondes de leurs activités et de la relation thérapeutique, mais aussi de la dynamique de la coopération entre professionnels."
47-100967 SA 214 P

Les liens sociaux numériques / MARTIN Olivier, DAGIRAL Eric
Armand Colin, coll : Sociologia, 2021, 352 p.
Qu'y a-t-il de commun entre le jeu Pokémon Go, les sites de rencontres comme Meetic, les forums de discussion sur la première guerre mondiale, une base de données dédiée au tricot, les comptes Facebook de familles rurales, les plateformes de réseaux sociaux utilisés par les adolescents, ou un smartphone accompagnant des randonneurs ?
Tous ces dispositifs numériques participent à la dynamique des liens sociaux. Ils permettent non seulement aux individus d'échanger et de discuter, et ils contribuent aussi à nouer et à entretenir des liens sociaux, au point qu'il est aujourd'hui impensable d'ignorer leurs rôles dans nos manières de « faire du lien » et d'être ensemble.
En s'appuyant sur des enquêtes minutieuses signées par des spécialistes reconnus, l'ouvrage propose des analyses originales des liens sociaux numériques. Les études de cas montrent à quel point les faits sociaux sont indissociablement techniques. Échappant à une vision déterministe des technologies comme à une hypothèse les reléguant à de simples éléments de décor, l'ouvrage ouvre également des pistes méthodologiques inédites. Il intéressera toutes celles et ceux qui veulent mieux comprendre le rôle des techniques dans les sociétés contemporaines et les « faits sociaux technicisés ».
47-100965 SO 24 L

L'accompagnement par les pairs. Enjeux de participation et de professionnalisation / GARDIEN Eve
Presses universitaires de Grenoble, coll : Handicap Vieillissement Société, 2021
Quels sont les enjeux contemporains de l'accompagnement par les pairs ? Aujourd'hui, le terme « pair » désigne des personnes ayant vécu des expériences rares et similaires et se reconnaissant dans l'expérience de l'autre. Il peut s'agir par exemple de l'expérience de vivre à la rue, d'être guidé par un chien pour se déplacer, ou encore d'être couramment paralysé par l'anxiété. Depuis les années 2010, l'accompagnement par les pairs est impulsé par l'action publique dans les secteurs de la santé, du social et du médico-social. Quelles sont les conséquences pratiques de cette introduction des relations entre pairs dans les politiques publiques ? Pour les professionnels ? Pour les personnes directement concernées ?
Les auteurs analysent tout d'abord les enjeux de la participation des usagers à l'action publique : contribuer et/ou co-concevoir ? Puis ils approfondissent les retombées d'une volonté de professionnalisation de la fonction de pair-accompagnant, une forme parmi d'autres de la participation, évoquant notamment la question des résistances du champ professionnel. Enfin, ils décryptent les expériences vécues et les défis relevés par les pairs et les professionnels des secteurs concernés : bifurcation de trajectoire de vie, changements de posture professionnelle, épreuve de solidarité pour les professionnels, et épreuve de mise en spectacle pour les pairs.
47-100963 SO 61 A

☞Retour sommaire

Le Parlement des citoyens : La Convention citoyenne pour le climat / PECH Thierry
Seuil, coll : La République des Idées, 2021, 209 p.
Pendant plus d'un an, la Convention citoyenne pour le climat a réuni 150 citoyens tirés au sort et représentatifs de notre société. L'enjeu était le suivant : comment réduire nos émissions de gaz à effet de serre d'au moins 40 %, dans un esprit de justice sociale ? Rares sont les livres à nous plonger au coeur d'une telle expérience. Or la compréhension de l'ingénierie démocratique est décisive, si l'on veut associer les citoyens à la décision publique et rénover la vie de la cité.
Un grand livre de science politique, qui ouvre des voies radicalement nouvelles.
47-101162 EV 1 P

La décentralisation : Pour, contre ou avec l'Etat ? / AUBELLE Vincent, KERROUCHE Eric
Documentation française (La), 2022, 319 p.
Rétrospective du mouvement de décentralisation depuis les années 80. Cet ouvrage pose un regard rétrospectif sur le vaste mouvement de décentralisation qui s'est opéré essentiellement depuis le début des années 1980, période inaugurant ce que l'on appelle communément "l'acte I" . Quelques retours sur les périodes précédentes, et tout particulièrement aux sources de l'organisation territoriale moderne de la France (la Révolution française), permettent d'esquisser une mise en perspective d'un peu plus de deux siècles.
Ce faisant, les auteurs s'attacheront également à mettre en évidence les principales questions d'avenir qui se dégagent de ce continuum de réformes, lesquelles se multiplient depuis 40 ans : quid de l'articulation des prérogatives et de l'exercice du pouvoir entre Etat et collectivités territoriales ? Quel avenir pour l'inter-territorialité ? Qu'en sera-t-il de la démocratie locale ?
47-101159 AD 34 D

Régénérer la démocratie par les territoires : Pour une conception politique de la décentralisation / LEBRETON Claudy, ROUQUAN Olivier
Harmattan (L'), coll : Logiques Politiques, 2022, 123 p.
En 1982, lorsque l'acte 1 de la décentralisation est voté, il est un enjeu démocratique. Aujourd'hui, les collectivités locales sont devenues un objet de gestion technocratique. Les récentes lois portant sur les territoires sont illisibles et trop complexes. Dans un premier temps, cet essai veut parier sur le lien au territoire comme levier de regain démocratique. Il faut susciter de l'engagement de proximité afin de restaurer progressivement la légitimité des institutions. Les auteurs y avancent des idées, parfois audacieuses. Puis, ils proposent de redessiner l'articulation entre le local et le central, en régionalisant l'État. Enfin, en partant de l'autonomie des territoires, ils souhaitent un projet plus général de démocratie ascendante par laquelle tout un chacun s'approprie les enjeux forts et délègue le moins possible aux représentants.
47-101155 AD 34 R

Babels. Enquêtes sur la condition migrante / AGIER Michel, LE COURANT Stefan
Seuil, 2022, 1024 p.
À partir de 2015, une quarantaine de chercheuses et chercheurs en sciences sociales se sont mobilisés pour comprendre la « crise migratoire » en France, en Europe et en Méditerranée. De Lesbos à Calais, de Beyrouth à Berlin, de Lampedusa à Paris, ils ont suivi les parcours des exilé·es poussé·es sur les routes par les troubles politiques, sociaux, environnementaux. Les relations qui lient ces migrante·s aux États, aux villes et aux sociétés d'accueil font naître les Babels de demain.
Pour le débat public et au-delà, ce livre offre une nouvelle compréhension de la condition migrante contemporaine.
47-100898 SO 351 B

Gouvernance et innovation sociale. L'exemple d'un Centre communal d'Action sociale / ROY Jean-Baptiste
Harmattan (L'), coll : Proximités, 2021, 249 p.
Cet ouvrage, issu d'une thèse de doctorat financée dans le cadre d'une CIFRE (Convention industrielle de formation par la recherche), propose une analyse sociologique des Centres communaux d'Action sociale (CCAS), outils des politiques municipales de solidarité. Depuis quelques années, un sentiment d'incertitude se fait sentir : c'est dans cette circonstance que ce travail a été mené au CCAS de Besançon, tout en investiguant d'autres terrains pour rendre l'approche plus globale.
47-101099

☞Retour sommaire

Droits humains et éducation sexuelle. Contexte, perceptions et pratiques / CHARMILLOT Maryvonne, FÖLDHAZI Agnès, JACOT DESCOMBES Caroline
IES éditions, 2021, 128 p.
Toute éducation, et l'éducation sexuelle ne fait pas exception, se déploie dans un cadre normatif. En Suisse, l'éducation sexuelle a été fortement marquée par des représentations hygiénistes, de santé publique ou par des principes moraux voire religieux. Aujourd'hui, les droits humains constituent également un cadre de références.
Quels sont les contenus et les orientations de l'éducation sexuelle actuelle ? Quelles sont les attentes des jeunes ? Quel est le regard porté sur l'éducation par les jeunes, les parents et le corps enseignant ? Les droits humains font-ils réellement partie de cette éducation ? Cet ouvrage se propose de répondre à ces questions sur la base d'une recherche qui a exploré les représentations des différents groupes concernés à propos des droits sexuels, des valeurs démocratiques qui les sous-tendent (participation, non-discrimination, égalité, liberté, etc.) et de leur prise en compte ou non dans les pratiques éducatives. Pour chaque type d'acteurs et actrices, la place des droits sexuels est donc abordée, qu'elle soit considérée comme base, repère, ou objet de l'éducation sexuelle. Le degré d'appropriation de ces droits a aussi été pris en considération, qu'ils soient méconnus, ignorés, appliqués ou questionnés.
47-100946 SA 219 D

La fin de l'amour. Enquête sur un désarroi contemporain. / ILLOUZ Eva
Seuil, 2020, 416 p.
La culture occidentale n'a cessé de représenter les manières dont l'amour fait miraculeusement irruption dans la vie des hommes et des femmes. Pourtant, cette culture qui a tant à dire sur la naissance de l'amour est beaucoup moins prolixe lorsqu'il s'agit des moments, non moins mystérieux, où l'on évite de tomber amoureux, où l'on devient indifférent à celui ou celle qui nous tenait éveillé la nuit, où l'on cesse d'aimer. Ce silence est d'autant plus étonnant que le nombre des ruptures qui jalonnent une vie est considérable.
C'est à l'expérience des multiples formes du « désamour » que ce livre profond et original est consacré. Eva Illouz explore l'ensemble des façons qu'ont les relations d'avorter à peine commencées, de se dissoudre faute d'engagement, d'aboutir à une séparation ou un divorce, et qu'elle désigne comme des « relations négatives ».
L'amour semble aujourd'hui marqué par la liberté de ne pas choisir et de se désengager. Quel est le prix de cette liberté et qui le paye ? C'est tout l'enjeu de cet ouvrage appelé à faire date, et qui prouve que la sociologie, non moins que la psychologie, a beaucoup à nous apprendre sur le désarroi qui règne dans nos vies privées.
47-100945 SO 311 F

Les techniques de questionnement / BELLENGER Lionel, COUCHAERE Marie-Josée
ESF éditeur, coll : Développement Personnel, 2022, 174 p.
Questionner est notre principale clé d'accès aux autres. Poser les bonnes questions peut tout changer. Est-ce un art ? Est-ce une technique ? C'est souvent une somme d'habitudes assez approximatives, plutôt empiriques, rarement remises en cause.
L'école nous a bien plus appris à répondre à des questions qu'à les poser.
Comment les questions peuvent-elles influencer les réponses ? Comment utiliser à bon escient la valeur argumentative des questions ? Quels risques certaines questions agressives font-elles courir ?
La 8e édition actualisée et enrichie de ce livre fournit des outils pour nous aider à faire de l'art d'interroger une compétence de communication à part entière :
• un atout indispensable du développement personnel, car il nous aide à nous ouvrir au monde, à nous renseigner et donc à nous rassurer pour aller de l'avant ;
• un levier important pour améliorer la qualité des échanges dans un cadre professionnel ou quotidien (entretien, interview, négociation, coaching, séance en visio…) ;
• une clé pour l'évolution vers des relations plus franches et plus constructives.
Questionner est la première étape essentielle pour s'informer, comprendre l'autre et se comprendre, inciter à réfléchir, à prendre des décisions.
47-100587 IF 13 T

☞Retour sommaire

Comprendre l'évaluation professionnelle : Encourager pour favoriser la confiance / LHERMIE Stéphane
Gereso édition, coll : Efficacité professionnelle-développement personnel, 2022, 115 p.
Souvent vécus comme des rendez-vous imposés, les entretiens professionnels cristallisent parfois les insatisfactions liées aux relations de travail : manque de communication, de compréhension, de considération... Lors de cette rencontre, faire preuve d'ouverture et d'objectivité donne l'opportunité à chacun d'être reconnu, considéré et encouragé. Mais sommes-nous préparés aux enjeux de posture professionnelle, ou bien reproduisons-nous un modèle institutionnel construit sur le statut, l'image et la sanction ? L'auteur revient sur ces fondamentaux en proposant de renforcer la confiance dans l'évaluation et le management, pour développer le potentiel d'expression de l'individu.
Les bonnes pratiques professionnelles existent, mais sont encore trop peu visibles. Il est pourtant possible d'évaluer et d'accompagner tout en développant de la performance. Car demain se construit autrement, et dès maintenant !
47-100586 MAN 34 C

Et si j'écoutais avant de parler ? - Apprendre à mieux écouter et à comprendre l'autre pour prendre soin de toutes ses relations / CHILA Emmanuel
Eyrolles, 2022, 207 p.
Vous arrive-t-il de ressasser des discussions que vous avez eues avec un ami ou un collègue ? Le genre de discussion où vous vous demandez pourquoi vous n'avez pas plutôt dit telle ou telle chose ou réagi différemment ? Ce genre de discussion dont il vous reste un goût amer, comme si quelque chose aurait dû être fait Lors de nos échanges, souvent trop focalisés sur notre ressenti, nous préparons nos réponses et nous n'écoutons pas réellement l'autre.
Comment y remédier ? Existe-t-il une manière de bien communiquer où l'on prendrait soin à la fois de soi mais aussi de l'autre ? Et s'il y avait, pour chaque situation de communication, une façon de réagir pour éviter de se réveiller à trois heures du matin, rongé par les regrets ? Sans vous livrer des formules toutes faites, Emmanuel Chila, spécialiste de la communication, a rassemblé dans ce guide une multitude d'astuces, d'outils, d'exemples et de conseils pour améliorer toutes vos relations, que ce soit au travail ou avec vos proches.
47-100583 IF 13 E

Cette Lettre d'Information Documentaire est réalisée par le réseau des documentalistes du CNFPT
Certains articles ne sont accessibles en ligne que sur abonnement.

☞Retour sommaire

Bulletin documentaire
Edité par l'INSET, rue du Nid de Pie, CS 62020, 49016 Angers Cedex 1
www.cnfpt.fr

Directrice de publication : **Marion Leroux**
Responsable du centre de ressources : **Bérangère Guillet**
Conception et réalisation : **Bérangère Guillet, Marie-Christine Marchand**
Tél. : 02 41 22 41 46

© 2022 CNFPT/ INSET D'ANGERS

☞Retour sommaire