



## Focus

### Replay - Aller-vers : jusqu'où ?

CNFPT, 15/09/2022, 120 mn

<https://cnfpt-formation.adobeconnect.com/pgjb0rgvy303/>

Webinaire organisé le 15 septembre 2022 par le service de spécialités Inclusion sociale de l'INSET d'Angers.

Intervenant : Roland Janvier, chercheur en sciences sociales.

### SOS Managers en détresse : « Help, j'ai du mal à gérer les conflits ! » / DE LOYNES Gabrielle, GIRODON Ludovic, 12/09/2022

<https://www.welcometothejungle.com/fr/articles/sos-managers-en-detresse-help-j-ai-du-mal-a-gerer->

Quand vous avez été promu manager, vous étiez (avouez-le) loin d'imaginer ce que diriger une équipe impliquait vraiment. Car trouver le juste équilibre entre leadership, bienveillance et équité, entre autres choses, relève dans certaines situations du parcours du combattant. Dans cette série, notre expert du Lab Ludovic Girodon vous offre enfin les clés pour sortir la tête de l'eau face à vos problématiques du quotidien. Managers, suivez le guide !



## Veille sectorielle

Action éducative/Sport - Action internationale/Europe

Aménagement et développement des territoires

Culture - Droit public/Citoyenneté/Institutions/Collectivités territoriales/Achats Publics

Economie - Emploi/Formation - Finances publiques/Gestion locale

Fonction publique/Statut - Information/Communication/TIC

Management/Ressources humaines

Outre-Mer - Sciences Humaines/Société - Sécurité civile et publique

Services techniques et transitions écologiques

Social/Santé



*On vous signale une expérience*

## Action éducative/Sport

### Opérateurs territoriaux des activités physiques et sportives - Dix questions

Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 19/09/2022, n° 2632, p. 32-33

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40228366/operateurs-territoriaux-des-activites->

- Accès

Le recrutement comme opérateur territorial des activités physiques et sportives (APS) qualifié intervient après inscription sur la liste d'aptitude établie à l'issue d'un concours externe sur épreuves.

- Promotion interne

Par le biais de la promotion interne, les opérateurs des APS peuvent accéder au cadre d'emplois des éducateurs territoriaux des APS qui appartient à la catégorie B.

- Mission

Les titulaires d'un brevet d'Etat de maître-nageur-sauveteur ou de tout autre diplôme reconnu équivalent sont chargés de la surveillance des piscines et baignades.

### Cantines vertes et responsables : une récente enquête explique comment y arriver

TheConversation.com, 13/09/2022

<https://theconversation.com/cantines-vertes-et-responsables-une-recente-enquete-explique-comment->

La question agite depuis des années la sphère politique ainsi qu'une partie des mouvements citoyens, associations de parents d'élèves en tête : la cantine peut-elle enfin se verdifier ?

Aujourd'hui, la loi Egalim impose à la restauration collective au moins 50 % de produits de qualité et durables, dont au minimum 20 % de produits biologiques, une diversification des sources de protéines (au-delà de 200 repas par jour) et un renforcement de la lutte contre le gaspillage (au-delà de 3000 repas par jour).

### Les enfants formés à la pratique du vélo pour leur entrée au collège / BRUNET Valerie

Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 05/09/2022, n° 2630, p. 44-45

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40204921/les-enfants-formes-a-la-pratique-du-velo-pour>

Pourquoi ? Le dispositif "savoir rouler à vélo" vise à faire de la bicyclette un mode de déplacement et à permettre aux enfants d'acquérir les bons réflexes pour se rendre au collège.

Pour qui ? Une formation pour les enfants de 6 à 11 ans, avant leur entrée au collège, a été mise en place. Elle peut se dérouler sur le temps scolaire, péri- et/ou extrascolaire.

Comment ? Chaque territoire est libre de s'organiser. Seuls importent le respect du socle commun du "savoir rouler à vélo", les taux et la qualification de l'encadrement.

### Lumière sur les Atsem, ces actrices de l'ombre des écoles maternelles

TheConversation.com, 05/09/2022

<https://theconversation.com/lumiere-sur-les-atsem-ces-actrices-de-lombre-des-ecoles-maternelles->

La rentrée scolaire est un rituel bien institué qui véhicule son lot d'images et de personnages emblématiques : les salles de classe impeccables, les cours d'école pimpantes, les enfants avec leurs sacs d'école tout neufs sur le dos, et beaucoup d'émotions du côté des parents et des enseignants.

Il est pourtant un personnage dont on parle peu alors qu'il est central dans la vie des écoles maternelles, et fortement mis à contribution pour la mise en œuvre de la rentrée en maternelle : l'Atsem, ou agente territoriale spécialisée des écoles maternelles – le féminin s'imposant pour ces emplois à 99 % occupés par des femmes.



### Un maire, un projet : Il a mis en place le revenu minimum étudiant

Maires de France, 09/2022, n° 404, p. 47

A Plougastel-Daoulas (Finistère, 13526 hab.), la municipalité donne un "coup de pouce" financier à des jeunes désireux de poursuivre des études supérieures.

[Retour sommaire](#)

## **Fini le bitume de la cour de récréation, place aux espaces naturels, 29/08/2022**

<https://www.villeintelligente-mag.fr/Fini-le-bitume-de-la-cour->

Cet été, pendant les vacances scolaires, les entreprises de travaux public n'ont pas chômé. Elles ont profité de la période estivale pour casser le bitume des cours de récréation, pour le remplacer par des espaces perméables et végétalisés. Les bambins vont apprécier ces nouveaux espaces, « plus nature », les parents peut-être un peu moins, surtout en hiver. Mais c'est pour la bonne cause...

## **Education et handicap : inclusion ou exclusion ? / TURPIN Dominique**

Revue française de droit administratif, 07/2022, n° 4, p. 677-688

Le 14 janvier 2022, à Honnecourt-sur-Escaut (Nord), dans le cadre de la campagne en vue de l'élection présidentielle, Éric Zemmour franchissait, selon Marine Le Pen, une « ligne rouge » en affirmant qu'à l'école « l'obsession de l'inclusion est une mauvaise manière faite aux autres enfants, et à ces enfants-là, les pauvres, complètement dépassés par les autres ». Cohérent avec son combat contre « l'idéologie égalitaire à l'école » (collège unique, etc.), il prônait, « sauf pour les gens qui sont légèrement handicapés évidemment », une forme d'apartheid scolaire visant à confiner les plus atteints dans des établissements spécialisés.

Il privilégiait ainsi une démarche frontalement opposée à celle impulsée par Jacques Chirac avec la loi n° 2005-102 du 14 février 2005 pour l'égalité des droits et des chances, la participation et la citoyenneté des personnes handicapées qui a posé le principe du droit à la scolarité pour tous les jeunes handicapés. Mais quelle scolarité ?

## **Aménagement et développement des territoires**

### **La ruralité saisie par le droit / PONTIER Jean-Marie**

Actualité Juridique. Droit Administratif, 19/09/2022, n° 30/2022, p. 1716-1723

La ruralité, terme familier mais mal défini, évoque davantage des images, des souvenirs, quelquefois nostalgiques, des récits et des romans, que des considérations juridiques. Dans le domaine du droit, elle fait penser principalement au droit rural. Celui-ci, modernisé, n'en est plus qu'un aspect. En raison des crises que connaît le monde rural, les pouvoirs publics ont été amenés à intervenir pour soutenir ce dernier, réduire les déséquilibres néfastes à la cohésion sociale. Ils l'ont fait, notamment, en recourant à des instruments juridiques qui sont très diversifiés, ces interventions étant révélatrices, aussi, de l'importance de l'institution communale.

### **Construction : Le logement social à la française sur la sellette [Dossier]**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 19/09/2022, n° 2632, p. 34-39

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40228370/le-logement-social-a-la-francaise-sur-la>

#### - Résistance

Des mesures prises lors du premier quinquennat d'Emmanuel Macron continuent d'affecter l'activité des bailleurs sociaux, dont la capacité d'investissement a été réduite. Même si le secteur s'en est trouvé chahuté, il a plutôt bien résisté à ces changements.

#### - Crise

Les organismes de logement social sont confrontés à une remise en cause de leur modèle - une exception française - par le désengagement croissant de l'Etat ainsi que par une hausse du taux du livret A dans un contexte inflationniste.

#### - Perspectives

Les collectivités et le secteur HLM doivent trouver les moyens de répondre aux objectifs ambitieux de rénovation énergétique, y compris bas carbone. Et, face à des besoins de logements grandissants, il faut faire en sorte de continuer à construire.

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40228375/les-bailleurs-tentent-de-faire-front-sous->

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40228379/une-opposition-croissante-aux>

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40228388/-soit-on-fait-moins-avec-autant-d->

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40228390/des-pistes-de-reforme>

<https://www.foph.fr/oph/Actualites/Guide+OPS>

<https://podcast.ausha.co/terrain-social/58-pierre>

[☞ Retour sommaire](#)



### **Les artistes aux manettes des trolleybus et des tramways**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 19/09/2022, n° 2632, p. 51

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40228410/les-artistes-aux-manettes-des-trolleybus-et>

Sytral Mobilités (Rhône, métropole de Lyon, Ain, Loire) - 263 communes affiliées - 1,8 million d'hab. - L'autorité organisatrice des transports sur la métropole de Lyon et une partie du Rhône fait décorer des rames par des artistes.

### **La construction de logements dans les jardins gagne du terrain / PICOT David**

Lagazettedescommunes.com, 12/09/2022

<https://www.lagazettedescommunes.com/823525/la-construction-de-logements-dans-les-jardins->

Avec la perspective du zéro artificialisation nette des sols, la démarche BIMBY (« Build In My Back Yard ») est un levier de production de logements. Les expérimentations de ce processus de division parcellaire accompagnée par la collectivité ont été lancées en France en 2015. Il vise désormais les métropoles.

### **L'activité papetière sauvée grâce à la ténacité de la métropole / DUCABLE Guillaume**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 05/09/2022, n° 2630, p. 48-49

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40204930/l-activite-papetiere-sauvee-grace-a-la->

Pourquoi ? Face au risque de voir l'activité papetière du site Chapelle Darblay disparaître, la métropole Rouen Normandie a exercé son droit de préemption sur un site industriel.

Pour qui ? Ne souhaitant pas céder le site à un concurrent, UPM, avait privilégié un projet industriel centré sur la production d'hydrogène.

Comment ? La métropole a assuré en parallèle l'exercice de son droit de préemption sur les bâtiments du site de 33 hectares et l'acquisition des équipements industriels.



### **L'épargne des ménages au service des entreprises de la région / VILLEDIEU Clémence**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 05/09/2022, n° 2630, p. 43

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40204916/l-epargne-des-menages-au-service-des>

Auvergne - Rhône-Alpes. 8,04 millions d'hab.

Un contrat d'assurance-vie lancé par la région vise à diriger les placements des particuliers vers l'économie du territoire.

### **L'aménagement commercial fait sa mue [Dossier] / SOUTRA Hugo, DENETRE Emilie**

Courrier des maires et des élus locaux (le), 09/2022, n° 366, p. 29-64

- La bataille pour des centres-villes commerçants est loin d'être terminée
- Vers des entrées de villes moins laides ?
- Ces maires soucieux de stimuler une offre plus verte, plus responsable
- Déserts commerciaux, dangers politique
- "Aucune zone de revitalisation n'aurait vu le jour sans les collectivités", entretien avec Julie Chouraqui
- Du bon usage du droit de préemption commercial
- Autorisations d'exploitation commerciale : le rôle des collectivités
- Pour doper le commerce du centre-ville, la solutions SCIC
- L'extension d'un centre commercial n'induit pas forcément d'« effet sur l'animation de la vie urbaine »
- Manager de centre-ville, couteau suisse de l'attractivité
- Les associations de commerçants pour structurer les animations et innover
- Au Pays de Gex, fronde générale contre le futur et XXL centre commercial
- Franchises et succursales : comment les petites villes relèvent la tête
- Créer une monnaie locale pour relancer la consommation de proximité

### **Résilience et action collective dans un quartier pauvre de Liverpool**

Horizons publics, 09/2022, n° 29, p. 16-19

Abandonné par les politiques publiques, floué par les initiatives privées et condamné à la destruction, un quartier de Liverpool a lutté pour sa survie pendant plusieurs décennies. Quarante ans plus tard, grâce à la résilience et à l'action collective de ses habitants, il est devenu un modèle pour l'ensemble du Royaume-Uni.

[Retour sommaire](#)

## **Mobilités : les communautés de communes montent en compétences [Dossier]**

Intercommunalités, 09/2022, n° 274, p. 8-22

<https://www.adcf.org/files/MAG-INTERCO/Mobilites-Interco274-2022.pdf>

La loi d'orientation des mobilités (LOM) a été pensée comme une boîte à outils qui doit permettre aux autorités organisatrices régionales et intercommunales d'offrir de nouvelles opportunités de mobilité au quotidien dans les territoires. Ce dossier fait le point sur la manière dont les nouvelles communautés de communes AOM s'emparent de la compétence "organisation de la mobilité".

## **Culture**

### **Les politiques du patrimoine en France**

Vie-publique.fr, 14/09/2022

<https://www.vie-publique.fr/parole-dexpert/286217-les-politiques-du-patrimoine-en-france-code-du->

L'action publique pour la protection du patrimoine en France a évolué depuis les années 1960 et 1980 à mesure que cette notion même se transformait, tant dans les textes de loi que dans la société. Cet article propose un retour sur ces évolutions, pour mieux comprendre les enjeux des politiques du patrimoine en France.

### **Qui peut "tokeniser" La Joconde ? / HOT Pauline**

Actualité Juridique. Droit Administratif, 12/09/2022, n° 29/2022, p. 1663-1668

Les jetons non fongibles constituent une forme de certificat de propriété numérique associé à un objet virtuel ou physique. A l'heure où plusieurs grands musées européens ont conçu des jetons non fongibles de leurs œuvres afin, notamment, de financer certaines restaurations, le Président de la République a exprimé le souhait que les institutions culturelles françaises s'inspirent de ces exemples et se saisissent à leur tour de ces objets technologiques nouveaux. Mais la production et l'émission de jetons non fongibles sont-elles compatibles avec le droit du domaine public et les exigences liées à la préservation du patrimoine ? Dans quelles conditions, et par qui, des jetons non fongibles associés à des œuvres d'art appartenant au domaine public peuvent-ils être produits et diffusés ?

### **Prévenir les violences sexistes et sexuelles**

Scène (la), 09/2022, n° 106, p. 204-206

En 2018, une étude diligentée par l'association Consentis révélait que 60 % des femmes avaient été victimes d'agressions ou de harcèlement sexuel en milieu festif et qu'une sur deux s'y sentaient en insécurité.

Pour être efficace, une démarche de prévention des violences sexistes et sexuelles nécessite d'être accompagnée par des professionnels experts sur ces questions.

### **Les ressourceries culturelles**

Scène (la), 09/2022, n° 106, p. 200-202

Plusieurs associations collectent et recyclent différents matériels prêts à être réemployés par des professions du spectacle vivant.

### **Quelles relations avec la PQR ?**

Scène (la), 09/2022, n° 106, p. 188-189

La presse de proximité demeure choyée par les lieux établis en région.

### **Burn-out : mal insidieux et bien présent**

Scène (la), 09/2022, n° 106, p. 142-145

Aussi significatif que le phénomène des changements de carrière mais moins visible, l'épuisement professionnel est un révélateur des difficultés rencontrées actuellement par les professionnels du spectacle vivant.

### **Pratiques culturelles : le grand virage ? / PLANSON Cyrille**

Scène (la), 09/2022, n° 106, p. 140-141

Une récente enquête du DEPS-ministère de la Culture révèle la manière dont la crise sanitaire a profondément, et sans doute durablement, transformé les pratiques culturelles.

[↩ Retour sommaire](#)

### **Le "big bang" des aides au spectacle [Dossier]**

Scène (la), 09/2022, n° 106, p. 62-131

La crise sanitaire a fait office d'accélérateur dans la transformation en profondeur du système de financement des aides au secteur du spectacle vivant.

Ces nouveaux dispositifs, ces soutiens nouveaux ou remaniés, sont ici présentés avec les éclairages de celles et ceux qui les ont pensés ou qui ont pu en bénéficier.

### **L'art urbain a droit de cité**

Brief magazine, 09/2022, n° 100, p. 84-85

Autrefois cantonné à une pratique sauvage, l'art urbain se démocratise et s'institutionnalise au point d'entrer dans le champ de la communication publique.

### **Écoresponsabilité : comment devenir un professionnel engagé [dossier]**

Archimag, 07/2022, n° 356, p. 12-22

- Écoresponsabilité : comment devenir un professionnel engagé [introduction au dossier]
- Archives de Dunkerque : un bâtiment et de bonnes pratiques écologiques
- La canopée : conseils pour verdier votre bibliothèque
- Responsabilité sociétale, écoresponsabilité : des entreprises très peu mobilisées
- Des éditeurs naturellement verts

### **Les bibliothèques sont-elles indispensables ? : oui, sans restriction / TEXIER Bruno**

Archimag, 07/2022, n° 356, p. 24-25

- Des bibliothèques sans collections ?
- Prendre en compte le thème de l'accessibilité
- Vers une diversité des profils

## **Droit public/Citoyenneté/Institutions/Collectivités territoriales/Achats publics**

### **Surcoûts dans les marchés publics : Opter pour des solutions légales hors imprévision (7/7) /**

MICHON Jérôme

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 19/09/2022, n° 2632, p. 60-61

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40228441/opter-pour-des-solutions-legales-hors->

- Cadre légal

Le code de la commande publique prévoit plusieurs hypothèses pour prendre en compte des circonstances imprévisibles.

- Surcoûts

Les hausses importantes des coûts des matériaux et de l'énergie constituent des circonstances imprévisibles indemnisables.

- Transaction

S'il ne peut utiliser les solutions alternatives du code, l'acheteur public établira un protocole transactionnel dans un cadre légal clair.

### **Surcoûts dans les marchés publics : Etablir une convention liée à un contrat préexistant (6/7)**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 12/09/2022, n° 2631, p. 50-52

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40213413/etablir-une-convention-liee-a-un-contrat->

- Vide juridique

Une circulaire ouvre la porte sur un vide juridique en admettant une simple convention liée à un contrat pour acter l'imprévision.

- Contradiction

Selon l'Etat, une nouvelle réglementation « imprévisible » permet d'intégrer des surcoûts par avenant, mais pas des événements imprévisibles.

- Délibération

L'autorité délibérante doit valider toute libéralité portant indemnisation d'un préjudice subi par le titulaire d'un marché public.

[↩ Retour sommaire](#)

### **Commande publique : La prévention de la corruption dans les marchés progresse peu à peu**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 12/09/2022, n° 2631, p. 42-43

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40213372/la-prevention-de-la-corruption-dans-les->

#### **POURQUOI ?**

Afin de contribuer à la performance de la commande publique, l'acheteur doit assouplir ses pratiques et il a besoin d'être sécurisé contre tout risque d'être sanctionné.

#### **POUR QUI ?**

Les élus, les agents des services prescripteurs et ceux des services achats sont nombreux à devoir connaître les principes à respecter et les mesures prudentielles.

#### **COMMENT ?**

Encore très rares à décliner un plan anticorruption, les collectivités lancent des outils de sensibilisation et s'appuient sur leurs avancées faites en matière de déontologie.

### **Concessions : Les réseaux sociaux peuvent relever des biens de retour**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 12/09/2022, n° 2631, p. 54-55

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40213416/les-reseaux-sociaux-peuvent-relever-des>

#### **- Définition**

Les biens de retour sont les biens qui, dans le champ d'application d'une délégation de service public, sont nécessaires au fonctionnement du service public.

#### **- Nouveauté**

Une décision du Conseil d'Etat porte sur les nouveaux outils du service public que sont les supports internet et, singulièrement, les pages de réseaux sociaux.

#### **- Assimilation**

Par décision, le juge assimile les droits d'administration des pages hébergées sur les réseaux sociaux à des biens de retour.

### **Etat-civil : Changer de nom devient plus simple**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 05/09/2022, n° 2630, p. 59

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40204966/changer-de-nom-devient-plus-simple>

Une circulaire du 3 juin 2022 détaille les conditions d'application des nouvelles règles relatives au changement de nom.

<http://www.justice.gouv.fr/bo/2022/20220630/JJUSC2215808C.pdf>

### **Surcoûts dans les marchés publics : Exiger un mémoire en réclamation et des factures (5/7) / MICHON Jérôme**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 05/09/2022, p. 56-57

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40204963/exiger-un-memoire-en-reclamation-et-des->

#### **- Préjudice**

L'entreprise voulant une revalorisation financière, en cassant l'intangibilité du prix, doit développer les motifs de son préjudice.

#### **- Démonstration**

Le déséquilibre économique déficitaire doit être démontré ligne par ligne pour chaque élément financier du marché.

#### **- Factures**

Les factures des fournisseurs du titulaire sont des éléments relativement probants de l'impact négatif sur le marché.

### **Exclusions des candidatures : état des lieux. . . [Dossier]**

Contrats publics : l'Actualité de la commande et des Contrats publics, 09/2022, n° 234, p. 17-74

Le Code de la commande publique consacre, pour les différentes catégories de contrats, un chapitre portant sur les motifs d'exclusion de la candidature. On distingue les exclusions dites de "plein droit" reposant sur la commission d'infractions ou de comportements intervenus en dehors de la procédure de passation du marché public, des exclusions "l'appréciation de l'acheteur" constatés par l'acheteur qui mène la procédure ou par un autre acheteur. Quel est l'état de la jurisprudence récente concernant l'application de ces motifs ? De quelles marges de manœuvre disposent les acheteurs ? Quelles sont leurs obligations au cours du processus d'exclusion... ?

[↩ Retour sommaire](#)

## **Frédéric Gilli : «L'avenir de la démocratie passe par l'écoute réelle des habitants»**

Horizons publics, 09/2022, n° 29, p. 20-25

Frédéric Gilli est docteur en économie, spécialiste des questions urbaines et a été lauréat du prix du jeune urbaniste en 2010. Professeur associé à l'École urbaine de Sciences Po Paris, il est directeur associé de l'agence de concertation et d'accompagnement du changement Grand Public et cofondateur de la revue *Metropolitiques*.

Il a publié en février 2022 *La promesse démocratique. Place aux citoyens !*, fruit de dix années de recherche et de recueils de témoignages de citoyens français parlant de leur vie, de la politique, etc. Son livre leur donne la parole et se fait l'écho de leur pensée, recommandant une approche plus exigeante de la démocratie participative associant davantage la parole des habitants aux grands choix stratégiques. C'est un plaidoyer pour la démocratie et un hommage à la parole et à l'écoute dans un monde où personne n'écoute plus personne. Frédéric Gilli analyse les fractures et crises de la démocratie française (et occidentale), qui se font de plus en plus nombreuses ces dernières années, et il appelle le lecteur à s'interroger et débattre autour de ces questions qu'ouvre la promesse démocratique.

## **Démocratie fatiguée, démocratie régénérée ?**

Quart monde, 09/2022, n° 263, p. 3-53

<https://www.revue-quartmonde.org/10751>

Notre démocratie va mal : abstention massive lors des élections, méfiance à l'égard de celles et ceux qui représentent la population dans les assemblées, les syndicats ou associations, etc. La crise de ce modèle, construit patiemment au cours des siècles, est-elle une fatalité à laquelle se résigner ? Quelles sont les conséquences sur les plus pauvres de cet état de fatigue ?... Loin de se résoudre à cet épuisement, des femmes, des hommes, des jeunes, des enfants s'engagent dans un processus de régénération de la démocratie. Leur objectif : donner un nouveau souffle à la participation citoyenne. En France, en Suisse, en Belgique, en Centrafrique, ils créent des espaces de mixité culturelle et sociale pour apprendre les uns des autres l'empathie, la confiance, l'intelligence collective. La parole des plus faibles doit certes s'imposer pour être réellement entendue, et le chantier reste immense, mais tout espoir n'est pas perdu !

## **Economie**

### **Pauvreté : l'Insee ne doit plus masquer les communes riches / MAURIN Louis**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 05/09/2022, n° 2630, p. 18

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40204846/pauvrete-l-insee-ne-doit-plus-masquer-les>

Il est impossible de savoir dans quelle commune, en France, les taux de pauvreté sont les plus faibles. L'explication est simple : quand le taux est inférieur à 5 %, l'Insee le remplace par... 5 %. Les classements des villes où le taux de pauvreté est le plus faible n'ont donc aucun sens : toutes les communes affichent 5 %, alors que le taux peut être de 1 %, 3 % ou 4 % sans qu'on le sache. L'Observatoire des inégalités ne publie les données que pour les communes de plus de 20 000 habitants. Et pour deux d'entre elles, Le Chesnay- Rocquencourt (Yvelines) et Gif-sur-Yvette (Essonne), selon l'Insee, le taux atteint 5 % : il peut donc être en réalité de 5 %, comme de 2 %...  
<https://www.inegalites.fr/Rapport-sur-les-riches-en-France-edition-2022>

## **Emploi/Formation**



### **Concarneau en route vers la labellisation**

Entreprise et carrières, 19/09/2022, n° 1591, p. 13-14

Ateliers jardin ou bricolage, informatique, livres,

Les personnes au chômage longue durée de l'agglomération de Concarneau sont invitées à participer collectivement à des activités qui leur permettent de renouer un lien social et surtout, de participer à l'élaboration de leur futur emploi potentiel.

[Retour sommaire](#)



### **Grand Est, le travail détaché coince aux frontières [Dossier]**

Liaisons sociales magazine, 09/2022, n° 234, p. 37-43

De part et d'autre des frontières du Grand Est, région la plus frontalière de France, le détachement de travailleurs venus des pays voisins cristallise les mécontentements.

Entre obligations administratives pénalisant la liberté de circulation et divergences législatives ouvrant la voie au dumping, les voies du travail détaché de proximité sont semées d'embûches que les gouvernements et l'Union européenne peinent à aplanir.

### **Comment les entreprises réinventent la formation [Dossier]**

Liaisons sociales magazine, 09/2022, n° 234, p. 12-19

Frappée coup sur coup par une réforme qui a asséché les ressources financières de leurs plans de développement des compétences et par une pandémie qui les a forcés à repenser le distanciel, la fonction de responsable formation dans les entreprises a été contrainte en moins de cinq ans de se réinventer à vitesse grand V avec un challenge à remporter : former comme avant, mais différemment.

Au sommaire :

- Comment les entreprises réinventent la formation
- Quel bilan pour les CFA d'entreprise ?
- Quand les boîtes forment elles-mêmes pour recruter

### **La formation aux marges de l'emploi / CHABBERT Emmanuelle, REY Frederic, TUCHSZIRER Carole**

Education permanente, 09/2022, p. 5-133

Initialement ancrée dans le Code du travail, la formation professionnelle a longtemps privilégié « les étages nobles » du salariat (les hommes, les cadres, l'industrie, les grandes entreprises, les salariés en CDI et à temps complet), en restant peu sensible aux transformations du marché du travail et à la discontinuité croissante de l'emploi, faite d'emplois plus ou moins stables, de chômage, d'épisodes de précarité, qui maintiennent un nombre considérable de personnes dans les marges d'un salariat en pleine mutation. Depuis une dizaine d'années, les réformes ont tenté de modifier le système de formation professionnelle pour le redéfinir à partir des catégories sociales les plus marginalisées (demandeurs d'emploi, jeunes, salariés sans qualification, TPE...). L'attention portée aux marges de l'emploi s'accompagne également d'une volonté de libéraliser le système en l'ouvrant à des acteurs, des espaces, et des modalités également situés aux marges du système productif. Ce dossier d'Éducation permanente défend l'idée que le système de formation s'est progressivement transformé en un paradigme original, centré sur l'individu, libéralisé, désintermédié pour partie, orienté vers le retour à l'emploi et soucieux de répondre aux besoins des entreprises.

[https://www.education-permanente.fr/public/articles/articles.php?id\\_revue=1779](https://www.education-permanente.fr/public/articles/articles.php?id_revue=1779)

### **Les formations maison, une solution à la pénurie de main-d'oeuvre / LOPEZ Irène**

Entreprise et carrières, 12/09/2022, n° 1590, p. 10-13

Selon la Dares, 368 100 emplois étaient vacants au 1er trimestre 2022. Pour recruter, de plus en plus d'entreprises créent leurs propres filières de formation. Les DRH testent diverses formules : école interne, partenariat avec une association et CFA.

- "IA et RSE doivent être enseignés dès le collège", entretien avec Manuel Lesaicherre
- Groupama Paris Val de Loire forme en amont pour mieux recruter

## **Finances publiques/Gestion locale**



### **L'épargne des ménages au service des entreprises de la région / VILLEDIEU Clémence**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 05/09/2022, n° 2630, p. 43

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40204916/l-epargne-des-menages-au-service-des-Auvergne-Rhône-Alpes>. 8,04 millions d'hab.

Un contrat d'assurance-vie lancé par la région vise à diriger les placements des particuliers vers l'économie du territoire.

[Retour sommaire](#)

## **Crises et finances publiques [Dossier]**

Revue française de finances publiques, 09/2022, n° 159, p. 3-135

- Introduction, Marc Leroy
- Financer la crise sous l'Ancien Régime, par Cédric Glineur
- Les crises économiques vues par les économistes, Henry Sterdyniak
- Les modes de financements publics : austérité ou soutien ? Vincent Dussart
- Le contrôle de l'emploi des fonds publics en période de crise, Stéphanie Damarey
- La place des citoyens, Audrey Rosa
- Les décisions de crise dans les finances de l'Etat, Jean-Luc Albert
- Les décisions de crise dans les finances sociales, Etienne Douat
- Les décisions de crise dans les finances locales, Matthieu Conan
- Les décisions financières de crise dans l'Union européenne, Francesco Martucci
- Le nouveau droit international de la régulation financière et la résolution des crises, Marcel Sinkondo
- Quel nouveau modèle financier public pour quel nouvel Etat ? Michel Bouvier

## **Les finances des départements en 2021**

Bulletin d'information statistique de la DGCL, 09/2022, n° 166, 9 p

<https://www.collectivites-locales.gouv.fr/files/2022/BIS%20166%20-%20les%20finances>

Après une année 2020 difficile, la situation financière des départements s'est améliorée en 2021 : les recettes de fonctionnement ont augmenté plus rapidement (+6,6%) que les dépenses de fonctionnement (+1,4%).

L'augmentation de l'épargne brute a ainsi favorisé une reprise des investissements (+9,4% en 2021). Le délai moyen de désendettement s'est amélioré nettement en 2021 (2,8 ans contre 4,1 en 2020).

## **Fonction publique/Statut**

### **La rémunération des "catégories B" revalorisée fait débat / JABRE Lena, LE NAOUR Emeline**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 19/09/2022, n° 2632, p. 29

La revalorisation salariale des "B" est entrée en vigueur le 1er septembre. Des mesures qui restent insuffisantes, selon les organisations syndicales.

### **Accidents du travail : ne pas les déclarer nuit à la santé / DE FREMINVILLE Solange**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 19/09/2022, n° 2632, p. 22-24

<https://www.lagazettedescommunes.com/824621/accidents-du-travail%e2%80%89-ne-pas-les->

Il arrive que des accidents du travail ne soient pas déclarés : par ignorance ou par crainte des conséquences sur l'emploi côté agents, par intérêt économique côté employeurs ou par méconnaissance des conditions de travail côté médecins.

### **Opérateurs territoriaux des activités physiques et sportives - Dix questions**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 19/09/2022, n° 2632, p. 32-33

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40228366/operateurs-territoriaux-des-activites->

- Accès

Le recrutement comme opérateur territorial des activités physiques et sportives (APS) qualifié intervient après inscription sur la liste d'aptitude établie à l'issue d'un concours externe sur épreuves.

- Promotion interne

Par le biais de la promotion interne, les opérateurs des APS peuvent accéder au cadre d'emplois des éducateurs territoriaux des APS qui appartient à la catégorie B.

- Mission

Les titulaires d'un brevet d'Etat de maître-nageur-sauveteur ou de tout autre diplôme reconnu équivalent sont chargés de la surveillance des piscines et baignades.

[↩ Retour sommaire](#)

### **La pénurie de personnel fait trembler les services publics**

Lagazettedescommunes.com, 16/09/2022

<https://www.lagazettedescommunes.com/824824>

Cette rentrée a été le révélateur du cruel défaut d'attractivité de la FPT. De plus en plus de métiers sont en tension : chauffeur de bus, maître nageur, secrétaire de mairie, aide-soignant, informaticien, technicien du spectacle, animateur, etc., au point de mettre en péril des services publics.

### **Les mille et une façons de passer aux 1 607 heures**

Lagazettedescommunes.com, 14/09/2022

<https://www.lagazettedescommunes.com/824088>

Le passage aux 1 607 heures a entraîné la remise à plat des pratiques et la définition de nouvelles règles. Cycles, horaires, heures supplémentaires... qu'a changé la mise en conformité avec le temps de travail légal ?

### **Le compte-épargne temps dans la territoriale / SOYKURT Sophie**

Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 12/09/2022, n° 2631, p. 30-31

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40213338/le-compte-epargne-temps-dans-la-territoriale>

Bénéficiaires : Le compte-épargne temps est ouvert aux titulaires et aux contractuels, à temps complet ou non, employés de manière continue et justifiant d'au moins une année de service.

Consommation : Les quinze premiers jours épargnés ne peuvent être consommés que sous forme de congés. En l'absence de délibération, il en va de même passé ce seuil.

Compensation : Au-delà de quinze jours épargnés, si une délibération le prévoit, l'agent peut obtenir une compensation financière ou faire prendre en compte les jours épargnés au titre de la retraite additionnelle.

### **Services publics : La grande démission [Dossier]**

Le 1, 07/09/2022, n° 413

"Ils sont soignants, enseignants, pompiers, chauffeurs de bus ou de train, militaires parfois, la plupart agents administratifs de terrain. Un jour, ils décident de partir, envahis par un grand spleen, un découragement, le sentiment d'avoir été trompés, méprisés, d'être livrés à eux-mêmes, d'avoir perdu le sens de leur engagement au service du public. L'impression d'être exploités aussi, même si la faiblesse de leur rémunération n'est la seule ni la principale cause de leur renoncement. Ce sont les pourquoi de cette grande démission que nous avons voulu cerner dans ce numéro du 1."

### **Élections professionnelles : veillées d'armes dans les syndicats / VIGNE LEPAGE Véronique, LECHENET Alexandre**

Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 05/09/2022, n° 2630, p. 22-24

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40204862/elections-professionnelles-veillees-d-armes>

Les organisations syndicales n'ont plus que quelques semaines pour monter des listes en vue des scrutins professionnels de décembre. Les deux premières - CGT et CFDT -, notamment, sont au coude-à-coude.

### **Amaury Brandalise : "Les freins aux mobilités des administrateurs territoriaux persistent" [Interview] / BOULLAND CLAIRE**

Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 05/09/2022, n° 2630, p. 28

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40204872/les-freins-aux-mobilites-des-administrateurs->

A l'approche du congrès de l'Association des administrateurs territoriaux de France (AATF), Amaury Brandalise, son vice-président, fait le point sur les évolutions du cadre d'emplois et les chantiers qu'il reste à mener.

[Retour sommaire](#)

### **Les cadres de santé paramédicaux territoriaux (10 questions) / SOYKURT Sophie**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 05/09/2022, n° 2630, p. 32-33

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40204887/les-cadres-de-sante-paramedicaux-territoriaux>

Structure : Le cadre d'emplois des cadres de santé paramédicaux territoriaux se compose de deux grades. Les deux classes du premier grade ont été supprimées le 1er janvier 2022.

Liste d'aptitude : Le recrutement intervient dans le grade de cadre de santé paramédical territorial après inscription sur une liste d'aptitude établie à l'issue du concours.

Stage : Une fois recrutés, les agents sont nommés cadres de santé stagiaires pour un an. A titre exceptionnel, le stage peut être prolongé pour la même durée.

### **Communes recherchent secrétaires de mairie**

Maires de France, 09/2022, n° 404, p. 34-38

<https://www.mairesdefrance.com/m/article/?id=1615>

Le recrutement de ces agents polyvalents devient de plus en plus problématique au fil des ans. À l'horizon 2030, se profile le départ à la retraite de plus d'un tiers des effectifs en poste. Les communes rurales risquent de souffrir durement. Maires de France fait le point sur les pistes explorées pour trouver et garder la perle rare.

### **La mise en place de l'Institut national du service public / TAILLEFAIT Antony**

Revue française de droit administratif, 07/2022, n° 4, p. 735-742

Les hauts fonctionnaires, leurs statuts, leurs sélections, leurs origines sociales et culturelles ont de longue date fait l'objet de critiques et de dénonciations parfois très vives. Plus globalement, le « fonctionnarisme » des populistes, la « phobie d'État » du libéralisme économique, la « bureaucratie des ronds de cuir » de la littérature ont nourri des analyses souvent paresseuses. Ces anathèmes n'ont pas laissé les décideurs publics indifférents et ont servi d'aiguillons pour des évolutions. L'exposé des motifs de l'ordonnance du 9 octobre 1945 créant l'école nationale d'administration (ÉNA) commençait par la formule suivante : « Le procès de nos administrations publiques est ouvert depuis nombre d'années ». À ce moment-là, la sentence du législateur va être prononcée dans le contexte de la reconstruction et de l'interventionnisme des administrations dans la société et l'économie. Les rôles des hauts fonctionnaires vont être ceux de bâtisseurs et de modernisateurs. Tout autre aujourd'hui est le contexte idéologique et politique.

## **Information/Communication/TIC**

### **Dématérialisation : Le numérique, unique accès aux services publics ? / GOUTAL Yvon**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 19/09/2022, n° 2632, p. 56-57

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40228418/le-numerique-unique-acces-aux-services->

- Réponse du juge

Le Conseil d'Etat a enfin répondu, le 3 juin, à la question de savoir si l'administration est en droit de créer un accès au service dématérialisé, même sans texte, et, surtout, si elle peut le rendre obligatoire.

- Liberté de principe

Le juge pose un principe fort : celui de la liberté de principe de l'autorité réglementaire afin de rendre obligatoire le téléservice pour accomplir une démarche administrative.

- Réserve

Toutefois, cette contrainte de mise à la charge de l'administration implique que l'accès même au service ne soit pas déraisonnablement restreint.

[☞ Retour sommaire](#)

**Ces collectivités qui font le choix du numérique local [Dossier]** / CESSIEUX Baptiste  
Gazette des communes, des départements, des régions (la), 12/09/2022, n° 2631, p. 32-37

<https://www.lagazettedescommunes.com/824343/ces-collectivites-qui-font-le-choix-du-numerique->

Depuis la fabrication d'un ordinateur jusqu'aux data centers, le numérique est bien physique. Le relocaliser permet aux collectivités de mesurer leurs impacts environnementaux et sociaux et de les intégrer dans leur politique territoriale. La relocalisation les aide à se rendre compte de leurs vulnérabilités et d'y faire face. Comment se protéger de la cybermalveillance ? D'une pénurie de semi-conducteurs ? Ou d'une mise à jour rendant obsolète une partie de son parc informatique ? Poser ces questions à l'échelle du territoire amène à structurer de nouvelles filières économiques qui peuvent s'y développer, comme celles du réemploi du matériel, de la création de logiciels métiers ou encore du stockage de données.

**Villes, santé, fracture numérique... 3 illustrations d'un numérique d'intérêt général**

Usbeketrica.com, 05/09/2022

<https://usbeketrica.com/fr/article/villes-sante-fracture-numerique-3-illustrations-d-un-numerique->

Comment faire en sorte que le numérique bénéficie à l'ensemble des citoyens ? En amont de l'événement Numérique en Commun(s) qui aura lieu à Lens les 28 et 29 septembre, nous nous sommes demandés à quoi pourrait ressembler un numérique d'intérêt général, véritablement inclusif, éthique et ouvert.



**Dans l'Ain, l'agglomération mutualise une DPO**

Maires de France, 09/2022, n° 404, p. 44

Grand Bourg Agglomération (74 communes, 131011 hab., Ain) a recruté une déléguée à la protection des données (DPO) pour sécuriser les informations des citoyens à l'échelle de ses communes membres.

**Médias hybrides [Dossier]**

Esprit, 09/2022, n° 489, p. 35-99

- Introduction, Eric Bertin et Jean-Maxence Granier
- La puissance des Gafam. Les transformations économiques de l'espace médiatique contemporain, Nathalie Sonnac
- Les nouvelles médiations numériques, Marc-Olivier Padis
- L'âge de la polémique. Métamorphoses de l'espace du débat, Eric Bertin et Jean-Maxence Granier
- L'ordre et le chaos. Le traitement de l'information par les réseaux, Sophie Jehel
- Les artisans de presse, Entretien avec Valérie Jeanne-Perrier
- Médiologie de la vanité en ligne, Dominique Boullier
- L'information au risque de la guerre, David Colon

<https://esprit.presse.fr/article/eric-bertin-et-jean-maxence-granier/medias-hybrides-44221>

**Ged automatisée : quelle valeur ajoutée ? [Dossier]**

Archimag, 09/2022, n° 357, p. 16-30

Avec l'automatisation, les applications de gestion électronique des documents (Ged) peuvent franchir un pas de plus en faveur des organisations dématérialisées. Les enjeux sont multiples : gain d'efficacité, bien sûr, mais aussi meilleures fiabilité et traçabilité. Pour automatiser davantage, il faudra identifier les flux, chasser les tâches sans valeur ajoutée, modéliser, tester, mettre en oeuvre... Bien déployée, la méthode permettra de tirer d'autant mieux profit de la solution choisie. Une évolution que les éditeurs prennent en compte, ayant étoffé leurs Ged de larges possibilités d'automatisation. Ressources humaines, comptabilité et facture, courrier : les métiers apprécient !

**Rendre un réseau social d'entreprise incontournable** / DOUX Jérôme

Archimag, 07/2022, n° 356, p. 43-44

- Rassurer les utilisateurs
- Créer un événement pour le lancement de la plateforme
- Évaluations régulières
- Renforcer le sentiment d'appartenance à la société
- Sécuriser davantage les données

[👉 Retour sommaire](#)

## **Sécuriser et renforcer la confiance** / DUTHEIL Christophe

Archimag, 07/2022, n° 356, p. 30-31

- Garantie d'authenticité
- Mise en conformité
- Signatures électroniques et dossiers de preuve
- Archivage électronique
- Intelligence artificielle
- Certification PVID
- Un monde sans mots de passe ?

## **Management/Ressources humaines**

### **"Les jeunes ont besoin d'un management agile, humain et ouvert"**

Entreprise et carrières, 19/09/2022, n° 1591, p. 16-17

Dans cet entretien, Elodie Gentina, enseignante-chercheuse à l'IESEG Scholl of Management, dresse le portrait des "digital natives" et dégage des pistes pour un management intergénérationnel adapté aux évolutions sociétales.



### **A la SEMITAN, la marche favorise la cohésion**

Entreprise et carrières, 19/09/2022, n° 1591, p. 15

La société qui exploite le réseau de transport en commun de l'agglomération nantaise a organisé un challenge solidaire, via une application numérique, pour dynamiser l'activité physique et renforcer le lien social au sein de l'entreprise.



### **A Clamart, le cahier d'objectifs partagés donne le cap aux agents**

Lagazettedescommunes.com, 15/09/2022

<https://www.lagazettedescommunes.com/824092>

La ville revoit la forme de ses engagements dans un document qui résume les 50 ambitions du mandat en cinq axes.

### **L'émotion, un moteur à bien régler au travail** / VACHEZ Luc, 14/09/2022

<https://www.observatoire-ocm.com/societe/lemotion-un-moteur-a-bien-regler-au-travail/>

Nous ne laissons pas au vestiaire nos émotions quand nous rejoignons notre lieu de travail. Le constat peut sembler tenir de l'évidence, mais cette dimension émotionnelle n'a pas toujours été prise en compte par les professionnels des ressources humaines. Pourtant, la gestion de ces émotions a une incidence forte sur le bien-être et la santé de la personne mais aussi sur la dynamique collective note Hélène Monier, enseignante et chercheuse en gestion des ressources humaines qui a consacré sa thèse aux "régulations individuelles et collectives des émotions dans des métiers sujets à incidents émotionnels". La notion d'incident renvoyant à "tout événement à caractère émotionnel plaisant ou déplaisant, interne ou externe à l'organisation, qui se produit pendant l'activité".

<https://halshs.archives-ouvertes.fr/tel-01854647/document>

### **Face au changement, comment gérer le mal-être des collaborateurs ?** / BOTTER Frédéric, 13/09/2022

<https://blog.cinaps.com/face-au-changement-comment-gerer-le-mal-etre-des-collaborateurs/>

- Les signaux faibles de mal-être qui doivent vous alerter : Les indicateurs liés au travail ; Les indicateurs liés aux comportements
- Comment accompagner un collaborateur en situation de mal-être ?

[Retour sommaire](#)

### **Le sport au travail gagnerait à devenir une priorité / RAYNAL Adeline**

Entreprise et carrières, 12/09/2022, n° 1590, p. 4-6

Seules 18 % des entreprises proposent une activité physique à leurs collaborateurs, selon un récent rapport parlementaire. Pourtant, comme les grands sportifs, les salariés auraient intérêt à s'échauffer pour commencer la journée du bon pied et conserver une bonne santé physique et mentale... Inciter au sport, voici une bonne résolution à prendre de la part des DRH en cette rentrée...

### **Après la crise sanitaire, ce que les agents attendent de leur employeur / PARNAUDEAU Maud**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 05/09/2022, n° 2630, p. 26-27

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40204868/interiale-emploipublic-fr-apres-la-crise->

Si elles veulent être attractives, les collectivités locales doivent faciliter l'articulation des temps de vie, mieux rémunérer et accompagner les parcours professionnels, comme le montre le baromètre 2022 de la marque employeur de "La Gazette", Intériale et Emploipublic.fr.



### **La région Occitanie soigne son esprit d'équipe**

Horizons publics, 09/2022, n° 29, p. 14-15

La région Occitanie expérimente, depuis janvier 2022 l'équipomètre, un outil partagé d'autoévaluation de l'esprit d'équipe. Objectif : améliorer les collectifs de travail bousculés par la crise sanitaire.

### **Quels managers publics pour demain ? [Dossier]**

Horizons publics, 09/2022, n° 29, p. 28-81

- Vers des pratiques managériales renouvelées dans le secteur public ? (sur le terrain)
- Quand la Carsat Rhône-Alpes fait de la symétrie des attentions le moteur de la transformation (Mises en perspective)
- Quand le management de la subsidiarité gagne les organisations publiques
- Enquête : travailler autrement dans le secteur public
- Le SDIS 73 parie sur la force du collectif
- Une conscience écologique et sociale : un manager engagé et des collaborateurs mobilisés
- Marseille engagée dans une vaste transformation managériale
- La complexité, le défi numéro 1 des futurs managers (Réactions)

### **Comment organiser et piloter le changement ? / GRANGER Laurent**

Manager-go.com, 26/08/2022

<https://www.manager-go.com/gestion-de-projet/dossiers-methodes/orga-chgt>

La phase d'organisation et de pilotage du changement n'est pas toujours traitée à la hauteur de ses enjeux lors d'un projet. Pourtant, des collaborateurs qui n'adhèrent pas à un nouveau mode de fonctionnement peuvent simplement en faire échouer la mise en œuvre.

### **Préparation au reclassement : plus d'attractivité avant la procédure forcée**

Lettre du cadre territorial (la), 08/2022, n° 560, p. 66-67

Changement de donne en matière de reclassement, pour donner davantage d'attractivité à un dispositif peu utilisé. A l'ordre du jour, davantage de souplesse.

Mais aussi la possibilité pour les employeurs de "forcer" le reclassement.

### **Collectivités cherchent candidats désespérément**

Lettre du cadre territorial (la), 08/2022, n° 560, p. 64-65

<https://www.lettreducadre.fr/article/collectivites-cherchent-candidats-desesperement.51138>

Ici et là, les services dans les collectivités tournent en sur-régime, avec des postes vacants. A terme, certains devront-ils réduire leur périmètre d'intervention, voire mettre la clé sous la porte ? D'autant que les leviers d'action des employeurs sont assez minces.

### **Remix, un réseau managérial qui fait école**

Lettre du cadre territorial (la), 08/2022, n° 560, p. 54-55

<https://www.lettreducadre.fr/article/remix-un-reseau-managerial-qui-fait-ecole.51223>

Lancé à l'automne 2020, ce réseau qui réunit les écoles de management internes d'une cinquantaine de collectivités territoriales possède de fortes ambitions pour accompagner et faire progresser leurs managers.

[☞ Retour sommaire](#)

## **Pas toujours simple de manager un collaborateur à haut potentiel intellectuel**

Lettre du cadre territorial (la), 08/2022, n° 560, p. 52-53

<https://www.lettreducadre.fr/article/manager-un-collaborateur-a-haut-potentiel-intellectuel-pas>

Au sein des collectifs de travail, l'organisation, le manager et l'agent doué ont un rôle à jouer. Objectif : que chacun trouve sa place car un collègue haut potentiel peut être une force pour l'organisation.

## **Outre-Mer**

### **Outre-mer : à quand une politique migratoire à la hauteur ?**

Actualités sociales hebdomadaires, 09/09/2022, n° 3273, p. 32-33

En juillet, à la suite du déplacement du ministère des Outre-mer sous la tutelle du ministère de l'Intérieur, le collectif Migrants outre-mer soulignait qu'un nouveau palier avait ainsi été franchi vers l'application d'une politique plus sécuritaire et moins protectrice pour ces territoires comme pour les personnes étrangères qui y sont établies.

### **À Mayotte, la lutte contre l'immigration affecte l'accès aux soins des femmes sans papiers / SAHRAOUI Nina**

TheConversation.com, 08/09/2022

<https://theconversation.com/a-mayotte-la-lutte-contre-limmigration-affecte-lacces-aux-soins-des->

La rhétorique anti-migration ainsi que la réforme proposée par le gouvernement complique l'accès aux droits de personnes nées à Mayotte et risque d'entraver l'accès aux soins des femmes enceintes.

### **Une formation aux risques naturels pour les agents ultramarins / MALATERRE Marie**

Acteurspublics.com, 08/09/2022

<https://acteurspublics.fr/articles/une-formation-aux-risques-naturels-pour-les-agents-ultramarins>

Un projet de décret examiné cet été par le Conseil national d'évaluation des normes prévoit une formation aux risques naturels pour les agents publics des 3 versants situés en outre-mer. Elle devrait principalement porter sur "les conduites à tenir" et "les gestes qui sauvent". C'est le Centre national de la fonction publique territoriale (CNFPT) qui sera chargé d'organiser les formations.

## **Sécurité civile et publique**

### **Gardes champêtres : l'expérimentation du port de caméras individuelles est lancée**

Amf.asso.fr, 19/09/2022

<https://www.maire-info.com/securite/gardes-champetres-experimentation-du-port-cameras>

Les gardes champêtres pourront être dotés de caméras qu'ils pourront utiliser « lorsque se produit ou est susceptible de se produire un incident, eu égard aux circonstances de l'intervention ou au comportement des personnes concernées ».

### **Les sapeurs-pompiers toujours plus loin dans le soin / VERBAERE Isabelle**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 19/09/2022, n° 2632

<https://www.lagazettedescommunes.com/824470/les-sapeurs-pompiers-toujours-plus-loin-dans-le->

Les sapeurs-pompiers sont les premiers acteurs à intervenir auprès des victimes. Grâce à de nouvelles compétences, ils vont optimiser les chances de survie des victimes et affiner le diagnostic du médecin régulateur du Samu. Chaque geste fera l'objet d'une formation adaptée délivrée par les services de santé et secours médical des Sdis.

[Retour sommaire](#)





### **Ardennes Thiérache et son service mutualisé de police municipale (08)**

Banquedesterritoires.fr, 12/09/2022

<https://www.banquedesterritoires.fr/ardennes-thierache-et-son-service-mutualise-de-police->

Créé à la demande de certains maires de la communauté de communes Ardennes Thiérache, le service mutualisé de police municipale remplit de nombreuses missions. En cinq ans, le nombre de communes adhérentes au service est passé de 13 à 19. Bilan de cette mutualisation.

### **LOPMI : premier survol et base documentaire (avec de nombreux volets, y compris pour les sous-préfectures...)** / LANDOT Eric

Blog.landot-avocats.net, 08/09/2022

<https://blog.landot-avocats.net/2022/09/08/lopmi-premier-survol-et-base-documentaire-avec-de->

Cet article recense des "ressources à consulter sur Internet pour se plonger dans les charmes, et découvrir les persistantes incertitudes, du projet de loi d'orientation et de programmation du ministère de l'Intérieur (Lopmi)", et liste les principaux points du projet.

<http://www.senat.fr/dossier-legislatif/pjl21-876.html>

## **Services techniques et transitions écologiques**

### **Traque des moustiques invasifs : au cœur d'une enquête sanitaire inédite à Marseille** / ROBERT Vincent

TheConversation.com, 21/09/2022

<https://theconversation.com/traque-des-moustiques-invasifs-au-coeur-dune-enquete-sanitaire-inedite>

Les espèces invasives, animales et végétales, sont devenues un problème majeur au niveau mondial – écologique, économique, mais aussi de santé publique.

### **Environnement : "La lutte remonte à la fin du XIXe"**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 19/09/2022, n° 2632, p. 20-21

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40228332/environnement-la-lutte-remonte-a-la-fin-du>

Entretien avec Alexis Vrignon, enseignant chercheur à l'université de Pau et des Pays de l'Adour.

### **Urbanisme : La petite révolution des permis de construire modificatifs**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 12/09/2022, n° 2631, p. 47

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40213385/la-petite-revolution-des-permis-de-construire->

Au cœur de l'été, le Conseil d'Etat a opéré un petit changement de vocabulaire qui modifiera certainement le traitement des demandes de permis de construire par les services instructeurs.

### **Un pas de plus dans la gestion écologique des espaces verts** / HUTEAU Helene

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 05/09/2022, n° 2630, p. 40-42

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40204912/un-pas-de-plus-dans-la-gestion-ecologique>

Pourquoi ? La loi "Labbé" de 2014, interdisant les pesticides, a démocratisé de nombreuses techniques et modes de gestion alternatifs des espaces verts.

Pour qui ? Les directions des espaces verts, de l'urbanisme et de la voirie doivent œuvrer ensemble. Un important travail de sensibilisation des acteurs privés et particuliers reste à réaliser.

Comment ? La gestion écologique est possible partout, comme en atteste la propagation du label "Ecojardin" à tout type d'acteurs et de sites.



### **Les Lamottois produits de l'énergie avec leurs biodéchets**

Maires de France, 09/2022, n° 404, p. 43

Lamotte-Beuvron (4680 hab., Loir-et-Cher) expérimente un nouveau modèle de collecte en apport volontaire des déchets alimentaires de ses habitants pour produire du biogaz et un engrais naturel.

[Retour sommaire](#)

## **Les risques psychosociaux dans les services techniques / BONNET Pierre**

Fiches pratiques techniques, 09/2022, n° 261

<https://www.lagazettedescommunes.com/824171/les-risques-psychosociaux-dans-les-services->

Les métiers des services techniques sont souvent confrontés à de nombreux risques psychosociaux. Ces risques pour la santé mentale, physique et sociale sont souvent dus aux conditions d'emploi et d'organisation des services. Depuis le 22 octobre 2013, l'accord-cadre applicable à la fonction publique sur la prévention des risques psychosociaux a rappelé les neuf obligations de sécurité de l'employeur en matière de protection de la santé physique et mentale mentionnées dans le code du travail qui font désormais partie des risques professionnels s'appliquant aux trois fonctions publiques. Il vise à protéger la santé mentale et physique des fonctionnaires, mais va encore plus loin en instaurant l'obligation de mettre en œuvre un plan d'évaluation et de prévention. L'occasion de faire le point sur ce sujet parfois tabou.

## **La place de l'eau dans nos territoires de vie**

Horizons publics, 09/2022, n° 29, p. 96-97

L'intrication de l'eau dans nos vies atteint son apogée au moment même où le changement global la rend plus menacée et menaçante.

## **Sobriété énergétique : retour d'expériences de trois collectivités locales / GUICHARDAZ Philippe**

Horizons publics, 09/2022, n° 29, p.12-13

Alors que le Gouvernement a lancé dans le courant de l'été 2022 un groupe de travail « Collectivités territoriales » 1 dans le cadre son plan « sobriété énergétique », Genève, Bordeaux et Grenoble prennent déjà des actions en la matière.

## **Un million d'arbres pour lutter contre le réchauffement climatique**

Intercommunalités, 09/2022, n° 274, p. 30

<https://www.adcf.org/files/MAG-INTERCO/Mobilites-Interco274-2022.pdf>

Face au dérèglement climatique et à la nécessité de rafraîchir l'espace urbain, Bordeaux Métropole a lancé une opération visant à planter un million d'arbres au cours de la décennie.

## **Espaces publics réparateurs [Dossier]**

Traits urbains, 09/2022, n° 129, p. 18-29

Faire du paysage un levier du changement d'image de quartiers politique de la ville. Prolonger au sol l'amélioration du bâti opérée par les bailleurs sociaux. Mais aussi insérer une armature paysagère dans une trame villageoise dense ; transformer des berges peu fréquentées en lieu accueillant ; ou rendre un front de mer à des usages plus apaisés.

Les espaces publics, dans des contextes très différents, jouent un même rôle dans la recherche d'urbanité, en complément ou comme fondement de la transformation du bâti. A La Roche-sur-Yon, Montpellier, Lyon, Strasbourg, Villiers-le-Bel, Moulins et Pornichet, regard sur des opérations de réparation urbaine.

## **Sécheresse, inondations, les perspectives de C40 Cities**

Lettre du cadre territorial (la), 08/2022, n° 560, p. 48-49

<https://www.lettreducadre.fr/article/les-regions-prennent-le-lead-sur-la-sante-en-attendant-plus.51128>

L'organisation C40 Cities, qui réunit 100 des plus grandes villes du monde, a sorti au mois de juin un rapport sur l'impact à venir des inondations plus nombreuses et de la sécheresse accrue sur l'écosystème urbain. Des projections inquiétantes, qui révèlent la nécessité de travailler sur des programmes de résilience.

## **Écoresponsabilité : comment devenir un professionnel engagé [dossier]**

Archimag, 07/2022, n° 356, p. 12-22

5 articles :

- Écoresponsabilité : comment devenir un professionnel engagé [introduction au dossier]
- Archives de Dunkerque : un bâtiment et de bonnes pratiques écologiques
- La canopée : conseils pour verdier votre bibliothèque
- Responsabilité sociétale, écoresponsabilité : des entreprises très peu mobilisées
- Des éditeurs naturellement verts

[↩ Retour sommaire](#)

## **Transition climatique : La grande mue des managers territoriaux [Dossier]**

Lettre du cadre territorial (la), 08/2022, n° 560, p. 26-34

L'urgence écologique est à notre porte.

Désormais admis par une partie des élus, le consensus autour de la nécessité de conduire la transition climatique gagne du terrain dans les territoires.

Face à l'ampleur des actions opérationnelles à mener, les managers, direction générale des services en tête, en sont des acteurs clés.

Un peu partout en France, des collectivités ont engagé une culture de la transition, socle nécessaire pour mener une politique ambitieuse et des actions locales. Entre coordination des acteurs, accompagnement des élus autant que des agents, les managers de la territoriale sont forcés de faire évoluer leur posture, ils nous disent comment.

## **Social/Santé**

### **Attirer un médecin, oui, mais sans concurrencer les communes voisines**

Lagazettedescommunes.com, 16/09/2022

<https://www.lagazettedescommunes.com/824089>

Le conseil départemental de Lot-et-Garonne a adopté une charte qui vise à réduire la surenchère à laquelle se livrent les communes pour attirer des médecins. La charte concerne les communes, qui y adhèrent directement ou par le biais des intercos. Le but est d'éviter que l'offre de soins se réduise sur des territoires déjà peu dotés. Les collectivités qui approuvent la charte s'engagent moralement à ne pas chercher à attirer un médecin installé dans une autre commune du département.

### **Des départements en soutien des revalorisations des familles d'accueil**

Média social (Le), 13/09/2022

La rémunération des assistants familiaux ne peut plus être inférieure au Smic, depuis le 1er septembre. Plusieurs conseils départementaux disent approuver cet effort financier, qui pourrait les aider à recruter, enfin, les professionnels manquants.

<https://www.legifrance.gouv.fr/jorf/id/JORFTEXT000046242006>

### **Organiser le transfert d'un EHPAD public**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 12/09/2022, n° 2631, p. 56-57

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40213420/organiser-le-transfert-d-un-ehpad-public>

- Décision

La cessation d'activité d'un établissement d'hébergement pour personnes âgées dépendantes (Ehpad) public doit être décidée par la collectivité ou le centre d'action sociale qui l'a créé.

- Procédure

Le transfert d'un Ehpad nécessite la mise en œuvre de la procédure de cession d'autorisation prévue par le code de l'action sociale et des familles.

- Protocole d'accord

L'organisme choisi pour poursuivre l'activité doit conclure un protocole d'accord prévoyant les modalités pratiques de transfert des moyens matériels et humains affectés à l'Ehpad.

### **Projet de loi portant mesures d'urgence relatives au fonctionnement du marché du travail en vue du plein emploi**

Vie publique, 08/09/2022

<https://www.vie-publique.fr/loi/286195-projet-de-loi-marche-du-travail-reforme-de-lassurance>

Le projet de loi permet de prolonger les règles de l'assurance chômage revues en 2019, dans l'attente d'une nouvelle réforme face aux difficultés de recrutement rencontrées par les entreprises. Il ouvre également la validation des acquis de l'expérience aux proches aidants. Il s'agit des premières mesures pour parvenir au plein emploi d'ici 2027.

[↩ Retour sommaire](#)

### **RSA, APL, prime d'activité... Trois questions sur l'expérimentation du versement automatique de certaines aides sociales**

Franceinfo.fr, 07/09/2022

<https://www.francetvinfo.fr/economie/rsa-apl-prime-d-activite-troisquestions-sur-l-experimentation-du>

L'automatisation du versement de certaines prestations sociales va être expérimentée à partir de 2023 dans plusieurs territoires, annonce le gouvernement. Suivant une promesse présidentielle, il souhaite mettre fin au non-recours de ces aides mais aussi lutter contre la fraude.

### **Les jeunes confiés à l'aide sociale à l'enfance ont la parole / VERBAERE Isabelle**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 05/09/2022, n° 2630, p. 46

<https://www.lagazettedescommunes.com/822967/les-jeunes-confies-a-laide-sociale-a-lenfance-ont-la>  
Allier, 336 000 hab.

Instance participative unique en France créée par le département de l'Allier en janvier 2021, le haut conseil des enfants confiés associe les jeunes aux décisions les concernant.

### **Violences conjugales : vers une justice spécialisée ?**

Média social (Le), 05/09/2022

[https://www.lemediasocial.fr/violences-conjugales-vers-une-justice-specialisee\\_HrudxQ](https://www.lemediasocial.fr/violences-conjugales-vers-une-justice-specialisee_HrudxQ)

À l'occasion des trois ans du Grenelle des violences conjugales, le gouvernement a annoncé le financement de 11 000 places d'hébergement réservées aux femmes victimes en 2023. Une réflexion sur la mise en place de juridictions spécialisées va être lancée.

<https://www.gouvernement.fr/actualite/troisieme-anniversaire-du-grenelle-des-violences->



### **Violaines loge ses aînés dans un béguinage**

Maires de France, 09/2022, n° 404, p. 42

La petite commune du Pas-de-Calais (3 800 habitants) a remis les clés de 38 logements avec espaces collectifs pour favoriser le "bien vieillir".

### **Les régions prennent la main sur la santé, en attendant plus**

Lettre du cadre territorial (la), 08/2022, n° 560, p. 40-41

<https://www.lettreducadre.fr/article/les-regions-prennent-le-lead-sur-la-sante-en-attendant-plus.51128>

Numerus clausus, vieillissement de la population, Covid, les services de santé sont malmenés : pas assez de soignants dans certains quartiers en ville comme dans des campagnes reculées, sans compter les difficultés à attirer des médecins dans les zones les plus déficitaires. Aujourd'hui, les citoyens n'ont pas partout les mêmes chances d'accès aux soins. Un rééquilibrage est nécessaire et les régions y travaillent. Exemple en Occitanie.

[Retour sommaire](#)



## Pour aller plus loin...

### + Sites internet



En réponse à la crise du Covid-19, le labo du CNFPT a lancé la "Riposte créative territoriale" dès mars 2020, à l'initiative de membres de la communauté de l'innovation publique territoriale ([retrouvez l'appel initial](#)).

L'objectif ? Co-construire, avec les collectivités territoriales, les réponses formatives innovantes pour faire face à ces défis complètement inédits, en mobilisant l'intelligence collective.

Comment développer des modes d'apprentissage dans l'urgence, pour des solutions créatrices de valeur sociale pour le service public territorial et la démocratie locale ?

<https://ripostecreativeterritoriale.xyz>

#### **LABSOLU, Laboratoire d'Innovation Publique de la Région des Pays de la Loire**

propose « L'innovation publique : un guide pratique pour agir différemment »

<https://fr.calameo.com/read/002150178c5e448cf3d1d>

#### **Territoires audacieux, 2019**

Territoires-Audacieux.fr est dédié à la valorisation des initiatives à impact positif issues des collectivités publiques. Son objectif ? Mettre en lumière tous ceux qui osent, sur leur territoire, mettre en place des projets innovants....

<http://www.territoires-audacieux.fr/>

#### **Le numérique en Loire-Atlantique**

Le Département de Loire-Atlantique a mis en place une politique ambitieuse de développement numérique sur son territoire. Objectif : promouvoir un numérique citoyen, accessible et solidaire.

<https://numerique.loire-atlantique.fr>

**«Thinkerview est un groupe indépendant issu d'Internet, très différent de la plupart des think tanks qui sont inféodés à des partis politiques ou des intérêts privés.»**

<https://thinkerview.com>

#### **Territoires conseil**

**Base d'expériences de la Banque des Territoires (Caisse des dépôts)**

<https://www.banquedesterritoires.fr/collectivites-epl>

#### **La 27<sup>ème</sup> Région**

<http://www.la27eregion.fr/>

**LaBase, laboratoire d'innovation publique en Nouvelle-Aquitaine**, porté par le Secrétariat Général pour les Affaires Régionales (SGAR), la Direction Régionale de l'Environnement de l'Aménagement et du Logement (DREAL), le Département de la Gironde et Bordeaux Métropole.

<https://www.facebook.com/LaBaseNA>

#### **M3 La prospective de la Métropole de Lyon**

<http://www.millenaire3.com>

- + Pour vous permettre d'approfondir certaines thématiques, le réseau des documentalistes du CNFPT vous propose des Lettres d'Information Documentaire mensuelles. Ces lettres, au nombre de 14, traitent des informations relatives aux différents champs de l'action publique locale  
Vous avez la possibilité de vous y abonner gratuitement sur le Wikiterritorial du CNFPT en cliquant [ici](#)

[Retour sommaire](#)



### **Libérer sa créativité : 10 séances d'auto-coaching pour trouver des idées et révéler son potentiel / BOGAERT Valérie, CESAREO Carole**

**Vuibert, coll : MY HAPPY JOB, 2021, 192 p.**

Tout le monde est créatif ! La créativité est une qualité précieuse qui permet de s'adapter, collaborer avec les autres, inventer des mondes et des solutions, s'épanouir. Il suffit de quelques techniques simples comme le brainstorming, la carte mentale ou l'arbre de vie pour faire surgir son potentiel. A travers 10 séances d'auto-coaching, vous développerez les compétences clés pour réveiller votre esprit créatif, libérer vos idées, mieux vous connaître, susciter l'engagement, communiquer plus efficacement et gagner en bien-être.

Boostez votre créativité pour retrouver du sens et vous réinventer grâce à : - Un quiz pour vous auto-évaluer ; - Un carnet de bord pour vous mettre en situation ; - Des conseils de professionnels pour vous sentir bien dans votre job, en solo ou en équipe !

47-100582 MAN 43 L

### **L'intelligence créative au travail : Pour libérer votre énergie et vous réinventer / GUYOT Isabelle Gereso édition, 2022, 261 p.**

Etre créatif, c'est répondre aux défis de la vie dans un monde incertain et en perpétuel changement, pour passer du mode survie au mode bien-être. Comment reprendre le pouvoir sur votre vie, et particulièrement au travail ? Comment mieux vous connecter aux autres ? Comment trouver des solutions créatives aux problèmes et vous adapter ? Comment se projeter dans un avenir enviable ? Quelle que soit votre situation personnelle et professionnelle, l'intelligence créative libère votre énergie et votre inspiration, stimule l'envie de vous lever le matin.

Alors, changez d'angle de vision, rêvez et atteignez vos objectifs, jouez et réinventez-vous, pour remettre la réussite personnelle au cœur de votre réussite professionnelle. A l'appui de techniques, d'exemples, de témoignages et d'exercices, l'auteure vous démontre comment apprécier ce que vous avez déjà et accéder à ce que vous désirez vraiment. Oubliez la routine et adoptez la créative attitude au travail et ailleurs !

47-100504 MAN 43 I

### **60 minutes pour apprendre à parler en public / MICADO Marie**

**Gereso édition, coll : 60 minutes pour, 2022, 101 p.**

Savoir parler en public est une compétence indispensable à chacun, à un moment ou à un autre de sa vie. Les enfants et les adolescents apprennent très tôt à faire des exposés devant la classe entière, tandis que les adultes sont parfois obligés de réaliser des présentations professionnelles devant un auditoire des plus sérieux. Etre entendu, être compris et convaincre ne sont pas des exercices évidents. Notamment à cause de la timidité, du manque de confiance en soi, d'un auditoire peu coopératif ou tout simplement par absence de maîtrise des techniques de communication orale. Vous souhaitez devenir un orateur de bon niveau ? Destiné principalement aux débutants de tout âge, ce livre délivre les informations essentielles et efficaces, des exercices pratiques et des astuces, qui vous aideront à parler facilement en public.

L'auteur vous invite à prendre 60 minutes pour découvrir cette méthode qui vous explique pas à pas tout ce dont vous avez besoin pour réussir votre présentation orale, dépasser votre timidité et votre stress.

47-100503 IF 13 M

### **La réunionite ça suffit ! / VAREILLE Louis**

**Eyrolles, 2022, 166 p.**

Maladie collective dont le symptôme principal est l'organisation désordonnée et compulsive de réunions, la réunionite nous guette tous. Mais les réunions existent et continueront à exister, aussi comment faire de chacune un moment à la fois productif, engageant et apprenant ? La méthode proposée ici passe par un cheminement en 10 questions, qui suivent les étapes chronologiques des réunions et permettent d'organiser, d'ouvrir, de lancer, d'animer et de conclure celles-ci de manière enfin productive !

47-100500 MAN 221 R

[Retour sommaire](#)

**Comment réussir une négociation / URY William, FISHER Roger, PATTON Bruce  
Seuil, 2022, 268 p.**

Quel que soit le domaine - famille, travail, relations internationales -, et que nous en soyons conscients ou non, nous devons négocier. Or, trop souvent encore, les différends sont "réglés" à l'issue d'une épreuve de force. Résultat, en instaurant un vainqueur et un vaincu, on crée des risques de nouveaux conflits : l'actualité nous en apporte tous les jours des exemples criants. Rédigé par des spécialistes américains de la négociation et de la médiation, ce livre expose, concrètement, des stratégies éprouvées pour apprendre à négocier et parvenir à un accord satisfaisant pour les deux parties. Avec plus de quinze millions d'exemplaires vendus dans le monde depuis sa première parution aux États-Unis (1981, et 1982 en France), le succès de ce livre ne se dément pas. "Par la simplicité de ses concepts et le pragmatisme de son approche, ce livre s'est imposé comme la référence mondiale en matière de négociation".

Michel Ghazal Fondateur du Centre européen de la négociation Roger Fisher (1922-2012) a été le directeur fondateur du Harvard Negotiation Project (H. N. P.), centre de recherche et d'enseignement de l'université de Harvard, qui a pour objectif de développer des méthodes éprouvées de négociation. William Ury, Cofondateur du H. N. P. et du Global Negotiation Project, qui développe des méthodes de négociations internationales pour le règlement des conflits armés et des problèmes globaux. Bruce Patton, Cofondateur du H.N.P. et professeur à Harvard, il a coécrit le best-seller Comment mener les discussions difficiles (Seuil). Traduit de l'anglais par Léon Brahem et par Baptiste Mylondo pour les ajouts et corrections de la présente édition. Préface à l'édition française de Michel Ghazal.

47-100502 MAN 224 C

**Le prix à payer. Ce que le couple hétéro coûte aux femmes / QUILLET Lucile  
Les liens qui libèrent (Éditions), 2021, 251 p.**

Où passe l'argent des femmes, celui qu'elles ont et celui qu'elles n'auront jamais ? À quoi dépensent elles celui qu'elles ont ? Au nom de quoi n'en toucheront-elles pas plus ? Des questions qui tendent vers une même réponse : leur couple. En interrogeant le rapport des femmes et du couple à l'argent, Lucile Quillet met en lumière le poids et surtout le coût des normes hétérosexuelles. Et pose la question : le couple est-il une arnaque pour les femmes ?

47-100944 SO 2 P

**Les enfants en situation de rue - Étude sur les pratiques socio-éducatives en France et en Pologne / CAZOTTES Ewelina, 2021, 282 p.**

Depuis la fin des années 1990, le phénomène des enfants en situation de rue devient un problème social en France. Les médias et les autorités politiques présentent des enfants qui ne trouvent pas leur place dans les structures éducatives, culturelles ou de loisirs. En France, certaines équipes de prévention interviennent auprès de ce public. En Pologne, les centres éducatifs d'accueil de jour ont été créés afin d'intervenir auprès des enfants en situation de rue. Afin de mieux comprendre ces pratiques, une enquête de terrain en France et en Pologne a été menée. L'enquête permet de comprendre les lieux et les espaces dans lesquels évoluent ces enfants dans les deux pays et les logiques d'actions présentes dans les pratiques. La question de la participation de l'enfant est aussi abordée.

47-100951 SO 24 E

**Du logement à la ville : ce que préfèrent les habitants. Récit d'une enquête / BOURDIN Alain,  
SILVESTRE Pauline**

**Aube (Éditions de l'), 2020, 168 p.**

Que veulent les habitants ? Qu'attendent-ils de leur quartier, de leur ville ? Comment connaître les préférences d'habitants encore absents ? Ces questions s'imposent aux promoteurs quand ils deviennent « opérateurs urbains », pilotant de grandes opérations de longue durée, sous le regard des collectivités locales.

L'enquête sociologique dont on fait ici le récit tente d'y répondre. Elle s'est focalisée sur les métropoles et couvre le « milieu » de la société française, hors les plus riches et les plus pauvres.

47-100952 SO 23 L

*Cette Lettre d'Information Documentaire est réalisée par le réseau des documentalistes du CNFPT*

*Certains articles ne sont accessibles en ligne que sur abonnement.*

[Retour sommaire](#)

**Bulletin documentaire**

Edité par l'INSET, rue du Nid de Pie, CS 62020, 49016 Angers Cedex 1  
[www.cnfpt.fr](http://www.cnfpt.fr)

Directrice de publication : **Marion Leroux**

Responsable du centre de ressources : **Bérangère Guillet**

Conception et réalisation : **Bérangère Guillet, Marie-Christine Marchand**

Tél. : 02 41 22 41 46

© 2022 CNFPT/ INSET D'ANGERS

[Retour sommaire](#)