



## Focus

**Rapport sur les lieux de travail à visage humain : Comment construire des modèles d'organisation du travail durable ?** / ANDRHGCT, Institut National des Etudes Territoriales, 2022, 22 p.

[https://www.banquedesterritoires.fr/sites/default/files/2022-10/2022\\_etude%20ADRHGCT-INET\\_nouveaux\\_mode\\_travail.pdf](https://www.banquedesterritoires.fr/sites/default/files/2022-10/2022_etude%20ADRHGCT-INET_nouveaux_mode_travail.pdf)

Le baromètre du bien-être au travail 2021, publié par la MNT et la Gazette des communes, montre que si 79 % des agents se disent satisfaits de travailler dans la fonction publique territoriale, le niveau de bien-être au travail s'est dégradé depuis l'année dernière pour 55 % d'entre eux, toutes catégories confondues. Ce bien-être au travail, qui est une composante essentielle de la qualité de vie au travail, participe pleinement de la construction de modèles d'organisation du travail durable.

C'est dans ce contexte que l'association des directeurs des ressources humaines des grandes collectivités territoriales (ADRHGCT) a confié à sept élèves de l'INET, cinq administrateurs territoriaux, une conservatrice des bibliothèques et un ingénieur en chef territorial, une étude portant sur : « Les lieux de travail à visage humain - Comment construire des modèles d'organisation du travail durable ? »



## Veille sectorielle

Action éducative/Sport - Action internationale/Europe  
Aménagement et développement des territoires  
Culture - Droit public/Citoyenneté/Institutions/Collectivités territoriales/Achats Publics  
Economie - Emploi/Formation - Finances publiques/Gestion locale  
Fonction publique/Statut - Information/Communication/TIC  
Management/Ressources humaines  
Outre-Mer - Sciences Humaines/Société - Sécurité civile et publique  
Services techniques et transitions écologiques  
Social/Santé



*On vous signale une expérience*

## Action éducative/Sport



### **Quand les enfants apprennent à préserver la nature** / CACCIVIO Alexandra

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 17/10/2022, n° 2636, p. 51

<https://www.lagazettedescommunes.com/831212/quand-les-enfants-apprennent-a-preserver-la>

A la Métropole de Dijon (Côte-d'Or, 23 communes 253 900 hab.), l'établissement public Latitude21 anime sept aires terrestres éducatives, sur lesquelles 44 classes ont pris la main.

### **Accueil et pédagogie : où l'école inclusive en est-elle en France ?**

TheConversation.com, 11/10/2022

<https://theconversation.com/accueil-et-pedagogie-ou-lecole-inclusive-en-est-elle-en-france-187733>

Les élèves désignés comme « à besoins éducatifs particuliers » sont des enfants qui « ont, de manière significative, plus de mal à apprendre que la majorité des enfants du même âge quand ils sont dans une situation particulière ou qu'ils souffrent d'un handicap qui les empêche ou les gêne dans leurs apprentissages ». Leur scolarisation est une préoccupation majeure pour l'ensemble des systèmes éducatifs, comme le rappelle le quatrième objectif de l'Agenda 2030 défini par l'ONU.



### **Les Atsem formées au développement du langage oral** / FOIN Michèle

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 10/10/2022, n° 2635, p. 45

<https://www.lagazettedescommunes.com/828440/les-atsem-formes-au-developpement-du-langage->

La ville de Bron (Rhône, 42000 hab.) a fait de 2022 une année dédiée à l'éducation et a voulu apporter sa pierre à la réduction des inégalités langagières dès le plus jeune âge. Associer les Atsem aux formations sur le langage oral est une façon de légitimer leur rôle et leurs missions éducatives.

### **Le sport à petites foulées vers la transition écologique** / PICOT David

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 10/10/2022, n° 2635, p. 34-39

<https://www.lagazettedescommunes.com/829379/le-sport-a-petites-foulees-vers-la-transition->

Des terrains asséchés, des factures énergétiques de piscines et de gymnases qui flambent, des polémiques sur les greens de golfs et autres chars à voile... Ces derniers mois, la transition écologique s'est subitement invitée à l'agenda politico-sportif. Enquête sur un secteur qui sait que son futur devra rimer avec transition écologique.

<https://www.lagazettedescommunes.com/829377/teinter-de-vert-sa-politique-sportive-un->

<https://medias.paris2024.org/uploads/2021/10/PARIS-2024-211001-GUIDE-EVENEMENTS>

<https://www.sports.gouv.fr/IMG/pdf/charte15eeorga.pdf>

### **Un tiers des élèves craignent de s'y rendre : Au Département, une démarche pour réinventer les sanitaires des collèges**

Place publique - Nantes / Saint-Nazaire : la revue urbaine, 10/2022, n° 84, p. 114-119

Un élève sur trois craint de se rendre aux toilettes dans son école ou son collège.

Ce qui peut avoir des effets négatifs sur leur santé et leur hygiène, en particulier des mains. Alors que la Loire-Atlantique compte 84 collèges publics accueillant un peu plus de 44 000 élèves, le Département a décidé de s'attaquer à cet enjeu de santé publique en 2019. Il a mobilisé la démarche dite du "design de service", consistant à faire appel à l'expertise des usagers et de toutes les parties prenantes pour réinventer les sanitaires.

## Action internationale/Europe

### **Transition écologique : L'Union Européenne se concentre sur les compétences du futur**

Info formation (I'), 15/10/2022, n° 1040, p. 28-29

Sur un marché du travail tendu, l'Union européenne s'est mise en ordre de marche pour répondre à la demande des employeurs en matière de compétences nécessaires à la transition écologique. Une stratégie encore en construction.

[↩ Retour sommaire](#)

## Aménagement et développement des territoires

### **Emmanuelle Coratti : «Le “retour à la terre” n’est pas seulement agricole»**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 17/10/2022, n° 2636, p. 24-25

<https://www.lagazettedescommunes.com/829779/emmanuelle-coratti-le-retour-a-la-terre-cest-pas>

Pas moins de 57% des urbains souhaitent quitter la ville pour vivre plus proches de la nature, expose dans un entretien Emmanuelle Coratti, présidente de l'association Back to Earth. Cet «exode urbain», s’il se réalise, va demander un rééquilibrage économique pour faire émerger des activités dans les villages. Ces territoires ruraux peuvent offrir une alternative au modèle urbain consumériste, dans lequel les jeunes se reconnaissent de moins en moins.

### **Aménagement : Plan communal ou intercommunal de sauvegarde nouvelle génération**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 10/10/2022, n° 2635, p. 56-57

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40247243>

- Mise en œuvre

Un décret du 20 juin 2022 vient réécrire les modalités de mise en œuvre des plans de sauvegarde prévues aux articles R.731-1 à R.731-8 du code de la sécurité intérieure.

- Interactions

Le décret précise le contenu des éléments incorporés dans les plans de sauvegarde et décrit les interactions entre les différents échelons.

- Rôles spécifiques

Le décret pointe les rôles du préfet, du maire et, le cas échéant, du président de l'intercommunalité dans la réalisation et la révision du plan de sauvegarde.

<https://www.legifrance.gouv.fr/jorf/id/JORFTEXT000045940284>

### **Le bilan en demi-teinte d'Action cœur de ville / GERBEAU Delphine**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 10/10/2022, n° 2635, p. 13

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40247121/le-bilan-en-demi-teinte-d-action-cœur-de-ville>

Deux rapports soulignent l'effet d'entraînement du programme Action cœur de ville, mais aussi ses insuffisances financières.

<https://www.ccomptes.fr/fr/publications/le-programme-action-cœur-de-ville>

<http://www.senat.fr/rap/r21-910/r21-910-syn.pdf>

### **Quand la nature guide les politiques d’aménagement / HUTEAU Hélène**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 10/10/2022, n° 2635, p. 40-42

<https://www.lagazettedescommunes.com/829415/quand-la-nature-guide-les-politiques->

Les solutions d'adaptation fondées sur la nature (SAFN) visent à développer la biodiversité pour répondre aux divers enjeux de société. Les documents de planification sont revus pour intégrer la sobriété foncière. L'approche systémique de l'intégration des SAFN répond à différents enjeux en même temps.

### **Favoriser la pratique du vélo en zone rurale**

Maires de France, 10/2022, n° 405, p. 46

Soutenues par l'EPCI, Javron-les-Chapelles (1379 habitants, Mayenne) démontre qu'une politique globale est possible à son échelle : aménagements, sensibilisation, services. . .

### **Clause filet et autorisations d'urbanisme : pas de suspension de délai en vue !**

Lettre du cadre territorial (la), 10/2022, n° 561, p. 76-77

<https://www.lettreducadre.fr/article/decret-clause-filet-et-autorisations-d-urbanisme-pas-de->

Un décret pour mieux mesurer les impacts des projets d'urbanisme ? A priori que du bon. Encore faut-il que l'arsenal juridique soit utilisable. La clause filet, de ce point de vue, a quelques trous dans la raquette.

[↩ Retour sommaire](#)



### **Allemagne : un ticket transport à 9 euros, et après ?**

Lettre du cadre territorial (la), 10/2022, n° 561, p. 50-51

<https://www.lettreducadre.fr/article/Allemagne-un-ticket-transport-a-9-euros-et-apres.51558>

En proposant un ticket à 9 euros par mois pour tous les transports en commun du pays, pour une durée de trois mois, l'Allemagne a suscité la curiosité et l'engouement. L'opération a fait parler d'elle dans le monde entier. Aujourd'hui, imaginer la suite est loin d'être aisé.



### **Une manufacture pour aider à la concrétisation de projets locaux dans le Grand Est**

Lettre du cadre territorial (la), 10/2022, n° 561, p. 42-43

<https://www.lettreducadre.fr/article/dans-le-grand-est-une-manufacture-pour-aider-a-la-concretisation->

Le conseil régional Grand Est a lancé l'an dernier un dispositif ambitieux d'équipes mobiles d'ingénierie afin d'accompagner les collectivités de son vaste territoire. Une « unité de pilotage » qui permet aux territoires de faire émerger leurs projets innovants grâce à l'intervention d'équipes spécialisées.

### **Légumeries, mûrisseries, zones d'affinage...des outils pour reterritorialiser l'alimentation**

Lettre du cadre territorial (la), 10/2022, n° 561, p. 40-41

<https://www.lettreducadre.fr/article/legumeries-murisseries-zones-d-affinage-des-outils-mutualises->

Dans le cadre des plans alimentaires territoriaux, les collectivités investissent ou soutiennent des nouveaux concepts d'intérêt collectif : plateformes de stockage, légumeries, conserveries fleurissent aux quatre coins de l'Hexagone. Ces équipements sont des maillons entre les producteurs locaux et la restauration collective.

### **Le grand retour des cités-jardins !**

Demainlaville.com, 07/09/2022

<https://www.demainlaville.com/le-grand-retour-des-cites-jardins/>

Comment concilier les avantages de la ville dense et le charme bucolique de la vie à la campagne ? Les débats sur le rapport entre ville et campagne prennent de plus en plus de place dans le débat public. Un concept urbanistique datant du XXe siècle semble cependant pouvoir répondre à une partie de nos interrogations : les cités-jardins. Retour sur leur histoire dans cette vidéo (10min).

## **Droit public/Citoyenneté/Institutions/Collectivités territoriales/Achats publics**

### **Les entreprises sensibilisées aux exigences environnementales par les acheteurs / VILLEDIEU**

Clémence

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 17/10/2022, n° 2636, p. 46-47

<https://www.lagazettedescommunes.com/829783/les-entreprises-sensibilisees-aux-exigences->

Avec la hausse des dispositions environnementales à prendre en compte, les acheteurs consolident leur dialogue avec les entreprises afin qu'elles s'adaptent au marché. Toutes les entreprises appelées à répondre à un appel d'offres des collectivités, notamment celles dont l'équilibre financier doit être préservé, sont concernées. Les collectivités privilégient la sensibilisation avec le sourcing et déclinent les occasions pour transmettre à leurs fournisseurs leurs exigences.



### **Les personnes sans ressources ont droit à des obsèques dignes / BOUCAULT Sarah**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 17/10/2022, n° 2636, p. 48

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40258285/les-personnes-sans-ressources-ont-droit-a->

Unique en France, une charte départementale, que la ville Fougères (Ille-et-Vilaine, 20 600 hab.) a signée, offre des « obsèques dignes et une sépulture décente » aux personnes isolées.

[↩ Retour sommaire](#)



**La maison de la philosophie forme l'esprit civique et éveille à la citoyenneté** / CHETRIT Judith  
Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 17/10/2022, n° 2636, p. 52-53  
<https://archives.lagazettedescommunes.com/40258293/la-maison-de-la-philosophie-forme-l-esprit->

Avec sa maison de la philosophie en place depuis huit ans, la commune de Romainville souhaite élargir l'accès à la discussion à visée philosophique.

Le projet s'est pérennisé, dispose désormais d'un local et propose des actions à la croisée de la culture et de l'éducation populaire.

Ateliers d'éveil à la philosophie pour les plus petits, club des jeunes penseurs pour les collégiens, cafés philo pour les adultes : les activités varient en fonction des âges.

**Laïcité : Le contrôle du financement étranger des cultes** / MILLOT Valentin, GOUTAL Yvon  
Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 17/10/2022, n° 2636, p. 60-61

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40258325/le-controle-du-financement-etranger-des->

Tout acte d'aliénation en faveur d'un aliénataire étranger portant sur un local servant habituellement à l'exercice public d'un culte est soumis à déclaration, sous peine de nullité.

Au-delà de 15 300 euros, les ressources et avantages en numéraire ou en nature sont soumis à déclaration, dès lors qu'ils proviennent directement ou indirectement de l'étranger.

La certification des comptes devient aussi une obligation pour les fiducies et personnes morales lorsque le total annuel des mêmes types de flux financiers dépasse les 15 300 euros annuels.

**Conseil National de la Refondation**, consulté le 17/10/2022

<https://www.conseil-refondation.fr/>

Construisons ensemble l'avenir de la France.

Citoyennes et citoyens, partenaires sociaux, professionnels, élus : nous avons tous une voix et des idées à apporter pour faire avancer notre pays. Le Conseil National de la Refondation vous propose plusieurs formats pour échanger ensemble et de manière constructive afin d'apporter des solutions sur les défis à venir, tant au niveau national qu'au plus près de chez vous.

**La laïcité : vertu ou principe ?**

TheConversation.com, 13/10/2022

<https://theconversation.com/la-la-cite-vertu-ou-principe-192262>

La République française a adopté la laïcité comme régime juridique depuis 1905. Les philosophes peuvent avoir la tentation d'asseoir la promotion de la laïcité sur des vertus laïques, il demeure que la laïcité à la française s'entend essentiellement comme un mode d'organisation de l'État, des services publics et de leurs agents, et par extension de l'école de la République et d'autres institutions. Ce régime a pour fin de protéger les libertés de croyance et de culte ; la neutralité de l'État et de ses acteurs est le moyen de cette protection.

Au Sommaire :

- Une confusion
- Quelles vertus attendre des agents de l'État ?
- Quelles dispositions des usagers ?
- La notion d'acceptation
- L'exemple de Condorcet

**Le BIM au regard du droit de la commande publique [Dossier]**

Contrats publics : l'Actualité de la commande et des Contrats publics, 10/2022, n° 235, p. 13-67

Le BIM permet d'envisager l'ouvrage à toutes les étapes de son cycle de vie : les besoins en matière d'exploitation et de la gestion sont anticipés dès la conception de l'ouvrage, le travail collaboratif favorise la conception, sa gestion est optimisée grâce à la maquette numérique. . .

En outre, son utilisation permet notamment l'économie des coûts de réalisation.

Cependant, au regard du droit de la commande publique, le recours au BIM soulève un certain nombre de questions pour les acheteurs : comment recourir au BIM ? Est-il opportun d'utiliser cet outil pour le projet envisagé ? Comment rédiger les documents du processus BIM ? Comment intégrer le BIM dans les documents de consultation ? Quelles sont les responsabilités des intervenants en BIM. . . ?

<https://objectif-bim.com/>

[🔗 Retour sommaire](#)

## **Un état civil au rythme des réformes sociétales**

Maires de France, 10/2022, n° 405, p. 36-39

Poussiéroux, le service de l'état civil ? Bien au contraire. Caisse de résonance des évolutions de la société auxquelles il doit s'adapter, il a un rôle essentiel qui pèse lourd notamment sur les épaules des secrétaires de mairie assurant ce service en plus d'autres missions.

## **Les missions incombant par nature à l'Etat / PHILIBERT Sarah**

Droit administratif, 10/2022, n° 10, p. 13-20

La notion de mission incombant par nature à l'Etat a resurgi en 2018 dans l'arrêt SNCF Réseau, alors qu'on la pensait disparue du droit public. Depuis, ni la jurisprudence ni le législateur n'ont essayé de saisir les contours de cette notion, alors même que ses effets sont non négligeables et pèsent sur les modalités de gestion d'une activité de service public. Il est ainsi possible de démontrer qu'à la délicate conceptualisation des missions incombant par nature à l'Etat s'oppose la parfaite identification des conséquences juridiques d'une telle qualification.

## **Emploi/Formation**

### **L'évolution professionnelle, au coeur de la vie de l'agent public**

Lettre du cadre territorial (la), 10/2022, n° 561, p. 66-67

[https://www.lettreducadre.fr/article/decret-formation-l-evolution-professionnelle-au-c-ur-de-la-vie-de-](https://www.lettreducadre.fr/article/decret-formation-l-evolution-professionnelle-au-c-ur-de-la-vie-de)

Confirmant le droit de tous les agents publics à la formation professionnelle, un récent décret a mis à jour le dispositif réglementaire d'application de ce droit. Il renforce le droit à la formation pour certaines catégories d'agents, organise cette formation pour tous et met en œuvre un accompagnement personnalisé.

<https://www.legifrance.gouv.fr/jorf/id/JORFTEXT000046083043>

## **Finances publiques/Gestion locale**

### **Responsabilité des gestionnaires publics : une vidéo pour comprendre la réforme**

Collectivités-locales.gouv.fr, 10/2022

<https://www.collectivites-locales.gouv.fr/responsabilite-des-gestionnaires-publics-une-video-pour->

La réforme de la responsabilité personnelle et pécuniaire des comptables publics au 1er janvier 2023 vise à fluidifier l'action publique, en concentrant les contrôles sur les risques financiers majeurs et en réservant l'intervention du juge aux fautes les plus graves.

Cette vidéo est mise à votre disposition afin de vous permettre d'aborder sereinement, dans votre collectivité, l'entrée en vigueur de la nouvelle responsabilité des gestionnaires publics.

### **Revoir le webinaire "Budget vert régional" du 27 septembre 2022**

Regions-france.org, 22/09/2022

<https://regions-france.org/actualites/actualites-nationales/save-the-date-webinaire-budget-vert->

Ce mardi 27 septembre, Régions de France, I4CE et la CDC Biodiversité ont organisé un webinaire autour de la thématique "Budget vert régional".

Chacune des politiques publiques que les Régions mettent en œuvre, chacun des euros qu'elles investissent dans le cadre de leurs compétences doit avoir un retour sur investissement en matière de développement durable et de transition écologique. Pour cela, les Régions se sont donné une méthode de travail au travers d'une initiative commune portée par Régions de France et accompagnée par I4CE et la CDC Biodiversité.

<https://www.youtube.com/watch?v=imJnB4UqX0I&t=1s>

<https://www.i4ce.org/wp-content/uploads/2022/09/I4CE-EEB-Guide-Methodologique.pdf>

[Retour sommaire](#)

**Evaluation climat des budgets des collectivités territoriales : guide méthodologique** / Collectif, 22/09/2022

<https://www.i4ce.org/publication/evaluation-climat-des-budgets-des-collectivites-territoriales-guide->

Pour les collectivités territoriales, c'est notamment au moment des arbitrages sur les dépenses qui seront effectivement réalisées qu'il est possible de questionner ces dépenses et de les orienter le plus possible vers la transition climatique. C'est pourquoi I4CE et ses partenaires se sont lancés dans la co-construction d'une méthodologie commune et partagée pour évaluer un budget local sous le prisme des enjeux climatiques. Ce document vise à présenter étape par étape la méthodologie d'évaluation proposée par I4CE.

## Fonction publique/Statut

**Le reclassement des fonctionnaires territoriaux reconnus inaptes** / BRUNELLA Stéphane

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 17/10/2022, n° 2636, p. 58-59

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40258322>

Un décret du 22 avril 2022 relatif au reclassement des fonctionnaires territoriaux reconnus inaptes à l'exercice de leurs fonctions apporte des nouveautés.

Désormais, un fonctionnaire peut faire l'objet d'un reclassement lié à son état de santé non seulement à sa demande, mais aussi à l'initiative de l'autorité territoriale.

Les nouvelles dispositions s'appliquent aux procédures de reclassement et aux périodes de préparation au reclassement engagées depuis le 1er mai.

**Statut : Les directeurs de service public industriel et commercial**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 10/10/2022, n° 2635, p. 58-59

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40247246/les-directeurs-de-service-public-industriel-et-Statut>

Les agents affectés à des missions de service public industriel et commercial ont la qualité d'agents de droit privé, à l'exception du directeur et du comptable public.

- Régie autonome

Dotée de la seule autonomie financière, la régie autonome est administrée par un conseil d'exploitation et un directeur nommé par le conseil municipal sur proposition du maire.

- Régie personnalisée

A la différence de la régie autonome, la régie personnalisée est dotée de la personnalité morale et de l'autonomie financière.

**Le document unique d'évaluation des risques professionnels** / GENZEL Cordélia

Travail & sécurité, 10/2022, n° 841, p. 44-45

<https://www.travail-et-securite.fr/visu/ts/ArticleTS/TI-TS0841P044045.html>

En vertu de son obligation générale de sécurité, l'employeur doit prendre les mesures nécessaires pour assurer la sécurité et protéger la santé physique et mentale des travailleurs. À ce titre, il doit notamment évaluer les risques professionnels, compte tenu de la nature des activités de l'établissement.

## Information/Communication/TIC

**Territoires connectés et durables : comment encourager les collectivités à se lancer**

Amf.asso.fr, 07/10/2022

<https://www.maire-info.com/amenagement-numerique-du-territoire/territoires-connectes-durables->

Les projets de territoires connectés suscitent de plus en plus d'intérêt auprès des collectivités. De nombreuses offres se développent au niveau industriel en France mais la dynamique reste trop timide et les territoires sont encore peu à entreprendre des projets numériques innovants.

[Retour sommaire](#)

### **Réseaux sociaux : place à l'optimisation**

Brief magazine, 10/2022, n° 101, p. 25-39

Dans la communication comme ailleurs, la tendance est à la sobriété et au recyclage pour valoriser au maximum l'existant, sans surproduction ni surplus de moyens. Une invitation à prendre du recul pour rationaliser sa stratégie social-media et (re)donner du sens.

### **Que sera la cybersécurité en 2030 ? [Dossier]**

IT for business, 10/2022, n° 2276, p. 50-65

Au sommaire :

- La sécurité IA mise à rude épreuve
- La protection des données face à la "menace quantique"
- L'identité numérique à l'épreuve des deepfakes
- Des applications enfin "secure by design" ?
- Quand le edge computing se retrouve au cœur du réseau
- Quelle stratégie pour résister aux cybermenaces de 2030 ?

### **Comment optimiser sa "digital workplace" ? [Dossier] /** TEXIER Bruno, CASIMIR Sivagami, HALSENBACH Axel

Archimag, 10/2022, n° 358, p. 14-24

Sommaire du dossier :

- « Digital workplace » et « knowledge management » : quelle stratégie ?
- La « digital workplace » au service de la communication interne
- Une « digital workplace » au cœur des RH
- Optimiser la collaboration avec une « digital workplace »

## **Management/Ressources humaines**

### **"Les normes de genre enferment les managers"**

Entreprise et carrières, 17/10/2022, n° 1595, p. 16-17

Entretien avec Léa Dorion, maîtresse de conférence en management à l'Université Paris-Saclay sur l'égalité homme-femme en entreprise, et le rôle des managers dans la lutte contre les discriminations.

### **En 2022, la LGBTphobie existe encore en entreprise /** TANNEAU Lucie

Entreprise et carrières, 17/10/2022, n° 1595, p. 10-13

Intégrer les lesbiennes, gays, bisexuels, trans et autres minorités en entreprise : c'est la cause pour laquelle milite l'association l'Autre Cercle depuis 25 ans, avec notamment des rôles modèles. Aujourd'hui, des dizaines d'entreprises affichent leur ouverture. Mais la réalité du terrain les rattrape encore parfois.

- Entretien avec Alain Gavand : "Les rôles modèles permettent de sortir du tabou"
- Chez Orange, des progrès depuis quinze ans

### **L'apparence physique, source de discrimination persistante /** LAPORTE Natasha

Entreprise et carrières, 10/10/2022, n° 1594, p. 10-13

Taille, poids, beauté, tenue vestimentaire... les stéréotypes ont la vie dure dans la sphère professionnelle, à en juger par de multiples enquêtes qui mettent en lumière l'influence des apparences sur la carrière, et ce, malgré la loi. Une problématique de société encore trop négligée.

### **Autonomie, écoute... ces autres compétences prisées des RH /** KRASSOVSKY Julie

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 10/10/2022, n° 2635, p. 24-26

<https://www.lagazettedescommunes.com/828435/autonomie-ecoute-ces-autres-competences-prisees->

La prise en compte des compétences dites « douces » (« soft skills ») gagne une fonction publique territoriale malmenée par la crise des recrutements et des profils de candidats bien plus hétérogènes qu'avant. Explications.

[☞ Retour sommaire](#)



**« Manager un salarié souffrant de trouble psychique m'a fait changer de regard »  
Article publié dans Santé Mentale : le nouveau Graal des Entreprises**

Welcometothejungle.co, 10/10/2022

<https://www.welcometothejungle.com/fr/articles/manager-trouble-psychique-regard-salarie-entreprise->

Managers, RH, dirigeants : ils ont fait face à un salarié souffrant d'une maladie mentale ou d'un trouble psychique lié au travail. Comment ont-ils réagi et qu'ont-ils mis en place ? Se sont-ils sentis désarmés, coupables, isolés ? Ils racontent.

**"L'attente de la surperformance est si forte que l'on trouve anormal de ne faire que le travail prescrit"**

Entreprise et carrières, 10/10/2022, n° 1594, p. 6-7

Nicolas Roux, sociologue à l'université de Reims Champagne-Ardenne, chercheur au Centre d'études et de recherches sur les emplois et les professionnalisations (Cérep) et chercheur affilié au Centre d'études de l'emploi et du travail (Ceet), passe au peigne fin la notion de plus en plus répandue de "démission silencieuse" -qu'il convient, selon lui, de relativiser. . .

**Comment (ne pas) lutter contre la réunionnite / SILBERZAHN Philippe, 03/10/2022**

<https://philippesilberzahn.com/2022/10/03/comment-ne-pas-lutter-contre-la-reunionnite/>

"Selon une enquête menée par le chercheur Steven Rogelberg et citée par Les Echos, les employés passent en moyenne 18 heures par semaine en réunion ! Ils ne refusent que 14% des invitations alors qu'ils préféreraient ne pas participer à 31% d'entre elles, qu'ils jugent inutiles. Les réunions inutiles représenteraient 100 millions de dollars de manque à gagner pour les grandes entreprises américaines. Le phénomène est identique en Europe. Face à ce fléau, les entreprises tentent de réagir, mais largement sans succès. La raison est qu'elles n'ont pas compris la véritable cause du problème." . . .

**Comment travailler avec un centre de gestion**

Maires de France, 10/2022, n° 405, p. 52-53

Ces organismes, gérés par les élus locaux, ont pour mission d'aider les collectivités dans le recrutement et la gestion de leurs agents territoriaux. Ils offrent un éventail de services important.

<https://www.amf.asso.fr/documents-mise-en-uvre-lignes-directrices-gestion-la-nouvelle>

<https://www.cnfpt.fr/guide-maire-employeur/national>

**Pour fidéliser ses agents, du management, et encore du management**

Lettre du cadre territorial (la), 10/2022, n° 561, p. 56-57

<https://www.lettreducadre.fr/article/pour-fideliser-ses-agents-du-management-et-encore-du->

Recrutement, intégration, régime indemnitaire, conditions de travail, qualité du management, les collectivités utilisent tout pour conserver leurs talents. Mais rien de vaut sans une solide démarche managériale.

**Transversalité : Beaucoup de croyants, peu de pratiquants [Dossier]**

Lettre du cadre territorial (la), 10/2022, n° 561, p. 28-36

<https://www.lettreducadre.fr/article/transversalite-beaucoup-de-croyants-peu-de-pratiquants.51528>

Savez-vous pratiquer la transversalité ? À l'heure de la grande transition des territoires, le sujet vaut bien un dossier.

Il y va de la transversalité comme bien d'autres grands classiques managériaux : il y a ceux qui en parlent et ce qui la font. Dans les discours, et c'est déjà un progrès en soi, il n'y a guère débat : les territoriaux partagent presque tous l'idée que les projets de plus en plus complexes, les enjeux qui s'entremêlent, les attentes qui évoluent. . . rendent indispensable une rupture avec la logique de silo qui a longtemps marqué l'organisation des collectivités. Et les contraintes environnementales vont encore accélérer le mouvement.

Reste à passer à la pratique, et c'est là que les choses coïncent, tant les vieilles habitudes, l'absence de formation, les contraintes organisationnelles et techniques viennent souvent contrarier les meilleures intentions. L'occasion de faire le tour des principaux obstacles et solutions à une transversalité sereine.

[Retour sommaire](#)

### **Les soft skills [Dossier]**

Liaisons sociales magazine, 10/2022, n° 235, p. 37-42

Au sommaire :

- Les soft skills pivots du recrutement ?
- Une première norme Afnor sur les soft skills fin 2023
- Un sésame pour les reconversions professionnelles ?

### **Les risques psychosociaux [Dossier] / RAVALLEC Céline, FAUVERNIER Lucien, LARROQUE Damien**

Travail & sécurité, 10/2022, n° 841, p. 12-25

<https://www.travail-et-securite.fr/ts/dossier/LES%20RISQUES%20PSYCHOSOCIAUX.html>

Les risques psychosociaux, tout le monde en parle, mais qui sait réellement ce que cela recouvre ? Et surtout comment les prévenir. Ce sont des risques qui peuvent avoir des effets dévastateurs sur un collectif de travail et toucher durablement la performance de l'entreprise. Les combattre demande de la méthode mais également un engagement franc et massif de la part des dirigeants.

Au sommaire :

- Les dirigeants en première ligne d'une démarche efficace (rubrique courante)
- Des initiatives locales à la disposition des entreprises
- Apprendre pour ne pas se laisser surprendre
- Un engagement dans la durée
- Formation, action, fusion
- Du document unique dédié aux RPS

### **Guide pratique « Évaluer les politiques locales d'égalité femmes-hommes »**

Centre Hubertine Auclert, 2022, 33 p.

<https://www.centre-hubertine-auclert.fr/sites/default/files/fichiers/cha-guide-a5-pol-locale-egalite-fh>

Ce guide vise à outiller les élu·es et les agent·es dans leur démarche évaluative de leurs politiques d'égalité femmes-hommes afin de mieux les développer et les structurer.

## **Outre-Mer**

### **Débat : Comment décoloniser le lexique sur "l'outre-mer" / GAY Jean-Christophe**

TheConversation.com, 09/10/2022

<https://theconversation.com/debat-comment-decoloniser-le-lexique-sur-l-outre-mer-191891>

Les termes que nous employons pour désigner les réalités liées à l'outre-mer en tant que territoire sont piégés. En effet, ils ont pour toile de fond la colonisation et les utiliser encore fait resurgir la domination qu'elle implique. Le vocabulaire concernant les derniers vestiges de l'empire colonial français en porte les stigmates, comme le faisait remarquer en 1966 Charles Laroche, conservateur en chef des futures Archives nationales d'outre-mer :

« L'appellation de France d'Outre-Mer [. . .] nous est devenue si familière que nous ne mesurons pas tout ce qu'elle contient de philosophie politique, en dehors de sa valeur sentimentale. »

La locution adverbiale « outre-mer » a incontestablement de quoi séduire, renvoyant à la marine à voile, longtemps unique moyen de gagner ces contrées et toujours présente dans le lexique des langues créoles.

### **Pour une stratégie ambitieuse de mobilité active dans les outre-mer, exemple de la Martinique / #Outremer, 10/2022, 10 p.**

<https://www.htagoutremer.com/wp-content/uploads/2022/10/Pour-une-stratégie-ambitieuse-de->

Cette note plaide pour un plan massif d'aménagement en outre-mer des routes avec des pistes cyclables, dédiées aux déplacements à vélo et vélo à assistance électrique - en complément d'une politique ambitieuse pour augmenter la fiabilité et la capillarité des transports en commun, sujet traité par ailleurs. Des illustrations de cette vision sont données pour la Martinique.

[↩ Retour sommaire](#)

**Les Antilles françaises : terres du développement de la silver économie ?** / #Outremer, 10/2022, 7 p.

<https://www.htagoutremer.com/wp-content/uploads/2022/10/Les-aides-au-maintien-à-domicile-pour-les-personnes-âgées.pdf>

Les Antilles françaises ont un besoin particulièrement prégnant d'un développement des aides au maintien à domicile des personnes âgées. Le nombre de personnes âgées y est singulièrement plus important qu'en métropole et les projections sur le futur ne font qu'accentuer ce phénomène, le vieillissement y est aussi plus rapide qu'en métropole et les établissements d'accueil, comme les EHPAD y sont peu nombreux. Il conviendrait donc de renforcer les services d'aide au maintien à domicile de façon à créer un environnement attractif pour les personnes âgées concernées, environnement qui pourrait attirer des antillais de la diaspora ou d'autres prestataires et démarrer ainsi une économie de branche de la silver économie.

**Jeunesses d'autres mers, 2022**

<https://www.jeunessesdautresmers.com/>

Une immersion documentaire au cœur de la protection de l'enfance en Outre-mer

## Sciences Humaines/Société

**Les « nudges », des incitations douces à la portée encore limitée** / LAIRESSE Julie

TheConversation.com, 10/10/2022

<https://www.infoprotection.fr/des-nudges-a-la-gare-du-nord-pour-lutter-contre-lurine-sauvage/>

Le principe des nudges est donc de modifier les comportements des individus en utilisant des procédés incitatifs, peu coûteux, mais surtout sans priver les utilisateurs d'une quelconque forme de liberté (c'est ce que les auteurs appellent le paternalisme libertarien). Pour ce faire, ces nudges utilisent différents biais cognitifs afin d'inciter les individus à adopter de meilleurs comportements, pour eux, mais aussi pour la société en général.

**Etes-vous éco-anxieux ?**

Socialter, 10/2022, n° 54, p. 18-47

Canicule, sécheresse, mégafeux. Comment ne pas être saisi d'effroi par l'été que nous venons de traverser ? Comment ne pas être « éco-anxieux » ? Le terme est en vogue, désignant pêle-mêle plusieurs affections (tristesse, angoisse, désespoir) générées par ce sinistre spectacle parfois à l'origine de troubles psychiques sévères et socialement handicapants. Loin d'être la lubie de quelques bobos fragiles, l'éco-anxiété touche également les populations les plus vulnérables, qui seront aussi les plus exposées aux effets du dérèglement climatique – lequel frappe déjà de plein fouet le territoire français, comme à la Roya où les habitants peinent à retrouver une vie normale. Mais si l'éco-anxiété peut être un sas de politisation, elle peut aussi s'avérer contre-productive quand on la réduit à une simple souffrance individuelle qu'il faudrait soigner.

<https://www.socialter.fr/kiosque>

**Violences. Symptôme ou système ?**

Projet, 10/2022, n° 390, p. 10-61

<https://www.cairn.info/revue-projet-2022-5.htm>

Les violences ne se laissent pas facilement définir. Quand sont-elles le symptôme d'un mal-être social ? Quand font-elles système ? Parfois nichées au cœur de nos démocraties, il est essentiel de les nommer : à ce prix seulement pourront-elles être dépassées

[↩ Retour sommaire](#)

## Sécurité civile et publique

### **Les relations parquet-élus améliorées pour plus d'efficacité** / ELIE Mathilde

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 17/10/2022, n° 2636, p. 42-44

<https://www.lagazettedescommunes.com/831200/les-relations-parquet-elus-ameliorees-pour-plus->

Depuis quelques années, maires et procureurs travaillent ensemble pour resserrer les liens entre la justice et les élus locaux. Au-delà d'une communication renforcée et plus efficace, cela permet aussi de mieux calquer la politique pénale sur les problématiques locales.

### **Culture du risque - Les clefs pour mieux impliquer les populations**

Cerema.fr, 12/10/2022

<https://www.cerema.fr/fr/actualites/culture-du-risque-clefs-mieux-impliquer-populations>

Les territoires sont de plus en plus confrontés aux risques naturels. Aujourd'hui, les citoyens sont des acteurs incontournables dans la prévention des risques.

Pour guider les élus locaux dans les démarches de sensibilisation et d'implication des habitants, le Cerema publie un nouveau Petit Essentiel sur "La culture du risque : Les clés pour mieux impliquer les populations", et propose une interview en 3 questions de l'une des co-auteurs.

### **Chez les sapeurs-pompiers, les effectifs féminins à la hausse** / GINIBRIERE Gaëlle

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 10/10/2022, n° 2635, p. 27

<https://www.lagazettedescommunes.com/828441/chez-les-sapeurs-pompiers-les-effectifs-feminins-en->

Après différents plans en faveur de l'égalité, la part des femmes pompiers progresse, mais de façon inégale, selon les Sdis.



### **De la vidéoprotection à la vidéogestion, l'intelligence artificielle prend la main** / POURE Clément

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 10/10/2022, n° 2635, p. 50-51

<https://www.lagazettedescommunes.com/829413/de-la-vidéoprotection-a-la-vidéogestion-lintelligence->

Il y a deux ans, Massy (Essonne, 50600 hab.) constate que son système de vidéoprotection est sous-exploité. Elle opte pour la « vidéogestion » et l'utilisation transversale de ses caméras. D'abord utilisée dans le cadre de la police municipale, c'est aujourd'hui un véritable outil d'aide à la décision pour de nombreux services de la commune. La ville s'appuie pour cela sur plusieurs algorithmes d'intelligence artificielle permettant d'analyser les images récoltées par son réseau de caméras de vidéoprotection.

## Services techniques et transitions écologiques

### **Christophe Béchu : « La planification écologique ne se fera pas sans les collectivités »**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 17/10/2022, n° 2636, p. 8-10

<https://www.lagazettedescommunes.com/829160/christophe-bechu-la-planification-ecologique-ne-se>

Christophe Béchu, ex-maire d'Angers à la tête d'un ministère de la Transition écologique et de la cohésion des territoires inédit, revient sur les annonces de soutien aux collectivités territoriales annoncées ce vendredi 7 octobre, et détaille pour « La Gazette » sa feuille de route. Le « fonds vert » en est l'une des premières briques.

### **Rénovation : Audit pour les logements gros consommateurs d'énergie**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 17/10/2022, n° 2636, p. 63

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40258328/audit-pour-les-logements-gros->

En plus du diagnostic de performance énergétique, l'acquéreur est orienté dans ses travaux de rénovation.

[↩ Retour sommaire](#)

## **Eau et assainissement, la cote d'alerte est atteinte [Dossier]**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 17/10/2022, n° 2636, p. 36-41

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40258260/eau-et-assainissement-la-cote-d-alerte-est->

A cause des coûts de l'énergie qui ont explosé et de l'augmentation du prix des réactifs chimiques, des matériaux, des équipements et des travaux, les comptes des services d'eau et d'assainissement sont dans le rouge.

Les collectivités auront des choix drastiques à faire en fin d'année lors de l'adoption des budgets des services d'eau et d'assainissement pour 2023. Elles seront obligées de réduire les investissements ou d'augmenter fortement le prix de l'eau. Le modèle économique de ces services, dans un contexte d'enjeux pourtant cruciaux de tensions sur la ressource entre sécheresse et pollutions, montre à quel point il est à bout de souffle.

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40258267/entre-secheresse-et-feux-la-facture>

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40258271/l-etat-et-les-agences-de-l-eau-doivent->

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40258263/les-reseaux-un-patrimoine-toujours->



## **Retours d'expériences : Bâtiment bas carbone**, 12/10/2022, 25,19 mn

<https://www.youtube.com/watch?v=OtilMaDZNLo>

La construction bas carbone, comment ça se passe dans la vraie vie ? Est-ce qu'aujourd'hui on y arrive ?

Réponse avec des retours d'expérience.

Intervenants :

Laurent Arnaud, Responsable domaine Bâtiment - Cerema

Hélène Genin, Déléguée Générale - Association BBCA

## **Réhabiliter les espaces urbains non utilisés pour la production alimentaire : le projet innovant de Cycloponics**

Demainlaville.com, 11/10/2022

<https://www.demainlaville.com/rehabiliter-les-espaces-urbains-non-utilises-pour-la-production>

Cycloponics est une startup qui propose des solutions innovantes pour réhabiliter les espaces urbains souterrains inutilisés afin de redynamiser les zones urbaines en tension et relocaliser la production alimentaire via la construction de fermes urbaines.

## **Sobriété énergétique : le rôle des collectivités territoriales** / LANDOT Eric

Blog.landot-avocats.net, 09/10/2022

<https://blog.landot-avocats.net/2022/10/09/sobriete-energetique-le-role-des-collectivites-territoriales/>

Le Gouvernement a présenté, jeudi 6 octobre, le plan de sobriété énergétique, présenté comme levier pour la transition écologique et la souveraineté énergétique. Faisons le point sur ses incidences pour les collectivités territoriales et leurs groupements.

## **La gestion de l'eau : Compétences et responsabilités**

Maires de France, 10/2022, n° 405, p. 62-63

La gestion du cycle de l'eau est au croisement de différentes compétences transférées ou non aux collectivités. Rappel des obligations pesant sur ces services et des responsabilités du maire.

## **« La nature en ville, enjeux pour les territoires urbains et leurs habitants » [Bibliographie]** /

Agence Nationale de la Cohésion des Territoires, 09/2022, 15 p

[https://transferts.anct.gouv.fr/EQC317/S%C3%A9lection\\_Bibliographie\\_Nature\\_en\\_ville\\_version\\_](https://transferts.anct.gouv.fr/EQC317/S%C3%A9lection_Bibliographie_Nature_en_ville_version_)

Veille & territoires - ANCT / Sélection bibliographique « La nature en ville, enjeux pour les territoires urbains et leurs habitants », septembre 2022

« La nature en ville, enjeux pour les territoires urbains et leurs habitants »

Sélection bibliographique Septembre 2022. A l'occasion du lancement de la Fabrique Prospective « La nature dans les quartiers prioritaires : quels leviers pour la transition écologique, l'emploi, le lien social et la cohésion territoriale ? », Veille & Territoires propose une sélection bibliographique co-élaborée avec Elodie Bourgeois, chargée de prospective et d'innovation à l'ANCT.

[↩ Retour sommaire](#)

## **Engager des politiques locales de sobriété / Collectif**

Cédis

Passager clandestin éditions (Le), 07/2022, 112 p.

<http://www.virage-energie.org/wp-content/uploads/2022/08/le-pratique-cedis.pdf>

L'urgence climatique, le dépassement des limites planétaires et l'accroissement des inégalités sociales nécessitent d'interroger nos besoins et nos usages actuels en ressources énergétiques fossiles et en matières premières. Pour répondre à ces défis, une transition profonde et rapide de notre système énergétique carboné, non renouvelable et dispendieux vers un modèle fondé sur la sobriété et des ressources renouvelables est nécessaire.

La sobriété constitue la pierre angulaire d'une transition énergétique et écologique socialement juste. Elle peut devenir une véritable boussole pour la mise en place de politiques publiques robustes favorisant la qualité de vie tout en répondant aux défis énergétiques, économiques et démocratiques du XXI<sup>e</sup> siècle. Les collectivités ont un rôle clé à jouer pour accompagner ces évolutions à l'échelle locale et construire des projets de territoires sobres et résilients.

Coordonnée et élaboré par Virage Énergie (<http://www.virage-energie.org/>) en partenariat avec le Cédis (centre de formation), cet ouvrage a pour objectif d'apporter aux décideurs/décideuses ainsi qu'aux actrices/acteurs locaux des clés de compréhension et des retours d'expérience concrets de 25 chercheurs, élus et experts qui pourront les inspirer et les convaincre de la pertinence d'initier des politiques locales de sobriété dans leurs territoires.

## **Social/Santé**

### **Comment agir face aux violences sexuelles faites aux enfants ?**

**[Bibliographie]** / Réseau des Documentalistes

CNFPT, 11/10/2022

<https://padlet.com/berangereguillet/tnl2fohku7f42xl1>

Padlet de ressources documentaires réalisé lors d'une journée à l'INSET d'Angers le 11 octobre 2022 par le Service de spécialités Accompagnement des parcours de vie de l'INSET d'Angers

### **Pour survivre les laboratoires publics doivent élargir leurs missions / JARJAILLE Isabelle**

Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 10/10/2022, n° 2635, p. 46-47

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40247203/pour-survivre-les-laboratoires-publics-doivent>

Les laboratoires publics participent au maillage territorial pour prévenir des crises sanitaires. Récemment, ils ont démontré leur utilité face à la pandémie de Covid-19.

Ces services ont diversifié leurs activités dans le domaine de l'environnement et des analyses spécifiques aux productions alimentaires locales.

Depuis 2008, des missions qui leur étaient historiquement dévolues sont ouvertes à la concurrence. Ils ont donc besoin du soutien des pouvoirs publics.

### **Connaître les droits des agents en situation de handicap / PERRIER Julie**

Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 10/10/2022, n° 2635, p. 60-61

<https://www.lagazettedescommunes.com/828571/connaître-les-droits-des-agents-en-situation-de->

Les employeurs publics comptant au moins 20 agents à temps plein sont tenus de recruter des travailleurs handicapés à hauteur de 6 % de leur effectif total. Toutes les mesures appropriées sont tenues d'être prises pour garantir l'égalité de traitement de ces travailleurs handicapés. Décryptage et conseils juridiques.

### **Assistant de service social : des vocations découragées malgré des besoins immenses / DE FREMINVILLE Solange**

Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 10/10/2022, n° 2635, p. 30

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40247169/des-vocations-decouragees-malgre-des->

Les services sociaux attirent de moins en moins de candidats. L'enjeu est d'accompagner les changements en redonnant du pouvoir d'agir aux assistants de service social.

[☞ Retour sommaire](#)

### « Les femmes tiennent les campagnes à bout de bras »

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 10/10/2022, n° 2635, p. 22-23

<https://www.lagazettedescommunes.com/828356/%e2%80%89les-femmes-tiennent-les-campagnes>

Journaliste globe-trotter de la France populaire, Vincent Jarousseau revient sur son dernier opus, "Les Femmes du lien". Le portrait de huit professionnelles du secteur médico-social qui incarnent le service public dans des territoires en proie à une paupérisation massive.

### Nouvelles pauvretés - Les services sociaux démunis

Actualités sociales hebdomadaires, 07/10/2022, n° 3277, p. 6-10

Depuis deux ans, les crises s'enchaînent, et font basculer dans la précarité des publics jusqu'ici invisibles aux yeux des professionnels. Entre non-recours, absence de dispositifs adaptés et hausse importante de la demande, les structures et associations se retrouvent bien souvent démunies pour les accompagner.

- Travailleurs sociaux et précaires

### La protection de l'enfance s'enfoncé dans la crise

Média social (Le), 06/10/2022

[https://www.lemediasocial.fr/la-protection-de-lenfance-senfoncé-dans-la-crise\\_0agZge](https://www.lemediasocial.fr/la-protection-de-lenfance-senfoncé-dans-la-crise_0agZge)

Des mesures de placement ou de milieu ouvert prononcées par la justice mais non effectuées, des listes d'attentes interminables, de nombreux postes non pourvus etc. Déjà fragilisée par la pandémie, la protection de l'enfance s'enfoncé toujours un peu plus loin dans la crise.

### Il était une fois le travail social [Dossier] / BRUGERE Fabienne, LE BLANC Guillaume

Esprit, 10/2022, n° 490, p. 33-90

<https://www.cairn.info/revue-esprit-2022-10.htm>

La crise sanitaire a amplifié et accéléré diverses tendances qui lui préexistaient : vulnérabilité et pauvreté de la population, violence de la dématérialisation numérique, usure des travailleurs sociaux et remise en cause des mécanismes de solidarité. Dans ce contexte, que peut encore faire le travail social ? Peut-il encore remplir une mission d'émancipation ? Peut-il s'inspirer de l'éthique du care ?



### Trois initiatives pour lutter contre le bruit

Maires de France, 10/2022, n° 405, p. 40-41

Trois communes, poussées par les nécessités ou les opportunités, ont adopté des approches inédites en matière de lutte contre la pollution sonore : un enjeu de santé publique majeur face auquel les élus se sentent souvent démunis.

<https://bruit.fr/gestion-du-bruit-a-l-echelon-communal/le-maire-et-le-bruit>



### Ehpad : le numérique tisse des liens intergénérationnels

Maires de France, 10/2022, n° 405, p. 45

A Saint-Pons-de-Thomières (Hérault, 1885 habitants), les résidents de l'Ehpad, au moment du Covid, sont sortis de leur isolement grâce à un projet imaginé avec les établissements d'enseignement.

### Justice des mineurs - Un an après, une réforme à la peine

Actualités sociales hebdomadaires, 30/09/2022, n° 3276, p. 6-9

Le 30 septembre 2021, entré en vigueur le code de la justice pénale des mineurs (CJPM). Un an après la mise en œuvre de cette réforme qualifiée de « Big Bang procédural », les juridictions s'adaptent différemment selon leur taille. S'il est difficile de dresser un bilan homogène, nombreux sont les professionnels à dénoncer les effets néfastes de l'accélération du jugement des jeunes, qui ne peut se mettre en place correctement faute de moyens et de personnels qualifiés.

- CEF : un enfermement inefficace

- Les mineurs dans l'angle mort du système

[Retour sommaire](#)

**Les professionnels de l'accueil de la petite enfance aujourd'hui [Dossier] / RAMEAU Laurence**  
Métiers de la petite enfance, 08/2022, n° 308-309, p. 9-18

Au sommaire :

- Un secteur professionnel à reconstruire
- Surplus d'AEPE versus pénurie d'auxiliaires et de d'EJE, un paradoxe à dépasser
- Offrir un accompagnement de qualité aux futurs professionnels de la petite enfance
- La sonorité en petite enfance
- Evolution du métier d'assistante maternelle

[🔍 Retour sommaire](#)





## Pour aller plus loin...

### Sites internet

#### **La Base du numérique d'intérêt général**

Qu'est-ce que La Base du numérique d'intérêt général ?

- Une base de connaissances : La Base du numérique d'intérêt général permet de réunir et d'organiser sur une même plateforme l'ensemble des outils et ressources utiles dans les activités de médiation et d'inclusion numérique. Ces outils et ressources peuvent être hébergés directement sur La Base, ou à d'autres endroits. Sans se substituer aux sites internet, bibliothèques d'outils, ressourceries... qui existent déjà, La Base a vocation à être l'établissement des professionnels de l'inclusion et de la médiation numériques.
- Un espace de partage et d'échanges
- Un outil de présentation, de valorisation de vos productions, et de partage de votre expérience

<https://labase.anct.gouv.fr/>

#### **LABSOLU, Laboratoire d'Innovation Publique de la Région des Pays de la Loire**

propose « L'innovation publique : un guide pratique pour agir différemment »

<https://fr.calameo.com/read/002150178c5e448cf3d1d>

#### **Territoires audacieux, 2019**

Territoires-Audacieux.fr est dédié à la valorisation des initiatives à impact positif issues des collectivités publiques. Son objectif ? Mettre en lumière tous ceux qui osent, sur leur territoire, mettre en place des projets innovants....

<http://www.territoires-audacieux.fr/>

#### **Le numérique en Loire-Atlantique**

Le Département de Loire-Atlantique a mis en place une politique ambitieuse de développement numérique sur son territoire. Objectif : promouvoir un numérique citoyen, accessible et solidaire.

<https://numerique.loire-atlantique.fr>

**«Thinkerview est un groupe indépendant issu d'Internet, très différent de la plupart des think tanks qui sont inféodés à des partis politiques ou des intérêts privés.»**

<https://thinkerview.com>

#### **Territoires conseil**

**Base d'expériences de la Banque des Territoires (Caisse des dépôts)**

<https://www.banquedesterritoires.fr/collectivites-epl>

#### **La 27<sup>ème</sup> Région**


<http://www.la27eregion.fr/>

**LaBase, laboratoire d'innovation publique en Nouvelle-Aquitaine**, porté par le Secrétariat Général pour les Affaires Régionales (SGAR), la Direction Régionale de l'Environnement de l'Aménagement et du Logement (DREAL), le Département de la Gironde et Bordeaux Métropole.

<https://www.facebook.com/LaBaseNA>

#### **M3 La prospective de la Métropole de Lyon**

<http://www.millenaire3.com>

-  Pour vous permettre d'approfondir certaines thématiques, le réseau des documentalistes du CNFPT vous propose des Lettres d'Information Documentaire mensuelles. Ces lettres, au nombre de 14, traitent des informations relatives aux différents champs de l'action publique locale  
Vous avez la possibilité de vous y abonner gratuitement sur le Wikiterritorial du CNFPT en cliquant [ici](#)

[Retour sommaire](#)



### **Les collectivités territoriales et les femmes / LONG Martine, FAURE Bertrand, LE ROUX Mylène Berger-Levrault, 2022, 190 p.**

Une étude approfondie de la place des femmes dans les collectivités !

Le sujet des femmes envisagé sous l'angle juridique a conduit, pour l'essentiel, à l'affirmation de l'égalité femmes-hommes, érigée à partir du milieu du xxe siècle en principe fondamental. Cette consécration juridique a ouvert la voie à une législation favorisant cette égalité, incluant, depuis une vingtaine d'années, des dispositions propres aux collectivités territoriales.

Cette évolution se justifie à plusieurs points de vue, fondant également le sujet de cette recherche : une part essentielle de l'action publique s'exerce désormais au plan local, les collectivités territoriales constituent les institutions publiques démocratiques les plus proches des citoyens, et enfin elles emploient à ce jour près de deux millions d'agents publics.

Cet ouvrage collectif réunit les contributions d'universitaires et praticiens de la vie publique locale qui évaluent les potentialités et limites du cadre juridique dans lequel s'insèrent les collectivités territoriales pour favoriser l'égalité, juridique et réelle, entre les sexes.

Il est issu des travaux du colloque, tenu en septembre 2021 dans les facultés de droit de Nantes et d'Angers, consacré au thème « Les collectivités territoriales et les femmes ». Cet événement a bénéficié du soutien institutionnel des deux universités et de partenariats du GRALE, CNFPT, CDG 44, Gender cluster, Nantes Métropole et Angers Loire Métropole.

### **Les communs / JOURDAIN Edouard**

**Presses universitaires de France, 2021, 128 p.**

Le substantif "communs" (de l'anglais commons) est d'usage relativement récent en français. Mais la réalité qu'il désigne est de tous les temps : les communs, ce sont les ressources gérées collectivement par une communauté. La notion a refait surface aujourd'hui, et sous cette forme, face à la menace de leur disparition. Pour mieux les gérer, l'heure n'est-elle pas venue d'inventer de nouvelles formes d'organisation et de coopération ? Encore faudrait-il réévaluer les rapports sociaux et la répartition des richesses en posant les bases d'autres manières de préserver ce qui compte réellement.

Remise sur le devant de la scène grâce, notamment, aux travaux d'Elinor Ostrom (prix Nobel d'économie en 2009), la dynamique des communs est plurielle et prend de l'ampleur. Elle porte une capacité d'action inédite, orientée vers la prise en charge collective de multiples biens ou services. A ce titre, elle est incontestablement politique : porteuse d'une vision et d'une attente, elle touche à la volonté de réappropriation de la chose publique et induit de nouvelles formes d'engagement.

### **Les grands auteurs en management public / Collectif**

**EMS (Éditions), 2021, 405 p.**

Le management public est intimement lié aux thèmes de la puissance publique, de la démocratie et de leurs limites. Il est donc davantage qu'un champ d'application du management des entreprises avec lequel il entretient une relation complexe, faite d'emprunts comme de distanciation mais aussi d'apports, en particulier quand l'entreprise s'interroge sur sa responsabilité sociale et environnementale.

Il emprunte également, sous un angle qui lui est propre, à bien d'autres disciplines : science politique, sociologie, droit et économie en particulier. Cet ouvrage s'efforce de dresser un portrait fidèle du management public au travers de "grands auteurs" ayant contribué à sa construction. Leur diversité témoigne des évolutions permanentes qui le traversent, de sa formation au fil d'une longue histoire et de multiples apports disciplinaires.

Composé de cinq parties, l'ouvrage propose des clés de lecture pour mieux comprendre l'oeuvre de chacun des 34 "grands auteurs" retenus et invite à les (re)lire. Fruit d'un travail collectif de 48 contributeurs universitaires, il s'adresse aux chercheurs, jeunes comme confirmés, aux étudiants mais aussi aux acteurs publics ou aux citoyens soucieux d'une approche rigoureuse de la chose publique.

[Retour sommaire](#)

**Petit traité de communication à l'usage des gens responsables : Des outils pour développer l'intelligence de la relation, mieux se connaître et évoluer avec justesse / ABDELLAOUI Sid, REGGAD Karim**

**Editions universitaires de Lorraine, Presses universitaires de Nancy, 2021, 181 p.**

A l'ère de la numérisation de la société et de la globalisation du monde, la communication demeure une difficulté majeure. Communiquer ne dépend pas que de nous. De nombreuses influences sont en jeu : la langue, le nonverbal, le contexte, la culture... Comment éviter d'être piégés dans notre communication ? Comment interagir plus efficacement avec les autres ? Par une approche systémique, transculturelle et interdisciplinaire, les auteurs donnent des clés de compréhension et d'action utiles au quotidien.

La relation à soi et la connaissance de soi constituent un préalable important pour améliorer ses compétences relationnelles. Des activités de mise en pratique concrètes, simples et ludiques prolongent les éclairages théoriques. Les auteurs mobilisent différentes disciplines (psychologie et anthropologie) et perspectives (Gestalt-thérapie, analyse transactionnelle, programmation neuro-linguistique).

Aussi ce traité constitue-t-il à la fois un outil de communication et de développement personnel. Professionnels de l'accompagnement (formateurs, coachs, médiateurs, soignants, travailleurs sociaux...) et étudiants trouveront ici des clés pour devenir de meilleurs communicants et évoluer sur les plans personnel et professionnel. Cet ouvrage est destiné à tous, professionnels de la communication ou non.

**La France à l'heure nordique / ESCACH Nicolas**

**Les Pérégrines, 2021, 241 p.**

La France et les Français entretiennent avec les pays scandinaves un rapport ambigu, fait de fascination et de méfiance mêlées. L'engouement pour de nombreux aspects du fameux "modèle nordique" est ainsi souvent contrebalancé par le constat d'une impossibilité de transfert et l'idée que "ça ne marcherait pas chez nous ». Des innovations, mollement appelées "bonnes pratiques", ont pourtant fini par pénétrer les territoires hexagonaux, mais le fantasme nordique (notamment visible avec le phénomène du hygge) permet surtout d'interroger nos propres aspirations, nos manques, notre incapacité au bonheur...

Architecture épurée, école plus inclusive, bien-être au travail... Dans cet essai lucide mais enthousiaste, Nicolas Escach, persuadé que certaines initiatives nordiques sont conciliables avec nos habitudes et mentalités, nous fait rencontrer celles et ceux qui s'essaient à cette hybridité. Et si le franco-nordique était une solution aux défis environnementaux et sociétaux auxquels nous sommes confrontés ?

**Les espaces ruraux en France : Fracture territoriale ou nouvelles dynamiques ? / LANDRON Olivier, SALAÜN Paul**

**Salientes Editions, 2021, 169 p.**

Actes du colloque des 21 et 22 avril 2021 à l'Université catholique de l'Ouest-Angers

**Algues vertes : L'histoire interdite**

**DEL COURT, 2019, 160 p.**

Pas moins de 3 hommes et 40 animaux ont été retrouvés morts sur les plages bretonnes. L'identité du tueur est un secret de polichinelle : les algues vertes. Un demi-siècle de fabrique du silence raconté dans une enquête fleuve. Des échantillons qui disparaissent dans les laboratoires, des corps enterrés avant d'être autopsiés, des jeux d'influence, des pressions et un silence de plomb. L'intrigue a pour décor le littoral breton et elle se joue depuis des dizaines d'années.

Inès Léraud et Pierre Van Hove proposent une enquête sans précédent, faisant intervenir lanceurs d'alerte, scientifiques, agriculteurs et politiques.

**Le coeur qui bat 1 / RIVIERE Thiphaine**

**DEL COURT, 2021, 120 p.**

Cléo et Cyril attendent un enfant. En parallèle de cette métamorphose intime, Thiphaine Rivière explore les transformations sociales qui s'opèrent malgré eux, au travers d'une truculente galerie de personnages.

[Retour sommaire](#)

**Liens saccagés - Comment dire les violences familiales ? / BODIOU Lydie, CHAUVAUD Frederic, GRIHOM Marie-José**

**Presses universitaires de Rennes, 2021, 324 p.**

Si la famille peut être considérée comme un havre de paix, elle est aussi depuis des siècles traversée par des tensions mortifères. Ce livre étudie de manière pluridisciplinaire différentes formes et manifestations de brutalité à l'intérieur de la famille. Est d'abord privilégiée la mise en scène et en mots des déchirements familiaux dans les journaux télévisés, les romans ou bien encore au cinéma. Une deuxième entrée rétrécit la focale et examine les violences conjugales en croisant les sources et les points de vue. Un troisième volet se veut plus réflexif, allant des conflits familiaux autour des vocations religieuses féminines jusqu'à la question des droits de l'enfant au Togo.

**L'Îlot Bébés. Conception et premiers développements d'un lieu d'accueil enfants-parents / REBILLAUD Bruno**

**Harmattan (L'), 2020, 160 p.**

Ce livre est le récit de la création, de l'ouverture et des premières années de fonctionnement de l'Îlot bébés, lieu d'accueil enfants-parents. Écrit à plusieurs mains par les membres de l'équipe de l'Îlot, c'est aussi un essai de formalisation d'une possible pratique psychanalytique préventive des troubles précoces interrelationnels dans le contexte de ce type d'accueil.

**Des professionnels pour les jeunes. Sociologie d'un monde fragmenté. / BECQUET Valérie**  
**Champ social éditions, coll : Questions de Société, 2021, 278 p.**

La catégorie des « professionnels de la jeunesse » ou de « travailleurs de jeunesse », pour reprendre la traduction française de youth worker utilisée au niveau européen, s'est progressivement constituée au milieu du XIXe siècle. Actuellement, sous l'effet des transformations des normes de gestion de l'action publique et de la diversification des modalités d'instrumentation des questions de jeunesse, les frontières de cette catégorie apparaissent relativement incertaines. Elles sont à la fois définies par des secteurs d'intervention (social, socio-éducatif, éducation, insertion, justice, etc.), par des destinataires (adolescents, jeunes, jeunes en difficultés, jeunes placés, etc.) ou encore par des institutions, des dispositifs publics ou des initiatives associatives. Cet ouvrage collectif réunit des contributions qui s'intéressent à des professionnels intervenant auprès des jeunes dans des secteurs variés et analysent leurs caractéristiques, leurs parcours, leurs activités ou encore leurs contextes professionnels. Il offre une connaissance transversale d'un monde professionnel fragmenté.

**Pour une politique de la jeunesse / PEUGNY Camille**

**Seuil, coll : République des Idées, 2022, 128 p.**

De nombreuses réformes sont menées au nom de l'avenir des « jeunes », qu'il s'agisse de financer les retraites ou de réduire la dette. Pour autant, la France n'a aucune politique en direction de la jeunesse. Les dispositifs qu'on empile s'adressent à telle ou telle catégorie, sans jamais être arrimés à une réflexion d'ensemble. Une vraie politique de la jeunesse doit répondre à deux objectifs. D'abord, dans une société vieillissante, combler le fossé entre les jeunes, confrontés à une précarité grandissante, et les plus âgés, mieux protégés. Surtout, réduire les inégalités qui fracturent la jeunesse et, plus que jamais, menacent la cohésion sociale.

*Cette Lettre d'Information Documentaire est réalisée par le réseau des documentalistes du CNFPT*

*Certains articles ne sont accessibles en ligne que sur abonnement.*

[↩ Retour sommaire](#)

### Bulletin documentaire

Edité par l'INSET, rue du Nid de Pie, CS 62020, 49016 Angers Cedex 1  
[www.cnfpt.fr](http://www.cnfpt.fr)

Directrice de publication : **Marion Leroux**

Responsable du centre de ressources : **Bérangère Guillet**

Conception et réalisation : **Bérangère Guillet, Marie-Christine Marchand**

Tél. : 02 41 22 41 46

© 2022 CNFPT/ INSET D'ANGERS

[Retour sommaire](#)