



## Focus

### Statut de l'élu(e) local(e)

Association des maires de France, 01/2023, 107 p

<https://www.amf.asso.fr/m/document/fichier.php?FTP=082b34f6a4e23e65c49dd1d08be0aa5d.pdf>

La brochure « Statut de l'élu(e) local(e) » de l'AMF comprend l'ensemble des dispositions relatives aux conditions d'exercice des mandats locaux, à jour en janvier 2023.

Elle précise les nouveautés issues de la loi de finances pour 2023 sur la dotation particulière élu local ( DPEL) : l'intégration dans celle-ci des remboursements de l'Etat pour les frais de garde ou la prise en charge de l'assurance protection fonctionnelle pour les communes de moins de 1000 habitants et le versement, jusqu'à 2026, aux communes nouvelles créées à compter du 2 janvier 2022 d'une dotation au moins égale à la somme des dotations perçues par les anciennes communes l'année précédant la création de la commune nouvelle.

Elle intègre la réaction de l'AMF sur les nouvelles modalités d'accès au DIFE par « mon compte élu » et rend compte du règlement de la situation des agriculteurs retraités exerçant un mandat d'élu. Elle comprend également le mode de calcul des majorations DSU ou DACOM pour les conseillers municipaux délégués, validé par la DGCL et transmis par une instruction aux préfets du 27 octobre 2022.

Les nouveautés par rapport à la version antérieure de novembre 2022 apparaissent en rouge.

### Innovater avec le Design Thinking [Bibliographie] / Réseau des Documentalistes

CNFPT, 2023

<https://padlet.com/berangereguillet/txsj0z2b1yb55gcd>

### Accompagnement à la fonction managériale [Bibliographie] / Réseau des Documentalistes

CNFPT, 2023

<https://padlet.com/berangereguillet/6tu8hh4x9ltqu2u9>

Listes bibliographiques indicatives proposées par le Centre de Ressources Documentaires de l'INSET Angers



## Veille sectorielle

Action éducative/Sport - Action internationale/Europe

Aménagement et développement des territoires

Culture - Droit public/Citoyenneté/Institutions/Collectivités territoriales/Achats Publics

Economie - Emploi/Formation - Finances publiques/Gestion locale

Fonction publique/Statut - Information/Communication/TIC

Management/Ressources humaines

Outre-Mer - Sciences Humaines/Société - Sécurité civile et publique

Services techniques et transitions écologiques

Social/Santé



On vous signale une expérience

## Action éducative/Sport



### **Le défi en famille, courroie d'entraînement du vélo**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 16/01/2023, n° 2648, p. 49

[https://archives.lagazettedescommunes.com/40459329/le-defi-en-famille-courroie-d-entrainement-du-CC-du-pays-de-Lumbres-\(Pas-de-Calais\)-36-communes-24-200-hab.](https://archives.lagazettedescommunes.com/40459329/le-defi-en-famille-courroie-d-entrainement-du-CC-du-pays-de-Lumbres-(Pas-de-Calais)-36-communes-24-200-hab.)

Une politique volontariste et deux événements destinés aux familles ont boosté la pratique du vélo. Un essai à transformer.



### **Un Green Deal wallon aide les cantines à passer rapidement à une alimentation durable**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 09/01/2023, n° 2647, p. 40-41

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40436664/un-green-deal-wallon-aide-les-cantines-a-POURQUOI?>

EN WALLONIE, les assises régionales de l'alimentation ont pointé la restauration collective comme stratégie pour accélérer la transition alimentaire.

POUR QUI ?

La région accompagne dans leur montée en compétences les acteurs de la restauration collective publique et privée, y compris les fournisseurs et les distributeurs.

COMMENT ?

Un parcours de dix-huit mois permet d'accéder à un accompagnement technique et financier avec des formations, des experts ou des conseils sur la commande publique.



### **La yourte, une salle de classe bon marché et conviviale**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 09/01/2023, n° 2647, p. 38

[https://archives.lagazettedescommunes.com/40436568/la-yourte-une-salle-de-classe-bon-marche-et-Boeseghem-\(Nord\)-750-hab.](https://archives.lagazettedescommunes.com/40436568/la-yourte-une-salle-de-classe-bon-marche-et-Boeseghem-(Nord)-750-hab.)

Depuis septembre 2016, des élèves de Boëseghem ont classe dans une yourte. Rapide à construire, elle offre un environnement de travail apaisé.

### **Les orchestres à l'école : des territoires de projets à la croisée de trois politiques publiques / LALANNE Vincent, POUTHIER François**

Observatoire (l') : la revue des politiques culturelles, 05/01/2023

<https://www.observatoire-culture.net/orchestres-ecole-territoires-projets-croisee-trois-politiques->

Le dispositif "Orchestre à l'école" permet à près de 40000 élèves de primaire et collège de bénéficier d'une pratique instrumentale sur le temps scolaire. Néanmoins, ce dispositif situé à la croisée de plusieurs enjeux (sociaux, éducatifs et culturels) n'est que peu intégré aux différentes politiques publiques - sociales, jeunesse et culturelle ; ce paradoxe est ici analysé par Vincent Lalanne, consultant, et François Pouthier, professeur.

### **Piscines et centres aquatiques, combien ça coûte ? - Analyse comparative du coût de fonctionnement des piscines des collectivités locales / Conseil Général de la Charente, 01/2023, 67 p**

<https://www.collectivites-locales.gouv.fr/files/Accueil/Etudes%20et%20statistiques>

À l'occasion des 25èmes assises de l'AFIGESE en 2021, a été lancée le projet de produire une étude comparative du coût de fonctionnement des piscines, réalisé conjointement par le groupe de travail « Tarification et calcul de coût » et l'OFGL. Cette étude collaborative avait pour objectif de mieux estimer le coût de fonctionnement des piscines publiques et de mettre en avant les enjeux portés par ces équipements, il est maintenant finalisé. Il est le fruit de la remontée d'informations de terrain de la part de 11 collectivités participantes, regroupant à elles seules 39 piscines. Une analyse chiffrée sur différentes problématiques est proposée dans un premier temps : décomposition des charges, comparaison des caractéristiques des piscines, comparaison des coûts. Dans un second temps, une fiche signalétique pour chaque piscine est disponible, et permet aux collectivités qui le souhaitent de se positionner par rapport à un équipement présentant des caractéristiques similaires.

<https://www.maire-info.com/sports/piscines-un-cot-fonctionnement-moyen-plus-3000-euros-par>

[↩ Retour sommaire](#)

## Aménagement et développement des territoires

### **Gratuité des transports publics urbains en Europe : une vraie fausse bonne idée ? /**

GUICHARDAZ Philippe

Horizons publics, 01/2023, n° 31, p. 18-23

Mesure sociale doublée, sur le papier, de vertus environnementales : rendre les transports publics gratuits est a priori séduisant. A condition d'avoir une offre de qualité, notamment en termes d'amplitudes horaires, de ponctualité et de simplicité. Ce qui suppose des investissements. Quelles sont les voies choisies par certains de nos voisins européens ?

### **"L'attractivité du territoire rural pose un vrai dilemme aux élus locaux" / MENU Stéphane**

Lettre du cadre territorial (la), 01/2023, n° 564, p. 50-52

Dans une France post-crise du Covid-19, les ruralités semblent avoir le vent en poupe auprès de Français.

Mais ces dernières n'évoluent pas toutes au même rythme et ne bénéficient pas forcément des mêmes avantages. Pour La Lettre du cadre territorial, le géographe Pascal Chevalier analyse ces complexités et le rôle que peuvent jouer les élus ruraux.



### **Barcelone réduit son trafic automobile, et en mesure les conséquences**

lettreducadre.fr, 22/12/2022

<https://www.lettreducadre.fr/article/barcelone-reduit-son-traffic-automobile-et-en-mesure-les->

En 2019, Barcelone s'est fixé un objectif ambitieux de réduction des véhicules privés dans son périmètre. Pour y parvenir, la ville a étudié un jeu de données avec l'aide d'acteurs extérieurs, pour identifier la solution la plus pérenne et efficace.

## Culture

### **Les fonds patrimoniaux, trésors méconnus, sortent de l'ombre**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 16/01/2023, n° 2648, p. 42-44

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40459317/les-fonds-patrimoniaux-tresors-meconnus-POURQUOI ?>

La reconnaissance des fonds documentaires comme un patrimoine ouvert à tous ne va pas de soi. Beaucoup pensent qu'ils sont réservés aux chercheurs.

POUR QUI ?

Trente millions de documents d'intérêt national sont conservés dans les bibliothèques des collectivités, en particulier les 54 qui ont été classées.

COMMENT ?

Au-delà des opérations ponctuelles, l'enjeu est de faire découvrir aux usagers que les fonds patrimoniaux sont des sources importantes de la culture locale.

### **Droits culturels et citoyenneté différenciée : vers une redécouverte d'un agir culturel commun ? / ARNAUD Lionel**

Observatoire des Politiques Culturelles, 12/01/2023

<https://www.observatoire-culture.net/droits-culturels-citoyennete-differenciee-vers-redecouverte-agir->

Les droits culturels ont bousculé une vision de la culture modelée par l'État-nation. Pour Lionel Arnaud, ils constituent même aujourd'hui un « antidote » à la mainmise de l'État et du marché sur la vie culturelle pour reconquérir un « agir culturel commun ». Une participation à la vie culturelle ouverte sur la diversité des imaginaires, apte à refonder une nouvelle citoyenneté.

[↩ Retour sommaire](#)

**Quelle obligation de service pour les PEA chargés de direction ? / AUGER Cyril, VERNE Michaël**  
Lettre du cadre territorial (la), 01/2023, n° 564, p.70-71

Les professeurs d'enseignement artistique, ou PEA, peuvent être chargés de la direction d'un conservatoire à rayonnement communal ou intercommunal. La question s'est toutefois posée de savoir si les PEA chargés de direction étaient soumis au régime d'obligation de service de 16 heures prévu par leur cadre d'emplois. Dans un jugement récent, le tribunal administratif répond par la négative.

**Comment les collectivités territoriales vont devoir écologiser leurs politiques culturelles / DELFOSSE Cyril**

Nectart, 01/2023, n° 16, p. 63-71

Le contexte du dérèglement climatique oblige la puissance publique à transformer sa politique culturelle en faisant évoluer ses cadres d'intervention et les finalités de son action autour de trois enjeux : la responsabilité, la résilience, la contribution.  
Elle doit accompagner la force d'agir de la société civile.

**Transition écologique : Le monde artistique fait sa mue [Dossier]**

Nectart, 01/2023, n° 16, p. 24-81

<https://www.cairn.info/revue-nectart-2023-1.htm>

Au sommaire :

- Comment agir face au dérèglement climatique ? Changer de culture ! par David Irlé
- Moins loin, moins haut, moins fort. Les festivals peuvent-ils changer de logiciel ? par Gwendolenn Sharp
- Les artistes en première ligne : Les projets de territoire et les droits culturels, leviers pour une vraie bifurcation ! par Eric Fourreau
- Collectivités territoriales : Comment elles vont devoir écologiser leurs politiques culturelles par Cyril Delfosse
- Prendre conscience de notre inconscience : Ouvrir la voie aux livres de l'après-pétrole par Anaïs Massola

**Les orchestres à l'école : des territoires de projets à la croisée de trois politiques publiques / LALANNE Vincent, POUTHIER François**

Observatoire (l') : la revue des politiques culturelles, 05/01/2023

<https://www.observatoire-culture.net/orchestres-ecole-territoires-projets-croisee-trois-politiques->

Le dispositif "Orchestre à l'école" permet à près de 40000 élèves de primaire et collège de bénéficier d'une pratique instrumentale sur le temps scolaire. Néanmoins, ce dispositif situé à la croisée de plusieurs enjeux (sociaux, éducatifs et culturels) n'est que peu intégré aux différentes politiques publiques - sociales, jeunesse et culturelle ; ce paradoxe est ici analysé par Vincent Lalanne, consultant, et François Pouthier, professeur.

**Les schémas intercommunaux de développement de la lecture publique : décembre 2022 /**

Association des bibliothécaires de France

ABF, 2022, 5 p.

<https://www.bibenreseau.abf.asso.fr/wp-content/uploads/2022/12/ABF-Bibenreseau-14-schema.pdf>

Vade-mecum sur les schémas intercommunaux de lecture publique, mentionnés par la loi du 21 décembre 2021 sur les bibliothèques.

[↩ Retour sommaire](#)

## Droit public/Citoyenneté/Institutions/Collectivités territoriales/Achats publics

### **Différenciation : La Première ministre donne le mode d'emploi**

Maire-info.com, 17/01/2023

<https://www.maire-info.com/collectivites-locales/differenciation-la-premiere-ministre-donne-mode>

Dans une circulaire datée du 16 janvier 2023, Élisabeth Borne détaille la façon dont départements et régions peuvent désormais « présenter des propositions de modification ou d'adaptation des dispositions législatives ou réglementaires », conformément à la loi 3DS.

<https://www.legifrance.gouv.fr/download/pdf/circ?id=45396>

### **Marques : La procédure d'opposition devant l'Institut national de la propriété industrielle**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 16/01/2023, n° 2648, p. 58-59

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40459370/la-procedure-d-opposition-devant-l-institut>

- Surveillance

Pour protéger ses droits antérieurs, il est important d'organiser une surveillance des dépôts de marques afin de pouvoir former opposition dans les deux mois suivant leur publication.

- Risque de confusion

Une opposition est envisageable lorsque les signes sont identiques ou similaires, et que les produits et services sont également identiques ou similaires, créant ainsi un risque de confusion dans l'esprit du public.

- Anticipation

Il est prudent d'anticiper les demandes reconventionnelles du déposant, susceptible d'attaquer le caractère distinctif de la marque antérieure ou bien de relever son défaut d'usage.

### **Laïcité : « L'Etat n'a pas à scruter les consciences des individus »**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 16/01/2023, n° 2648, p. 20-21

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40459260/l-etat-n-a-pas-a-scruter-les-consciences-des>

Interview de Haouès Seniguer, maître de conférences en science politique à Sciences-po Lyon.

### **Les collectivités sous l'œil des chambres régionales des comptes**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 16/01/2023, n° 2648, p. 14

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40459233/les-collectivites-sous-l-œil-des-chambres>

Les chambres régionales des comptes pourront évaluer les politiques publiques territoriales sur demande ou par autosaisine, selon un décret paru le mois dernier.

### **Commande publique : quelques nouveautés réglementaires**

Banquedesterritoires.fr, 11/01/2023

<https://www.banquedesterritoires.fr/commande-publique-quelques-nouveautes-reglementaires>

Quatre textes réglementaires ont été publiés au JO fin 2022. Dont un décret traduisant certaines des mesures décidées en septembre dernier dans le cadre des Assises du BTP pour aider le secteur à surmonter les difficultés du moment liées à l'inflation.

### **Le Réseau national des budgets participatifs est créé / MEGGLE Caroline**

Banquedesterritoires.fr, 09/01/2023

<https://www.banquedesterritoires.fr/le-reseau-national-des-budgets-participatifs-est-cree>

En gestation depuis plusieurs années, le Réseau national des budgets participatifs a officiellement vu le jour le 8 novembre 2022, à l'initiative de douze collectivités, selon un communiqué du 20 décembre dernier. Initiatrices de cette dynamique d'échange avec l'organisation de rencontres nationales depuis 2016, les villes de Grenoble, Rennes, Montreuil, Paris, Clermont-Ferrand et Angers ont été rejointes par Bordeaux, Tours, Albi, Marseille, Ploemeur et Amiens.

<https://www.banquedesterritoires.fr/budgets-participatifs-un-reseau-national-pour-garantir-la>

[Retour sommaire](#)

**Conférence territoriale de l'action publique : sa composition sera plus souple** / BEUREY Thomas  
Banquedesterritoires.fr, 09/01/2023

<https://www.banquedesterritoires.fr/conference-territoriale-de-laction-publique-sa-composition-sera->

Un décret rend plus effective la possibilité qu'auront à l'avenir les élus locaux, de déterminer le nombre de membres de l'instance instaurée par la loi Maptam de 2014.

<https://www.legifrance.gouv.fr/jorf/id/JORFTEXT000046752968>

### **Grands dossiers 2023 : Le parcours du combattant**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 09/01/2023, n° 2647, p. 26-33

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40436372/le-parcours-du-combattant>

- Inflation galopante

L'explosion des prix de l'énergie, des denrées alimentaires et des matières premières met à rude épreuve les collectivités territoriales. Jamais, sans doute, boucler leur budget ne s'est révélé aussi difficile.

- Mantra partagé

La sobriété est le mantra dans tous les secteurs, elle est la priorité partagée de la base au sommet des pouvoirs publics.

En raison de l'application du « zéro artificialisation nette », l'étalement urbain devra être contenu.

- Manque d'agents

La pénurie de personnel guette dans les collectivités. Face à cette crise des vocations sans précédent, il apparaît urgent de muscler les rémunérations des agents. Mais avec quel argent ?

### **Gestion des déchets et contrats de la commande publique [Dossier]**

Contrats publics : l'Actualité de la commande et des Contrats publics, 01/2023, n° 238, p.11-71

En 2020, tous secteurs confondus, 310 millions de tonnes de déchets ont été produites en France. La gestion des déchets constitue donc un véritable défi et les différents acteurs de la commande publique ont leur rôle à jouer. Ainsi, dans le cadre des marchés publics de travaux, le maître d'ouvrage se doit d'identifier les déchets, d'assurer leur traitement et leur valorisation.

Les personnes publiques ont aussi la charge de gérer les déchets ménagers et se pose la question du type de contrat le mieux adapté pour leur collecte et leur traitement. S'agissant de la valorisation, quelles sont les incidences, sur les contrats de la commande publique, des deux textes publiés le 16 septembre 2021 précisant la loi AGECE ? En outre, comment acquérir en toute sécurité des biens issus du réemploi ou de la réutilisation ? Enfin, quels sont les impacts de la hausse des prix s'agissant de la gestion des déchets ?

## **Economie**

### **Disparités au sein des villes : les différences de revenus s'accroissent entre les quartiers**

Maire-info.com, 12/01/2023

<https://www.maire-info.com/population/disparites-au-sein-des-villes-les-differences-de-revenus->

Les contrastes de niveaux de vie entre quartiers dans les villes-centres sont de plus en plus visibles. C'est ce que montre une étude publiée hier par l'Insee qui pointe qu'en 15 ans, les disparités spatiales selon le revenu se sont accentuées dans les grandes villes.

<https://www.insee.fr/fr/statistiques/6680439#titre-bloc-5>

## **Emploi/Formation**

### **Gestion des compétences : les métiers changent, la reconversion s'impose** / ZOHIN Lys

Entreprise et carrières, 16/01/2023, n° 1607, p. 4-5

Sous l'effet de diverses évolutions – technologiques, environnementales... –, les emplois de demain ne seront pas ceux d'aujourd'hui. Charge aux DRH d'anticiper et aux salariés de se former pour occuper ces nouveaux postes. Les dispositifs mis en place par l'État commencent (enfin) à être utilisés... Exemple en Île-de-France, plus grand bassin d'emploi de l'Hexagone.

[Retour sommaire](#)



## **Face à l'urgence écologique, le CNFPT veut aider les dirigeants territoriaux à anticiper les crises à venir** / FINET Floriane

Aef.info, 06/01/2023

<https://www.aefinfo.fr/depeche/685159-face-a-l-urgence-ecologique-le-cnfpt-veut-aider-les-dirigeants->

Une vingtaine de directeurs généraux des services et de directeurs adjoints de grandes collectivités ont débuté en fin d'année une formation approfondie sur les enjeux de la transition écologique et sociale organisée par le CNFPT. "Toutes nos politiques publiques doivent être réinterrogées", affirme Véronique Balbo Bonneval, vice-présidente de l'association des anciens de l'Inet et co-conceptrice du programme. Pour répondre aux demandes des collectivités de moindre taille, l'établissement va proposer en avril une nouvelle formation destinée aux cadres de direction des communes et EPCI.



### **Des badges régionaux pour reconnaître les compétences informelles**

Info formation (I'), 01/01/2023, n° 1045, p.28-29

Le Conseil régional de Normandie a conçu et délivre ses propres badges numériques ouverts (open badges). La démarche, qui vise à reconnaître et valoriser les compétences informelles des Normands en insertion professionnelle, s'appuie sur un écosystème d'acteurs impliqués dans la reconnaissance ouverte.

### **Les métiers du soin et de l'accompagnement veulent repenser leurs réponses formation**

Info formation (I'), 01/01/2023, n° 1045, p. 22-23

Quels sont les enjeux de court et long terme en matière de formation, d'emploi et de recrutement pour les salariés du secteur des soins et de l'accompagnement ? Relevant de professions en grande majorité réglementées, sont-ils moins bien intégrés dans les politiques emploi-formation ? Éléments de réponse, à l'occasion de la présentation du baromètre emploi-formation 2022 de l'Opco Santé.

### **Plan d'investissement dans les compétences - Quelles avancées sur le repérage et la formation des jeunes décrocheurs ?**

Info formation (I'), 01/01/2023, n° 1045, p. 9-14

"Neets - not in education, employment or training-, "décrocheurs", invisibles" : 1;5 millions de jeunes de 126 à 29 ans ne sont ni à l'école, ni en formation, ni en emploi selon l'Insee, dont un million le sont durablement, faute de qualification. Derrière la diversité des situations - décrochage scolaire, fin de CDD, problème d'isolement, d'addictions, de santé - leur point commun est d'échapper aux institutions et aux dispositifs d'accompagnement. Le repérage et la formation de ces publics était un des objectifs du plan d'investissement dans les compétences (Pic). Quel bilan peut-on tirer des actions mises en place ?

### **Emploi des seniors [Dossier] / PEREZ Dominique**

Liaisons sociales magazine, 01/2023, n° 238, p. 37-43

L'urgence à agir. Mise une nouvelle sur le devant de la scène avec la réforme des retraites, la question de l'accès et du maintien dans l'emploi des seniors reste un noeud gordien qui ne se résoudra pas avec des seules injonctions. Au-delà de la question sensible de la pénibilité au travail, des freins demeurent, même si des avancées se font -doucement- jour.

## **Finances publiques/Gestion locale**

### **Les budgets participatifs changent d'échelle** / LUNVEN Antoine

Horizons publics, 01/2023, n° 31, p. 92-95

Auteur de la récente étude "Le budget participatif, une opportunité pour développer notre culture de la participation citoyenne" pour la Fondation Jean-Jaurès, Antoine Bézard revient sur l'utilisation et l'évolution des budgets participatifs par les collectivités locales.

<https://www.jean-jaures.org/publication/le-budget-participatif-une-opportunit-e-pour-developper->

[Retour sommaire](#)

## **Capter des fonds européens pour avancer sur ses projets, par où commencer ? / HANDWEILER Valérie**

Lettre du cadre territorial (la), 01/2023, n° 564, p. 46-47

Les initiés donnent l'air d'avoir tout compris. Ce n'est pas une raison pour les autres de s'avouer battus d'avance. Trop petit ? Pas assez staffés ? On ne parle pas anglais ! Aucune excuse, il y a de la place pour tout le monde. Mais où est la porte d'entrée ?

<https://urbact.eu/france-et-luxembourg>

<https://eurocities.eu/>

<https://www.cerema.fr/fr/regions/europe-international/projets-europeens>

## **Faut-il revoir les relations financières entre les communes et leur intercommunalité ? / BENALI Mounia**

Journal des maires et des conseillers municipaux, 01/2023, n° 1, p. 31-32

Faut-il revoir les relations financières entre les communes et leur intercommunalité ?

La Cour des comptes préconise le renforcement des prérogatives financières des intercommunalités. Les élus communaux réfutent vivement ces conclusions.

## **Fonction publique/Statut**

### **Recueil des signalements et protection du lanceur d'alerte**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 16/01/2023, n° 2648, p. 60-62

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40459374/recueil-des-signalements-et-protection-du>

- Rappel

Le décret du 3 octobre 2022 rappelle, après la loi, l'obligation pour les collectivités de plus de 10 000 habitants ou employant plus de 50 agents d'établir une procédure de recueil des alertes éthiques.

- Renforcement

Le décret est dans le droit fil de la loi du 21 mars 2022 qui renforce considérablement la protection des lanceurs d'alerte par un encadrement très strict de la procédure.

- Confiance

Il revient aux collectivités de créer un véritable sentiment de confiance chez leurs agents pour que ceux-ci priorisent la voie de signalement interne. L'externalisation en est un vecteur.

### **Les indemnités de fin de contrat des territoriaux : 10 questions**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 16/01/2023, n° 2648, p. 32-33

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40459293/les-indemnitees-de-fin-de-contrat-des>

- Indemnisation

Comme dans le secteur privé, les agents publics contractuels peuvent avoir vocation à bénéficier d'une indemnité de précarité : l'indemnité de fin de contrat.

- Démission

Lorsqu'un agent démissionne, il ne peut pas prétendre au versement d'indemnités de licenciement, ni aux allocations chômage, sauf démission pour motif légitime.

- Licenciement

Excepté dans le cas d'un licenciement disciplinaire, l'agent licencié a, en principe, vocation à bénéficier d'une indemnisation.

### **Ces fonctionnaires qui préfèrent être contractuels**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 16/01/2023, n° 2648, p. 22-24

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40459266/ces-fonctionnaires-qui-preferent-etre->

Prendre une disponibilité pour être recruté comme contractuel dans une autre collectivité offre des opportunités professionnelles. La pratique, qui se développe, est toutefois décriée par les administrateurs pour les emplois fonctionnels qui les concernent.

[☞ Retour sommaire](#)



## **Relations professionnelles, rythme de travail, horaires : les conditions de travail des agents de la FPT / BONNIN Lucile**

Maire-info.com, 16/01/2023

<https://www.maire-info.com/article.asp?param=27095>

Une étude publiée par la Direction générale de l'administration et de la fonction publique fait un état des lieux des conditions de travail dans la fonction publique en 2019, avant l'arrivée du covid-19 en France.

<https://medias.amf.asso.fr/upload/files/Conditions-de-travail-FP-avant-la-crise-sanitaire.pdf>

## **Les attachés territoriaux de conservation du patrimoine - Dix questions**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 09/01/2023, n° 2647, p. 24-25

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40436301/les-attaches-territoriaux-de-conservation-du->

- Structure : Le cadre d'emplois des attachés territoriaux de conservation du patrimoine, de catégorie A, comprend deux grades : attaché de conservation du patrimoine et attaché principal.
- Spécialités : Archéologie, archives, inventaire, musées et patrimoine scientifique, technique et naturel sont les cinq spécialités dans lesquelles ces agents ont la possibilité d'exercer leurs fonctions.
- Expertise : Ces agents peuvent être autorisés à procéder à des expertises ordonnées par un tribunal ou donner des consultations à la demande d'une autorité administrative.

## **Le risque pénal des élus locaux et des fonctionnaires territoriaux**

SMACL Assurances, 01/2023, 280 p

[https://medias.amf.asso.fr/upload/files/Rapport%20annuel%202022\\_160123\\_web.pdf](https://medias.amf.asso.fr/upload/files/Rapport%20annuel%202022_160123_web.pdf)

La Société mutuelle d'assurance des collectivités locales (SMACL) vient de publier son rapport annuel. La hausse du nombre de poursuites contre les élus locaux se confirme. En revanche, les condamnations sont loin d'être systématiques. Plus de six élus poursuivis sur dix reçoivent une décision favorable

<https://www.maire-info.com/justice/poursuites-penales-contre-les-elus-rapport-observatoire>

## **Quelle obligation de service pour les PEA chargés de direction ? / AUGER Cyril, VERNE Michaël**

Lettre du cadre territorial (la), 01/2023, n° 564, p.70-71

Les professeurs d'enseignement artistique, ou PEA, peuvent être chargés de la direction d'un conservatoire à rayonnement communal ou intercommunal. La question s'est toutefois posée de savoir si les PEA chargés de direction étaient soumis au régime d'obligation de service de 16 heures prévu par leur cadre d'emplois. Dans un jugement récent, le tribunal administratif répond par la négative.

## **Les conditions de travail dans la fonction publique avant la crise sanitaire / Ministère de la Transformation et de la Fonction Publique, Direction Générale de l'Administration et de la Fonction Publique, 01/2023, 10 p**

[https://www.fonction-publique.gouv.fr/files/files/statistiques/point\\_stat/Conditions-de-travail-FP-avant](https://www.fonction-publique.gouv.fr/files/files/statistiques/point_stat/Conditions-de-travail-FP-avant)

En 2019, année de la dernière édition de l'enquête Conditions de travail, juste avant la pandémie, les agents de la fonction publique sont moins exposés aux contraintes de rythme que les salariés du secteur privé, sauf dans la fonction publique hospitalière (FPH). Les professions intermédiaires ont moins la maîtrise de leur temps et des tâches qu'elles effectuent que les autres catégories socioprofessionnelles.

## **Management/Ressources humaines**



### **Conflits : Un système d'enquêtes internes résout les problèmes**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 16/01/2023, n° 2648, p. 29

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40459274/un-systeme-d-enquetes-internes-resout-les>

Annonay Rhône agglomération (Ardèche) 29 communes - 750 agents - 48 600 hab.

Harcèlement, violence des usagers. . . des cadres mutualisés enquêtent sur les services de leurs collègues. Et c'est efficace !

[Retour sommaire](#)

### **Santé au travail : les dangers des écrans sont de plus en plus flagrants / LOPEZ Irène**

Entreprise et carrières, 16/01/2023, n° 1607, p. 10-13

<https://www.info-socialrh.fr/bibliotheque-numerique/entreprise-et-carrieres/1607/le-point-sur/sante-au>

Jusqu'à cinq heures par jour sur un ordinateur au travail : c'est le lot de huit Français sur dix. Et ce chiffre ne tient pas compte de la vérification des mails sur le téléphone portable, souvent tard le soir... Sans précautions, les écrans peuvent induire des risques physiques et psychiques. La vigilance s'impose, pour les employeurs comme pour les salariés.

- Entretien avec Alexis Peschard, addictologue : "les entreprises doivent aller au-delà du droit à la déconnexion"

- comment sensibiliser les salariés

### **« Les DRH devront détecter des méta-compétences »**

Entreprise et carrières, 16/01/2023, n° 1607, p. 6

<https://www.info-socialrh.fr/bibliotheque-numerique/entreprise-et-carrieres/1607/a-retenir/les-drh->

Le directeur d'UniLaSalle Rennes-École des métiers de l'environnement estime qu'au-delà des compétences techniques, les nouveaux acteurs du développement durable devront avoir une vision systémique, accompagnée de soft skills, pour réussir dans la lutte contre le dérèglement climatique.

### **Pourquoi le télétravail n'a pas éradiqué les réunions « injustifiées » ? / LAJOINIE Adeline**

Culture-rh.com, 13/01/2023

<https://culture-rh.com/reunions-injustifiees/>

5 heures. C'est le temps moyen perdu par la plupart des actifs français, chaque semaine, dans des réunions "injustifiées", qui ne servent objectivement à pas grand chose. Et pourtant l'on aurait pu penser que le télétravail aurait permis de réduire ce temps de travail "perdu". Une étude sur les habitudes de travail issue de la crise sanitaire démontre que non.

<https://www.opinion-way.com/fr/component/edocman/opinionway-pour-slack-les-actifs-et-les->

### **Les collectivités se mettent en quatre pour recruter**

Lagazettedescommunes.com, 13/01/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/845810/les-collectivites-se-mettent-en-quatre-pour>

Les collectivités font feu de tout bois pour pallier la pénurie de personnels, en veillant à ce que les moyens d'y parvenir ne dévalorisent pas les métiers et compétences des agents. Elles se sont emparées de possibilités jusque-là partiellement expérimentées.

### **Travailler plus... pour travailler plus : merci, mais non merci / VITAUD Laetitia**

Welcometothejungle.co, 11/01/2023

<https://www.welcometothejungle.com/fr/articles/travailler-plus-non-merci>

17 fois. C'est le nombre de fois qu'Emmanuel Macron a cité le mot travail dans ses vœux aux Français, les invitant à « travailler davantage » pour régler tous les problèmes de notre société. Notre experte Laetitia Vitaud revient pour nous sur sa lassitude vis-à-vis de ce discours martelant encore les bienfaits de la « valeur-travail », comme si nous étions un peuple d'enfants paresseux à qui il ne manque que la discipline du martinet. Travailler plus : est-ce vraiment la solution à tout ? Et si le problème n'était pas plutôt que nous travaillons TROP ?

### **Comment les innovations organisationnelles et managériales se déploient-elles ? / CANIVENC**

Suzy

TheConversation.com, 08/01/2023

<https://theconversation.com/comment-les-innovations-organisationnelles-et-manageriales-se->

Depuis les années 2010, les entreprises s'intéressent activement à de nouveaux modes de management et d'organisation (NMMO) : méthodes agiles, « entreprise libérée », « holocratie », organisation « opale » ... autant de concepts en vogue à l'heure où les entreprises sont sommées de devenir réactives, adaptables et innovantes, comme nous le soulignons dans notre récent ouvrage, récent ouvrage, Les nouveaux modes de management et d'organisation, innovation ou effet de mode ? (La Fabrique de l'Industrie) . . .

[↩ Retour sommaire](#)

**Savoir, savoir-faire et savoir-être...**, 04/01/2023

<https://www.observatoire-ocm.com/management/savoir-etre/>

La notion de compétence, bien que très ancienne, revêt désormais un caractère central dans les préoccupations managériales et RH. Le monde de l'entreprise se réapproprie peu à peu cette notion qui s'articule autour de trois axes : le savoir, le savoir-faire et le savoir-être.

**Bureaucraties, crises et innovation ? Attention : zone grise !** / RANDRIAMANANTENA Nils, 03/01/2023

<https://lebilletdumanager.com/2023/01/03/bureaucraties-crises-et-innovation-attention-zone-grise/>

Qui n'a jamais râlé devant un formulaire administratif ? A l'image de ces pauvres Astérix et Obélix qui, dans les 12 Travaux d'Astérix, doivent obtenir le laissez-passer « A-38 ». Renvoyés de bureaux en bureaux au sein d'une administration obscure, ils en deviennent presque fous !

C'est que la bureaucratie n'a pas le vent en poupe... Et pourtant, ces dernières années, certains chercheurs se sont attachés à réhabiliter ce mot qui n'est plus guère employé que de façon péjorative. A tort ou à raison ?

**Comment construire des modèles d'organisation du travail durable ?**

Horizons publics, 01/2023, n° 31, p. 88-91

Le baromètre du bien-être au travail 2021, publié par la MNT et la Gazette des communes, montre que si 79 % des agents se disent satisfaits de travailler dans la fonction publique territoriale, le niveau de bien-être au travail s'est dégradé depuis l'année dernière pour 55 % d'entre eux, toutes catégories confondues. Ce bien-être au travail, qui est une composante essentielle de la qualité de vie au travail, participe pleinement de la construction de modèles d'organisation du travail durable. C'est dans ce contexte que l'association des directeurs des ressources humaines des grandes collectivités territoriales (ADRHGCT) a confié à sept élèves de l'INET, cinq administrateurs territoriaux, une conservatrice des bibliothèques et un ingénieur en chef territorial, une étude portant sur : « Les lieux de travail à visage humain - Comment construire des modèles d'organisation du travail durable ? »

[https://inet.cnfpt.fr/sites/default/files/2022-10/2022\\_etude\\_ADRHGCT\\_INET](https://inet.cnfpt.fr/sites/default/files/2022-10/2022_etude_ADRHGCT_INET)

**Le travail émotionnel chez les professionnels de la gestion RH** / BERTHE Bénédicte, CHEDOTAL Camille

Liaisons sociales magazine, 01/2023, n° 238, p. 46-47

Les émotions font aussi l'objet d'un travail : certaines sont demandées par l'entreprise et d'autres offertes par le salarié.

Ce "travail émotionnel" est particulièrement intense chez les professionnels des ressources humaines et mérite l'attention notamment pour la prévention d'un risque psychosocial.

**Le management intergénérationnel** / Direction Générale de l'Administration et de la Fonction Publique, 01/2023, 8 p.

[https://www.fonction-publique.gouv.fr/files/files/publications/hors\\_collections/la-boussole-du-](https://www.fonction-publique.gouv.fr/files/files/publications/hors_collections/la-boussole-du-)

Dans le cadre de ses travaux sur la transformation des organisations et l'évolution des pratiques managériales, la DGAFP diffuse un second volet de La boussole du manager. Issue d'une réflexion collective et d'échanges avec des experts en management de la sphère publique, La boussole du manager s'adresse à tout encadrant de proximité souhaitant approfondir certaines thématiques d'actualité RH. Cette publication a donc pour ambition de répondre aux attentes des managers en leur proposant des repères pratiques, des illustrations et des initiatives concrètes en lien avec les enjeux RH de l'administration. Le second volet explore la thématique du management intergénérationnel.

<https://www.fonction-publique.gouv.fr/la-boussole-manager-des-fiches-pratiques-pour->

**"Anticipez les tendances du management de demain"** / COHEN BACRIE Bruno

Lettre du cadre territorial (la), 01/2023, n° 564, p. 60-61

La nouvelle édition de l'ouvrage de référence Managementor décrypte les tendances du management de demain : organisation ambidextre, frugale et agile, manager augmenté par l'intelligence artificielle, évolutions sociétales accélérées par la pandémie de Covid-19, outils digitaux les plus performants, dernières compétences managériales à développer dans les organisations, etc. Interview.

[Retour sommaire](#)

### **Managers : si vous misiez sur les "zèbres" et les "licornes" ? / LOUX Nathalie**

Lettre du cadre territorial (la), 01/2023, n° 564, p. 58-59

<https://www.lettreducadre.fr/article/managers-si-vous-misiez-sur-les-zebres-et-les-licornes.52592>

Avec leurs profils atypiques, les personnes à haut potentiel intellectuel et à haut potentiel émotionnel peuvent beaucoup apporter au sein des organisations. À condition que les managers veillent à faciliter leur inclusion dans les services.

### **4e enquête managériale : Un engagement de transformation dans la durée [Dossier]**

Lettre du cadre territorial (la), 01/2023, n° 564, p. 24-41

Au sommaire :

- Management territorial : entre rebond et résistance
- Les élus, la clé d'un changement durable ?
- Quelle place pour les cadres intermédiaires ?
- De nouvelles pratiques qui s'ancrent dans les collectivités
- Des paroles aux actes. . . jusqu'à la conviction : un alignement indispensable en trois étapes

### **Comment la nouvelle collectivité d'Alsace a harmonisé ses RH**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 09/01/2023, n° 2647, p. 20-21

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40436289>

Près de deux ans après le regroupement du Bas-Rhin et du Haut-Rhin, l'harmonisation des ressources humaines se poursuit dans un climat apaisé, au sein de la collectivité créée. Mais il faudra encore du temps pour que les cultures administratives coïncident.

### **Jouer collectif, nouvel impératif du business / LAPORTE Natasha**

Entreprise et carrières, 09/01/2023, n° 1606, p. 10-13

Si la compétition est un ressort important de l'activité économique, la coopération n'est pas moins nécessaire au fonctionnement des entreprises et des écosystèmes. À l'heure des transformations, qu'elles soient digitales, écologiques ou du monde du travail, la prise de conscience de la collaboration comme moteur clé s'accroît. Et invite à repenser le management, les stratégies et l'organisation. Décryptage.

### **Des secrétaires de mairie itinérantes / FABRE Guillaume**

Journal des maires et des conseillers municipaux, 01/2023, n° 1, p. 26-27

La pénurie nationale de secrétaires de mairie est encore accentuée dans les zones de montagne où les difficultés d'accessibilité freinent un peu plus les candidatures. En Haute-Savoie, des initiatives émergent pour garantir la continuité du service public.

## **Outre-Mer**

### **« Les Innovateurs », une collection de documentaires pour « montrer ce qui marche » en Outre-mer**

Outremers360.com, 14/01/2023

<https://outremers360.com/bassin-atlantique-appli/les-innovateurs-une-collection-de-documentaires->

Mérapi Productions et Outremers360 propose, à partir de ce dimanche, une collection de documentaires de 26 minutes sur des initiatives ultramarines au service de l'innovation, dans les domaines de l'énergie à l'agriculture en passant par le tourisme, la gestion des eaux usées et des déchets ou le transport.

### **Gestion des déchets Outre-mer : le très alarmant rapport sénatorial**

France-Guyane, 11/01/2023

<https://www.franceguyane.fr/actualite/politique/gestion-des-dechets-outre-mer-le-tres-alarmant->

Au terme de 6 mois d'investigations, deux sénatrices ont remis rapport d'information de 372 pages. Le constat est sans appel : sans une profonde remise en question du système de traitement et de collecte, les territoires ultramarins courent à une catastrophe sanitaire et environnementale. La Guyane est déjà face à l'urgence.

<http://www.senat.fr/notice-rapport/2022/r22-195-notice.html>

[☞ Retour sommaire](#)

## **"Géopolitique des Outre-mer : Entre déclassement et (re)valorisation" de l'universitaire martiniquais Fred Constant : La place des Outre-mer à l'aune de la mondialisation et des enjeux géostratégiques**

Outremers360.com, 09/01/2023

<https://outremers360.com/bassin-atlantique-appli/geopolitique-des-outre-mer-entre-declassement-et->

Dans son essai "Géopolitique des Outre-mer " avec pour sous-titre "Entre déclassement et (re)valorisation" paru aux éditions "Le Cavalier Bleu", l'universitaire chercheur martiniquais Fred Constant nous livre son analyse sur la place des territoires ultramarins à l'aune de la mondialisation et des enjeux géostratégiques. Un ouvrage plein d'enseignements et passionnant pour qui s'intéresse à la géopolitique et plus prosaïquement au devenir des Outre-mer.

## **Le tourisme en Outre-mer : le paradis, vraiment ? - Géographie à la carte**

France culture, 05/01/2023, 60 mn

<https://www.radiofrance.fr/franceculture/podcasts/geographie-a-la-carte/le-tourisme-en-outre-mer-le->

Pourquoi le tourisme dans les îles de la France d'outre-mer demeure-t-il si confidentiel ? Quels critères doivent-ils être remplis pour qu'une île devienne une destination touristique ? Avec Jean-Christophe Gay Agrégé de géographie, professeur des universités à l'IAE de Nice (université Côte d'Azur).

## **Gestion des déchets dans les outre-mer : une situation alarmante**

Vie-publique.fr, 04/01/2023

<https://www.vie-publique.fr/en-bref/287706-gestion-des-dechets-dans-les-outre-mer-une-situation->

Les outre-mer français accusent un retard majeur en matière de gestion des déchets. La cote d'alerte est dépassée dans certains territoires comme la Guyane et Mayotte. De l'avis des rapporteurs, des plans de rattrapage exceptionnels s'imposent pour remédier rapidement à ces lacunes.

## **SMA : au service de la jeunesse d'Outre-mer / PELOUX Claude**

Administration, 01/2023, n° 276, p. 99-100

Le service militaire adapté est un dispositif militaire d'insertion socioprofessionnelle au profit majoritairement de jeunes femmes et hommes de 16 à 25 ans éloignés de l'emploi et résidant en Outre-mer.

## **Comment se porte la santé des Français à Saint-Pierre et Miquelon ? / Santé Publique France, 29/12/2022**

<https://www.santepubliquefrance.fr/les-actualites/2022/comment-se-porte-la-sante-des-francais-a->

Santé publique France publie les résultats du Baromètre santé réalisé en 2020 à Saint-Pierre et Miquelon, la première enquête de santé lancée sur le territoire. Près de 1000 personnes âgées de 18 à 85 ans ont été interrogées afin de connaître leurs habitudes et leurs comportements de santé.

## **La population âgée en Guyane : état des lieux et enjeux pour le système de santé**

Santé publique, 2022, n° 5, p. 695-705

<https://www.cairn.info/revue-sante-publique-2022-5-page-695.htm>

Cet article a pour objectif de présenter un état des lieux de la situation des personnes âgées (PA) et de l'organisation actuelle du système de santé pour leur prise en charge en Guyane.

[↩ Retour sommaire](#)

## Sciences Humaines/Société

### Fille, garçon, autre ? Savoirs, débats et combats sur l'identité de genre [Dossier]

Sciences humaines, 02/2023, n° 355, p. 29-48

Trans, fluides, queers, non-binaires... De plus en plus de Français, notamment de jeunes, revendiquent une identité de genre différente de leur sexe de naissance. Comment l'expliquer : révolution du genre qui dissout la frontière entre le masculin et le féminin ? Visibilité nouvelle d'un fait autrefois tabou ? Contagion sociale ? Faut-il dépsychiatriser les transidentités ? Quel accueil pour les enfants trans à l'école ? Certains pays vont-ils trop loin en permettant de changer de sexe dès l'adolescence ? Les sciences humaines explorent ce sujet intime avec une vitalité d'autant plus forte que le phénomène suscite interrogations et débats. Au sommaire :

- La révolution du genre. Marc Olano
- Comment le genre vient aux enfants. Marc Olano
- L'identité sexuelle : de la biologie à la culture. Marc Olano
- La théorie queer, une entreprise de subversion radicale. Maud Navarre
- L'école en première ligne. Arnaud Alessandrin
- Dans le monde, des lois en tous genres. Marion Rousset
- Élie Dubreuil, un intersexe dans la Grande Guerre. Baptiste Coulmont
- Vers une catégorie pour les sportifs «trans» ? Philippe Lambert
- Bibliographie

<https://www.scienceshumaines.com/fille-garcon-autre-savoirs-debats-et-combats-sur-l-identite->

### Sciences, société et action publique à l'heure des bifurcations [Dossier]

Horizons publics, 01/2023, n° 31, p. 30-85

A l'occasion du premier numéro de l'année 2023, Horizons publics choisit, au sein de ce dossier, de repolitiser le lien qu'entretiennent sciences, société et action publique via le dépassement des limites planétaires et des multiples injustices et conflictualités qui en découlent;

La loi CO<sup>2</sup> en Suisse, la convention citoyenne pour le climat (CCC) à Clermont-Ferrand, le rapport Soutenabilités ! Organiser et planifier l'action publique, la médiation sensible, l'appel à désertier et à bifurquer des étudiant-es d'AgroParisTech ou encore le débat démocratique autour du nucléaire en sont des illustrations éclairantes.

### L'hybridation peut réenchanter le monde / MENU Stéphane

Horizons publics, 01/2023, n° 31, p. 24-31

Entretien avec Gabrielle Halpern, Philosophe, auteure de l'essai "Tous centaures ! Eloge de l'hybridation" Dans son ouvrage, elle défend la thèse selon laquelle la société est marquée par un phénomène d'hybridation accélérée qui touchent de nombreux domaines de notre vie, aussi bien au niveau professionnel que personnel. Parallèlement, les transitions écologique, démographique et sociale implique une profonde mutation de notre société associant, sur chaque territoire, les acteurs politiques, économiques, sociaux et environnementaux. Dans ce contexte, l'adaptation de l'action publique à l'hybridation du monde deviendrait une nécessité pour s'affranchir des barrières et créer de nouveaux modes de faire. Pour elle, "l'hybridation peut réenchanter le monde";

## Sécurité civile et publique

### Justice : que va changer la généralisation des cours criminelles départementales ? / HERMAND Thomas

TheConversation.com, 15/01/2023

<https://theconversation.com/justice-que-va-changer-la-generalisation-des-cours-criminelles->

Depuis le premier janvier 2023, une nouvelle juridiction jusqu'ici en phase d'expérimentation s'est généralisée : la disparition des jurys populaires dans certaines cours d'assises et la création des cours criminelles départementales. Ces cours criminelles sont composées uniquement de cinq magistrats professionnels, il n'y a pas de jurés, alors qu'ils représentaient la particularité et l'essence même de cette juridiction de jugement.

[Retour sommaire](#)



## Services techniques et transitions écologiques



### La culture de l'entretien des ruches essaime

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 16/01/2023, n° 2648, p. 30

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40459278/la-culture-de-l-entretien-des-ruches-essaime>

Pour sensibiliser les habitants à la biodiversité, les collectivités installent des ruchers et forment leurs agents.



### Le dialogue au fil de l'eau

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 16/01/2023, n° 2648, p. 26-27

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40459270/le-dialogue-au-fil-de-l-eau>

Alors que les conflits d'usages sur la question de l'eau ne vont faire que progresser, Antoine Werochowski, chargé de mission « politique de l'eau » à la région Bourgogne - Franche-Comté, insuffle le dialogue autour de la préservation des milieux aquatiques au moyen de sa web TV.

<https://www.bourgognefranche-comte.fr/webtv>

### Les emballages plastique à usage unique plus encadrés

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 09/01/2023, n° 2647, p. 48-49

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40436770/les-emballages-plastique-a-usage-unique->

Directive européenne : Une directive européenne du 5 juin 2019 impose aux Etats membres une réduction de la consommation des produits en plastique à usage unique.

Objectifs fixés : Un décret du 29 avril 2021 vient déterminer les relatifs objectifs de réduction, de réutilisation et de réemploi, ainsi que de recyclage de ces emballages pour la période 2021-2025.

Echéance : Pour l'échéance du 31 décembre 2025, le décret fixe l'objectif de réduction à 20 %, dont au moins 50 % obtenus par le réemploi et la réutilisation des emballages.

### Malgré ses avantages, la méthanisation doit travailler sur son image

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 09/01/2023, n° 2647, p. 36-37

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40436509/malgre-ses-avantages-la-methanisation->

POURQUOI ?

Alternative au traitement de déchets et pilier de la transition en matière de mobilité, la méthanisation génère des cobénéfices souvent oubliés.

POUR QUI ?

Si la production de biogaz concerne les seuls porteurs de projet, cette recherche d'externalités positives mobilise des acteurs économiques qui n'ont pas tous un profil identique.

COMMENT ?

Même lorsqu'elles ne produisent pas elles-mêmes de biométhane, les collectivités doivent contribuer à identifier les besoins du territoire et à mettre en relation ses acteurs.

### Des directeurs généraux réduisent leur empreinte carbone

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 09/01/2023, n° 2647, p. 22

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40436293/des-directeurs-generaux-reduisent-leur->

Lors de leurs déplacements professionnels, les cadres territoriaux se montrent très attentifs à limiter leur impact environnemental.



### Des eaux usées bientôt recyclées en eau potable / LUNEAU Sylvie

Lagazettedescommunes.com – Club Techni.cités, 09/01/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/843931/des-eaux-usees-bientot-recyclees-en-eau>

Afin de faire face à la sécheresse, le syndicat Vendée Eau retraitera ses eaux usées pour les rendre propres à la consommation.

[↩ Retour sommaire](#)

## **Publication de la liste des voiries de l'État transférées aux départements, régions et métropoles / LANDOT Eric**

Blog.landot-avocats.net, 08/01/2023

<https://blog.landot-avocats.net/2023/01/08/publication-de-la-liste-des-voiries-de-letat-transferees-aux->

A été fixée la liste des voiries transférées aux départements, régions et métropoles en application de la loi 3DS, avec un nombre de kilomètres de voirie en deçà des espoirs gouvernementaux. Revenons sur toute cette saga avant que de parcourir cette liste.

## **Gestion des déchets et contrats de la commande publique [Dossier]**

Contrats publics : l'Actualité de la commande et des Contrats publics, 01/2023, n° 238, p.11-71

En 2020, tous secteurs confondus, 310 millions de tonnes de déchets ont été produites en France. La gestion des déchets constitue donc un véritable défi et les différents acteurs de la commande publique ont leur rôle à jouer. Ainsi, dans le cadre des marchés publics de travaux, le maître d'ouvrage se doit d'identifier les déchets, d'assurer leur traitement et leur valorisation. Les personnes publiques ont aussi la charge de gérer les déchets ménagers et se pose la question du type de contrat le mieux adapté pour leur collecte et leur traitement. S'agissant de la valorisation, quelles sont les incidences, sur les contrats de la commande publique, des deux textes publiés le 16 septembre 2021 précisant la loi AGECE ? En outre, comment acquérir en toute sécurité des biens issus du réemploi ou de la réutilisation ? Enfin, quels sont les impacts de la hausse des prix s'agissant de la gestion des déchets ?

## **Le citoyen-usager dans la co-conception urbaine / TISSERAND Carole-Anne, MORVAN Aliénor**

Horizons publics, 01/2023, n° 31, p. 96-101

"Le citoyen-usager dans la co-conception urbaine" est le thème d'une journée de recherche organisée en 2022 par deux doctorantes, Carole-Anne Tisserand et Aliénor Morvan. Objectif : mêler les disciplines (sociologie, design, ergonomie, etc.) et les acteurs (collectivités, designers, chercheurs, consultants, etc.) afin d'aborder trois questions : pourquoi, avec qui, et comment co-concevoir ?

<https://www.csi.minesparis.psl.eu/articles-vedette/le-citoyen-usager-dans-la-co-conception>

## **Une "affaire du siècle" contre les collectivités : les textes qui les engagent / VERON Pauline, CHEVALLIER Corentin**

Lettre du cadre territorial (la), 01/2023, n° 564, p. 76-79

La mise en cause de la responsabilité de l'Etat pour l'inaction climatique, et en matière de qualité de l'air dans plusieurs affaires emblématiques, ouvre de nouvelles perspectives contentieuses. Celles-ci pourraient atteindre, à terme, les collectivités territoriales elles-mêmes.

## **Social/Santé**

### **Accès aux soins : qui sont ces patients qui renoncent, et pourquoi ? / BLANCO CAZEAUX Inaki**

TheConversation.com, 16/01/2023

<https://theconversation.com/acces-aux-soins-qui-sont-ces-patients-qui-renoncent-et-pourquoi>

Au-delà du manque d'offres de soin, notamment dans les « déserts médicaux », diverses raisons expliquent que certains renoncent à se soigner. Mieux les identifier permet d'améliorer la santé publique.



### **Un dispositif mixte dédié aux enfants « cas complexes »**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 16/01/2023, n° 2648, p. 45

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40459321/un-dispositif-mixte-dedie-aux-enfants-cas->

Maine-et-Loire 820 700 hab.

Depuis 2019, une prise en charge expérimentale permet de combiner stabilité pour les enfants et répit pour les professionnels.

[↩ Retour sommaire](#)

### **Quand les assistantes maternelles jouent collectif [Dossier]**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 16/01/2023, n° 2648, p. 34-39

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40459297/quand-les-assistantes-maternelles-jouent>

#### - Vieillesse

Dans un secteur de la petite enfance en crise, où les crèches ne trouvent plus de professionnels, où l'accueil individuel souffre d'un fort vieillissement, les maisons d'assistantes maternelles ne se sont jamais si bien portées.

#### - Professionnalisation

La nouvelle génération d'assistantes maternelles aspire à exercer le métier différemment, à sortir de chez elles, à faire partie d'un réseau et à se professionnaliser. Un mouvement que les collectivités territoriales cherchent à soutenir.

#### - Valorisation

C'est en escamotant la frontière qui sépare l'accueil collectif de l'accueil individuel que les collectivités tentent de valoriser le métier d'assistante maternelle. Les expériences se multiplient pour parer l'accueil individuel de l'aura du collectif.

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40459303/l-hybridation-des-lieux-de-garde>

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40459308/les-relais-petite-enfance-un-appui-a-la>

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40459311/a-lire>

### **Le premier observatoire des violences envers les femmes, un modèle depuis vingt ans**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 16/01/2023, n° 2648, p. 50-51

<https://www.lagazettedescommunes.com/844894/observatoire-des-violences-envers-les-femmes-en>

La lutte contre les violences conjugales est l'une des priorités gouvernementales inscrites dans la Stratégie nationale de prévention de la délinquance. Aujourd'hui, 60 000 femmes sont victimes de violences conjugales, contre 36 000 en 2007, selon l'observatoire des violences envers les femmes de la Seine-Saint-Denis. L'observatoire, pionnier en la matière, a développé un partenariat fort et mis en place des outils pour mieux détecter les violences conjugales et protéger les femmes.

### **La boîte à outils sur les dispositifs territoriaux en santé / Fédération Addiction, GIRARDET Tanguy, 13/01/2023**

<https://www.federationaddiction.fr/actualites/politique-publique/la-boite-a-outils-sur-les-dispositifs->

« Contrat local de santé », « Conseil local de santé mentale », « Dispositif spécifique régional en addictologie », etc. : depuis quelques années, les dispositifs territoriaux de santé se multiplient. Afin d'aider les structures d'addictologie à y voir plus clair, la Fédération Addiction met à disposition une boîte à outils sur les dispositifs territoriaux en santé.

### **Le permis de louer fait ses preuves contre le mal-logement**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 09/01/2023, n° 2647, p. 34-35

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40436442/le-permis-de-louer-fait-ses-preuves-contre-le-POURQUOI>

Les logements locatifs privés représentent parfois un risque pour la sécurité ou la santé. Le permis de louer les identifie et incite les bailleurs à les rénover.

#### POUR QUI ?

Les locataires vivent ainsi dans des logements de meilleure qualité. Les propriétaires sont informés sur les aides auxquelles ils peuvent prétendre.

#### COMMENT ?

En amont de sa mise en place, les collectivités doivent communiquer. Elles contrôlent les logements et doivent trouver l'équilibre entre pédagogie et sanction.

### **Accompagnement des assistantes maternelles : un décret ouvre la voie à des expérimentations**

Localtis.info, 06/01/2023

<https://www.banquedesterritoires.fr/accompagnement-des-assistantes-maternelles-un-decret-ouvre-la->

Un service "d'accompagnement en santé et accueil inclusif du jeune enfant" à destination des assistantes maternelles, ainsi que des temps d'analyse des pratiques professionnelles, pourront être expérimentés par les collectivités et autres acteurs de la petite enfance. Des éléments de réglementation sur le personnel des EAJE, encore à préciser, figurent également dans le décret.

<https://www.legifrance.gouv.fr/jorf/id/JORFTEXT000046849764>

[Retour sommaire](#)

**Valoriser l'emploi des seniors, le préalable oublié de la réforme des retraites** / GUERIN Serge  
TheConversation.com, 06/01/2023

<https://theconversation.com/valoriser-lemploi-des-seniors-le-prealable-oublie-de-la-reforme-des->

Le recul de l'âge légal de départ n'aura qu'un effet limité dans un contexte de sous-emploi des plus de 55 ans et de bouleversement du rapport au travail.

### **Protection de l'enfance : de nouveaux outils pour harmoniser les pratiques**

Localtis.info, 03/01/2023

<https://www.banquedesterritoires.fr/protection-de-lenfance-de-nouveaux-outils-pour-harmoniser-les>

En matière de protection de l'enfance, plusieurs nouveautés issues de la loi Taquet de février 2022 entrent en vigueur en ce début d'année 2023 : l'approbation du référentiel de la HAS comme cadre de référence d'évaluation des informations préoccupantes, la possibilité pour les départements d'expérimenter avec l'État un comité départemental pour la protection de l'enfance ou encore le démarrage du GIP "France enfance protégée" réunissant le 119, l'Observatoire national de la protection de l'enfance, l'Agence française de l'adoption et les secrétariats des trois conseils nationaux de l'accès aux origines personnelles, de l'adoption et de la protection de l'enfance. Tour d'horizon des différents textes réglementaires concernés.

### **L'immigration au coeur du débat [Dossier]**

Territoires du social, 01/2023, n° 534, p. 12-25

Au sommaire :

- Urgence Ukraine, L'UNCASS entendue par la Cour des Comptes
- Paris veut faire valoir "l'inconditionnalité"
- A Bayonne, la ville et la communauté d'agglomération offrent une "pause"
- "Nous souhaitons renforcer nos relations avec les CCAS" - Entretien avec Delphine Rouilleault, Directrice générale de France Terre d'Asile
- Les mineurs isolés, victimes d'un accueil "Low-cost"
- Des titres de séjour pour les métiers en tension ?
- "Pour un changement de politique et de méthode" - Entretien avec Pascal Brice, Président de la Fédération des acteurs de la solidarité (FAS)
- Douce France
- Immigration : comment étudier un dossier de demande de regroupement familial ? - Q/R

### **Nos jeunes aujourd'hui**

Administration, 01/2023, n° 276, p. 16-113

- Les politiques en faveur de la jeunesse
- Une jeunesse qui se cherche
- Les jeunes qui s'engagent

<https://www.acphfmi.fr/wp-content/uploads/2023/01/276.pdf>

### **Les droits fondamentaux des personnes âgées accueillies en établissements d'hébergement pour personnes âgées dépendantes (EHPAD)**

Défenseur des droits, 2023, 20 p.

[https://www.defenseurdesdroits.fr/sites/default/files/atoms/files/ddd\\_suivi\\_rapport-ehpad\\_](https://www.defenseurdesdroits.fr/sites/default/files/atoms/files/ddd_suivi_rapport-ehpad_)

Le 6 mai 2021 était publié le rapport de la Défenseure des droits sur « Les droits fondamentaux des personnes âgées accueillies en établissements d'hébergement pour personnes âgées dépendantes (EHPAD) ».

Ce rapport contenait 64 recommandations en vue d'améliorer les conditions de prise en charge des personnes accueillies en EHPAD et d'assurer l'effectivité de leurs droits. 13 d'entre elles concernent la situation de la crise sanitaire.

Un an et demi après la publication de ce rapport, la Défenseure des droits a réalisé un travail de suivi de l'ensemble de ses recommandations, le respect des droits de ces personnes vulnérables étant au cœur de ses préoccupations.

[↩ Retour sommaire](#)

**Diagnostic territorial de santé - Un outil au service des politiques publiques /** Observatoire Régional de Santé Pays de la Loire, 11/2022, 4 p

[https://www.orspaysdelaloire.com/sites/default/files/pages/pdf/2022\\_PDF/2022\\_diagnostic\\_territorial\\_](https://www.orspaysdelaloire.com/sites/default/files/pages/pdf/2022_PDF/2022_diagnostic_territorial_)

#### QUELS OBJECTIFS ?

- Décrire et comparer la situation sanitaire et sociale d'un territoire à l'échelle de la commune, de l'EPCI, du département ou de la région
- Objectiver l'état de santé de la population, l'offre, l'accès et le recours aux soins et à l'accompagnement
- Recueillir les besoins et attentes des habitants, des professionnels
- Réaliser un focus sur des thématiques prioritaires : personnes âgées, soins de premier recours, santé mentale...
- Partager les éléments diagnostiques, mettre en évidence les forces et faiblesses du territoire
- Identifier par la concertation les enjeux prioritaires, les leviers et actions à mettre en œuvre

[Retour sommaire](#)



## Pour aller plus loin...

### Sites internet

#### **La Base du numérique d'intérêt général**

Qu'est-ce que La Base du numérique d'intérêt général ?

- Une base de connaissances : La Base du numérique d'intérêt général permet de réunir et d'organiser sur une même plateforme l'ensemble des outils et ressources utiles dans les activités de médiation et d'inclusion numérique. Ces outils et ressources peuvent être hébergés directement sur La Base, ou à d'autres endroits. Sans se substituer aux sites internet, bibliothèques d'outils, ressourceries... qui existent déjà, La Base a vocation à être l'établi des professionnels de l'inclusion et de la médiation numériques.
- Un espace de partage et d'échanges
- Un outil de présentation, de valorisation de vos productions, et de partage de votre expérience

<https://labase.anct.gouv.fr/>

#### **LABSOLU, Laboratoire d'Innovation Publique de la Région des Pays de la Loire**

propose « L'innovation publique : un guide pratique pour agir différemment »

<https://fr.calameo.com/read/002150178c5e448cf3d1d>

#### **Territoires audacieux, 2019**

Territoires-Audacieux.fr est dédié à la valorisation des initiatives à impact positif issues des collectivités publiques. Son objectif ? Mettre en lumière tous ceux qui osent, sur leur territoire, mettre en place des projets innovants....

<http://www.territoires-audacieux.fr/>

#### **Le numérique en Loire-Atlantique**

Le Département de Loire-Atlantique a mis en place une politique ambitieuse de développement numérique sur son territoire. Objectif : promouvoir un numérique citoyen, accessible et solidaire.

<https://numerique.loire-atlantique.fr>

**«Thinkerview est un groupe indépendant issu d'Internet, très différent de la plupart des think tanks qui sont inféodés à des partis politiques ou des intérêts privés.»**

<https://thinkerview.com>

#### **Territoires conseil**

**Base d'expériences de la Banque des Territoires (Caisse des dépôts)**

<https://www.banquedesterritoires.fr/collectivites-epl>

#### **La 27<sup>ème</sup> Région**


<http://www.la27eregion.fr/>

**LaBase, laboratoire d'innovation publique en Nouvelle-Aquitaine**, porté par le Secrétariat Général pour les Affaires Régionales (SGAR), la Direction Régionale de l'Environnement de l'Aménagement et du Logement (DREAL), le Département de la Gironde et Bordeaux Métropole.

<https://www.facebook.com/LaBaseNA>

#### **M3 La prospective de la Métropole de Lyon**

<http://www.millenaire3.com>

-  Pour vous permettre d'approfondir certaines thématiques, le réseau des documentalistes du CNFPT vous propose des Lettres d'Information Documentaire mensuelles. Ces lettres, au nombre de 14, traitent des informations relatives aux différents champs de l'action publique locale  
Vous avez la possibilité de vous y abonner gratuitement sur le Wikiterritorial du CNFPT en cliquant [ici](#)

[Retour sommaire](#)





*Cette Lettre d'Information Documentaire est réalisée par le réseau des documentalistes du CNFPT  
Certains articles ne sont accessibles en ligne que sur abonnement.*

[Retour sommaire](#)

### Bulletin documentaire

Edité par l'INSET, rue du Nid de Pie, CS 62020, 49016 Angers Cedex 1  
[www.cnfpt.fr](http://www.cnfpt.fr)

Directrice de publication : **Marion Leroux**

Responsable du centre de ressources : **Bérangère Guillet**

Conception et réalisation : **Bérangère Guillet, Marie-Christine Marchand**

Tél. : 02 41 22 41 46

© 2023 CNFPT/ INSET D'ANGERS

[Retour sommaire](#)