



N°1238  
28 avril  
au 11 mai 2023



## Focus

### **Pour un management écologique de la Fonction publique, 2023, 28 p**

<https://fp21.fr/wp-content/uploads/2023/04/Pour-un-management-ecologique-VF10.pdf>

Alors même que les formations à la transition écologique semblent se multiplier, les managers, eux, sont toujours à cours d'outils pratiques.

- Quels sont les enjeux ? Quels sont les leviers à leur disposition ?

- Opérationnellement, qu'est-ce que manager la transition écologique ?

- Quatre associations (Le Lierre, Pour un réveil écologique, Une fonction publique pour la transition écologique et Fonction publique du 21<sup>e</sup> siècle) ont le plaisir de vous présenter le guide Pour un management écologique de la fonction publique. En combinant vision stratégique et opérationnelle, ce guide présente à la fois les enjeux, des fiches pratiques et des propositions d'évolution de l'action publique. Un seul objectif : donner les clefs au plus grand nombre pour avancer rapidement.

<https://www.strategie.gouv.fr/sites/strategie.gouv.fr/files>

### **Les agents du service public et le télétravail / Sens du Service Public, 04/2023**

<https://www.sens-du-service-public.fr/teletravail>

Une enquête inédite auprès des agents et des usagers

Dans les administrations, le télétravail a connu un essor inédit à l'occasion de la crise sanitaire. Le Sens du service public a voulu connaître le ressenti des agents dans leur diversité, mais aussi des usagers sur le service rendu.



## Veille sectorielle

Action éducative/Sport - Action internationale/Europe

Aménagement et développement des territoires

Culture - Droit public/Citoyenneté/Institutions/Collectivités territoriales/Achats Publics

Economie - Emploi/Formation - Finances publiques/Gestion locale

Fonction publique/Statut - Information/Communication/TIC

Management/Ressources humaines

Outre-Mer - Sciences Humaines/Société - Sécurité civile et publique

Services techniques et transitions écologiques

Social/Santé



*On vous signale une expérience*

## Action éducative/Restauration scolaire/Sport



### **Des collégiens associés à la renaissance de la forêt** / BRUNET Valérie

Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 08/05/2023, n° 2664, p. 41

<https://www.lagazettedescommunes.com/866103>

« Mon collège, ma forêt » est un programme de sensibilisation à la nature à destination des jeunes, porté par le département des Pyrénées-Atlantiques.

### **Rapport d'information du Sénat n° 568 (2022-2023), déposé le 3 mai 2023 relatif aux modalités de gestion des AESH, pour une école inclusive** / VIAL Cédric

Sénat, 03/05/2023, 50 p.

<https://www.senat.fr/notice-rapport/2022/r22-568-notice.html>

Pour le rapporteur, la politique d'inclusion scolaire s'est traduite depuis plusieurs années par une augmentation importante des moyens financiers et humains dédiés, ayant contribué à une amélioration sensible des capacités de prise en charge, sans réussir pour autant à répondre aux attentes des enfants et des familles concernés, et en mettant parfois l'institution scolaire en difficulté. Fort de ce constat, le rapporteur appelle à "inverser l'ordre des valeurs, en faisant de l'accessibilité - comprise au sens global (physique, matérielle, pédagogique) - la priorité qu'elle n'aurait jamais dû cesser d'être, la compensation par une aide humaine ne devant intervenir qu'en complément". C'est dans ce cadre culturel rénové, qu'il plaide pour une organisation administrative corrigée, une prise en charge des ESH plus qualitative et continue, un accompagnement des familles plus poussé et un métier d'AESH professionnalisé.

Parmi ses vingt recommandations, adoptées par la commission, figurent :

- l'élaboration d'un référentiel national permettant d'harmoniser les pratiques des maisons départementales des personnes handicapées (MDPH), pour plus d'équité territoriale. . .

### **Les inégalités de genre à l'école, un chantier majeur [Dossier]** / FOIN Michèle

Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 02/05/2023, n° 2663, p. 34-39

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40752879>

**Stéréotypes** : Dès le plus jeune âge, les stéréotypes de genre sont intégrés par les enfants qui reproduisent dans leurs interactions sociales et dans leurs jeux. L'école est le premier lieu de leur circulation. Des collectivités ont décidé d'agir pour sensibiliser leurs agents.

**Formation** : Pour lutter contre l'imprégnation culturelle, qui contribue à reproduire inconsciemment les clichés et assigne aux hommes et aux femmes des rôles et des charges, les agents doivent être accompagnés. La formation est essentielle.

**Portage politique** : La notion de "genre" fait encore peur. Ainsi, beaucoup d'élus communiquent sur la végétalisation des cours d'école en pensant les rendre égalitaires. Mais l'action pour l'égalité des genres ne porte ses fruits que si elle est menée politiquement.

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40752884>

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40752887/a-lire>

### **Management - Les chartes Atsem n'ont pas réponse à tout** / DE FREMINVILLE Solange

Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 02/05/2023, n° 2663, p. 26-28

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40752862>

La charte des Atsem; propre à chaque collectivité, clarifie leur rôle et régule les relations avec les enseignants. Mais elle ne résout pas les problèmes de la double autorité qui régit leur quotidien et le manque de personnel.

### **Moins de viande, plus de céréales : cap sur l'assiette de 2050** / HUTEAU Helene

Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 02/05/2023, n° 2663, p. 46

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40752903>

CA Valence Romans aggro (Drôme) 54 communes 223 800 hab.

Que mangerons-nous en 2050 ? Une question en forme d'équation agronomique plus que gastronomique que s'est posée la collectivité.

[Retour sommaire](#)

### **L'école à la traîne sur l'éducation à la vie affective et sexuelle**

Alternatives économiques, 05/2023, n° 434, p. 94-96

Malgré l'obligation pour les établissements scolaires d'organiser trois séances annuelles consacrées à la vie affective et sexuelle, les actions mises en place restent très insuffisantes.

### **Équipements sportifs structurants : l'Agence nationale du sport détaille les critères de subvention / LESAY Jean-Damien**

Banquedesterritoires.fr, 04/04/2023

<https://www.banquedesterritoires.fr/equipements-sportifs-structurants->

Une note de l'Agence nationale du sport détaille les conditions d'aides à la construction et à la rénovation des équipements sportifs structurants pour 2023, dont le budget est très largement géré au niveau régional avec l'appui des conférences régionales du sport et des conférences des financeurs.

[https://www.agencedusport.fr/sites/default/files/2023-03/NS\\_2023-ES](https://www.agencedusport.fr/sites/default/files/2023-03/NS_2023-ES)

### **Résilience et cour d'école / Centre d'Etudes et d'Expertise sur les Risques, l'Environnement, la Mobilité et l'Aménagement**

Cerema.fr, 04/2023

<https://www.cerema.fr/fr/centre-ressources/boutique/resilience-cour-ecole>

La série de fiches " Résilience et cour d'école " présente des projets de réaménagement de cours d'école. S'adaptant à chaque contexte, ces projets partagent le souci d'intégrer plus de nature, de diversifier les usages et d'améliorer les conditions de vie, notamment en été pour prendre en compte le changement climatique en cours.

## **Aménagement et développement des territoires**



### **Ce passage piéton 2.0 fait lever le pied aux automobilistes**

Parisien (le) (édition Paris), 10/05/2023, p. 1

<https://www.leparisien.fr/paris-75/paris-ce-passage-pieton-du-futur->

La signalisation lumineuse dynamique au sol vient d'être intégrée au Code de la route. Depuis trois ans déjà, elle est en expérimentation sur un passage piéton du XV<sup>e</sup> arrondissement. Elle a permis de réduire les comportements dangereux des conducteurs.



### **Pour sa revitalisation, un centre-bourg reprend la main / VILLE Frédéric**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 08/05/2023, n° 2664, p. 43

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40762216>

Saint-Georges-de-Reintembault (Ille-et-Vilaine) - 1 500 hab.

Grâce à l'acquisition à l'amiable de nombreuses parcelles dans le centre-bourg, une importante opération de revitalisation a pu être enclenchée.

### **La logistique urbaine à l'heure verte [Dossier]**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 08/05/2023, n° 2664, p. 30-36

<http://gazette-pvgpsla6.lagazettedescommunes.com/fr/pvPageH5B>

Est-ce parce que "les colis ne volent pas", selon une célèbre formule d'Anne-Marie Idrac, ex-ministre et présidente de Logistique France, que les collectivités se sont peu intéressées, jusqu'à ces dernières années, à la logistique ? Force est de constater que la thématique a longtemps été ignorée par les élus locaux, qui préféreraient laisser les acteurs privés se charger de cette "matière sombre" cachée dans de lointains entrepôts et acheminée de préférence la nuit.

<https://www.lagazettedescommunes.com/866937>

[Retour sommaire](#)

### **Les actions en démolition des constructions illégales**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 08/05/2023, n° 2664, p. 52-53

<http://gazette-pvgpsla6.lagazettedescommunes.com/fr/pvPageH5B>

La démolition d'une construction a longtemps relevé de la seule compétence des juridictions civiles et pénales. Mais les difficultés d'exécution de l'action pénale et le délai de jugement de l'action civile ont rendu le dispositif inefficace. C'est ce qui a conduit le législateur à créer un nouvel outil pour les communes.

### **Plan vélo 2023-2027 : ce que les collectivités doivent retenir / GARCIA Pierre**

Lagazettedescommunes.com – Club Techni.cités, 05/05/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/866796>

Le gouvernement a présenté, ce vendredi 5 mai, son deuxième plan vélo 2023-2027. Par un travail commun avec les collectivités territoriales, l'État souhaite notamment booster le développement d'infrastructures pour la pratique du vélo.

### **Moins de viande, plus de céréales : cap sur l'assiette de 2050 / HUTEAU Helene**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 02/05/2023, n° 2663, p. 46

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40752903>

CA Valence Romans aggro (Drôme) 54 communes 223 800 hab.

Que mangerons-nous en 2050 ? Une question en forme d'équation agronomique plus que gastronomique que s'est posée la collectivité.

### **Espaces publics vivants [Dossier]**

Traits urbains, 05/2023, n° 135, p. 26-37

Moins minéraux, plus conviviaux, plus facilement praticables, les espaces publics de demain, tels qu'ils se dessinent dans les pages qui suivent, s'annoncent très accueillants, Accueillants pour les piétons et pour les déplacements du quotidien : accueillants pour différents usages et différentes générations. Mais aussi et surtout beaucoup plus végétalisés, ce qui augure d'un rafraîchissement bienvenu. Les voies routières se civilisent ; les ronds-points se font parcs ; les parcs irriguent les tissus bâtis ; l'agriculture intègre à part entière certains projets urbains. Promenade à travers des programmes vivifiants.

### **Le Cerema élabore un guide pour évaluer les projets de Voies Réservées aux Transports Collectifs sur autoroute / Centre d'Etudes et d'Expertise sur les Risques, l'Environnement, la Mobilité et l'Aménagement**

Cerema.fr, 27/04/2023

<https://www.cerema.fr/fr/actualites/cerema-elabore-guide-evaluer-projets-voies-reservees-aux>

Les projets de Voies Réservées aux Transports Collectifs (VRTC) s'inscrivent dans une politique d'optimisation de l'usage d'infrastructures existantes, dans un contexte où l'on vise à limiter leur aménagement et à développer des alternatives à la voiture particulière. Le Cerema élabore un guide permettant d'apprécier la pertinence des projets de VRTC pour les maîtres d'ouvrages.

### **8 conseils pour lancer l'élaboration de son plan Piéton / CHEVASSUS Jean-Charles**

Techni.cités, 04/2023, n° 362, p. 44-45

<https://www.lagazettedescommunes.com/859589>

De plus en plus de collectivités, grandes ou petites, élaborent des plans Piétons, des stratégies marche ou des schémas directeurs d'itinéraires piétons. L'Ademe a conçu un guide méthodologique qui propose de nombreuses fiches pratiques pour la conduite du projet.

### **La nouvelle Agence nationale de la cohésion des territoires en France, levier de politiques publiques contractualisées entre État et collectivités locales ? / AUGIAS Damien**

Politiques et management public, 01/2023, n° Volume 40, 1, p. 79-90

<https://www.cairn.info/revue-politiques-et-management-public-2023-1-page-79.htm>

La création en France, au 1er janvier 2020, d'une Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT) peut être analysée comme un exemple de réforme administrative qui pose des enjeux importants de mise en œuvre de politiques contractualisées et programmatiques (s'agissant du développement des métropoles, des villes petites et moyennes, des territoires industriels, de l'aménagement numérique du territoire national, etc.) entre l'État et les collectivités territoriales.

[↩ Retour sommaire](#)

## **Audit des mobilités dans le cadre des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024**

Inspection générale de l'environnement et du développement durable, 09/2022, 62 p

<https://www.interieur.gouv.fr/Publications/Rapports-de-l-IGA/Rapports-recents/Audit-des-mobilites->

Le rapport IGA-IGEDD relatif aux mobilités dans la perspective des Jeux Olympiques et Paralympiques 2024 a été remis en septembre 2022. Il évalue le niveau de préparation de l'ensemble des acteurs des mobilités s'agissant en particulier des voies olympiques, du plan de transport en Ile-de-France, des modalités d'accueil dans les gares et les aéroports, du cheminement vers les sites, du réseau cyclable, de la gestion de la demande, du transport des personnes à mobilité réduite et de l'information voyageur. Les mobilités concernant les sites de province sont également étudiées.

Le rapport met en lumière l'implication importante de l'ensemble des parties prenantes. Des recommandations concrètes y sont émises et sont pour une grande partie d'ores-et-déjà mises en œuvre : la bascule en mode opérationnel de la planification, la nomination auprès du ministre des transports d'un coordonnateur national des mobilités des Jeux Olympiques et Paralympiques ou encore le financement d'opérations de maintenance préventive des installations ferroviaires.

## **Culture**



**De la création artistique sur ordonnance contre la dépression** / DE FREMINVILLE Solange  
Gazette des communes, des départements, des régions (la), 08/05/2023, n° 2664, p. 42

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40762212>

Montpellier Méditerranée métropole (Hérault) - 31 communes - 491 400 hab.

Sur prescription d'un psychiatre, des personnes dépressives participent à des ateliers de pratique artistique dans un musée.

### **Lire et faire lire : comment les élus peuvent encourager la pratique de la lecture chez les plus jeunes ?**

Maire-info.com, 05/05/2023

<https://www.maire-info.com/culture/lire-faire-lire->

Faire découvrir le plaisir de la lecture aux plus jeunes tout en encourageant l'échange intergénérationnel : tel est l'objectif de l'association Lire et faire lire. Les collectivités peuvent s'engager pour développer l'action des bénévoles et faire connaître le dispositif aux structures de leurs territoires.



**Au musée avec les Enfants conférenciers** / CONTASSOT Florent

Journal de l'animation (le), 05/2023, n° 239, p. 54-57

Le dispositif des Enfants conférenciers invite les élèves du Grand Paris, de la maternelle à l'université, à faire découvrir des œuvres d'art à d'autres jeunes qui deviendront eux aussi par la suite des médiateurs. Quelque 4 000 élèves y participent et parmi eux une exception : plus de 160 enfants des accueils de loisirs d'Issy-les-Moulineaux.

### **Pourquoi promouvoir le livre numérique en bibliothèque ?** / GUYOMARD Fanny

Livres hebdo, 05/2023, n° 31, p. 66-67

Marché de niche pour les bibliothèques, le livre numérique leur pose de nombreux problèmes. Pourtant, le secteur se développe, et les professionnels approfondissent leur réflexion sur la forme que ce service doit prendre.

[Retour sommaire](#)

## **Quelles ressources en ligne pour les médiathèques ? / TEXIER Bruno**

Archimag, 05/2023, n° 364, p. 26-27

Les ressources numériques proposées par les médiathèques ont été plébiscitées par les usagers lors des confinements de 2020.

Trois ans plus tard, les opérateurs du marché commercialisent des catalogues variés qui s'adressent à tous les publics.

<https://www.culture.gouv.fr/Thematiques/Livre-et-lecture/Actualites/Etude-sur-les-ressources-numeriques-en-bibliotheque-de-lecture-publique>

<https://vod.mediatheque-numerique.com/>

<https://www.cvs-mediatheques.com/>

<https://www.toutapprendre.com/>

<https://www.cafeyn.co/fr/offers>

## **Droit public/Citoyenneté/Institutions/Collectivités territoriales/Achats publics**

### **Loi Sapin, 30 ans après, où en est-on ? / BAVITOT Alexis, LICHERE François, PIN Xavier**

Semaine juridique (Ia). Administration et Collectivités Territoriales, 09/05/2023, n° 18, p. 8-40

Les contributions qui suivent sont issues du colloque qui s'est tenu le 10 mars 2023 à l'université Jean Moulin Lyon 3.

-Les outils de mesure de la corruption

-Une approche sociologique de la corruption

-L'extension des atteintes à la probité en droit pénal

-Représentation d'intérêts et trafic d'influence. . . ou les affres de la dépénalisation par la transparence

-L'extension de la transparence dans la passation : un instrument de prévention de la corruption

-La mise en œuvre du programme anti-corruption par les entreprises privées et le secteur public

-Actualité des conventions judiciaires d'intérêt public

### **Les services de l'état civil en surchauffe / PERRIER Nathalie**

Lagazettedescommunes.com, 05/05/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/866654/>

Demandes de cartes d'identité et de passeports qui explosent, Pacs, changement de prénom, de nom... Depuis 2017, les réformes pleuvent sur les services d'état civil. Et les équipes sont au bord de l'implosion.

### **Communication et création : un guide pour rendre les marchés plus attractifs et responsables**

Lagazettedescommunes.com, 04/05/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/866508>

Un guide initié par la Filière Communication rassemble les bonnes pratiques destinées à faciliter les procédures de passation des marchés publics de communication et de création en les rendant plus accessibles, éthiques et équitables pour les candidats, et plus responsables d'un point de vue environnemental.

[https://www.economie.gouv.fr/files/files/directions\\_services/mediateur-des-entreprises](https://www.economie.gouv.fr/files/files/directions_services/mediateur-des-entreprises)

### **Pauses Kawa, road trip, porte-à-porte... La participation citoyenne se réinvente / LE FOLL Clément**

Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 02/05/2023, n° 2663, p. 44-45

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40752899>

Pourquoi ? Afin de sensibiliser et de recueillir les témoignages des publics éloignés de la participation citoyenne, les municipalités vont à leur rencontre sur leurs lieux de vie.

Pour qui ? Les agents récoltent les avis des citoyens qui ne sont pas toujours informés de l'actualité locale et des démarches participatives en place.

Comment ? Les collectivités installent des ateliers dans l'espace public et interpellent ainsi les passants. "L'aller vers" peut aussi se faire de façon itinérante en camionnette.

[↩ Retour sommaire](#)

## Panorama des politiques publiques de l'engagement

Vie-publique.fr, 25/04/2023

<https://www.vie-publique.fr/eclairage/288905-les-politiques-publiques-de-lengagement>

Bénévolat, missions civiques. . . L'État a mis en place de nombreux dispositifs pour favoriser l'engagement citoyen, notamment des jeunes. Quels sont ces dispositifs et quels sont les domaines concernés ? Tour d'horizon.

## Surveillance des opérations funéraires : quand est-ce qu'un élu peut s'en charger ? / BOVI HOSY

Géraldine

Lagazettedescommunes.com – Club prévention sécurité, 25/04/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/863170/surveillance-des-operations-funeraires->

La réglementation en matière de surveillance des opérations funéraires s'est simplifiée en 2008, puis en 2015. Qu'en est-il néanmoins de la surveillance des opérations par un élu, alors que la commune dispose d'un agent de police municipale ?

## Economie

### Crises climatique et sociale : "L'Etat sera un pare-feu contre les chocs extrêmes" / CHETRIT

Judith

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 02/05/2023, n° 2663, p. 24-25

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40752856>

Entretien avec Anne-Laure Delatte, économiste, chargée de recherche CNRS à l'université Paris-Dauphine.

## Emploi/Formation



### Des agents techniques en immersion en entreprise, ça marche ! / PARNAUDEAU Maud

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 08/05/2023, n° 2664, p. 26

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40762158>

Suippes (Marne) - 62 agents - 4 000 hab.

Quatre agents ont intégré une entreprise locale pour se former « in vivo » en électricité et en plomberie, afin de lever les freins à la formation en milieu rural.

### Les formations en tourisme cherchent des candidats (et se cherchent) / FRANCK Emmanuel

Info formation (I'), 01/05/2023, n° 1053, p. 24-25

L'industrie du tourisme a besoin de main-d'œuvre. Les formations à ces métiers remontent progressivement en charge après le trou d'air causé par le Covid. Pour s'être développée tous azimuts ces dernières années, l'offre de formation est devenue difficilement lisible et le marché concurrentiel. Certains acteurs se regroupent.

<https://observatoires.afdas.com/ressources/comment-sadapter-aux-enjeux-demplois-et-de->

### Les travaux sur le financement de l'apprentissage et la qualité des formations se précisent /

DURAND Estelle

Info formation (I'), 01/05/2023, n° 1053, p. 2-3

Ajuster la mécanique de financement de l'apprentissage et s'assurer de la qualité des formations : ces sujets sont au cœur des réflexions engagées par le cabinet de la ministre déléguée à l'Enseignement et à la Formation professionnels. Axel Cournède, conseiller de Carole Grandjean, fait le point sur l'avancée de ces chantiers.

[↩ Retour sommaire](#)

### **Conditions de travail : le nouveau bras de fer [Dossier]**

Alternatives économiques, 05/2023, n° 434, p. 24-38

<https://www.alternatives-economiques.fr/conditions-de-travail-nouveau-bras-de-fer/00106754>

Pas sûr qu'un pacte suffise à apaiser la colère. Pour faire oublier le passage en force sur les retraites, Emmanuel Macron tente de reprendre la main. Pas de « grand débat », ni de « convention citoyenne » cette fois-ci. Mais « un nouveau pacte de la vie au travail ». Sur le papier, l'idée a de quoi séduire : depuis la pandémie, les Français ne sont plus prêts à travailler dans n'importe quelles conditions. Et le rejet d'un travail usant et vide de sens a contribué à alimenter la contestation contre la réforme des retraites.

En principe, le contexte n'a jamais été aussi favorable pour obtenir des concessions de la part des employeurs, car la baisse du chômage redonne du pouvoir aux travailleurs. Mais en pratique, ça coince. Car le président a grillé son capital de crédibilité.

S'il avait été sincère, il aurait dû commencer par là, par s'attaquer aux conditions de travail et d'emploi, celles des seniors en premier lieu, avant de réformer les retraites. C'est ce que réclamaient de façon unanime les syndicats. Sans succès.

Si le chef de l'Etat peine à convaincre, c'est aussi parce qu'il n'a eu de cesse, jusqu'ici, de rééquilibrer le rapport de force en faveur des employeurs, en durcissant les règles de l'assurance chômage pour obliger les chômeurs à accepter n'importe quel emploi. Le bras de fer ne fait que commencer.

### **Une formation Pré-stanciel, s'il vous plaît ! / WALLUT Amélie, 24/04/2023**

<https://sydologie.com/2023/04/une-formation-pre-stanciel-sil-vous-plait/>

“S'il vous plaît ! Je vais vous commander une mission d'ingénierie de formation pour une journée de formation présentielle. Attention, elle doit aussi marcher en distanciel ! Et puis vous me mettez un café avec ça, pour moi et tous les apprenants, en présentiel et à distance. Merciiiiiiii.”

Depuis la petite pandémie mondiale que nous avons connue, les entreprises et organismes de formation ont réalisé qu'il était nécessaire de digitaliser leurs formations. Tout est alors devenu classes virtuelles, MOOC, COOC ou SPOC et ce, à la vitesse grand V.

Mais depuis notre retour progressif à la normale, les formations en présentiel fleurissent de nouveau, parce qu'on en a quand même marre de ne plus se voir en vrai. Présentiel donc, MAIS avec back-up en distanciel, au cas où un autre pangolin fasse des siennes ou parce que la moitié des gens sont en distanciel, télétravail oblige.

Bref, un nouveau besoin émerge, celui d'une formation tout-terrain qui fonctionne pour tout le monde, en même temps, mi-présentielle, mi-distancielle (puis re-mi-présentielle derrière).

### **Une nouvelle dynamique de formation professionnelle pour les agents publics ? : Sur le décret n°2022-1043 du 22 juillet 2022**

Actualité Juridique. Fonctions Publiques, 04/2023, n° 4, p. 213-215

Avec le décret n°2022-1043 du 22 juillet 2022, les pouvoirs publics ont entendu montrer leur volonté d'inscrire les agents les moins qualifiés, titulaires ou contractuels, dans une dynamique de formation. Pour ce faire, une priorité d'accès aux actions de formation est organisée ainsi qu'un renforcement des droits relatifs aux différents congés de formation qui se conjuguent avec la création d'un congé de transition professionnelle. Le texte vise également l'ensemble des agents publics en instituant un soutien pour les agents dans leurs projets d'évolution professionnelle. Cet accompagnement personnalisé a vocation à s'appuyer sur plusieurs modalités, telles le plan individuel de formation ou la création d'une période d'immersion professionnelle.

### **L'autonomie ne se décrète pas, elle s'apprend ! : Une approche des processus d'autonomisation des salariés à l'aune du concept de capacité / GRASSER Benoît, NOËL Florent**

Revue française de gestion, 04/2023, n° 309, p. 37-61

Cet article mobilise une étude de cas et le concept de capacité pour comprendre ce qui se passe lorsqu'une organisation accorde davantage d'autonomie à ses salariés. Les résultats montrent que les marges de manœuvre dépendent de la capacité des salariés à convertir l'autonomie décrétée en opportunités réelles. Ils montrent aussi que l'autonomie, qu'elle soit accordée ou revendiquée, résulte en réalité d'apprentissages individuels et collectifs, d'expérimentations et de négociations.

[↩ Retour sommaire](#)

**Un nouveau rôle pour le formateur petite enfance à l'ère du numérique ? / RAINERI Stephanie**  
Métiers de la petite enfance, 04/2023, n° 316, p.26-27

L'utilisation du numérique dans l'enseignement est plus prégnante ces dernières années. Son usage dépend toutefois du degré d'adhésion des usagers. Le distanciel comporte des aspects positifs, libérant notamment les apprenants des contraintes géographiques et organisationnelles des formations en présentiel. Chaque utilisateur-formateur et étudiant - peut y trouver des opportunités d'apprentissage dans la mesure où la pédagogie et les dispositifs proposés sont réfléchis et pensés en amont. Dans ce contexte, le rôle du formateur "à distance" se révèle-t-il si différent de celui du formateur "en présence"

**Storytelling en formation ou pour mieux communiquer : le super pouvoir des histoires,**  
28/03/2023

<https://formation.lefebvre-dalloz.fr/actualite/storytelling-en-formation-ou-pour-mieux-communiquer->

L'efficacité du storytelling en marketing n'est plus à prouver. L'être humain fait preuve d'une passion sans bornes pour les histoires. Conscientes de la force de cette méthode, les entreprises ne se limitent plus au domaine du marketing. On retrouve de plus en plus souvent le storytelling en formation ou en matière de communication interne notamment, pour engager et fédérer le public. A condition de respecter les principes de la création d'une bonne histoire... et de rester authentique.

## Finances publiques/Gestion locale

**Directeur financier, le défi du recrutement (2/2). Ces atouts qui permettent de construire une relation durable / VILLEDIEU Clémence**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 02/05/2023, n° 2663, p. 31

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40752870>

Dans un contexte de manque de candidats et de concurrence croissante entre employeurs, ceux-ci ne ménagent pas leurs efforts pour attirer des spécialistes des finances et leur donner l'envie de rester.

### La fiscalité directe locale en 2022

Bulletin d'information statistique de la DGCL, 05/2023, n° 175, 10 p

[https://www.collectivites-locales.gouv.fr/files/Accueil/DESL/BIS\\_175%20Fiscalit%](https://www.collectivites-locales.gouv.fr/files/Accueil/DESL/BIS_175%20Fiscalit%)

L'année 2022 est la deuxième année d'application du nouveau schéma de financement des collectivités locales avec notamment la suppression de la taxe d'habitation sur les résidences principales (THRP), la baisse des impôts de production et leurs compensations respectives. Elle marque donc une continuité par rapport à 2021 : la structure du panier de ressources des collectivités reste stable.

Globalement, le produit de la fiscalité directe locale augmente de +4,2 % en 2022 (+6,5 % si l'on inclut les fractions de TVA transférées par l'État en compensation des réformes fiscales introduites dès 2021}. Il s'élève à 68,3 Md€ cette année, contre 65,6 Md€ l'année précédente

Avec la prise en compte des fractions de TVA, le produit de fiscalité atteint 104,5 Md€ en 2022, contre 98,1 Md€ en 2021. Le produit des taxes «ménages» explique en grande partie cette croissance : il atteint 41,0 Md€ en 2022, soit en hausse de +5,5 %.

Les recettes de la taxe foncière sur le foncier bâti (TFPB) sont en effet dynamiques, avec une progression de +5,6 %, passant de 34,3 Md€ en 2021 à 36,2 Md€ en 2022.

Le produit des impôts économiques est quant à lui, plutôt stable : +0,2 %, soit +34 M€ en 2022. La CVAE reste sur sa dynamique décroissante à la suite des réformes des impôts de production entrées en vigueur l'année précédente (-3,3 % en 2022, soit -315 M€), mais ce recul s'accompagne d'une hausse du produit de la CFE qui augmente de +3,6 %, soit +249 M€ entre 2021 et 2022.

[Retour sommaire](#)

## **Les coûts cachés de la réforme des retraites** / VIGNE LEPAGE Véronique

Lagazettedescommunes.com, 27/04/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/864972/les-couts-caches-de-la-reforme-des>

Pour les collectivités, le report de l'âge de la retraite et l'allongement accéléré de la durée de cotisation signifient plus d'agents âgés. Elles sont en train de prendre la mesure des coûts que cela induit.

## **CFE : baisse des impôts de production, quels impacts pour les intercos ?** / FICHAUX Jeremy

Lagazettedescommunes.com – Club Finances, 27/04/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/864919>

En 2021, la baisse des impôts dits "de production" pour les entreprises a entraîné une réduction de moitié des valeurs locatives des établissements industriels. Cette mesure a modifié les cotisations foncières d'entreprises perçues par les intercos. A quel niveau cette décision a-t-elle touché les collectivités ? Éclairage de Pierre-Olivier Hofer, consultant en finances locales au cabinet de conseil Exfilo.

## **Fonction publique/Statut**

### **La protection fonctionnelle, mode d'emploi**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 08/05/2023, n° 2664, p. 50-51

<http://gazette-pvgpsla6.lagazettedescommunes.com/fr/pvPageH5B>

De nombreux agents publics font régulièrement face à des menaces, voir à des violences physiques ou verbales. L'Association des maires de France évalue à 1500 le nombre d'élus municipaux agressés en 2022, ce qui constitue une hausse de 15% par rapport à 2021. Face à cette situation, par la sécurité qu'elle procure à ceux qui sont chargés de le mettre en œuvre, la protection fonctionnelle constitue un dispositif essentiel à la continuité du service public.



### **Une préparation locale au concours de policier municipal** / PARNAUDEAU Maud

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 02/05/2023, n° 2663, p. 30

<https://www.lagazettedescommunes.com/865333>

Argenteuil (Val-d'Oise) 2 600 agents. 108 600 hab.

La ville a mis sur pied une formation inédite pour encourager les demandeurs d'emploi à devenir policier municipal dans ses rangs.

### **Le cadre d'emplois des techniciens territoriaux (10 questions)** / SOYKURT Sophie

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 02/05/2023, n° 2663, p. 32-33

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40752873>

Missions : Les techniciens territoriaux exercent leurs fonctions dans tous les domaines techniques en lien avec les compétences des collectivités territoriales ou des établissements publics qui en relèvent.

Accès : Ils sont recrutés aux premier et deuxième grade par concours, promotion interne ou avancement de grade. L'accès au dernier grade intervient au titre de l'avancement.

Catégorie : Ce cadre d'emplois est régi par son statut particulier ainsi que par les dispositions statutaires communes aux fonctionnaires territoriaux de la catégorie B.

### **La protection fonctionnelle [Dossier]**

Actualité Juridique. Fonctions Publiques, 04/2023, n° 4, p. 191-12

Au sommaire :

- Les mesures de protection fonctionnelle : une diversité inexplorée et inexploitée par Marie Cochereau
- De la protection fonctionnelle à la protection personnelle de l'agent public ? par Raphaël Reneau
- La protection fonctionnelle de la famille des agents par Jérémy Bousquet
- La protection fonctionnelle et les travailleurs privés des services publics - Etude de droit comparé interne par Lucas Bento de Carvalho et Charles Froger

[Retour sommaire](#)

## **Une nouvelle dynamique de formation professionnelle pour les agents publics ? : Sur le décret n°2022-1043 du 22 juillet 2022**

Actualité Juridique. Fonctions Publiques, 04/2023, n° 4, p. 213-215

Avec le décret n°2022-1043 du 22 juillet 2022, les pouvoirs publics ont entendu montrer leur volonté d'inscrire les agents les moins qualifiés, titulaires ou contractuels, dans une dynamique de formation. Pour ce faire, une priorité d'accès aux actions de formation est organisée ainsi qu'un renforcement des droits relatifs aux différents congés de formation qui se conjuguent avec la création d'un congé de transition professionnelle. Le texte vise également l'ensemble des agents publics en instituant un soutien pour les agents dans leurs projets d'évolution professionnelle. Cet accompagnement personnalisé a vocation à s'appuyer sur plusieurs modalités, telles le plan individuel de formation ou la création d'une période d'immersion professionnelle.

## **Marque employeur - Le guide du CDG 74 / Centre de Gestion de la FPT Haute-Savoie, 2023, 49 p** <https://www.cdg74.fr/wp-content/uploads/2023/04/Guide-marque-employeur-CDG74.pdf>

Les collectivités, face aux difficultés de recrutement, se posent de plus en plus souvent la question de mettre en place une « marque employeur ».

Mais qu'est-ce qu'une marque employeur ?

Associé à la notion d'attractivité, on mélange le souhait d'attirer sur son territoire et d'en faire un outil de marketing, mais aussi un enjeu de recrutement et de fidélisation. Comment concilier les deux ? Il ne suffit pas de le vouloir pour que cela soit réussi. La marque employeur est d'abord et avant tout un acte de sincérité, le reflet de ce qu'est la collectivité, son identité, de la politique qu'elle entend développer sur son territoire mais aussi en interne. La marque employeur affiche les convictions, les valeurs, la culture de la collectivité pour donner envie de la rejoindre sous une forme ou une autre. Elle crée une dynamique vertueuse mais elle doit être pensée, réfléchie et en cohérence avec des actes

## **Information/Communication/TIC**

### **Les nouvelles technologies dans la sphère professionnelle / SOYKURT Sophie**

Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 08/05/2023, n° 2664, p. 28-29

<http://gazette-pvgpsla6.lagazettedescommunes.com/fr/pvPageH5B>

Tolérance : Le poste informatique mis à la disposition des agents territoriaux ainsi que la connexion internet sont en principe réservés à un usage professionnel. Une tolérance est toutefois admise.

### **Transition écologique : La communication responsable, bien plus qu'un gadget / SIGOT Françoise**

Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 02/05/2023, n° 2663, p. 40-42

<https://www.lagazettedescommunes.com/864774>

Les citoyens sont en attente d'explications, de communication et de pédagogie pour comprendre les enjeux de la transition écologique.

### **Réaliser ses missions de veille dans le respect du RGPD / FROCHOT Didier**

Archimag, 05/2023, n° 364, p. 40-41

Principales règles d'application du Règlement général sur la protection des données (RGPD) à respecter en matière de veille informative

<https://eur-lex.europa.eu/legal-content/FR/TXT/HTML/?uri=CELEX:32016R0679>

### **Business intelligence : comment se lancer ? [Dossier]**

Archimag, 05/2023, n° 364, p. 14-22

Dans un monde où l'information est devenue la clé de la réussite, la "business intelligence" (BI) est un marqueur de différenciation pour les organisations : son vaste éventail d'outils et de technologies qui aident les organisations à prendre des décisions éclairées en se basant sur des données précises constitue un marché en plein essor.

[☞ Retour sommaire](#)

## **Guide pratique RGPD - Sécurité des données personnelles**

Commission nationale de l'informatique et des libertés, 03/2023, 43 p.

[https://www.cnil.fr/sites/default/files/atoms/files/cnil\\_guide\\_securite\\_des\\_donnees\\_personnelles-](https://www.cnil.fr/sites/default/files/atoms/files/cnil_guide_securite_des_donnees_personnelles-)

La CNIL publie une nouvelle version de son guide de la sécurité des données personnelles. Ce guide, organisé en 17 fiches pratiques, a pour but d'accompagner les acteurs traitant des données personnelles en rappelant les précautions élémentaires à mettre en œuvre. Cette nouvelle version prend notamment en compte les dernières recommandations de la CNIL en matière de mots de passe et de journalisation.

## **Management/Ressources humaines**

### **Animaux, primes, horaires : quand les collectivités tentent à tout prix d'attirer**

Weka.fr, 09/05/2023

<https://www.weka.fr/actualite/fonction-publique/article/animaux-primes-horaires-quand-les-collectivites->

De la semaine de quatre jours et demi aux primes, en passant par les animaux de compagnie : les DRH des collectivités rivalisent d'ingéniosité pour tenter de pourvoir les postes vacants malgré la faible attractivité de la fonction publique territoriale.

### **Santé au travail : une nouvelle approche se fait jour face aux addictions / TISSOT Nathalie**

Entreprise et carrières, 08/05/2023, n° 1623, p. 4-7

Si les employeurs sont de plus en plus nombreux à aborder le sujet des conduites addictives en milieu professionnel, le chemin reste encore long pour sortir définitivement d'une approche individuelle et répressive. Pourtant, ces addictions, qu'elles soient à des substances ou comportementales, questionnent souvent les conditions de travail et nécessitent des espaces d'échanges au sein des organisations.

### **La semaine de quatre jours, tout le monde y gagne ! / GINIBRIERE Gaëlle**

Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 08/05/2023, n° 2664, p.22-24

<http://gazette-pvgpsla6.lagazettedescommunes.com/fr/pvPageH5B>.

Souvent mises en avant dans les entreprises, les expérimentations de la semaine de quatre jours concernent aussi plusieurs collectivités. Avec des retombées bénéfiques pour les agents comme pour les employeurs.

### **Conditions de travail : comment passer de la QVT au travail de qualité / LAPORTE Natasha**

Entreprise et carrières, 08/05/2023, n° 1623, p. 10-13

À l'heure des transformations organisationnelles, de même que des obligations réglementaires renforcées en matière de prévention de la santé, les DRH doivent s'adapter. La qualité de vie au travail, notamment, est censée s'être muée en qualité de vie et des conditions de travail (QVCT). Le tout pour une meilleure performance et réalisation personnelle. Reste que trop souvent, les salariés, au lieu de pouvoir faire du bon travail, se retrouvent dans une situation où celui-ci est « empêché ».

### **Directeur financier, le défi du recrutement (2/2). Ces atouts qui permettent de construire une relation durable / VILLEDIEU Clémence**

Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 02/05/2023, n° 2663, p. 31

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40752870>

Dans un contexte de manque de candidats et de concurrence croissante entre employeurs, ceux-ci ne ménagent pas leurs efforts pour attirer des spécialistes des finances et leur donner l'envie de rester.

[↩ Retour sommaire](#)

**Les conditions de travail sont de plus en plus dures à supporter** / SEQUEIRA MARTINS Gilmar  
Entreprise et carrières, 01/05/2023, n° 1622, p. 10-13

<https://www.info-socialrh.fr/bibliotheque-numerique/entreprise-et-carrieres/1622/le-point-sur>

L'intensification du travail expose à des risques professionnels accrus de nombreux salariés, dont un nombre croissant de femmes. Des solutions peuvent pourtant être mises en œuvre, dont un respect plus strict du Code du travail.

- "Retarder le départ à la retraite ne fera qu'aggraver les difficultés". Entretien avec Céline Mardin, chercheuse et directrice du Creapt

- Restaurer les échanges pour améliorer le quotidien : démarche d'amélioration du dialogue social à l'Ehpad de Comines (Hauts-de-France)

**Pourquoi la semaine de 4 jours n'est pas un remède miracle !**

Welcometothejungle.com, 27/04/2023

<https://www.welcometothejungle.com/fr/articles/semaine-quatres-jours-remede-limites>

Ces temps-ci, la semaine de 4 jours est partout. On lui prêterait même des pouvoirs magiques, comme de redonner le goût du travail aux salariés fatigués et désengagés, ou encore d'attirer des candidats pour les entreprises qui peinent à recruter. Mais peut-elle vraiment être considérée comme une recette miracle infaillible ? Eléments de réponse par notre experte Laetitia Vitaud.

**La gestion de conflits** / Direction Générale de l'Administration et de la Fonction Publique

Ministère de la transformation et de la fonction publiques, 25/04/2023

<https://www.fonction-publique.gouv.fr/toutes-les-publications/la-boussole-du-manager-la-gestion-de>

Issue d'une réflexion collective et d'échanges avec des experts en management de la sphère publique, la collection "La boussole du manager", proposée par la DGAFP, s'adresse à tout encadrant de proximité souhaitant approfondir certaines thématiques d'actualité RH. Ce troisième volet explore la thématique de la gestion des conflits. Cette problématique n'est ni nouvelle, ni inhabituelle. La résolution des conflits constitue toutefois un enjeu important pour les managers qui doivent s'assurer d'une bonne cohésion au sein du collectif de travail ainsi que de l'efficacité de l'action de leurs équipes. Les lecteurs sont invités à découvrir quelques leviers et actions à mettre en œuvre.

**Comment mettre en oeuvre le design thinking ?** / MEUNIER Marjorie, 18/04/2023

<https://www.manager-go.com/gestion-de-projet/articles/comment-mettre-en-oeuvre-le-design-thinking>

Cet article explique quelles sont les 5 étapes du design thinking pour construire une solution répondant à un vrai besoin de l'utilisateur. Il souligne également les bénéfices de cette méthode et nous alerte sur ses limites tout en rappelant les bonnes pratiques pour en tirer pleinement profit.

**# Manager - L'écoute - un atout pour mieux collaborer**

Ministère de la transformation et de la fonction publiques, 14/04/2023

<https://www.bibliotheque-initiatives.fonction-publique.gouv.fr/actualites/manager-lecoute-un-atout->

Aujourd'hui dans les entreprises, trop souvent, lorsque les autres parlent, nous nous préparons à parler au lieu d'écouter. Nous sommes d'ailleurs nombreux à investir massivement dans les coachs d'expression orale, le media training, etc. Et, plus nous avançons dans la hiérarchie pire est-ce. Nous n'écoutons plus ! Nous n'écoutons pas car nous sommes soucieux de nos propres prestations, convaincus que nos idées sont meilleures que celles des autres, ou même les deux. De ce fait, nous nous retrouvons dans des conflits qui pourraient être évités, nous laissons échapper des occasions de progresser dans la conversation, nous nous mettons à dos les personnes qui n'ont pas été entendues et nous affaiblissons l'efficacité de nos équipes. En revanche, lorsque nous écoutons réellement, nos egos et notre implication personnelle s'estompent, ce qui octroie à chacun l'espace nécessaire pour comprendre la situation et de se concentrer sur la mission.

**Management de la transition écologique : jouez la transversalité !** / STERN Catherine

Techni.cités, 04/2023, n° 362, p.16-25

L'exigence d'accélérer le processus de transition écologique dans les collectivités invite à changer de manière de manager les équipes. Témoignages de collectivités qui ont réfléchi et mis en œuvre des actions concrètes pour travailler en transversalité plutôt qu'en silo, coopéré davantage en interne et en externe pour devenir plus agile dans un environnement plus mouvant et risqué.

[Retour sommaire](#)

## **L'innovation à la Francilienne : un détour au Conseil Régional d'Île-de-France / RANDRIAMANANTENA Nils**

Actualité Juridique. Fonctions Publiques, 04/2023, n° 4, p. 216-217

Les chiffres donnent le vertige : 11 500 agents au total, dont plus de 8 000 qui travaillent dans les 474 établissements publics d'enseignement de la région, plus d'un millier d'encadrants. . . Le conseil régional d'Île-de-France est ce qu'on appelle "une grosse machine". D'aucuns pourraient alors penser que faire bouger un tel mastodonte est un travail de titan. Pourtant, la collectivité semble avoir fait de l'innovation managériale un ingrédient essentiel de sa marque de fabrique : campus des cadres, hackathon, espaces de travail innovants, incubateur. . . Retour sur cette histoire qui démarre par. . . un déménagement.

## **Comment manager la gestion de conflits ? - Leviers et outils pour accompagner les encadrants** Ministère de la fonction publique, 2023

<https://www.fonction-publique.gouv.fr/files/files/Publications/Hors%20collection/la-boussole->

Le conflit au sein d'une équipe n'est pas inhabituel. Les différends existent aussi bien dans la vie professionnelle que personnelle. Ils résultent de divergences entre individualités et permettent à chacun de s'exprimer et d'affirmer ses positions.

Cependant, laisser un conflit s'installer avec un agent ou au sein de son collectif de travail, peut être une réelle « bombe à retardement » : mésententes chroniques au sein d'une équipe, ambiances de travail dégradées, climats relationnels toxiques, ...

Afin de se prémunir contre ces situations inconfortables, il est donc indispensable pour le manager d'être attentif à son équipe et proactif lorsque des tensions apparaissent.

Il s'agira dans cette publication d'apporter aux managers de proximité des techniques simples et des leviers concrets, leur permettant d'anticiper et de dénouer de manière pragmatique et constructive des situations conflictuelles au sein de leur collectif de travail.

Cette fiche n'a cependant pas vocation à traiter des situations conflictuelles faisant l'objet de comportements répréhensibles pénalement et passibles de sanctions disciplinaires.

<https://www.fonction-publique.gouv.fr/toutes-les-publications/la-boussole-du-manager-manager->  
<https://www.fonction-publique.gouv.fr/toutes-les-publications/la-boussole-du-manager->

## **La transition écologique défi du siècle pour les RH ?, 2023, n° 68 p.**

<https://www.aefinfo.fr/assets/medias/documents/5/3/530191.pdf>

Le Lab RH, PageGroup, la Climate School d'AXA Climate et le Groupe Renault ont décidé de s'emparer de la question de la transition écologique et du climat dans les RH.

## **Un hackathon, c'est quoi ? / WORKLAB, 10/11/2022**

<https://media.worklab.fr/un-hackathon-cest-quoi/>

Hacka-quoi ?

Si ce mot vous est familier sans pour autant savoir le définir ou que vous n'en avez jamais entendu parler, alors vous êtes au bon endroit !

Il s'agit ici de répondre à ces quelques questions pour comprendre l'essentiel sur le hackathon

## **Manager par les valeurs / Direction Générale de l'Administration et de la Fonction Publique Ministère de la transformation et de la fonction publiques, 02/06/2022**

<https://www.fonction-publique.gouv.fr/files/2022-09/la-boussole-du-manager.pdf>

Issue d'une réflexion collective et d'échanges avec des experts en management de la sphère publique, la collection "La boussole du manager", proposée par la DGAFP, s'adresse à tout encadrant de proximité souhaitant approfondir certaines thématiques d'actualité RH. Ce premier volet aborde la question des valeurs. Les valeurs font référence à un système de cohésion et de cohérence d'un groupe. Elles rassemblent autour d'un collectif de travail et permettent à chaque individu d'orienter ses comportements, sa communication, ses agissements professionnels autour de principes et de règles partagés. Il s'agit donc d'une dimension clé pour les managers, qu'ils souhaitent apporter davantage de sens au travail de leur équipe, renforcer l'engagement de leurs collaborateurs ou attirer des talents.

<https://youtu.be/eidL8JBLqKk>

[↩ Retour sommaire](#)

## Outre-Mer

**Dans les outre-mer, la colonisation française a laissé des séquelles profondes** / HOARAU Jean-François

Monde (le), 07/05/2023, p. 27

<https://www.lemonde.fr/idees/article/2023/05/07/>

Lutter contre les inégalités persistantes dans les sociétés ultramarines implique de s'attaquer aux mécanismes institutionnels hérités du colonialisme qui structurent encore leurs organisations économiques et sociales, affirme Jean-François Hoarau, professeur d'économie

**A Mayotte, dans un bidonville sans eau courante**

Monde (le), 06/05/2023, p. 10

[https://www.lemonde.fr/societe/article/2023/05/04](https://www.lemonde.fr/societe/article/2023/05/04/)

Les habitants ont recours à des eaux non traitées et s'exposent ainsi à des risques sanitaires considérables.

**Une démarche pour améliorer la résilience des services d'eau et d'assainissement en Outre-mer** / Centre d'Etudes et d'Expertise sur les Risques, l'Environnement, la Mobilité et l'Aménagement Cerema.fr, 04/05/2023

<https://www.cerema.fr/fr/actualites/demarche-ameliorer-resilience-services-eau-assainissement>

Pendant plus de deux ans, le Cerema a mené une étude sur les leviers de résilience des services d'eau et d'assainissement de plusieurs territoires d'outre-mer. Cinq fiches pratiques sont désormais en ligne, afin d'apporter des références sur le plan opérationnel et présenter des recommandations afin de réduire l'impact des événements climatiques et préparer la phase post-catastrophe.

**La Guyane expérimente l'écoquartier amazonien**

Traits urbains, 05/2023, n° 135, p. 61-63

Un des premiers "écoquartiers amazoniens" se dessine à Cayenne, avec l'accompagnement de l'EPFA Guyane. Une convention "Démonstrateurs de la ville durable" a été signée au mois de mars sur le secteur Tigre-Maringouins, l'un des pôles de l'OIN guyanaise.

**Mayotte : spécificités de l'archipel**

Vie-publique.fr, 28/04/2023

<https://www.vie-publique.fr/questions-reponses/289198-mayotte-les-specificites-de-larchipel>

L'archipel de Mayotte est le 101<sup>e</sup> département français. Quand est-il devenu français ? Comment s'est déroulée la départementalisation de cette collectivité ? Quelle est la situation locale ? Vie publique fait le point en six questions.

**A Mayotte, les fausses promesses des "décasages"**

Monde (le), 28/04/2023, p. 9

<https://www.lemonde.fr/societe/article/2023/04/28/>

Les opérations de destruction de bidonvilles se heurtent au manque de solutions de relogement adaptées.

**A Mayotte, "des pauvres qui tentent de s'en sortir"**

Monde (le), 27/04/2023, p. 10

<https://www.lemonde.fr/societe/article/2023/04/26/>

Reportage au centre de rétention de Pamandzi, d'où 26 000 personnes ont été expulsées en 2022.

[↩ Retour sommaire](#)

## Sécurité civile et publique

### **Usage de drones par les forces de l'ordre : quelles sont les règles ?**

Vie-publique.fr, 09/05/2023

<https://www.vie-publique.fr/questions-reponses/289274-usage-de-drones>

Les conditions dans lesquelles les services de police et de gendarmerie nationales peuvent utiliser des drones ont récemment évolué avec un décret du 19 avril 2023. Cependant, l'utilisation des drones lors des manifestations du 1er mai 2023 a suscité certaines critiques. Le point en six questions sur les textes en vigueur.

### **Alertes, cartographie et partenariat, les clés du succès du plan "antirixes" / PERRIER Nathalie**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 08/05/2023, n° 2664, p. 44-45

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40762221>

Avec 80 affrontements entre bandes sur un total de 357 en France, le département de l'Essonne, en Ile-de-France, avait concentré en 2020 plus du quart des rixes. Les années 2021 et 2022 ont été marquées par une baisse importante des faits constatés, mais la situation reste fragile et une recrudescence des rixes a été observée à la rentrée 2022.

### **Une préparation locale au concours de policier municipal / PARNAUDEAU Maud**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 02/05/2023, n° 2663, p. 30

<https://www.lagazettedescommunes.com/865333>

Argenteuil (Val-d'Oise) 2 600 agents. 108 600 hab.

La ville a mis sur pied une formation inédite pour encourager les demandeurs d'emploi à devenir policier municipal dans ses rangs.

### **Vague de démissions dans la police nationale et la gendarmerie / PERRIER Nathalie**

Lagazettedescommunes.com – Club prévention sécurité, 02/05/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/865796>

Les démissions au sein de la police nationale et de la gendarmerie atteignent des niveaux record, selon un rapport de la Cour des comptes publié le 13 avril 2023. Nombre d'entre eux partent rejoindre la police municipale.

<https://www.ccomptes.fr/system/files/2023-04/NEB-2022-Securites.pdf>

### **Quelle exposition aux accidents du travail et aux maladies professionnelles des agents de la fonction publique des services départementaux d'incendie et de secours ? / Caisse des Dépôts et Consignations, 05/2023, 4 p**

[https://politiques-sociales.caissedesdepots.fr/sites/default/files/QPS\\_breves19vf\\_0.pdf](https://politiques-sociales.caissedesdepots.fr/sites/default/files/QPS_breves19vf_0.pdf)

Quelle exposition aux accidents du travail et aux maladies professionnelles des agents de la fonction publique des SDIS ?

Ce document propose un rapide panorama statistique des sapeurs-pompiers professionnels et des personnels administratifs, techniques et spécialisés touchés par des AT-MP en 2021, les principales caractéristiques de ces événements, ainsi que l'évolution des grands indicateurs de sinistralité calculés depuis 2011. 93 de ces 97 services départementaux, regroupant 51 478 agents, ont déclaré leurs accidents du travail ou maladies professionnelles (AT-MP) pour l'année 2021 : sur ce champ, 5 547 AT-MP ont ainsi été recensés. De par leur nombre et la nature même de leurs activités, les sapeurs-pompiers professionnels représentent la très grande majorité des victimes d'AT-MP, même si la sinistralité a tendance à baisser sur les 10 dernières années. Ainsi, le taux de sinistralité (rapport entre le nombre d'AT-MP et les effectifs des SDIS) des SPP est de 12,6% en 2021 (contre 4,2% pour les PATS la même année) alors qu'il était à 19,7% en 2011. En revanche la gravité des AT-MP a augmenté sur la période : le taux de gravité (nombre de jours de travail non travaillés pour 1000 heures d'exposition au risque) s'établit à 2,4 en 2021, en hausse de 0,4 point sur la période. Si les victimes d'AT-MP sont principalement des hommes, la sinistralité est plus importante chez les femmes SPP que chez leurs collègues masculins.

[Retour sommaire](#)

### **Comment les violences policières minent la démocratie / MOUZON Céline**

Alternatives économiques, 05/2023, n° 434, p. 40-43

<https://www.alternatives-economiques.fr/violences-policieres-minent-democratie/00106445>

Police brutale, interpellations et gardes à vue massives. . . La répression du mouvement social contre la réforme des retraites et de celui contre les méga-bassines ce week-end a lieu dans un contexte où l'arsenal législatif sécuritaire est de plus en plus étoffé.

## **Services techniques et transitions écologiques**

### **L'éducation au développement durable prépare l'avenir / SCHNEID Olivier**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 08/05/2023, n° 2664, p. 28-40

<http://gazette-pvgpsla6.lagazettedescommunes.com/fr/pvPageH5B>

Elle figure expressément dans les textes. "Dispensée tout au long de la formation scolaire, d'une façon adaptée à chaque niveau, l'éducation au développement durable permet aux élèves de comprendre les enjeux environnementaux, sanitaires, sociaux et économiques de la transition écologiques" est-il détaillé dans le code de l'éducation.

### **Pour l'eau, la priorité est de finaliser les transferts de compétences**

TheConversation.com, 05/05/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/865403>

Solidarité face à la sécheresse, renforcement des investissements, amélioration de la qualité : la gestion intercommunale est nécessaire pour répondre aux enjeux qui pèsent sur la ressource en eau.

### **Quelle place pour l'écologie populaire dans la transition écologique ? / ROUSSELOT Fabrice**

TheConversation.com, 04/05/2023

<https://theconversation.com/quelle-place-pour-lecologie-populaire->

Les conséquences énergétiques de la guerre en Ukraine et les débats politiques à la suite des divers rapports du GIEC ont mis au centre une question fondamentale : alors que la sobriété des comportements et l'adoption de mesures environnementales ambitieuses s'imposent pour lutter contre la crise énergétique et le dérèglement climatique, comment caractériser les pratiques et attitudes des classes populaires à l'égard de l'environnement ?

### **Un outil pour aider à rafraîchir les villes / PALISSE Sophie**

Lagazettedescommunes.com – Club Techni.cités, 04/05/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/866361>

Proposée par l'Ademe, « Plus fraîche ma ville » est une plateforme numérique dont l'objectif est d'aider les collectivités à trouver des solutions de rafraîchissement urbain pérennes et durables. Une première version est en ligne depuis fin mars.

[Plus fraîche ma ville \(plusfraichemaville.fr\)](https://plusfraichemaville.fr)

### **Lutte contre le réchauffement : comment les villes montrent la voie par l'expérimentation**

TheConversation.com, 03/05/2023

<https://theconversation.com/lutte-contre-le-rechauffement->

Novembre 2022 : la COP27 s'achève sur des engagements manquant d'ambition, étouffés par les producteurs d'énergies fossiles et des garanties financières nettement insuffisantes ; cette fin de conférence mondiale sur le réchauffement climatique avait ainsi laissé les observateurs frustrés et déçus. Malgré la déception, l'espoir de trouver des solutions à la hauteur de ces problématiques de plus en plus complexes demeure. Le constat est bien connu : les politiques ambitieuses, à l'image d'un Green New Deal européen ou des traités approuvés par l'ONU, se heurtent à l'éternelle difficulté d'emporter l'adhésion politique, et sont en outre notoirement peu fiables. Parmi les échecs récents, citons le fiasco qu'a constitué en 2017 la sortie des États-Unis de l'Accord de Paris sur le climat. Donald Trump avait alors clamé avoir été élu pour représenter « les habitants de Pittsburgh, pas ceux de Paris ». De Pittsburgh à Paris. Ce qui aurait pu apparaître comme une mise en garde contre l'imprévisibilité des États à s'engager dans la lutte contre le réchauffement climatique a finalement servi à nous rappeler que les actions concrètes s'opèrent souvent à d'autres échelles.

[↩ Retour sommaire](#)

### **Des solutions pour intégrer la sobriété dans le pilotage des services urbains**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 02/05/2023, n° 2663, p. 47

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40752906>

Eau, énergie, aménagement, mobilité et déchets : tous les services urbains vont être concernés par la sobriété. Il est donc indispensable de revoir leurs outils de pilotage afin de prendre en compte la baisse des volumes.

### **Polluants éternels : le scandale qui inquiète les collectivités** / DESCAMPS Olivier

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 02/05/2023, n° 2663, p. 16-17

<https://www.lagazettedescommunes.com/865564>

La publication fin février 2023 d'une carte identifiant, en France des centaines de sites contaminés par des polluants éternels (PFAS) inquiète riverains et élus locaux. Les réponses européennes, françaises et locales émergent ; à la vitesse de l'escargot.

### **Les usages dans la gestion des sols pollués - Analyse juridique** / LEVY Frederic

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 02/05/2023, n° 2663, p. 56-57

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40752945>

Un décret du 19 décembre 2022, entré en vigueur le 1er janvier 2023, est venu définir des types d'usage dans la gestion des sites et sols pollués. La nouvelle typologie comprend huit catégories d'usage : industriel, tertiaire, résidentiel, récréatif de plein air, agricole, d'accueil des populations sensibles, de renaturation, autres. Pour l'usage d'accueil des populations sensibles, l'agence régionale de santé doit être désormais destinataire de l'attestation garantissant la compatibilité d'usage.

<https://www.legifrance.gouv.fr/download/pdf>

### **La Rénovation énergétique des bâtiments, un enjeu de transition écologique. Des clés pour agir** /

NASS Natacha, MORO Christine, 27/04/2023

<https://fpte.fr/wp-content/uploads/2023/04/FPTE-Renovation.pdf>

La rénovation énergétique des bâtiments s'inscrit ainsi dans la politique d'atténuation du changement climatique ; mais elle remplit une autre fonction relative à l'adaptation au changement climatique, car l'isolation thermique, élément-clé de la rénovation énergétique, protège contre la chaleur aussi bien que le froid.

### **Management de la transition écologique : jouez la transversalité !** / STERN Catherine

Techni.cités, 04/2023, n° 362, p.16-25

L'exigence d'accélérer le processus de transition écologique dans les collectivités invite à changer de manière de manager les équipes. Témoignages de collectivités qui ont réfléchi et mis en œuvre des actions concrètes pour travailler en transversalité plutôt qu'en silo, coopéré davantage en interne et en externe pour devenir plus agile dans un environnement plus mouvant et risqué.

### **Le rôle clé des maîtres composteurs** / VILLE Frédéric

Techni.cités, 04/2023, n° 362, p. 62-63

Avec l'obligation du tri à la source des biodéchets au 1er janvier 2024, les maîtres composteurs se professionnalisent. Ils ont un rôle clé pour développer le compostage : pilotage, initiation de projets, accompagnement, formation, recherche de débouchés. . .

[https://optigede.ademe.fr/sites/default/files/fichiers/Ademe-Geprox\\_Fiche\\_MC\\_BD.pdf](https://optigede.ademe.fr/sites/default/files/fichiers/Ademe-Geprox_Fiche_MC_BD.pdf)

<https://reseaucompost.org/etude-sur-les-couts-du-compostage-partage>

### **Biodéchets : réussir votre projet de tri à la source** / ADEME, 04/2023

<https://agirpourlatransition.ademe.fr/collectivites/biodechets>

Prévention, tri à la source, gestion de proximité, collecte séparée : agissez pour limiter la production de biodéchets. Développez des solutions de proximité sur vos territoires et valorisez leur potentiel avec l'accompagnement de l'ADEME.

[Retour sommaire](#)

## **Concilier patrimoine et efficacité énergétique** / VERBEKE Lise

Techni.cités, 04/2023, n° 362, p. 32-33

Après trois ans d'expérimentation, le label Effinergie patrimoine prouve qu'il est possible d'allier réhabilitation énergétique et préservation patrimoniale. L'association Effinergie a publié un guide de retours d'expérience riche de solutions et de pratiques.

<https://www.effinergie.org/web/les-ressources/base-documentaire>

<https://www.rehabilitation-bati-ancien.fr/sites/creba>

## **Social/Santé**

### **Organiser les délégations dans un établissement public médicosocial** / VIELH Juliette

Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 08/05/2023, n° 2664, p. 54-55

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40762264>

- Interdiction

Le directeur d'un établissement médico-social géré par un centre communal d'action sociale ne peut pas recevoir de délégation du conseil d'administration ou du président.

- Conditions

Les délégations de signature accordées par le directeur d'un établissement autonome doivent être en rapport avec les fonctions, les qualifications et le grade des agents qui les reçoivent.

- Modalités

Les délégations ont l'obligation de mentionner avec précision les matières sur lesquelles elles portent et elles doivent être publiées.



### **De la création artistique sur ordonnance contre la dépression** / DE FREMINVILLE Solange

Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 08/05/2023, n° 2664, p. 42

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40762212>

Montpellier Méditerranée métropole (Hérault) - 31 communes - 491 400 hab.

Sur prescription d'un psychiatre, des personnes dépressives participent à des ateliers de pratique artistique dans un musée.

### **"Le système de l'aide alimentaire est violent"** / GASPARD Romain

Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 08/05/2023, n° 2664, p. 20-21

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40762148/-le-systeme-de-l-aide-alimentaire-est-violent>

Entretien avec Bénédicte Bonzi, anthropologue et cheffe de projets « agriculture et alimentation » chez Auxilia conseil.

### **Le droit à la fin de vie** / GAUTIER David

Actualités sociales hebdomadaires, 05/05/2023, n° 3306, p. 16-21

La convention citoyenne sur la fin de vie, chargée d'interroger le cadre actuel de l'accompagnement en la matière, a achevé ses travaux le 2 avril en adoptant une position majoritaire pour légaliser l'euthanasie et le suicide assisté. Des conclusions qui ne lient en rien l'exécutif mais permettent d'alimenter les débats sur la législation en vigueur.

<https://www.vie-publique.fr/rapport/288846>

### **Protection de l'enfance - Mais comment trouver un terrain d'entente avec les familles ?**

Actualités sociales hebdomadaires, 05/05/2023, n° 3306, p. 6-13

A force d'avancées législatives, les travailleurs sociaux se sont approprié l'idée de collaborer avec les familles des enfants confiés à l'aide sociale à l'enfance. Mais du principe à la concrétisation, de nombreux obstacles subsistent. Que certaines équipes éducatives commencent à franchir avec succès.

- Six bonnes pratiques à découvrir

- Médiateur familial, un soutien innovant à la parentalité

- "Maintenir les liens avec les personnes qui comptent", Laurent Gebler, juge des enfants, président de la chambre des mineurs à la cour d'appel de Paris

[↩ Retour sommaire](#)



### **La maison France Services offre aussi des téléconsultations médicales**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 02/05/2023, n° 2663, p. 48-49  
<https://archives.lagazettedescommunes.com/40752910>

La communauté de communes du Pithiverais Gâtinais (Loiret) 32 communes 25900 hab. a expérimenté la téléconsultation, une alternative aux consultations médicales "physique". Ces consultations sont accessibles à n'importe quel patient, souvent des personnes sans médecin traitant ou qui ne peuvent être reçues rapidement. Les patients peuvent bénéficier d'une téléconsultation assistée par une infirmière, soit à la maison France Services, soit à leur domicile s'ils ne peuvent se déplacer.

### **Santé mentale - L'affaire de tous**

Direction(s), 05/2023, n° 219, p. 24-31

La crise sanitaire a eu des répercussions sur la santé mentale des jeunes et des personnes vulnérables plus particulièrement. Un problème plus ancien et structurel, lié au désinvestissement de la psychiatrie. Pour améliorer l'accompagnement, les acteurs sanitaires, sociaux et médico-sociaux s'efforcent de conjuguer leurs efforts en y intégrant les publics concernés. Un impératif : des moyens à la hauteur des besoins.

### **Viellir demain : Comment s'organiser pour faire bon ménage avec les futures populations âgées / PARANT Alain**

Futuribles, 05/2023, n° 454, p. 43-58

Le projet de réforme des retraites présenté par le gouvernement français suscite, depuis fin 2022, de vifs débats sur le report de l'âge de la retraite. Mais le vieillissement démographique appréhendé à l'aune de la proportion croissante du nombre de personnes âgées — phénomène commun à tous les pays mais singulièrement plus marqué dans les pays industrialisés — entraîne bien d'autres questions que celle de l'équilibre financier du système de retraite par répartition. Elles ont d'ailleurs donné lieu depuis longtemps à plusieurs rapports en France, notamment : Politique de la vieillesse, en 1962, rapport de la Commission d'étude des problèmes de la vieillesse, présidée par Pierre Laroque ; puis Vieillir demain, en 1980, fruit des travaux du groupe Prospective personnes âgées, présidé par Robert Lion, dans le cadre de la préparation du VIIIe Plan (1981-1985).

Notre rubrique « Futurs d'antan » a vocation à reprendre des extraits de textes anciens qui, après un certain temps, s'avèrent particulièrement prémonitoires. En l'occurrence, Alain Parant rend compte du rapport Vieillir demain pour montrer, 40 ans plus tard, la pertinence de nombre de ses recommandations concernant « l'adaptation de notre société au vieillissement » et dresser un bilan sans concessions des actions qui l'ont suivi. Ce bilan est assez révélateur du piètre usage que les pouvoirs publics font des travaux de prospective, en tout cas en France, et de leur propension à l'inaction s'agissant des adaptations qu'exigent des problèmes de fond.

### **Risques sanitaires : anticiper pour mieux gérer / ZNATY Sylvie, DAB William, JEAN Kévin**

Futuribles, 05/2023, n° 454, p. 25-42

Après la crise sanitaire de 2020-2021, l'association Futuribles International a mis en place, en 2022, un forum prospectif Santé 2040 incluant notamment des travaux sur les relations entre santé et environnement. En écho à ces travaux, la revue Futuribles publie, dans ce numéro, un article de Sylvie Znaty, William Dab et Kévin Jean sur la prise en compte des risques sanitaires, leur nature et la nécessité de mieux les anticiper dans les organisations, publiques comme privées.

<https://www.futuribles.com/folder/forum-prospectif-sante-2040/>

### **Santé : quelle politique publique contre les déserts médicaux ?**

Vie-publique.fr, 24/04/2023

<https://www.vie-publique.fr/eclairage/24080->

Au 1er janvier 2022, la France compte 230 000 médecins et se situe, avec 3,4 médecins pour 1000 habitants, dans la moyenne de l'OCDE. Toutefois, la densité médicale est très inégale sur le territoire. Dans certaines zones, la faiblesse de la densité médicale engendre des difficultés d'accès aux soins.

- Démographie médicale et accès aux soins
- La politique d'accès aux soins

[↩ Retour sommaire](#)

## **Une seule santé ! Mieux prévenir, prendre soin de nos cadres de vie [Dossier]**

Dard/Dard, 04/2023, n° 8, p. 14-73

Au sommaire :

- Prévention, sobriété et mutualisme. . . Améliorer la santé, c'est agir sur les causes par Lionel Fournier
- Une seule santé ! Donner le pouvoir d'action aux collectivités territoriales et aux citoyens par Agnès Popelin-Desplanches
- Face à une santé environnementale dégradée : Le Dunkerquois se donne les moyens d'aller mieux par Maxime Verdin
- Pour la santé physique et mentale des citadins : La ville de demain sera végétale et perméable par Lise Bourdeau-Lepage
- Récit d'anticipation : Dialogue entre une soignante et un prévenant autour du projet « Santé unie » par Hervé Chayneaud-Dupuy

## **Coup de neuf pour les résidences autonomie**

Journal des acteurs sociaux, 03/2023, n° 275-276, p. 42-44

L'Assurance retraite et la CNSA ont lancé leur appel à projets annuel pour poursuivre en 2023 la réhabilitation des résidences autonomie. Les gestionnaires ont jusqu'à fin mai pour déposer leurs dossiers auprès des Carsat. Ce plan d'aide à l'investissement est complété depuis l'an dernier par des financements dédiés à la création de nouveaux logements au sein des résidences. L'occasion de faire le point sur des priorités d'une politique ambitieuse.

[Retour sommaire](#)



## Pour aller plus loin...

### Sites internet

#### **La Base du numérique d'intérêt général**

Qu'est-ce que La Base du numérique d'intérêt général ?

- Une base de connaissances : La Base du numérique d'intérêt général permet de réunir et d'organiser sur une même plateforme l'ensemble des outils et ressources utiles dans les activités de médiation et d'inclusion numérique. Ces outils et ressources peuvent être hébergés directement sur La Base, ou à d'autres endroits. Sans se substituer aux sites internet, bibliothèques d'outils, ressourceries... qui existent déjà, La Base a vocation à être l'établi des professionnels de l'inclusion et de la médiation numériques.
- Un espace de partage et d'échanges
- Un outil de présentation, de valorisation de vos productions, et de partage de votre expérience

<https://labase.anct.gouv.fr/>

#### **LABSOLU, Laboratoire d'Innovation Publique de la Région des Pays de la Loire**

propose « L'innovation publique : un guide pratique pour agir différemment »

<https://fr.calameo.com/read/002150178c5e448cf3d1d>

#### **Territoires audacieux, 2019**

Territoires-Audacieux.fr est dédié à la valorisation des initiatives à impact positif issues des collectivités publiques. Son objectif ? Mettre en lumière tous ceux qui osent, sur leur territoire, mettre en place des projets innovants....

<http://www.territoires-audacieux.fr/>

#### **Le numérique en Loire-Atlantique**

Le Département de Loire-Atlantique a mis en place une politique ambitieuse de développement numérique sur son territoire. Objectif : promouvoir un numérique citoyen, accessible et solidaire.

<https://numerique.loire-atlantique.fr>

**«Thinkerview est un groupe indépendant issu d'Internet, très différent de la plupart des think tanks qui sont inféodés à des partis politiques ou des intérêts privés.»**

<https://thinkerview.com>

#### **Territoires conseil**

**Base d'expériences de la Banque des Territoires (Caisse des dépôts)**

<https://www.banquedesterritoires.fr/collectivites-epl>

#### **La 27<sup>ème</sup> Région**

<http://www.la27eregion.fr/>

**LaBase, laboratoire d'innovation publique en Nouvelle-Aquitaine**, porté par le Secrétariat Général pour les Affaires Régionales (SGAR), la Direction Régionale de l'Environnement de l'Aménagement et du Logement (DREAL), le Département de la Gironde et Bordeaux Métropole.

<https://www.facebook.com/LaBaseNA>

#### **M3 La prospective de la Métropole de Lyon**

<http://www.millenaire3.com>

-  Pour vous permettre d'approfondir certaines thématiques, le réseau des documentalistes du CNFPT vous propose des Lettres d'Information Documentaire mensuelles. Ces lettres, au nombre de 14, traitent des informations relatives aux différents champs de l'action publique locale  
Vous avez la possibilité de vous y abonner gratuitement sur le Wikiterritorial du CNFPT en cliquant [ici](#)

[Retour sommaire](#)



*Cette Lettre d'Information Documentaire est réalisée par le réseau des documentalistes du CNFPT*

*Certains articles ne sont accessibles en ligne que sur abonnement.*

Pour toute question, vous pouvez vous adresser à l'équipe du Centre de Ressources Documentaires de l'Inset Angers en écrivant à l'adresse suivante : [documentation.insetangers@cnfpt.fr](mailto:documentation.insetangers@cnfpt.fr)

[Retour sommaire](#)

### Bulletin documentaire

Edité par l'INSET, rue du Nid de Pie, CS 62020, 49016 Angers Cedex 1  
[www.cnfpt.fr](http://www.cnfpt.fr)

Directrice de publication : **Marion Leroux**

Responsable du centre de ressources : **Bérangère Guillet**

Conception et réalisation : **Bérangère Guillet, Marie-Christine Marchand**

Tél. : 02 41 22 41 46

© 2023 CNFPT/ INSET D'ANGERS

[Retour sommaire](#)