



N°1242  
du 29 juin  
au 07 septembre 2023



## Focus

### Transition écologique et bloc communal / JEOL Maxime

CNFPT, 20/07/2023, 19 mn

<https://radio.cnfpt.fr/broadcast/7671-Transition-%C3%A9cologique-et-bloc-communal>

« Pour notre premier podcast sur l'environnement, nous avons décidé de parler d'un acteur connu de tous, mais dont le rôle est généralement incompris : la commune ».

Aujourd'hui toutefois, bien que les Français soient très attachés à leur commune (comme le confirment les sondages d'opinion), les évolutions législatives et institutionnelles ont brouillé la lecture du rôle des institutions locales, si bien que pour beaucoup il devient illisible de savoir qui est compétent pour faire quoi.

### Êtes-vous un champion du statut ? / Direction Générale de l'Administration et de la Fonction Publique, 13/07/2023

<https://www.fonction-publique.gouv.fr/toutes-les-actualites/etes-vous-un-champion-du-statut>

Les équipes de la DGAFP vous proposent un quiz en 40 questions pour fêter les 40 ans du statut.



## Veille sectorielle

Action éducative/Sport - Action internationale/Europe

Aménagement et développement des territoires

Culture - Droit public/Citoyenneté/Institutions/Collectivités territoriales/Achats Publics

Economie - Emploi/Formation - Finances publiques/Gestion locale

Fonction publique/Statut - Information/Communication/TIC

Management/Ressources humaines

Outre-Mer - Sciences Humaines/Société - Sécurité civile et publique

Services techniques et transitions écologiques

Social/Santé



*On vous signale une expérience*

## Action éducative/Restauration scolaire/Sport

### Précieuses piscines municipales

Radio France, 15/08/2023, 41 mn

<https://www.radiofrance.fr/franceculture/podcasts/l-invite-e-des-matins-d-ete/precieuses-piscines->

Comme tout service public, les piscines municipales font face à une baisse des moyens et un manque d'effectifs. Certaines sont désormais gérées par des opérateurs privés en délégation de service public. Mais alors sont-elles toujours ce lieu d'exercice physique et de brassage social ?

### Cours d'écoles : un atelier autour de leur réaménagement aux Assises de la Biodiversité

Cerema.fr, 08/08/2023

<https://www.cerema.fr/fr/actualites/cours-ecoles-atelier-autour-leur-reamenagement-aux-assises>

Végétalisation, désimperméabilisation, cours d'école résilientes. . . Sous des dénominations différentes, les projets de réaménagement des espaces extérieurs pour les établissements scolaires se multiplient. Comment se mettent-ils en place ? À quels enjeux répondent-ils, pour les usagers, et pour les autres défis de nos territoires de demain ? A l'occasion des Assises de la Biodiversité, le Cerema a proposé un atelier d'environ une heure et demie aux côtés de la LPO et de la commune de Limans, pour prendre la mesure du potentiel que représente la cour d'école, pour l'accueil de la biodiversité, l'éducation et la sensibilisation mais aussi pour le bien-être et l'épanouissement des élèves.



### A Lille, l'école pensée pour résister aux températures extrêmes / KREMER Pascale

Lemonde.fr, 05/07/2023

<https://www.lemonde.fr/planete/visuel/2023/07/05/a-lille-l-ecole-pensee-pour-resister->

En septembre 2022, un nouvel établissement a fait sa rentrée. Conçue pour, été comme hiver, offrir une température optimale dans les classes, l'école Ariane-Capon bénéficie d'espaces végétalisés.

### Déchets : pourquoi jeter la vaisselle quand on peut la laver ? / POIRIER Anne-Claire

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 03/07/2023, n° 2672, p. 63

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40858466>

Paris 2, 15 millions d'hab.

La ville est l'un des soutiens d'Aquarys, entreprise qui propose aux restaurants un service de collecte et de lavage de leur vaisselle.

### Où mettre de l'IA dans mon service ?

Technicite.fr, 13/06/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/871802>

À Nantes, une intelligence artificielle travaille à la cantine centrale qui délivre les repas à toutes les écoles primaires de l'agglomération. Elle ne s'occupe pas de la réalisation des plats, comme dans « L'aile ou la cuisse », mais de l'estimation journalière du nombre d'élèves à nourrir. Cette automatisation de la décision du nombre de déjeuners à livrer est également utilisée à Toulouse où elle évite le gaspillage quotidien de 400 repas.

### Marche, vélo et sport-santé : vers de nouvelles alliances dans les territoires / Académie des Mobilités Actives, 06/2023, 49 p

[https://www.fabrique-territoires-sante.org/wp-content/uploads/2023/06/2023-06-Etude\\_sante.pdf](https://www.fabrique-territoires-sante.org/wp-content/uploads/2023/06/2023-06-Etude_sante.pdf)

L'ambition de cette étude est d'identifier des leviers pour renforcer la promotion de la marche et du vélo dans les dispositifs de prescription d'activité physique.

[Retour sommaire](#)

## Action internationale/Europe

### Coopération internationale : Catastrophes naturelles : l'action des collectivités

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 31/07/2023, n° 2676-2677, p. 56-57  
<https://archives.lagazettedescommunes.com/40918821>

- Absence d'urgence

L'action des collectivités peut être menée même en l'absence d'une urgence, comme le souligne l'article L.1115-1 du code général des collectivités territoriales.

- Jumelage

Le jumelage constitue une forme d'action extérieure des collectivités territoriales. La circulaire du 24 mai 2018 prévoit d'ailleurs de multiples formes de coopération.

- Intercommunalité

Il est possible pour une intercommunalité d'apporter une aide, cette dernière devant, tout comme pour les autres collectivités, faire l'objet d'une délibération.

### Les limites de l'action humanitaire des collectivités territoriales / YOUTA Ferdi

Droit administratif, 07/2023, n° 7, p. 12-18

Conformément à l'article L.1115-1 du CGCT, les collectivités territoriales peuvent mettre en oeuvre ou soutenir toute action internationale à caractère humanitaire. Ce cadre juridique en apparence clair recèle en réalité plusieurs incertitudes, récemment mises en lumière par les solutions divergentes adoptées par les juridictions du fond au sujet des aides humanitaires octroyées par différentes collectivités à l'association SOS Méditerranée. Saisie de l'aide versée à cette association par la ville de Paris, la cour administrative d'appel de Paris a rendu, le 3 mars dernier, un arrêt important qui se distingue tant par sa solution d'espèce que par la lecture d'ensemble qu'il propose des limites de l'action humanitaire des collectivités territoriales. C'est à l'analyse de ces limites qu'est dédiée la présente étude.

## Aménagement et développement des territoires

### A Lyon, les tiers-lieux se multiplient

Monde (le), 26/08/2023

Ces espaces partagés proposent une multitude d'activités qui favorisent le vivre-ensemble.

### "Il ne peut y avoir un seul mode de transport qui remplace la voiture" / WAKIM Nabil

Monde (le), 21/08/2023, n° 24456, p. 16-17

Pour diminuer le poids de la voiture, les pouvoirs publics doivent combiner vélo, covoiturage, véhicule électrique et sobriété, souligne le chercheur Aurélien Bigo, interrogé dans le podcast du "Monde" consacré au défi climatique

### « J'irais bien à vélo, mais les voitures ne font pas attention » : à la campagne, le besoin de voies pour cyclistes

Lemonde.fr, 19/08/2023

<https://www.lemonde.fr/societe/article/2023/08/19>

Rouler à vélo en territoire rural est aujourd'hui inimaginable pour nombre de Français. En cause, le manque d'aménagements assurant leur sécurité, contrairement aux villes, où ils ont été développés. Pourtant, ce mode de déplacement intéresse de plus en plus.

### Le vélo revient en piste dans les zones rurales

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 31/07/2023, n° 2676-2677, p. 40-42

<https://www.lagazettedescommunes.com/879854>

Remettre les habitants en selle dans les territoires ruraux permet de répondre à des enjeux tant environnementaux que sociaux, à moindre coût. Dans les zones peu denses, actifs, élèves et retraités peuvent utiliser le vélo pour aller au travail, rejoindre leur établissement, faire leurs courses... Les collectivités misent sur les vélos et véhicules doux à assistance électrique, qui réduisent les distances et les dénivelés, et sur l'aménagement de pistes dédiées.

[Retour sommaire](#)

### **Les cars « Macron » cherchent encore leur voie**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 31/07/2023, n° 2676-2677, p. 12-13  
<https://www.lagazettedescommunes.com/878987>

Le secteur libéralisé par le chef de l'Etat quand il était à Bercy souffre de la dégradation des gares routières. Il existe, malgré tout, des expériences réussies comme à Grenoble.

### **Aménagement du territoire : « Les bassins de vie pour réconcilier les Français avec leurs services publics »**

Lemonde.fr, 29/07/2023

<https://www.lemonde.fr/idees/article/2023/07/26/amenagement-du-territoire-les-bassins-de-vie-pour>

Au lieu d'exiger du citoyen qu'il s'adapte à une organisation des pouvoirs publics de plus en plus absconse, les membres du cercle de réflexion Le Défi démocratique proposent, dans une tribune au « Monde », de s'appuyer sur de petits territoires définis sur lesquels les habitants ont accès aux équipements et services courants. Et définissent la démarche autour de trois axes : coconstruction, engagement et évaluation.

### **Améliorer la qualité de vie urbaine en réduisant les émissions de gaz à effet de serre, c'est possible ! / LIOTTA Charlotte, VIGUIE Vincent**

TheConversation.com, 24/07/2023

<https://theconversation.com/ameliorer-la-qualite-de-vie-urbaine-en-reduisant-les-emissions-de-gaz-a->

Comment rendre les transports urbains plus respectueux du climat ? Est-il possible d'opérer ces changements sans générer d'impact négatif sur les populations ? Pour répondre à ces questions, nous avons mené une étude dans 120 villes, sur cinq continents.



### **Les agents formés à l'écosystème économique départemental / MARAIS Frédéric**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 17/07/2023, n° 2674, p. 37

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40894499>

Aube 311 400 hab.

La chambre de commerce et d'industrie propose aux collectivités et leurs élus un club pour s'approprier les enjeux économiques locaux.

Le Club des ambassadeurs pour le développement et l'ingénierie des collectivités engagées (Camdice) a vu le jour en mai à Troyes, dans l'Aube. Son rôle : aider les élus et les agents des collectivités, plus particulièrement ceux relevant des communautés de communes ou d'agglomération, à appréhender les réalités du monde économique.

### **Fret, biodiversité... les villes renouent avec leurs fleuves / LE RENARD Sophie**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 10/07/2023, n° 2673, p. 34-36

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40880697>

Un nombre croissant de villes se réapproprient leurs cours d'eau, pour des fonctions logistiques mais également récréatives et de renaturation. Les fleuves offrent aux entreprises des solutions de transport de marchandises décarboné, améliorent la qualité de l'air et luttent contre les îlots de chaleur. Des projets favorisent le fret fluvial pour les matériaux de construction, la filière agricole ainsi que la gestion des déchets, et la restauration de la biodiversité.

### **L'ESS ne sait plus à quelle collectivité se vouer / LARPIN Eric**

Lagazettedescommunes.com, 07/07/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/877065>

Mandaté par le gouvernement, le Conseil supérieur de l'économie sociale et solidaire (ESS) vient de rendre son rapport sur l'évaluation de la loi de 2014. En proposant de redonner la main sur l'ESS à toutes les collectivités pour un vrai changement d'échelle, il crée le débat.

### **Pas de ZAN sans renaturation des sols / PICOT David**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 03/07/2023, n° 2672, p. 50-52

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40858445>

Dans la perspective du ZAN, la renaturation des sols va constituer un objectif central de l'action des collectivités en matière d'aménagement du territoire. Cet enjeu devra figurer au cœur des stratégies de territoire, déclinées dans les documents d'urbanisme. Déconstruire, dépolluer, désimpermeabiliser, restaurer le sol en profondeur... Le sujet émerge au sein des collectivités, sur fond d'incertitudes.

[Retour sommaire](#)



**Le label écolo dédié à la construction change les codes** / DESCAMPS Olivier  
Gazette des communes, des départements, des régions (la), 03/07/2023, n° 2672, p. 56  
<https://www.lagazettedescommunes.com/875227>

Bordeaux (Gironde) 261 000 hab. - Avec son label « bâtiment frugal », la ville pousse les maîtres d'ouvrage à redoubler d'efforts en matière de transition écologique.

**Les ambitions décaplées des collectivités pour l'agriculture bio** / HUTEAU Hélène  
Gazette des communes, des départements, des régions (la), 03/07/2023, n° 2672, p. 54-55  
<https://archives.lagazettedescommunes.com/40858450>

En soutenant l'agriculture biologique, les collectivités protègent l'eau et contribuent au système alimentaire local, à l'éducation à la santé, etc.

Les communes, communautés de communes, syndicats de l'eau, parcs naturels régionaux innovent, échangent et s'informent en travaillant en réseau.

La Fédération nationale d'agriculture biologique soutient les initiatives, développe des stratégies et anime le réseau Territoires bio pilotes.

**Le SIG au service de la prospective urbaine**

Urbanisme, 07/2023, n° 432, p. 66-68

Les données -dont la production augmente constamment- permettent de représenter le monde sous toutes ses formes. Associées aux capacités de modélisation des outils informatiques, elles sont la base de la création de jumeaux numériques des territoires offrant de nouvelles possibilités d'analyse, de compréhension et de projection pour les urbanistes.

**Densifier la ville à l'heure du zéro artificialisation nette** / VILLE Frédéric

Maires de France, 07/2023, n° 414, p. 34-35

Diviser ou remembrer des terrains déjà artificialisés comme les jardins de particuliers permet de limiter la consommation foncière.

**La lente progression de la lutte contre le bruit** / NAHAPETIAN Nairi

Alternatives économiques, 07/2023, n° 436-437, p. 110-112

Les collectivités locales sont tenues d'élaborer des plans de lutte contre le bruit. Pourtant, les efforts sont loin d'être suffisants.

**La cartographie participative pour redessiner son territoire** / CONQUET Emma

Urbanisme, 07/2023, n° 432, p. 58-60

Afin de représenter une ville avec les sensibilités de celles et ceux qui l'habitent, la cartographie participative apparaît comme une solution accessible au plus grand nombre, et souvent ludique. Une stratégie adoptée par la Scop La Capitainerie, qui, en organisant des réunions publiques sous des formes artistiques et décalées, en a fait un outil central de concertation publique.

**La planification écologique et l'usage des sols en France : Changement de paradigme et onde de choc** / HAËNTJENS Jean

Futuribles, 07/2023, n° 455, p. 49-63

<https://www.cairn.info/revue-futuribles-2023-4-page-49.htm?contenu=article>

On a bien pris conscience du rôle fondamental que jouent les sols dans la gestion des dérèglements écologiques et climatiques, et c'est essentiel, mais comme le montre ici Jean Haëntjens, les usages des sols couvrent de nombreux secteurs d'activité et de nombreux champs des politiques publiques. La planification écologique relative aux sols constitue donc un véritable changement de paradigme, qui va ouvrir de nouvelles opportunités aux territoires, mais également se heurter à des résistances et des contradictions de la part des usagers (agriculteurs, entreprises du bâtiment, producteurs d'énergie, ménages. . .). Cet article présente les divers enjeux inhérents à la transition écologique appliquée au foncier et à la gestion des sols, et les perspectives qui en découlent selon différents scénarios de planification écologique (ceux envisagés en France par l'ADEME, l'Agence de la transition écologique). Une équation complexe dont la résolution ne pourra probablement pas satisfaire toutes les parties concernées. . .

[🔍 Retour sommaire](#)

### **Logement : les élus ruraux imaginent des solutions** / KIS Martine

Maires de France, 07/2023, n° 414, p. 30-33

Le monde rural est le grand oublié des politiques du logement. Pour répondre à des besoins bien réels et très diversifiés, les élus locaux déploient une panoplie de réponses, dans un contexte où le plan logement, annoncé le 5 juin 2023 par le gouvernement, ne leur apporte aucune aide.

### **Imaginer une deuxième vie pour les quartiers pavillonnaires** / FERNANDEZ Agnès

Traits urbains, 06/2023, n° 136, p. 60-63

Financer la rénovation énergétique par la densification des quartiers pavillonnaires. Régénérer les lotissements au moyen d'un travail concerté et en dentelle, afin de leur apporter ce qui leur manque. Alerter les élus locaux sur la nécessité de mener une politique globale à l'échelle du quartier. Et inciter les pouvoirs publics à créer des dispositifs financiers et fiscaux ad hoc. Tels sont les enjeux aujourd'hui de la densification douce.

### **Le BIM, outil de transitions pour les collectivités territoriales** / DERROUCH Pierre

Traits urbains, 06/2023, n° 136, p. 68-70

Ces dernières années, les collectivités territoriales ont commencé à s'emparer du BIM. La technologie offre aux élus une meilleure compréhension du projet grâce à la visualisation de sa maquette numérique et de son insertion dans le site. Elle ouvre également la voie à une gestion plus fine du patrimoine bâti.

### **Le grand entretien avec Thierry Paquot : « Il faut revenir à des dimensions tout à fait raisonnables pour les villes, faire décroître les mégalo-poles »**

Nectart, 06/2023, n° 109, p. 8-25

<https://www.cairn.info/revue-nectart-2023-2-page-8.htm>

Philosophe urbain essentiel dans le paysage intellectuel actuel, Thierry Paquot réaffirme la façon dont il nous faut repenser nos villes à partir des concepts d'urbanité, de diversité et d'altérité, pour les transformer, les rendre plus hospitalières et plus vivables – loin du modèle de la bétonnisation, de la « commercialisation » des centres et des périphéries, de la standardisation architecturale et de la gentrification qui prévaut encore aujourd'hui. Il porte aussi un regard renouvelé sur la place des artistes dans l'espace public et la standardisation de la fête urbaine.

### **La métropole bordelaise déploie sa politique agricole et alimentaire** / CHAMBRAS Aline

Traits urbains, 06/2023, n° 136, p.64-65

La stratégie de résilience agricole et alimentaire (SRAA) de Bordeaux métropole a été labellisée Projet alimentaire territorial en mars 2023. Une reconnaissance qui devrait permettre la mise en place d'une politique ambitieuse en matière de filières agricoles et alimentaires sur le territoire métropolitain.



### **Montpellier instaure la gratuité de ses transports** / MOULY Bruno

Techni.cités, 06/2023, n° 364, p. 36-37

<https://www.lagazettedescommunes.com/871849>

Montpellier Méditerranée métropole adoptera fin 2023 la gratuité intégrale de ses transports en commun pour tous ses habitants. Le manque à gagner des recettes commerciales sera financé par le versement mobilité des entreprises. Cette mesure s'inscrit plus largement dans le développement de son réseau public de transport qui va s'étoffer d'une ligne supplémentaire de tramway, de cinq lignes de bus-tram ainsi que d'un réseau continu de pistes cyclables.

## **Culture**

### **Les collectivités et la restitution des œuvres spoliées aux juifs**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 31/07/2023, n° 2676-2677, p. 14

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40918797>

Les œuvres spoliées font l'objet d'un nouveau régime de sortie des collections publiques. Des collectivités cherchent à les identifier.

[↩ Retour sommaire](#)



## **Développement économique : quand les collectivités font leur cinéma [dossier]**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 31/07/2023, n° 2676-2677, p. 34-39  
<https://archives.lagazettedescommunes.com/40918877>

La France veut doubler le nombre de studios et de formations concernant les tournages et la production numérique, car ils constituent le moteur de la création audiovisuelle de demain. Les projets seront déployés sur tout le territoire, avec les collectivités. Les régions, compétentes sur le développement économique, ont un rôle de cheffe d'orchestre pour la filière « cinéma » et participent de diverses manières à la production cinématographique. Les tournages créent l'événement pour les communes dans lesquelles se déroule l'action et, au-delà des retombées économiques, ils laissent des souvenirs forts. Une certaine activité peut perdurer s'il s'agit de séries ou de films à succès.

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40918882>

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40918886>

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40918889>

## **Les bibliothèques et les musées s'emparent du développement durable / TEXIER Bruno**

Archimag, 07/2023, n° 366, p. 24-25

Le développement durable s'invite dans tous les domaines, les bibliothèques et les musées ne sont pas du reste. L'article en dit plus en suivant ce plan :

- Une exemplarité à montrer
- Parcours de formations
- Culture durable
- Les nouvelles expériences muséales sont-elles « écocides » ?

<https://www.calameo.com/read/006652206597330637b06>

<https://libraryscience.de/fr/calculateur/>



## **Biblioremix, repenser nos bibliothèques en mode créatif / LEBLONG MASCLET Gwenaël**

Actualité Juridique. Fonctions Publiques, 07/0223, n° 7-8, p. 389-390

En 2013, à Rennes, une équipe de bibliothécaires municipaux invente le "Biblioremix" - un événement, en format hackathon, qui va, en dix ans, s'imposer comme un référentiel majeur de la profession. En effet, au-delà des méthodes créatives proposées, l'expérience contribue à répondre aux questionnements des agents sur la manière de faire évoluer leur rapport au public, à l'espace et au temps - une véritable expérience de design, d'abord conçue pour se faire plaisir et animer des échanges collectifs au sein des équipes.

<https://biblioremix.wordpress.com/>

[https://fr.wikibooks.org/wiki/Recettes\\_de\\_projets/biblio\\_remix](https://fr.wikibooks.org/wiki/Recettes_de_projets/biblio_remix)

<https://books.openedition.org/pressesenssib/4275?lang=fr>



## **Une formation action : culture / social**

Scène (la), 06/2023, n° 109, p. 138-139

Musique et danse en Loire-Atlantique ont conçu un dispositif de formation qui met en action les acteurs culturels et sociaux sur un projet commun.

## **Eau : de la sobriété à l'adaptation / HAMEON Julie**

Scène (la), 06/2023, n° 109, p. 136-137

Entre chasse au gaspillage face à l'épuisement des ressources et aux besoins en eau amplifiés par les canicules, l'équation n'est pas simple à résoudre pour les festivals.

## **Billetterie : les nouvelles tendances [dossier]**

Scène (la), 06/2023, n° 109, p. 61-79

Rien ne sera plus comme avant. La crise de Covid-19 a accéléré une mutation déjà amorcée des habitudes de consommation des spectateurs. Analyse des dates, stratégies de vente, personnalisation des offres, transformation des offres. . . le paysage change "à vitesse grand V". Le mouvement est d'ampleur et impacte toutes les organisations, que l'on soit un lieu ou un festival. Les différents opérateurs de la chaîne de billetterie dessinent les contours de la billetterie d'aujourd'hui et de demain.

[↩ Retour sommaire](#)

## **Laurent Wauquiez met à mal la liberté de création**

Scène (la), 06/2023, n° 109, p. 92-99

En coupant purement et simplement la subvention régionale au TNG, et en baissant bien d'autres soutiens, l'élu joue la carte politicienne et le court terme.

## **La culture et la réorientation écologique des territoires [dossier]**

Horizons publics, 06/2023, n° Hors-série, p. 1-60

Partie I – Entretiens sur la réorientation écologique des territoires

-Olivier Bianchi : « La révolution écologique est aussi culturelle ! »

-Michel Lussault : « Avec l'anthropocène, il s'agit de réinventer des cultures de cohabitation. »

-Joanne Leighton : « Nous nous donnons une mission : être présent et regarder le vivant. »

Partie II – Tous au rendez-vous de l'anthropocène

-Le centre Pompidou : à l'avant-garde des questions sociales et écologiques

-Le festival d'Avignon, démonstrateur d'une transition écologique territoriale

-LE DAMIER : du développement à la transition écologique des industries artistiques et culturelles

Partie III – L'art et de la culture impliqués dans la réorientation écologique des territoires

-Quelle place des récits dans la transition écologique portée par l'ADEME ?

-L'agence d'urbanisme et développement du Pays de Saint-Omer : un acteur culturel à part entière

-L'urbanisme culturel, postures et attentions

-La sensibilité est politique

-Danser pour se redonner de l'air

## **CHATGPT, Midjourney... jusqu'où l'IA peut-elle être une menace ?**

Nectart, 06/2023, n° 109, p. 122-134

<https://www.cairn.info/revue-nectart-2023-2-page-122.htm>

L'intelligence artificielle fait prendre conscience qu'une grande partie de nos tâches pourraient demain être exécutées plus efficacement par une technologie - jusqu'à perdre ce qui donne du sens à l'existence ? Et qu'en est-il de la menace pesant sur les artistes ? L'évolution rapide de cette nouvelle technologie génère de nombreuses incertitudes, l'effondrement des emplois artistiques n'étant pas la moindre.

## **L'art dans l'espace public [dossier]**

Nectart, 06/2023, n° 109, p. 27-73

<https://www.cairn.info/revue-nectart-2023-2.htm>

- les enjeux artistiques - Arts de la rue : Des poétiques toujours politiques par Pascal Le Brun-Cordier

- les enjeux de résilience - Arts et environnement : Déranger l'espace public par David Irlé

- les repères historiques - Le renouvellement des légitimations : L'axe du vide dans les opérations (attendues) de l'art et de la rue par Christian Ruby

- les enjeux financiers - L'insécurité budgétaire : Les festivals à l'épreuve du financement des dépenses de sécurité par Thomas Hélie

## **Droit public/Citoyenneté/Institutions/Collectivités territoriales/Achats publics**

### **Le système d'acquisition dynamique, l'achat au bon prix auprès d'un vivier de fournisseurs**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 31/07/2023, n° 2676-2677, p. 44-45

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40918729>

POURQUOI ? Le système d'acquisition dynamique est un référencement dématérialisé de fournisseurs sur une longue durée et décliné selon des catégories d'achat définies par la collectivité.

POUR QUI ? Avec ce dispositif, les acheteurs sont en mesure de lancer, au moment où ils en ont besoin, les demandes aux fournisseurs présélectionnés.

COMMENT ? La publicité définit les durées, les catégories d'achat et les critères de sélection. Ensuite, l'acheteur lance les marchés spécifiques. Toute la procédure doit être dématérialisée.

[↩ Retour sommaire](#)



**Comment rétablir le dialogue avec une jeunesse en rupture** / PERRIER Nathalie  
Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 17/07/2023, n° 2674, p. 6  
<https://www.lagazettedescommunes.com/878186>

La mort de Nahel M., abattu à Nanterre le 27 juin par un policier, a été suivie de plusieurs nuits d'émeutes commises par des jeunes hors de contrôle des adultes. Le secteur social crie son mal-être et appelle à remettre de l'humain dans les quartiers en difficulté.



**La votation citoyenne en ligne, système D des petites communes** / LE FOLL Clément  
Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 17/07/2023, n° 2674, p. 40  
<https://archives.lagazettedescommunes.com/40894508>

Une consultation en ligne, à travers une votation décisionnelle, a permis aux habitants de Roquemaure de se prononcer sur un nouvel aménagement urbain.

Les habitants usagers ont participé pleinement et aidé à la prise de décision de l'équipe municipale divisée sur ce projet d'aménagement.

La plateforme spécialisée dans la participation citoyenne Purpoz est accessible gratuitement, pendant un an, aux communes labellisées « Petites villes de demain ».

**La modification du régime d'exclusion des candidats aux marchés publics** / MERGUI Mourad  
Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 10/07/2023, n° 2673, p. 46-47  
<https://archives.lagazettedescommunes.com/40880743>

- Encadrement

L'exclusion des candidats aux marchés publics est encadrée par la nouvelle rédaction des articles L.2141-1, L.2341-1 et L.3123-1 du code de la commande publique.

- Sursis

L'exclusion n'est pas appliquée lorsque le candidat condamné a obtenu un sursis à exécution. Il en va de même en cas de prononcé d'un ajournement ou relèvement de peine.

- Rédemption

Les candidats condamnés doivent prouver leur fiabilité, notamment en justifiant avoir entrepris de réparer le préjudice causé par l'infraction commise

**Acheteur public : une spécialité stratégique qui se professionnalise** / GINIBRIERE Gaëlle  
Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 10/07/2023, n° 2673, p. 24  
<https://archives.lagazettedescommunes.com/40880667>

Les spécificités du métier d'acheteur de public et son rôle essentiel au sein des collectivités sont de plus en plus pris en considération.



**Commande publique : des masques écoresponsables produits en circuit court** / LERIVERAIN Hélène

Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 10/07/2023, n° 2673, p.42  
<https://www.lagazettedescommunes.com/876337>

Bordeaux métropole (Gironde) 29 communes 814 100 hab.

La direction des achats et de la commande publique s'est saisie du dispositif « achats innovants » pour initier la création d'un masque biodégradable.



**Funéraire : Quand les collectivités invitent les vivants à réfléchir à la mort** / BOUCAUT Sarah  
Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 10/07/2023, n° 2673, p. 38-39  
<https://archives.lagazettedescommunes.com/40880706>

Pour renouer avec l'idée de cycle de la vie et répondre aux problèmes de place dans les cimetières, des collectivités cherchent des alternatives aux rites « classiques ».

Le grand public, les professionnels du funéraire et les élus participent à des réflexions portant sur les enjeux du funéraire de demain afin de faire évoluer les usages.

Des conférences, des ateliers sur les innovations autour de la mort, des concerts, des représentations théâtrales et des balades contées au cimetière sont organisés.

[Retour sommaire](#)

## « Les collectivités ont du mal à contrôler la bonne application des clauses vertes » / ZIGNANI Gabriel

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 03/07/2023, n° 2672, p. 71

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40858500>

La chaire de droit des contrats publics (université Lyon 3) a publié un rapport sur l'environnementalisation du cadre juridique des marchés publics. François Lichère, professeur, et Adeline Meynier Pozzi, chercheuse, reviennent sur leur enquête.

## La commande publique dans le projet de loi pour une industrie verte : réflexions sur l'enforcement à la française / LICHERE François

Actualité Juridique. Droit Administratif, 03/07/2023, n° 23/2023, p. 1210-1213

Le projet de loi Industrie verte contient plusieurs dispositions tendant au verdissement de la commande publique : nouveaux motifs d'exclusion, redéfinition de l'offre économiquement la plus avantageuse, recours accru aux schémas de promotion des achats publics socialement et écologiquement responsables... Ces mesures appellent quelques observations, plutôt critiques, pouvant aller jusqu'à demander leur suppression, avant d'entrevoir ce qu'il pourrait être ajouté pour verdir davantage la commande publique, le tout autorisant à réfléchir aux moyens d'enforcement des règles juridiques.



## Le Nord fait circuler des bus France services / LE GALL Sophie

Maires de France, 07/2023, n° 414, p. 27

Affrétés par le département, ces autobus se déplacent en milieu rural et dans certains quartiers. À bord de celui qui dessert 20 communes de l'Avesnois, deux agents aident les habitants dans leurs démarches : santé, emploi, retraite, impôts ...

## Participation citoyenne : les outils de la démocratie locale

Maires de France, 07/2023, n° 414, p. 56-57

Maires de France rappelle les différents dispositifs de concertation que les communes et intercommunalités peuvent utiliser pour associer les habitants à la gestion locale. Voici les dispositifs qui sont mis en place : - Les modes de consultation directe - Les structures participatives

## Un bilan accablant dans les services publics [Dossier L'impasse libérale] / MOUZON Céline

Alternatives économiques, 07/2023, n° 436/437, p. 32-36

<https://www.alternatives-economiques.fr/bilan-accablant-de-liberalisation-services-publics/00107297>

Hôpital, autoroutes, fourniture d'électricité, crèches, Ehpad... L'imposition d'une logique libérale aux services publics a des conséquences sur le prix, la qualité du service et la cohésion sociale.

## Quels sont les impacts de Chat GPT dans les marchés publics ? / VASSOR Baptiste

WEKA le mag, 07/2023, n° 10, p. 16-19

Disponible depuis fin 2022, ChatGPT, cet agent conversationnel est capable de comprendre les interrogations posées par les utilisateurs puis d'y répondre dans un langage similaire à celui de l'être humain. Dans le cadre d'un marché, il convient d'identifier les principaux risques et les bonnes pratiques, avant l'utilisation pour la rédaction d'un cahier des charges ou la réponse à un marché public.

## Gérer la sous-traitance dans les marchés publics [Dossier]

Contrats publics : l'Actualité de la commande et des Contrats publics, 07/2023, n° 244, p. 13-64

- À la recherche du critère de qualification du contrat de sous-traitance
- Les rapports entre le maître d'ouvrage et le sous-traitant
- Les attributions de l'acheteur dans le cadre de la sous-traitance : précisions de la CJUE
- Intégrer la sous-traitance dans les réponses aux appels d'offres : conseils, recommandations...
- Sous-traitance et risque de concurrence déloyale
- La sous-traitance en cascade : attention à la chute !
- Sous-traitance ou cotraitance : un choix d'opportunité apprécié cas par cas
- Refuser la sous-traitance
- L'indemnisation du sous-traitant en cas de prestations supplémentaires
- Sous-traitance : quand le Conseil d'État réaffirme son rôle de régulateur
- Les difficultés posées par la sous-traitance dans les marchés publics

[Retour sommaire](#)

### **La laïcité dans les collectivités : regards croisés [Dossier]**

Actualité Juridique. Fonctions Publiques, 06/2023, n° 6, p. 317-329

- Une première journée de la laïcité organisée par les centres de gestion par Élise Untermaier-Kerléo
- Le corps et la langue de la laïcité ordinaire : un désir de théologien en chef laïque ? par Vincent Genin
- Les collectivités territoriales au prisme du droit de la laïcité par Laurent Eck
- Laïcité et relations de travail : quel rôle pour les différents acteurs ? par Mathilde Icard, Philippe Malaisé et Caroline Régner
- La mise en pratique du principe de laïcité dans les collectivités - Table ronde avec Claude Beaufile, Delphine Cabrillac, Jérôme Deschênes, Julie Lassalle, Johanne Saison et Élise Untermaier-Kerléo

### **La possibilité d'une île autonome de Corse / MASTOR Wanda**

Revue française de droit administratif, 05/2023, n° 3, p. 455-460

- L'autonomie de la Corse comme prolongement des statuts particuliers successifs :
  - . La reconnaissance législative continue de la spécificité de la Corse
  - . L'absence persistante de pouvoirs normatifs
- L'autonomie de la Corse comme alignement sur les statuts des autres îles européennes :
  - . L'autonomie comme l'une des conséquences de l'insularité
  - . L'insularité comme justification exclusive de l'autonomie

## **Economie**

### **Le défi de l'économie circulaire : Pour une nouvelle approche / GROSSE François**

Futuribles, 07/2023, n° 455, p. 33-48

<https://www.cairn.info/revue-futuribles-2023-4-page-33.htm?contenu=article>

Nos consommations matérielles, dans le monde, ne cessent de croître et entraînent corrélativement une consommation croissante de matières premières. Or, les gisements concentrés de celles-ci risquent d'être rapidement épuisés et le recours inévitable à des gisements à plus faible teneur est lui-même très coûteux, notamment en énergie. Nombreux sont les décideurs et experts qui s'imaginent que le recyclage plus systématique de ces matériaux permettrait de réduire sensiblement nos besoins en matières premières vierges.

Mais c'est un leurre, montre ici François Grosse, car nous ne produisons pas assez de déchets ; ceci, d'abord et surtout parce que nos consommations d'hier sont très inférieures à nos consommations d'aujourd'hui ; ensuite parce que nous ne sommes pas dans des sociétés du jetable, mais dans des sociétés d'accumulation... Le recyclage n'est donc pas une solution ; il faut nous orienter vers une économie circulaire dont la mise en œuvre passe par deux conditions : d'abord, celle de réduire le rythme de croissance de nos biens matériels pour réduire nos consommations sur les matières premières ; ensuite, celle d'imposer que la production de nouveaux produits et équipements comporte au moins 80 % de matières recyclées. La démonstration de François Grosse, amplement illustrée d'exemples, révèle l'ampleur du défi et le changement radical qu'impose un développement qui se voudrait vraiment durable.

### **ABC de l'économie / Banque de France, 07/2023, consulté le 21/07/2023**

<https://abc-economie.banque-france.fr/catalogue-interactif-des-ressources-abc-de-leconomie>

Avec ce catalogue interactif, découvrez l'ensemble des ressources pédagogiques de la collection ABC de l'économie, classées par thème et par ordre alphabétique. Près de 100 ressources, en accès direct, pour mieux comprendre les grands sujets monétaires et financiers. Une variété de formats : vidéos, fiches synthétiques, infographies, quiz, chronologies, jeux...

### **« La transition énergétique engendre des processus de violence et de domination, économique comme symbolique »**

Lemonde.fr, 30/06/2023

<https://www.lemonde.fr/idees/article/2023/06/30/la-transition-energetique-engendre-des-processus-de->

L'anthropologue Mark Goodale montre, dans une tribune au « Monde », comment le « verdissement » de l'économie capitaliste reproduit des modes de domination économique et culturelle antérieurs.

[Retour sommaire](#)

## Emploi/Formation

### **Fonction publique : précisions sur l'action de formation, le bilan et le plan**

Centre info, 21/08/2023

<https://www.centre-info.fr/site-droit-formation/fonction-publique-precisions-sur-laction-de-formation->

Un arrêté du 1er août 2023, publié au JO du 17 août, porte sur les modalités d'organisation et de mise en oeuvre de la formation dans la fonction publique, détaille le bilan de parcours professionnel et le plan individuel de développement des compétences des agents publics. Il complète le décret n° 2022-1043 du 22 juillet 2023.

<https://www.legifrance.gouv.fr/eli/arrete/2023/8/1/TFPF2301671A/jo/texte>

### **Une certification des acquis pour les agents sans qualification**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 31/07/2023, n° 2676-2677, p. 29

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40918858>

La démarche d'évaluation des compétences de base, expérimentée par le CNFPT, est en cours de déploiement dans les collectivités.

### **Bilan 2022 de l'apprentissage dans la FPT : une bonne dynamique mise à mal - [note du CNFPT] / Centre National de la Fonction Publique Territoriale, 13/07/2023**

<https://www.cnfpt.fr/sinformer/espace-presse/communiqués-presse/bilan-2022-lapprentissage-fpt>

Le conseil d'administration du CNFPT a examiné le rapport faisant le bilan de l'année 2022 de l'apprentissage dans la Fonction publique territoriale. Il confirme la montée en charge de la compétence apprentissage avec 12 489 contrats pris en charge par le CNFPT (sachant qu'environ 300 contrats transmis très tardivement restent encore à instruire à cette date), soit une hausse de 9,1% par rapport à 2021...

Concernant la répartition par niveau de qualification, les données de 2022 viennent corroborer les deux tendances majeures constatées depuis plusieurs années :

- la baisse relative en pourcentage des contrats concernant le premier niveau de qualification ;
- la hausse régulière des effectifs d'apprentis préparant un diplôme de l'enseignement supérieur, notamment de niveau égal ou supérieur à la licence.

### **Formation aux enjeux écologiques : « Les agents font face à un dilemme éthique » / KRASSOVSKY Julie**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 03/07/2023, n° 2672, p. 28-29

<https://www.lagazettedescommunes.com/875336/formation-aux-enjeux-ecologiques-les-agents-font->

Selon Alessia Lefebure, sociologue et membre de l'unité mixte de recherche Arènes, la formation aux enjeux écologiques des cadres de la fonction publique a déjà débuté. Face à ce défi immense, elle pose, notamment, la question du choix des outils pédagogiques utilisés et de leurs effets.

### **La recherche, un laboratoire d'idées pour la formation / RINGUENET Guilherme**

Info formation (I'), 01/07/2023, n° 24530, p. 22-23

Étudier l'ingénierie de formation à travers le prisme de l'évolution du travail, tel était l'objet du 4e colloque du Réseau des Universités préparant aux métiers de la formation (Rumef). L'évolution des contextes du travail génère des effets de mutation sur les métiers de la formation. Comment appréhender ces changements ? Enseignants-chercheurs et doctorants apportent leurs analyses.

### **Donner un nouveau souffle à la GEPP [Dossier] / PIENNE Raphaëlle**

Info formation (I'), 01/07/2023, n° 1057, p. 9-14

Mettre en adéquation la stratégie compétences de l'entreprise au regard de sa stratégie économique est l'objectif assigné à la gestion des emplois et des parcours professionnels (GEPP). Ceci pour servir des objectifs de performance immédiate, mais aussi d'adaptation de l'emploi. Alors que ces enjeux sont aujourd'hui accentués par les transitions écologique et numérique, partenaires sociaux et pouvoirs publics encouragent plus que jamais les entreprises à s'en emparer. Or sur le terrain, et notamment dans les TPE-PME, des freins subsistent encore pour un déploiement large et satisfaisant de ce type de démarche. Des obstacles, qui, pour les acteurs de l'emploi et de la formation, appellent la mise en place de nouvelles approches et de nouveaux outils.

[↩ Retour sommaire](#)

## Finances publiques/Gestion locale

### **PLF 2024 : ce qu'il faut attendre des chantiers budgétaires à la rentrée (3/3)**

Lagazettedescommunes.com – Club Finances, 25/08/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/882284>

"Le budget du désendettement vert" : c'est ainsi qu'a été qualifié par Bercy le futur projet de loi de finances, qui sera présenté cet automne. La Gazette fait le point avant la rentrée sur les principaux enjeux de ce PLF 2024 et l'état des négociations entre l'exécutif et les associations de collectivités. Troisième et dernier volet consacré au sujet du redressement des comptes publics.

<https://www.lagazettedescommunes.com/882176>

<https://www.lagazettedescommunes.com/882388>

### **Les collectivités locales ont de plus en plus souvent recours au mécénat privé**

Lemonde.fr, 15/08/2023

<https://www.lemonde.fr/politique/article/2023/08/15/les-collectivites-locales-ont-de-plus-en-plus->

À l'instar du Domaine de Méreville, dans l'Essonne, qui a bénéficié de 170000 euros de dons privés pour sa restauration, beaucoup de villes font appel à la générosité de mécènes pour financer leurs projets. Cette pratique, qui permet notamment de tisser un lien fort avec les habitants, mérite toutefois une attention particulière.

### **Ces régions qui osent les fonds d'investissement [Dossier] / VILLEDIEU Clémence**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 17/07/2023, n° 2674, p. 28-33

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40894477>

En souscrivant dans les fonds d'investissement, les régions soutiennent les PME et les ETI sur des durées longues, tout en prenant un risque financier.

Elles attirent les souscripteurs publics et privés, et irriguent leur territoire de ressources accrues. Lorsque le fonds régional est liquidé, les souscripteurs sortent du capital des PME ; ils peuvent perdre leur mise de départ, comme faire des bénéficiaires.

Les régions assurent équilibrer les opérations et récupérer la totalité de leurs investissements. Avec la création de fonds, de sociétés de gestion ou de capital-risque, ou le regroupement de fonds régionaux sur des investissements, les régions matures ont une palette d'outils pour sanctuariser le risque et consolider leur influence.

### **Quand les fonctions financières prennent place dans les services**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 10/07/2023, n° 2673

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40880663>

Les services des finances ont essaimé dans les directions techniques et opérationnelles des référents et des services comptables.

Mais attention, les agents financiers peuvent se sentir isolés au sein des directions métier.

### **Le contrôle des collectivités territoriales par les chambres régionales des comptes [Dossier]**

Actualité Juridique. Collectivités Territoriales, 07/2023, n° 7/8, p. 401-411

- Contrôle exercé par les chambres régionales des comptes sur les satellites des collectivités locales : le cas des EPL, par Gilles Le Chatelier

- De la loi 3DS à l'ordonnance réformant le régime de responsabilité des gestionnaires publics : quel rôle pour les chambres régionales des comptes ? Entretien avec Pierre Genève

- Contrôle de la prévention des conflits d'intérêts par les chambres régionales et territoriales des comptes : un marche-pied pour la compliance ? par Samuel Dyens et Pierre Villeneuve

### **Retour d'expérience Angevin : Cartographie des risques - Concept, méthode, usages et posture du conseil de gestion / GILLARD Franck**

Revue du gestionnaire public, 07/2023, n° 3, p. 49-56

Comment mettre en oeuvre une démarche de management des risques, tout en intégrant la culture historique d'entreprise dont dispose Angers en matière de gestion ?

Nous verrons déjà dans l'introduction l'intérêt de profiter d'un contexte favorable au changement des pratiques.

En définissant des livrables atteignables comme "la cartographie des risques".

En assurant une cohérence avec les outils déjà existants au sein de la structure.

[↩ Retour sommaire](#)

## **Nouvelle responsabilité financière des gestionnaires publics : évolution ou Révolution ? [Dossier]**

Revue du gestionnaire public, 07/2023, n° 3, p. 10-39

- L'évolution attendue du régime de responsabilité financière des gestionnaires publics. S. Damarey
- Responsabilité des gestionnaires publics : la genèse de la réforme et ses premiers fruits. G. Robert et E. Chouvelon
- La responsabilité des gestionnaires publics : quel impact pour les collectivités locales ? L'aperçu des praticiens. MC Baranger et J. Bousquet
- La réforme de la responsabilité financière en pratique : simplifier ce qui peut l'être, sécuriser ce qui doit l'être au moyen d'outils de maîtrise des risques et de contrôle interne. M. Sannet et F. Fiévet

## **Collectivités actionnaires et dirigeants de l'Agence France Locale : quelle relation savoir-pouvoir ? / MICHEL CLUPOT Muriel, ROUOT Serge**

Politiques et management public, 04/2023, n° Volume 40, N°2, p. 199-223

<https://www.cairn.info/revue-politiques-et-management-public-2023-2-page-199.htm>

L'Agence France Locale (AFL) constitue une innovation majeure dans le système de financement des collectivités locales, qui en deviennent actionnaires. Détenant un savoir financier technique, l'AFL lève des fonds sur les marchés pour les prêter ensuite à ses adhérents. Il en résulte une classique relation d'agence entre ses dirigeants et les collectivités, censées exercer un pouvoir de contrôle. Rappelant une structure coopérative, l'AFL pourrait en présenter les dérives. L'analyse textuelle de ses rapports annuels révèle bien des pratiques de dédouanement mais le système de rémunération ne garantit pas le contrôle du savoir par le pouvoir. Un contrôle externe opéré par les agences de notation apparaît alors.

## **Fonction publique/Statut**

### **Fonction publique territoriale : ce qu'il faut retenir de l'actualité réglementaire du mois d'août 2023**

Localtis.info, 31/08/2023

<https://www.banquedesterritoires.fr/fonction-publique-territoriale-ce-quil-faut-retenir-de-lactualite->

Prolongation de la garantie individuelle de pouvoir d'achat, prise en charge du prix des abonnements à un moyen de transport collectif, extension de la retraite progressive à la fonction publique, congé de présence parentale. . . L'actualité réglementaire sur le statut et la gestion des personnels territoriaux n'a pas connu de pause au cœur de cet été. Des circulaires ministérielles ont également été publiées. Tour d'horizon

### **Réforme des retraites : une série de mesures applicables au 1er septembre 2023**

Service-public.fr, 21/08/2023

<https://www.service-public.fr/particuliers/actualites/A16717>

Après la publication au Journal officiel en juin de deux premiers décrets d'application relatifs à la réforme des retraites, cinq autres concernant spécifiquement la fin de régimes spéciaux ont été publiés le 30 juillet 2023, et six autres portant notamment sur la revalorisation du minimum de pension et le dispositif de retraite progressive sont parus le 11 août 2023. Les différentes dispositions prennent effet à partir du 1er septembre 2023.

Au sommaire :

- Suppression de quatre régimes spéciaux
- Revalorisation des pensions minimales
- Élargissement du dispositif de retraite progressive
- De nouveaux droits liés au cumul emploi-retraite
- Prévention de l'usure professionnelle
- Amélioration du compte professionnel de prévention
- Création de l'assurance vieillesse des aidants
- Création de la pension d'orphelin au régime général

[↩ Retour sommaire](#)



### **Le cadre d'emploi des ingénieurs territoriaux (10 questions)**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 31/07/2023, n° 2676-2677, p. 32-33  
<https://archives.lagazettedescommunes.com/40918714>

- Accès

Les ingénieurs territoriaux sont recrutés soit par concours (externe et interne), soit par promotion interne (après examen professionnel ou non, selon le cas).

- Conditions

- Les candidats aux concours externes doivent être titulaires d'un diplôme d'ingénieur ou d'architecte, ou d'un diplôme scientifique ou technique de niveau bac +5 ou équivalent.

- Bonification

Les ingénieurs, titulaires d'un doctorat et recrutés par concours externe bénéficient d'une bonification d'ancienneté de deux ans.



### **Le coût de la période préparatoire au reclassement allégé**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 31/07/2023, n° 2676-2677, p. 28  
<https://archives.lagazettedescommunes.com/40918854>

CDG des Côtes-d'Armor 500 collectivités et établissements affiliés o 20 600 agents suivis

Le centre de gestion a mis en place un système d'intérim afin de soutenir les communes qui doivent gérer l'absence d'un de leurs agents reconnu inapte.

### **La loi « parité dans la fonction publique » est publiée / MENGUY Brigitte**

Lagazettedescommunes.com, 20/07/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/879505>

Après un parcours parlementaire de trois mois, la loi visant à renforcer l'accès des femmes aux responsabilités dans la fonction publique est publiée au "Journal officiel" du 30 juillet 2023. Elle porte à 50% le quota obligatoire de primo-nominations féminines aux emplois supérieurs et de direction et instaure un index de l'égalité professionnelle dans la fonction publique.

<https://www.legifrance.gouv.fr/jorf/id/JORFTEXT000047862217>

### **La fin de fonction des agents par rupture conventionnelle / SOYKURT Sophie**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 17/07/2023, n° 2674, p. 26

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40894472>

- Convention : Les fonctionnaires comme les contractuels en CDI peuvent convenir avec leur collectivité des conditions dans lesquelles leurs fonctions prennent définitivement fin.

- Indemnité spécifique : L'agent qui bénéficie de cette procédure a droit au versement d'une indemnité spécifique de rupture conventionnelle et éventuellement des allocations chômage.

- Dispositif expérimental : Ce dispositif est en vigueur depuis le 1er janvier 2020.

Pour les fonctionnaires, il est instauré à titre expérimental jusqu'au 31 décembre 2025.

### **La loi du 13 juillet 1983, anniversaire ou épitaphe ? [Dossier]**

Actualité Juridique. Droit Administratif, 10/07/2023, n° 24/2023, p. 1261-1290

Ce dossier fête l'anniversaire d'une loi qui n'existe plus. La loi du 13 juillet 1983 portant droits et obligations des fonctionnaires a disparu de l'ordonnancement juridique au profit du code général de la fonction publique. Mais cet anniversaire est surtout l'occasion d'analyser les bouleversements qu'a subis le droit de la fonction publique au cours des dernières années. Alors que la « travailisation » de ce droit est analysée par la doctrine de longue date, que le principe du recrutement par concours est devenu statistiquement minoritaire, que la classification en catégories a de moins en moins de sens et que le principe de participation est à reconstruire, ce dossier pose fondamentalement la question de savoir si l'édifice statutaire de 1983- 1986 est toujours debout.

Au sommaire :

- L'édifice statutaire de 1983-1986 est-il toujours debout ? Fabrice Melleray

- Le principe de participation quarante ans après la loi du 13 juillet 1983, u modèle à reconstruire. Ludivine Clouzot

- La transformation des modes de recrutement des agents publics : quid novi en 2023 ? Emmanuel Aubin

- La constitution des corps et cadres d'emplois en catégories a-t-elle encore u sens ? Anna Neyrat

- L'agent public est-il encore un travailleur différent du salarié ? Charles Froger

[↩ Retour sommaire](#)

### **Le cadre d'emplois des animateurs territoriaux / SOYKURT Sophie**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 10/07/2023, n° 2673, p. 26-27

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40880674/le-cadre-d-emplois-des-animateurs-territoriaux>

- Accès

Les deux premiers grades du cadre d'emplois sont accessibles par voie de concours externe, interne ou troisième concours ou au titre de la promotion interne.

- Concours interne spécial

Les agents territoriaux spécialisés des écoles maternelles (Atsem) peuvent accéder au cadre d'emplois des animateurs territoriaux par le biais d'un concours interne spécial.

- Expertise

Dans les 2e et 3e grades, les animateurs ont davantage vocation à occuper des emplois correspondant à un niveau particulier d'expertise dans le domaine de l'animation.

### **La nouvelle bonification indiciaire des territoriaux**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 03/07/2023, n° 2672, p. 38-39

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40858421>

Le bénéfice de la nouvelle bonification indiciaire (NBI) n'est pas lié aux cadres d'emplois et aux grades auxquels appartiennent les agents, mais aux fonctions occupées uniquement.

Les fonctionnaires territoriaux, titulaires ou stagiaires, ont vocation à percevoir la NBI. En revanche, les agents contractuels en sont en principe exclus.

La NBI cesse en principe d'être versée lorsque le fonctionnaire quitte l'emploi au titre duquel il la percevait et que les conditions requises ne sont donc plus remplies.

### **Les 40 ans du statut général des fonctionnaires [Dossier] / ROUSSEL Florian, MONIOLLE Carole, DERBOULLES Laurent**

Actualité Juridique. Fonctions Publiques, 07/0223, n° 7-8, p. 367-388

Contractualisation, différenciation, négociation collective. . . Ces mots deviennent récurrents pour évoquer la fonction publique. Pour autant, le contenu de la loi du 13 juillet 1983 portant droits et obligations des fonctionnaires, longtemps qualifiée de titre premier du statut général, et aujourd'hui codifié, demeure, en dépit des modifications d'ampleur intervenues.

Se pencher sur le statut aujourd'hui, à l'occasion du 40e anniversaire du texte, revient à se poser la question suivante : que reste-t-il de cette grande loi ? Le présent dossier revient sur la naissance du statut. L'unité de la fonction publique, qui fut le fil d'Ariane du texte, se trouve à présent malmenée, notamment par les logiques de différenciation du droit. En vertu de cette logique initiale, avait été consacré le principe de l'occupation des emplois civils permanents par des fonctionnaires. Si cette affirmation relève toujours du droit positif, elle se trouve néanmoins conjuguée avec une dynamique de l'emploi, qui en atténue sa portée. Le dossier propose en outre le regard d'un syndicaliste sur l'état actuel du statut général. Enfin, au fil d'entretiens menés avec dix managers publics de l'État en responsabilité en 1983 et en 2023, est décryptée la montée en puissance des compétences managériales.

Au sommaire :

-La loi du 13 juillet 1983, une date dans l'histoire du droit de la fonction publique, Florian Roussel

-Le titre 1er du statut général de la fonction publique et l'unité de la fonction publique, Carole Moniolle

-Permanent mais non immuable : que reste-t-il de l'article 3 de la loi du 13 juillet 1983, Laurent Derboulles

-Quarante ans après, que reste-t-il de notre statut ? -Regard de syndicaliste, Philippe Soubirous

-1983-2023 : la mue des managers publics, Mathilde Icard, Sylvain Henry

### **« L'attractivité de la fonction publique réclame une approche holistique » / VILLE Frédéric, NESSI Julien**

Horizons publics, 07/2023, n° 34, p. 16-21

L'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) a publié, en avril 2023, le rapport Renforcer l'attractivité de la fonction publique en France.

Nous avons interviewé les auteurs de cette étude sur les principaux points à retenir et sélectionné quelques bonnes pratiques dans les autres pays pour développer les compétences numériques des agents et renforcer l'attractivité de la filière numérique de l'État.

[↩ Retour sommaire](#)

**Guide relatif à la désignation du référent déontologue de l'élu local - Note de la DGCL /** Direction Générale des Collectivités Locales, 07/2023, 14 p

<https://medias.amf.asso.fr/upload/files/GuideR%C3%A9f%C3%A9rentD%C3%A9ontologueEluLocal>

Les services de la DGCL ont informé l'AMF que les questions toujours en suspens, liées à l'exercice de la fonction de référent déontologue (modalités d'indemnisation, incompatibilités, etc.) seraient traitées dans une « Foire aux questions » à paraître en septembre prochain.

<https://www.amf.asso.fr/documents-le-guide-sur-la-designation-du-referent-deontologue>

**Les trois fonctions publiques fêtent les 40 ans de leur statut /** PERRIER Nathalie

Emploipublic.fr, 23/06/2023

<https://infos.emploipublic.fr/article/les-trois-fonctions-publiques-fetent-les-40-ans-de-leur-statut->

Emploi Public et La Gazette des communes ont fêté le 22 juin les 40 ans du statut de la fonction publique lors d'un colloque à Paris qui a réuni le père du statut, Anicet Le Pors, et des professionnels des 3 versants des 3 fonctions publiques. Extraits.

**La réforme des retraites et ses principales mesures applicables aux agents territoriaux**

Informations administratives et juridiques (les), 06/2023, n° 6, p. 2-15

La réforme des retraites mise en œuvre par la loi n°2023-270 du 14 avril 2023 accentue certaines évolutions issues des différentes réformes introduites depuis 2023. Il en est ainsi de l'âge d'ouverture des droits, qui fait l'objet d'un relèvement de deux ans et de l'accélération du calendrier d'augmentation de la durée d'assurance correspondant au taux plein de la pension.

Cet allongement recherché de la durée d'activité s'accompagne d'importantes mesures nouvelles, telles que la possibilité de travailler au-delà de la limite d'âge et au plus tard jusqu'à 70 ans, l'extension aux fonctionnaires de la retraite progressive et la prise en compte dans les droits à pension des activités reprises ou conservées après la départ à la retraite.

**Les portes de l'Institut national du service public /** TAILLEFAIT Antony

Revue française de droit administratif, 05/2023, n° 3, p. 513-518

- Les portes d'entrée : gommer les excès de la méritocratie

. Concourir

. Éprouver

. Se préparer

- Les portes de sorti : comprendre le monde nouveau

. Former

. Sélectionner

. Réenchanter

## Information/Communication/TIC

**Une protection des données personnelles à deux vitesses**

Lagazettedescommunes.com, 25/08/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/882121>

Le RGPD, qui inquiétait tant, a fêté ses cinq ans. Si tout n'est pas parfait, la plupart des collectivités jouent le jeu et protègent les données personnelles de leurs administrés et de leurs agents. C'est surtout dans les petites communes que le bât blesse encore.

<https://uploads.strikinglycdn.com/files/b0b5dfe8-1924-4034-8f0d>



**CA du Pays basque (Pyrénées-Atlantiques) 158 communes - 315 000 hab. - Un portail open data au service des agriculteurs et des élus**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 31/07/2023, n° 2676-2677, p. 47

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40918747>

La communauté d'agglomération s'est dotée, en 2020, de la première plateforme de données ouvertes sur l'agriculture du territoire.

[↩ Retour sommaire](#)

## **Aménagement numérique : Un service public de la donnée pour garder la main / CESSIEUX Baptiste**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 10/07/2023, n° 2673, p. 37

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40880701>

Collectivité de Corse (339 200 hab.)

Le statut particulier de la collectivité lui impose, mais aussi lui facilite, la création d'un véritable « service public de la donnée ».

## **Services publics numériques : Où en sont les intercommunalités [Dossier]**

Intercommunalités, 07/2023, n° 284, p.8-14

<https://www.intercommunalites.fr/app/uploads/2023/07/INTERCO-Magazine284-service-public>

Ce dossier est consacré aux services publics numériques. Comment maintenir une égalité d'accès aux services numériques ? Quelles défenses face aux cyberattaques ? Décryptage des enjeux du numérique pour les services publics locaux.

## **RGPD, aider les communes à se mettre en conformité / DEVILLERS Olivier**

Maires de France, 07/2023, n° 414, p. 39

Le centre départemental de gestion de la fonction publique territoriale du Calvados accompagne élus et agents pour respecter le règlement sur les données personnelles.

## **Cuivre : les points clés de la fermeture du réseau / DEVILLERS Olivier**

Maires de France, 07/2023, n° 414, p. 44-45

- Un cadre réglementaire
- Les difficultés observées
- 162 communes test
- Qualité et couverture en fibre
- Information des habitants

## **La Communication Non Violente (CNV), une alliée pour mieux coopérer au travail**

Courrier cadres, 29/06/2023

<https://courriercadres.com/la-communication-non-violente-cnv-une-alliee-pour-mieux-cooperer->

La communication non violente (CNV) est un levier vertueux à plus d'un titre. Appliqué en entreprise, le concept, théorisé par le psychologue américain Marshall Rosenberg, vise à instaurer un mode de communication et de management tourné vers l'écoute et la bienveillance. De quoi susciter engagement et performance.

## **Management/Ressources humaines**

### **Les qualités relationnelles au cœur de la compétence professionnelle**

Mag des compétences, 29/08/2023

<https://www.comundi.fr/mag-des-competences/les-qualites-relationnelles-au-coeur-de-la-competence->

Les émotions sont centrales dans la relation que l'on crée avec ses interlocuteurs. Un terrain sur lequel l'intelligence artificielle ne peut pas rivaliser avec nous.

L'un des aspects les plus troublants de ChatGPT est qu'il va venir se substituer à des métiers intellectuels.

### **Secrétaires de mairie : la force du réseau**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 31/07/2023, n° 2676-2677, p. 24-26

<https://www.lagazettedescommunes.com/880335>

A différents échelons territoriaux, des réseaux de secrétaires de mairie s'organisent pour rompre l'isolement et favoriser l'entraide dans l'exercice d'un métier de plus en plus complexe.

### **Le manager de proximité : une personne avant tout impliquée, 19/07/2023**

<https://www.dynamique-mag.com/article/manager-proximite-personne-impliquee.19069>

Le manager de proximité occupe une mission clef dans l'entreprise. Souvent décrit comme ayant plusieurs rôles, il est dans ces périodes de changements dues à la mondialisation, aux nouvelles technologies aux prises des incertitudes et des angoisses. En effet, il est conscient de l'impact qu'il peut avoir aussi bien envers l'entreprise que de ses équipes. Focus sur cette mission complexe qui a subi de nombreux changements depuis la crise sanitaire.

[↩ Retour sommaire](#)

**Pierre Bérastégui : « Réduire les horaires sans baisser la charge de travail n'a pas de sens » / FISNE KOCH Audrey**

Alternatives-economiques.fr, 22/07/2023

<https://www.alternatives-economiques.fr/reduire-horaires-baisser-charge-de-travail->

L'Europe a connu une longue tradition de lutte sociale pour la réduction du temps de travail, avant que le sujet ne s'essouffle progressivement. Aujourd'hui, il est davantage question d'optimisation que de RTT.

Mais ces dernières années, des dispositifs comme la semaine de quatre jours se déploient dans de nombreux pays et pourraient être un vecteur de justice sociale. Nous en avons parlé avec Pierre Bérastégui, chercheur à l'European Trade Union Institute (ETUI), institut de recherche européen indépendant et expert du sujet.

**Ces méthodes de management qui font la part belle à la créativité**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 17/07/2023, n° 2674, p. 22

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40894461>

La prise d'initiative et la créativité sont encouragées par différentes stratégies de management. Avec un objectif commun : embarquer un maximum d'agents dans l'évolution du service public. Tour d'horizon.

**Conduire une réunion de travail efficace / GRANGER Laurent**

Manager-go.com, 05/07/2023

<https://www.manager-go.com/gestion-de-projet/dossiers-methodes/organiser-une-reunion-productive>

Qu'est-ce qu'une réunion de travail productive ? Les phénomènes de "réunionite" nous font perdre à tous beaucoup de temps. Alors soyons efficaces ! Comment reconnaître une "bonne" réunion ? Très facile : chaque participant en sort avec le sentiment du travail accompli : "nous avons bien avancé", "nous avons été productifs", etc.

**Avec les générations Y et Z, fini le management « old school » / PARNAUDEAU Maud**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 03/07/2023, n° 2672, p. 30-32

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40858410>

Les nouvelles générations arrivant en nombre dans les équipes, les managers doivent apprendre à composer avec des rapports au travail qui n'ont jamais été aussi différents.

**Management : Un projet qui donne du sens aux missions / GINIBRIERE Gaëlle**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 03/07/2023, n° 2672, p. 37

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40858418>

CIG de la grande couronne de la région Ile-de-France 300 agents en interne - 1 100 collectivités affiliées

Afin d'encadrer son projet d'établissement sur la période 2023-2026, le centre de gestion s'est appuyé sur la méthodologie des sociétés à mission, fixée par la loi « Pacte ».



**Une agence du changement, en appui des managers**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 03/07/2023, n° 2672, p. 34

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40858414>

Var 5 200 agents - 1,05 million d'hab.

Le département a lancé il y a deux ans une dynamique de transformation pour décloisonner son management et promouvoir l'intelligence collective.

**Management : comment garder les hauts potentiels / LAPORTE Natasha**

Entreprise et carrières, 07/2023, n° 1627, p. 20-23

Nombre d'entreprises, et principalement les grands groupes, préparent leurs futurs leaders pour les postes de direction. Un investissement sur le long terme, mais aussi une bonne recette pour les fidéliser, alors qu'ils sont très convoités à l'extérieur. Les organisations ont chacune leur formule, et d'ailleurs, la définition de ce qu'est un dirigeant en devenir peut varier.

**« Les managers négligent souvent de complimenter pour le travail bien fait »**

Entreprise et carrières, 07/2023, n° 1627, p. 18-19

Dans son ouvrage L'ouvrier qui murmurait à l'oreille des cadres, Jean-Michel Frixon, ancien ouvrier chez Michelin, raconte comment il a été amené à donner des conférences auprès des managers et à contribuer ainsi à l'évolution de leur formation.

[Retour sommaire](#)

## **La transformation managériale, un nouvel horizon pour les collectivités ? / VILLE Frédéric**

Horizons publics, 07/2023, n° 34, p. 96-99

Alors que les enjeux se multiplient, le management de la territoriale se transforme : chartes ou référentiels pour acquérir une culture commune, travail collaboratif en mode projet, laboratoire, démarches de formation interne (écoles ou campus de cadres, etc.), percée de la subsidiarité, etc. Autant d'initiatives qui pourraient transformer durablement le management dans les organisations publiques.

## **Les DRH du public et du privé ne sont pas si différents / FOURNOT BOGEY Lise, VENTOLINI Séverine**

Entreprise et carrières, 07/2023, n° 1627, p. 48-49

La loi du 6 août 2019 de transformation de la fonction publique, dont l'objectif est d'accélérer la transformation du service public, a eu des implications majeures dans les administrations et des répercussions claires sur la fonction RH du secteur public.

En s'inspirant de certaines méthodes du secteur privé et en revoyant une partie du cadre de sa gestion, la fonction publique souhaite ainsi montrer qu'elle est capable de s'adapter aux nouveaux enjeux tout en continuant de répondre aux attentes de service public.

## **Les ravages persistants de l'hyperconnexion**

Lesechos.fr, 29/06/2023

<https://www.lesechos.fr/idees-debats/leadership-management>

Sursollicités, l'écrasante majorité des salariés français envoient ou reçoivent des mails en dehors des heures de travail, rognant ainsi dangereusement sur leurs moments de récupération. Avec de lourdes conséquences.

## **Les impostures du bonheur au travail / RICHER Martin, 22/06/2023**

<https://management-rse.com/les-impostures-du-bonheur-au-travail/>

À l'invitation d'un club de DRH, j'ai eu l'occasion de revoir le célèbre documentaire « Le bonheur au travail » de Martin Meissonnier, produit par Arte et la RTBF belge. Ce film a été un immense succès, notamment dans les milieux de l'entreprise, de la GRH, de la RSE et du management, à tel point qu'il est réputé être le webdocumentaire le plus diffusé dans l'histoire d'Arte. C'est l'occasion de revisiter la thématique du bonheur au travail.



## **Caluire-et-Cuire : un exemple de cheminement de l'innovation managériale / RANDRIAMANANTENA Nils**

Actualité Juridique. Fonctions Publiques, 06/2023, n° 6, p. 338-339

Comment les démarches d'innovation managériale parviennent-elles à s'ancrer dans les administrations ? S'agit-il d'une démarche linéaire ou les cheminements sont-ils plus complexes ? Et sait-on d'emblée à quoi les transformations doivent aboutir ? Les réponses, on s'en doute, ne sont pas si simples. Et l'exemple de Caluire-et-Cuire, commune de 42 300 habitants située au nord-est de Lyon est un cas des plus intéressants pour celles et ceux qui s'intéressent à l'innovation publique.

## **La fabrique du manager. Le travail en équipe face aux défis de l'altérité / SASSI Narjes, SEBTI Hicham**

Revue française de gestion, 05/2023, n° 310, p. 15-38

<https://www.cairn.info/revue-francaise-de-gestion-2023-3-page-15.htm>

L'altérité a souvent porté sur des éléments « visibles » : genre, culture, etc. L'analyse, centrée sur les éléments « émergents » de l'altérité (Ricœur, 1990), s'inscrit dans la tradition de la sociologie interactionniste (Goffman, 1974) et explore les échanges et les influences entre les acteurs. Par une étude qualitative combinant observations et entretiens les résultats des auteurs livrent une analyse intra-équipe en identifiant les composantes des interactions de chaque équipe et présentent, par une analyse interéquipe, les mécanismes de gestion de l'altérité qui s'expriment.

## **LIVRE BLANC : La transition écologique au coeur des enjeux RH, 02/2022, 16 p.**

<https://www.michaelpage.fr/advice/tendances-de-march%C3%A9/livre-blanc-la-transition->

Dans le contexte de pénurie de compétences affectant de multiples secteurs, les RH ont déjà actionné de nombreux leviers pour faire face à la guerre des talents. Un levier clé n'a cependant pas encore été exploité en profondeur : la dimension environnementale de l'entreprise que la fonction RH sera appelée à orchestrer.

[Retour sommaire](#)



## Outre-Mer

### **A Mayotte : "ne pas avoir d'eau est devenu la norme"**

Libération, 31/08/2023, p. 14

Députée de l'île, Estelle Youssouffa s'alarme de la situation dramatique que vivent les Mahorais depuis des mois, conséquence de la sécheresse, d'un réseau d'eau mal entretenu et d'un manque d'investissements. A partir du 4 septembre, l'eau ne coulera au robinet qu'un jour sur trois.

### **Risques naturels et feux de forêts : des moyens supplémentaires pour les pompiers de Guadeloupe** / FADEL Nadine

Francetvinfo.fr, 28/08/2023

<https://la1ere.francetvinfo.fr/guadeloupe/risques-naturels-et-feux-de-forets-des-moyens->

Les Sapeurs-pompiers de Guadeloupe vont avoir davantage de moyens, pour remplir leurs multiples missions, au secours des personnes et des biens, notamment. Le ministre de l'Intérieur et des Outre-mer vient d'annoncer une subvention de près de 820k€, pour l'achat de véhicules de lutte contre les feux de forêt. Une somme qui s'ajouterait au prêt de 5,5M€ souscrit auprès de l'AFD.

### **A Mayotte, des migrants africains dans l'impasse.**

Monde (le), 25/07/2023, p. 8

Pour les habitants des Grands Lacs, l'archipel est devenu une porte d'entrée vers l'Europe.

### **Macron de retour en Nouvelle-Calédonie**

Monde (le), 25/07/2023, p. 7

Le Chef de l'Etat, déjà venu sur le caillou en 2018, veut débloquer un accord sur l'avenir du territoire.

### **Pour éviter d'être submergé, le village de Miquelon se déplace de 1,5 kilomètre** / MENU Stéphane

lettreducadre.fr, 12/07/2023

<https://www.lettreducadre.fr/article/pour-eviter-d-etre-submerge-le-village-de-miquelon-se-deplace-de->  
Le réchauffement climatique menace directement la survie de certaines communes du littoral, qui ont le nez posé au ras de l'eau. Pour ne pas disparaître, les 250 maisons de Miquelon vont être déplacées sur un point plus en surplomb. L'adaptation au climat, c'est maintenant !

### **En Nouvelle-Calédonie, la formation des personnes handicapées en attente de solutions** / KONITZ Jonathan

Info formation (I'), 01/07/2023, n° 1057, p. 26-27

Sur le Caillou, l'insertion professionnelle des personnes handicapées est semée d'embûches : tests d'entrée aux formations non adaptés, entreprises mal informées des aides disponibles, etc. Le gouvernement local déplore un millefeuille administratif. Une association, Hanvie, travaille à redonner confiance aux personnes handicapées.

### **Jeunesses des Outre-mer [Dossier]**

Agora débats/jeunesse, 2023, n° 94

<https://www.cairn.info/revue-agora-debats-jeunesses-2023-2.htm>

Les préoccupations sociales concernant la jeunesse dans les Outre-mer ne sont pas nouvelles et portent sur différents aspects interdépendants les uns des autres tels que la scolarité et la formation, l'insertion professionnelle, la précarité ou encore l'émigration. Ce dossier propose de s'intéresser « aux jeunesses » de ces territoires en s'interrogeant sur la manière dont elles se vivent in situ, comment elles s'y déploient et avec quelles perspectives d'avenir. À partir d'approches méthodologiques et disciplinaires variées, les articles rendent compte du passage à l'âge adulte, du rôle et du fonctionnement des institutions, mais aussi de la famille, des aspirations, des projets de mobilités, voire des immobilités. Les données exposées portent sur une grande partie des territoires d'outre-mer et suggèrent qu'ils méritent d'être appréhendés dans leur complexité, sans être réduits ni à leurs points communs ni à leurs « spécificités », réelles ou revendiquées.

[↩ Retour sommaire](#)

## Sciences Humaines/Société

### **Cynthia Fleury : "Quand vous n'avez plus rien, il vous reste la dignité"**

Libération, 26/08/2023, p. 16-17

Dans son dernier essai, la philosophe et psychanalyste montre l'importance de ce principe qui maintient «debout» tout être humain. Un dû symbolique mis à mal par le «devenir indigne» du monde.

### **Démographie en France : conséquences pour l'action publique de demain**

Institut Montaigne, 08/2023, 19 p.

<https://www.institutmontaigne.org/publications/demographie-en-france-consequences-pour-laction->

La France va changer. Pionnière de la transition démographique au XIXe siècle, elle compte parmi les premiers pays européens à s'installer dans une phase durable de vieillissement au XXIe. Dans les premières décennies du siècle, sa population ne croîtra sans doute que par l'immigration. Celle-ci connaît elle-même de profondes évolutions, tant d'un point de vue qualitatif que quantitatif. Toujours plus motivée par des parcours académiques et des motifs économiques, elle a atteint un niveau inédit en 2022, et constitue désormais plus de 10 % de la population française.

Le nouveau paysage démographique que les prévisions esquissent n'est pas sans incidences pour la conception des politiques publiques à venir. Baisse de la population active, excédents d'emploi à pourvoir sur le marché du travail, réajustements des dépenses de santé, mais aussi baisse des taux d'intérêts... voilà autant de conséquences possibles des évolutions démographiques à venir, susceptibles d'impacter profondément la prise de décision future.

Au regard des grands débats qui animeront la rentrée et l'éprouvante séquence de la réforme des retraites, cette note d'éclairage présente un état des lieux chiffré des changements d'ampleur et de nature que connaît la population française, ainsi qu'une analyse prospective, notamment sur les conséquences économiques de différents scénarios démographiques. Tout en rectifiant quelques idées préconçues, ce travail donne également des pistes pour comprendre l'incidence réelle de l'immigration sur l'économie de notre pays.

### **Transitions territoriales : Quel rôle pour la philanthropie ? [Dossier]**

Horizons publics, 07/2023, n° 34, p. 30-83

- Trois scénarios pour une philanthropie au service des transitions territoriales

Par Nicolas Krausz et Élisabeth Dau

- Réinventer la philanthropie pour soutenir l'innovation sociale dans les territoires.

Entretien avec Marion Ben Hammo et Frédéric Bosqué

- La fondation territoriale, un autre modèle d'action philanthropique ?

Propos recueillis par Lucile Manour

- Soutenir les « alter-territoires »

Par Nathalie Ramos et Pierre Bonneau

- Financer les utopies dès leur émergence et bien plus encore !

Par Jean-Louis Bancel

- « La "transition juste" nous apprend à favoriser ce mouvement de philanthropie basée sur la confiance. »

Entretien avec Mathilde Douillet et Édouard Morena

### **De la solitude choisie à la solitude subie. Enquête sur une « sociose »**

Fondation Jean Jaurès, 06/2023, 32 p.

<https://www.jean-jaures.org/publication/de-la-solitude-choisie-a-la-solitude-subie-enquete-sur-une->

Les faits seraient établis : la pandémie de Covid-19 aurait considérablement abîmé les relations entre les gens. Pourtant, une enquête réalisée par Viavoice et BloomTime pour la Fondation Jean-Jaurès révèle une situation plus complexe : dans un kaléidoscope de réalités et de perceptions, existent des registres très divers de solitudes, dont une part relève d'une pathologie du lien dans la société, la « sociose ».

Adrien Broche, François Miquet-Marty et Lucia Socias dressent ainsi le portrait polymorphe de la France qui se sent seule, dans une tentative de compréhension permettant de dessiner, en regard, un nouvel âge de sociabilités.

[↩ Retour sommaire](#)

**La mindfulness, un levier pour un empowerment « conscient » des managers** / ROUX Michael, KURTALIQI Fidan

Revue française de gestion, 05/2023, n° 310, p. 89-112

<https://www.cairn.info/revue-francaise-de-gestion-2023-3-page-89.htm?contenu=resume>

Cette recherche s'intéresse aux effets de la mindfulness (ou pleine conscience) sur l'empowerment psychologique des managers au travail. L'étude porte sur une expérience de 8 mois, conduite auprès de 13 managers et 35 collaborateurs, dans deux entreprises. Elle montre comment la mindfulness, une pratique personnelle visant la libération de l'esprit affecte l'empowerment psychologique, concept qui vise à améliorer la performance des salariés dans l'entreprise. Les auteurs suggèrent que ce lien entre mindfulness et empowerment psychologique pourrait renforcer la capacité à agir des managers et être vecteur d'une plus grande conscience critique sur le lieu de travail. Cette recherche fait donc émerger un empowerment « conscient ». À la lumière de ces résultats, l'étude propose des recommandations liées à la mise en œuvre de la mindfulness en entreprise et en présente les limites.

## Sécurité civile et publique

### **Coopération internationale : Catastrophes naturelles : l'action des collectivités**

Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 31/07/2023, n° 2676-2677, p. 56-57

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40918821>

- Absence d'urgence

L'action des collectivités peut être menée même en l'absence d'une urgence, comme le souligne l'article L.1115-1 du code général des collectivités territoriales.

- Jumelage

Le jumelage constitue une forme d'action extérieure des collectivités territoriales. La circulaire du 24 mai 2018 prévoit d'ailleurs de multiples formes de coopération.

- Intercommunalité

Il est possible pour une intercommunalité d'apporter une aide, cette dernière devant, tout comme pour les autres collectivités, faire l'objet d'une délibération.

### **Jeux olympiques et paralympiques : Loi du 19 mai 2023 : quels effets pour les collectivités territoriales ?**

Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 31/07/2023, n° 2676-2677, p. 54-55

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40918808>

- Publication

La loi n° 2023-380 du 19 mai 2023 relative aux Jeux olympiques et paralympiques de 2024 et portant diverses autres dispositions a été publiée au « Journal officiel » du 20 mai.

- Expérimentation

La loi comprend de nombreuses dispositions, dont certaines sont expérimentales, en matière de sécurité et d'ordre public.

- Pouvoirs du préfet

Cette loi affecte également les collectivités, notamment franciliennes, et reconnaît au préfet de police de Paris des pouvoirs renforcés.

<https://www.legifrance.gouv.fr/jorf/id/JORFTEXT000047561974>



### **Lyon (métropole de Lyon) 513 300 hab. - Les commerçants à la rescousse des victimes de harcèlement**

Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 31/07/2023, n° 2676-2677, p. 48

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40918751>

La ville déploie un dispositif permettant aux victimes de harcèlement de rue de trouver refuge dans des commerces. Objectif : tisser un réseau de lieux sûrs.

[Retour sommaire](#)

## Services techniques et transitions écologiques

### Les dilemmes de l'eau

Oxfam France, 08/2023, 17 p.

<https://www.oxfamfrance.org/rapports/les-dilemmes-de-leau>

Ce rapport met en lumière l'insécurité hydrique liée aux changements climatiques, qui augmente dans de nombreuses régions du monde. Avec pour conséquences : une aggravation de la faim, des maladies et des déplacements de population.

### Territoires : Écologie concrète, structuration discrète / ROY alex

Projet, 08/2023, n° 395, p. 87-91

<https://www.cairn.info/revue-projet-2023-4-page-87.htm>

Mettre en relation les initiatives d'un territoire pour mener la transition écologique et sociale exige des compétences spécifiques. Un collectif bourguignon-franc-comtois s'essaie à ce maillage territorial souterrain en développant une "ingénierie systémique des transitions".

### Le reboisement des forêts, un chemin semé d'embûches

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 31/07/2023, n° 2676-2677, p. 6-8

<https://www.lagazettedescommunes.com/880101>

Incendies, attaques d'insectes, sécheresse : la forêt souffre et sa capacité à stocker le carbone a été divisée par deux en dix ans. L'Etat, qui a lancé un grand plan de reboisement, pourrait bien faire fausse route.

### Bruit : le point du Cerema sur les évolutions réglementaires

Cerema.fr, 23/07/2023

<https://www.cerema.fr/fr/actualites/bruit-point-du-cerema-evolutions-reglementaires>

Le Cerema propose un point sur la réglementation liée à la réalisation des cartes de bruit et les méthodes de calcul. A partir des données remontées par les collectivités, une modélisation des cartes de bruit du réseau non concédé de l'ensemble du territoire sera réalisée par les équipes du Cerema.

### LOI "énergies renouvelables" (5/5) : Focus sur les dispositions relatives à la méthanisation"

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 17/07/2023, n° 2674-2675, p. 46-47

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40894543>

- Distinction : La loi du 10 mars 2023 introduit pour la première dans le droit positif la notion de « gaz bas carbone », à distinguer du biogaz et des gaz renouvelables.
- Critère : Pour statuer sur une demande d'autorisation de construire une unité de méthanisation en dehors des espaces urbanisés d'une commune, la loi renvoie au critère de sa nécessité pour l'activité agricole.
- Autoconsommation : Une opération d'autoconsommation collective étendue en gaz peut réunir un organisme HLM et ses locataires.

### Changement climatique : « Il est désormais interdit de tergiverser » / SCHNEID Olivier

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 17/07/2023, n° 2674, p. 20

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40894457>

Valérie Masson-Delmotte, paléoclimatologue, directrice de recherche au CEA, coprésidente du groupe de travail 1 du Giec jusqu'à la fin juillet  
Conseillère municipale pendant six ans dans sa « petite commune de l'Essonne » (Villejust), Valérie Masson-Delmotte a pu constater in situ « le temps que cela prend » pour mettre en place des politiques au niveau local. Or, la « course contre la montre » née de l'urgence climatique « impose de prendre les problèmes à bras-le-corps », répète à l'envi la paléoclimatologue, classée en 2022 par le magazine américain « Time » parmi les cent personnalités les plus influentes au monde.

[↩ Retour sommaire](#)

**Les collectivités coachées pour apprendre à construire demain autrement / GINIBRIERE Gaëlle**  
Gazette des communes, des départements, des régions (la), 17/07/2023, n° 2674, p. 38  
<https://archives.lagazettedescommunes.com/40894504>

La Fabrique des transitions mise sur de nouveaux modes de coopération au sein des collectivités et avec les acteurs du territoire pour mener des projets de transition solides.  
Tout territoire en mesure d'associer l'ensemble de son écosystème - agents et élus, tissu associatif, société civile, entreprise... - peut adhérer à la démarche.  
La Fabrique des transitions a lancé, en 2021, un "parcours d'accompagnement", qu'elle va désormais déployer dans quatre régions.

**Publication d'un jeu de fiches pédagogiques pour massifier le développement des énergies renouvelables au sein des territoires**

Reseaux-chaleur.cerema.fr, 13/07/2023

<https://reseaux-chaleur.cerema.fr/actualites/publication-jeu-fiches-pedagogiques-pour-massifier->

L'ADEME en soutien d'une nouvelle impulsion réglementaire afin de lutter contre le changement climatique et de renforcer de la souveraineté énergétique du territoire français

**Cultiver en ville : entre les pavés, les jardins ouvriers**

Franceculture.fr, 12/07/2023

<https://www.veillecep.fr/2023/07/cultiver-en-ville-entre-les-paves-les-jardins-ouvriers/>

Cet épisode, diffusé le 23 juin 2023, porte sur l'héritage des jardins ouvriers, « essentiels à la survie des Français pendant les crises de la première moitié du XXe siècle ». Pendant les Trente Glorieuses, on parlait de « jardins familiaux » et, aujourd'hui, « d'agriculture urbaine » et de « jardins partagés ». Trois chercheurs soulignent les continuités entre ces formes marginales d'utilisation des sols, tournées vers les besoins alimentaires, les loisirs et le rapport à la nature...  
Audio de 59 mn

**La rénovation énergétique de cinq copropriétés pilotes fait émerger une filière locale / CACCIVIO Alexandra**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 10/07/2023, n° 2673, p. 40-41

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40880710>

Un quart des logements en France appartiennent à une copropriété où les décisions, notamment pour des travaux de rénovation énergétique lourds, sont difficiles à prendre.  
Le Grand Chalon a ciblé les copropriétés où les débats, en assemblée générale, ne sont pas conflictuels pour montrer qu'un consensus était possible.  
La communauté d'agglomération a financé l'intervention d'un bureau d'études qui a épaulé les copropriétaires et les syndicats tout au long du projet.

**Déchets : trois moyens qui améliorent les performances**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 10/07/2023, n° 2673, p. 32-33

<https://www.lagazettedescommunes.com/877740>

Tarifcation incitative, fréquence de collecte réduite et ciblage de la sensibilisation vers les mauvais trieurs augmentent les quantités d'emballages triées.

**Loi "énergies renouvelables" (4/5) : Les contrats de vente directe à long terme d'électricité ou de gaz / CIRIANIS Céline**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 10/07/2023, n° 2673, p. 48-50

<https://www.lagazettedescommunes.com/876822>

- Offres mixtes

Dans le cadre des appels d'offres, il est désormais possible de soumettre des offres mixtes combinant contrats de complément de rémunération et contrats « P PA » pour l'électricité et le biogaz.

- Long terme

Un nouvel article du code de l'énergie permet aux entités adjudicatrices et aux pouvoirs adjudicateurs de conclure des contrats de vente directe à long terme d'électricité ou de gaz.

- Mission de surveillance

La Commission de régulation de l'énergie publiera, dans un délai de un an à compter de la promulgation de la loi n° 2023-175 du 10 mars 2023, un bilan de sa mission de surveillance.

[Retour sommaire](#)

## **Loi "énergies renouvelables" (3/5) : Le développement massif du solaire / GRENET Caroline, VAGNE Clémentine**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 03/07/2023, n° 2672

<https://www.lagazettedescommunes.com/876822>

Solarisation des parkings, implantation de panneaux solaires le long d'axes routiers et voies ferrées, agrivoltaïsme... Dans cette troisième analyse de notre série consacrée à la loi "Energies renouvelables" du 10 mars 2023, Caroline Grenet et Clémentine Vagne, avocates au cabinet Gossement avocats, décryptent les nouvelles dispositions qui encouragent le développement massif de l'énergie solaire.



## **Le premier parc solaire flottant s'implante à Sète / DE FREMINVILLE Solange**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 03/07/2023, n° 2672, p. 60

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40858462>

Occitanie 5,97 millions d'hab.

Sous l'égide de l'Ademe et de la région, le premier démonstrateur photovoltaïque off-shore est testé au large de Sète.

## **Modification des règles relatives à la production d'électricité et de gaz / PACHEN LEFEVRE Marie-Hélène**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 03/07/2023, n° 2672, p. 77-78

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40858513>

- Echange d'informations

Le spectre des informations relatives aux installations de production d'énergie renouvelable bénéficiant d'un dispositif de soutien est étendu.

- Appel d'offres

La procédure de désignation des candidats aux appels d'offres est modifiée pour y apporter des clarifications bienvenues.

- Cession des contrats

EDF et les entreprises locales de distribution doivent désormais se substituer aux organismes agréés ayant perdu le bénéfice de leur agrément.

## **Adaptation au climat : les erreurs à éviter**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 03/07/2023, n° 2672, p. 40

<https://www.lagazettedescommunes.com/876269>

Sans baisser la garde sur la politique d'atténuation qui nous invite à réduire au plus vite nos émissions de gaz à effet de serre, il n'est plus possible de snober les conséquences du réchauffement climatique. A chaque territoire de s'adapter au mieux.

Evaluer ses risques et y faire face est la seule option quand on ne veut pas subir les événements. Quitte à bousculer des habitudes locales, comme le développement des piscines individuelles, le modèle de tourisme hivernal ou le secteur agricole.

Basée sur de mauvaises décisions, la maladaptation est un calcul dangereux. A moyen terme, elle finit toujours par impliquer des surcoûts ou des décisions radicales que les habitants et les acteurs du territoire ne comprennent pas.

## **Les maires des petites communes rurales s'affirment comme un maillon essentiel de la transition écologique**

Lemonde.fr, 03/07/2023

<https://www.lemonde.fr/planete/article/2023/07/03/les-maires-des-petites-communes-rurales->

En conclusion d'un grand atelier sur le sujet, les élus de municipalités de moins de 3 500 habitants ont notamment plaidé pour que le développement des énergies renouvelables sur leurs territoires se fasse dans la concertation.

## **Transition écologique : passer de la planification à l'action**

Intercommunalités, 07/2023, n° 284, p. 20-25

<https://www.intercommunalites.fr/app/uploads/2023/07/INTERCO-Magazine284-service-public->

Coordonner les actions en matière de transition écologique tout en travaillant à la planification de nouvelles démarches, tels sont les défis auxquels font face les intercommunalités qui peuvent s'appuyer sur les contrats de relance et de transition écologique (CRTE), outils concrets et agiles.

[☞ Retour sommaire](#)



**Captage, stockage et valorisation du CO2 : un nouveau départ** / HAUET Jean-Pierre  
Futuribles, 07/2023, n° 455, p. 27-31

<https://www.cairn.info/revue-futuribles-2023-4-page-27.htm?contenu=article>

Dans cet article, l'association Équilibre des énergies invite les pouvoirs publics à mettre en place une stratégie de développement à la hauteur des bénéfices que peuvent apporter les technologies de captage, stockage et valorisation du CO2 — CCS / CCU en anglais (Carbon Capture and Storage / and Utilisation) — pour répondre aux enjeux climatiques. En effet, la sidérurgie, la chimie, la production de ciment, de produits pétroliers, de chaleur industrielle ou encore l'agroalimentaire sont autant de filières émettrices de CO2 susceptible d'être capté pour être ensuite transporté, stocké et / ou valorisé, notamment dans des carburants de synthèse bas-carbone à destination des secteurs aérien et maritime.

**"Les collectivités disposent d'énormément de leviers pour agir contre le réchauffement climatique"** : Entretien avec François Gemenne / NESSI Julien

Horizons publics, 07/2023, n° 34, p. 22-29

Politologue et co-auteur du rapport du Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC), François Gemenne enseigne les politiques du climat et des migrations dans différentes universités, notamment Sciences Po Paris et l'Université libre de Bruxelles (ULB). Il est chercheur au Fonds pour la recherche scientifique (FNRS) à l'université de Liège (ULiège), où il dirige l'Observatoire Hugo, qui étudie l'ensemble des mouvements de population (forcés et volontaires) associés à des dégradations de l'environnement.

Nous l'avons rencontré lors de la 24e édition des Assises européennes de la transition énergétique (AETE) qui se sont tenues en mai 2023, et qui avaient pour problématique « Vers la neutralité carbone en 2050 ? » : planification écologique, rôle des collectivités locales, consultation nationale sur la trajectoire de réchauffement de référence pour l'adaptation au changement climatique (TRACC) lancé par le Gouvernement, justice sociale, redirection écologique ou encore décroissance, etc.

François Gemenne nous livre son avis sur toutes ces questions au coeur du débat public.

**Garder le cap de la transition énergie-climat : Prospective dans l'incertitude** / CRIQUI Patrick

Futuribles, 07/2023, n° 455, p. 5-26

<https://www.cairn.info/revue-futuribles-2023-4-page-5.htm?contenu=article>

Pacte vert en 2019, paquet « Fit for 55 » en 2021 (en référence à l'objectif de baisse des émissions carbonées de 55 % d'ici 2030) : au début de cette décennie, l'Union européenne était lancée sur une trajectoire très volontariste en matière de lutte contre le changement climatique. Mais après la crise Covid qui avait laissé penser que des changements de modes de vie orientés vers la sobriété énergétique étaient possibles, le retour à des comportements plus dispendieux et, surtout, le conflit en Ukraine ont considérablement modifié le contexte dans lequel doit s'inscrire la transition énergétique. Comment garder le cap et continuer à se projeter dans l'avenir, et en particulier dans un avenir neutre en carbone, dans une telle situation ? ...

**Angers, nature et vie urbaine s'entremêlent** / MEUNIER Martine

Espace public & paysage, 07/2023, n° 231, p.40-42

Angers, désignée " meilleure commune pour la biodiversité 2022 ", offre plus de 100 m<sup>2</sup> d'espaces paysagers publics par habitant avec un espace végétalisé à moins de 500 m de tout Angevin.



**Au Mans, le gymnase est chauffé... par la voirie** / MENU Stéphane

Lagazettedescommunes.com – Club Techni.cités, 30/06/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/871645>

En juin 2024 sera mis en service le gymnase de la Briqueterie, au Mans. Il s'agit du premier au monde intégrant la géothermie couplée au dispositif de récupération des calories des voiries Power Road.

**Ponts : un carnet de santé pour 45 000 ouvrages d'art communaux**

Lagazettedescommunes.com – Club Techni.cités, 28/06/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/871661>

Les ponts sont des éléments essentiels au fonctionnement des territoires. Le programme national Ponts, piloté par le Cerema déploie une vaste opération de recensement et de reconnaissance des ouvrages des communes pour une meilleure gestion de ce patrimoine.

[Retour sommaire](#)

**« L'ambition climatique porte en elle une vision renouvelée de l'économie des territoires » / LAVILLE Elisabeth, RICHARD Annabelle**  
Lemonde.fr, 23/06/2023

<https://www.lemonde.fr/idees/article/2023/06/23/l-ambition-climatique-porte-en-elle-une-vision->

Les consultantes Elisabeth Laville et Annabelle Richard montrent, dans une tribune au « Monde », que les collectivités ont les moyens de substituer aux émissions importées une production locale bas carbone plus efficiente.

**Précarité énergétique : discours et méthode / STERN Catherine**

Techni.cités, 06/2023, n° 364, p. 38-39

<https://www.lagazettedescommunes.com/871835>

Coordonné par le Cler depuis 2013, le programme Slime cofinance avec des certificats d'économie d'énergie la mise en œuvre par les collectivités d'une méthodologie éprouvée pour lutter contre la précarité énergétique. De 45 collectivités bénéficiaires, l'objectif est de passer à une centaine d'ici à 2025.

**Choisir la solution de tri adaptée à son territoire**

Techni.cités, 06/2023, n° 364, p. 17-22

Les biodéchets représentent 33% des ordures ménagères résiduelles et finissent majoritairement en incinération ou enfouissement. Financièrement, le tri à la source est donc capital avec l'explosion du montant de la TGAP.

34% des français déclarent composter, mais cette gestion de proximité ne suffit pas à réduire drastiquement la présence de biodéchets dans les OMR.

La collecte en porte-à-porte ou apport volontaire s'avère souvent indispensable pour offrir à tous les usagers une solution de tri à la source, comme le prévoit la loi.

**Sobriété : Strasbourg dresse un premier bilan / BLOSSEVILLE Thomas**

Techni.cités, 06/2023, n° 364

<https://www.lagazettedescommunes.com/871819>

La ville et la métropole de Strasbourg affichent de nettes baisses de consommation d'énergie après la mise en place de leur plan de sobriété, qu'elles aimeraient désormais étendre.

**La gestion patrimoniale des routes : enjeux et solutions [Dossier] / DUMAS Pierre**

Revue générale des routes et de l'aménagement, 05/2023, n° 998, p.26-28

La route, support de la très grande majorité des déplacements à la fois professionnels et personnels en France, représente un enjeu essentiel pour le dynamisme des territoires. Il est donc nécessaire de la conserver dans l'état le plus optimal possible.

**Changement climatique et pratiques d'action publique : l'influence rétroactive des canicules attendues / MONDON Sylvain, MARCHAIS ROUBELAT Anne**

Politiques et management public, 04/2023, n° Volume 40, N°2, p. 173-197

<https://www.cairn.info/revue-politiques-et-management-public-2023-2-page-173.htm>

Face au changement climatique, l'action publique s'appuie sur des recherches fondées sur des hypothèses d'effets futurs auxquels elle sera confrontée. Dans une conception du changement climatique vu comme une action en train de se dérouler et qui dépasse - dans l'espace et dans le temps - l'action publique, nous explorons, à partir de l'évolution sur trente ans de dispositifs d'avertissement, les relations entre évolution des vagues de chaleurs extrêmes (canicules) et transformation de la gestion publique des canicules dans l'action publique climatique d'adaptation. Il apparaît qu'un changement de phase est en train de se produire, au sens d'un changement des contraintes durables prises en compte dans l'action publique de gestion des canicules. Ce changement de phase est marqué par l'émergence progressive d'une contrainte d'anticipation qui vient s'ajouter aux contraintes de réaction auparavant seules dominantes. L'intégration de cette contrainte a elle-même été anticipée par la loi atypique relative à l'effet de serre de janvier 2001. À partir de ce résultat nous discutons le rôle des connaissances climatiques dans l'évolution des modalités de mise en œuvre des politiques publiques climatiques d'adaptation et proposons des pistes pour le management public dans le contexte extrême désormais produit par le changement climatique.

[↩ Retour sommaire](#)

## Social/Santé

### **A la rentrée 2023, près de 2 000 enfants dorment à la rue en France**

Lagazettedescommunes.com – Club Santé social, 31/08/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/883239>

Le cinquième baromètre d'Unicef France et de la Fédération des acteurs de la solidarité sur les enfants sans-abri sonne l'alerte : ils sont 20% de plus que l'année dernière. Avec les effets néfastes de la rue sur leur santé physique et mentale, sur leur scolarité.

### **Le nouveau ministre du Logement dévoile sa feuille de route**

Lagazettedescommunes.com, 29/08/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/882962>

Nommé en juillet pour prendre la suite d'Olivier Klein au poste de ministre du logement, Patrice Vergriete, issu comme son prédécesseur du monde local - il est encore maire et président de la communauté urbaine de Dunkerque pour quelques jours - veut remobiliser les acteurs du secteur pour trouver des solutions pérennes à une crise qui s'enlise.

### **Vivre et se soigner au pays : Traversée d'un désert médical / SOUCHON Pierre**

Monde diplomatique (le), 08/2023, n° 833, p. 20

[https://www.monde-diplomatique.fr/2023/08/journal#!p\\_20](https://www.monde-diplomatique.fr/2023/08/journal#!p_20)

Pour la droite et l'extrême droite, le soulèvement des quartiers populaires témoignerait d'une forme d'ingratitude : les émeutiers détruisent ce que l'Etat fait pour eux alors même qu'il abandonne les zones rurales ; les uns incendient leur médiathèque pendant que les autres survivent dans des déserts médicaux... Mais, en Ardèche, d'autres raisons expliquent que les habitants sans médecin traitant soient si nombreux.

### **« Le service public de la petite enfance ne se décrète pas »**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 31/07/2023, n° 2676-2677, p. 22-23

<https://www.lagazettedescommunes.com/880842>

Dans son récent ouvrage, « Le service public de la petite enfance », Martine Long, spécialiste du droit du service public, souligne les difficultés actuelles qui existent dans la construction d'une politique cohérente de la petite enfance. Elle répond aux questions de «La Gazette».

<https://www.lagazettedescommunes.com/870277>

<https://www.lagazettedescommunes.com/873131>

### **Social et médicosocial (1/3) : Dysfonctionnements dans les ESSMS : comment les prévenir**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 31/07/2023, n° 2676-2677, p. 58-59

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40918829>

- Sujet : L'ensemble des établissements ou services sociaux et médicosociaux (ESSMS) autorisés, déclarés, agréés ou habilités, ou qui auraient dû l'être, sont sujets à contrôle.
- Objet : Les contrôles opérés peuvent être financiers et/ou porter sur les conditions d'organisation et de fonctionnement de l'ESSMS.
- Carence : Des carences dans les obligations de contrôle et de surveillance qui incombent au département sont susceptibles d'engager sa responsabilité.

### **La part des personnes en situation de privation matérielle et sociale augmente en 2022 / Institut**

National de la Statistique et des Etudes Economiques, ALBOUY Valérie, GLEIZES François

Insee Focus, 20/07/2023, n° 304

<https://www.insee.fr/fr/statistiques/7651550>

Début 2022, 14 % de la population de France métropolitaine est en situation de privation matérielle et sociale. Cette proportion atteint son plus haut niveau depuis 2013.

Dans un contexte d'augmentation des prix de l'énergie, une personne sur dix vit dans un ménage qui n'a pas les moyens financiers de chauffer correctement son logement. Les habitants des communes rurales et urbaines de densité intermédiaire, qui ont des dépenses d'énergie plus élevées, sont ceux dont le taux de privation matérielle et sociale augmente le plus par rapport à 2020.

[☞ Retour sommaire](#)

### **Contre le moustique tigre, un combat sans relâche**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 17/07/2023, n° 2674, p. 34

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40894495>

Le moustique tigre est installé dans 71 départements, dont la majorité était peu confrontée aux nuisances engendrées par cet insecte jusqu'alors.

Dans le cadre de leurs missions d'hygiène et de salubrité publique, les maires ont la responsabilité de prévenir son installation et de limiter son développement.

L'usage des insecticides étant réservé au traitement autour des personnes malades, la destruction des gîtes larvaires est incontournable.

### **Le délicat transfert des agents des Ehpad vers le privé / JARJAILLE Isabelle**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 17/07/2023, n° 2674, p. 24

<https://archives.lagazettedescommunes.com/40894465>

Lorsqu'une commune choisit de transférer un Ehpad vers le secteur privé, elle doit composer avec les craintes des agents.

### **Le service public départemental de l'autonomie en voie de construction**

Média social (Le), 12/07/2023

<https://www.lemediasocial.fr/le-service-public-departemental-de-l-autonomie-en-voie-de->

Prévu par la proposition de loi « Bien vieillir », le service public départemental de l'autonomie (SPDA) constituera-t-il « une petite révolution » dans l'accompagnement des personnes âgées et handicapées dans les territoires ? C'est en tout cas ce que promet Dominique Libault qui, lors de l'installation du comité d'orientation et de suivi de ce projet, le 10 juillet, « a fait part de la nécessité que le service public change son rapport aux usagers ».

### **Les institutions en quête de sens**

Cahiers de l'enfance et de l'adolescence (les), 06/2023, n° 9, p. 11-159

<https://www.cairn.info/revue-cahiers-de-l-enfance-et-de-l-adolescence-2023-1.htm>

L'institution, qu'elle soit éducative, médico-sociale ou sanitaire, a su évoluer au fil du temps, modifiant le rapport des professionnels aux usagers. L'assistance éducative a mis l'accent sur les besoins de l'enfant en développement, voulant tourner ainsi le dos aux pratiques répressives. Quant à la pédopsychiatrie, d'abord préoccupée par la déficience mentale (Philippe Pinel, début XIXème siècle) et l'autisme (Léo Kanner, 1930), elle a connu initialement une approche plutôt asilaire de la maladie mentale qui ne prenait guère en compte le vécu intra et intersubjectif des membres du collectif institutionnel. La compréhension des enjeux relationnels se limitait à renforcer la verticalité de la relation soignants - soignés.

Par la suite, des nombreuses recherches ont vu le jour, tentant d'expliquer, comme le dit René Kaës, « comment et sous quelles conditions le dispositif institutionnel et les espaces qu'il contient permet la mise en figurabilité et le travail de symbolisation de ce qui n'a pas pu être élaboré dans l'espace privé ». (Kaës, 2012, p. VII).

Malgré (ou grâce à) ces efforts, la complexité des institutions continue de nous interroger et nous sommes en quête de modèle(s) pour nous éclairer, mieux la comprendre et y trouver notre place. Créée par l'humain pour prendre soin des humains, l'institution devient un objet tiers qui échappe aux individus qui la constituent. Paradoxale, à l'image de l'homme qui l'a conçue, elle est à la fois un objet du monde réel dépendant du contexte économique et politique, ainsi qu'un objet psychique. Elle peut contenir les débordements pulsionnels, préserver le fonctionnement social, et en même temps aliéner ses membres ou être vecteur de violence. Elle peut être le contenant d'opérations de transformation et de conflits intra et inter-psychiques, ou bien paralyser la pensée par des passages à l'acte. Elle peut être un lieu de jouissance en même temps que de souffrance, et avoir un potentiel thérapeutique ou pathogène. Correspond-elle au modèle de l'enveloppe psychique, à celui du rêve ou s'agit-il plutôt d'une illusion ? Est-elle véritablement un pacte ou tout simplement une folie partagée ?

Nous parlerons ici de nos expériences en institution et de nos remises en question, étant nous-mêmes parfois témoins, voire acteurs involontaires de phénomènes proches de l'impensable, qu'il nous faut souvent supporter avec une bonne dose de stoïcisme analytique.

[↩ Retour sommaire](#)



### **Des médecins s'installent dans des zones désertées / MAYER Claire**

Maires de France, 07/2023, n° 414, p. 43

Les Pyrénées-Atlantiques et l'agence régionale de santé d'Occitanie ont créé en 2019 un dispositif d'accompagnement innovant.



### **Des voitures hybrides à disposition des aides à domicile**

WEKA le mag, 07/2023, n° 10, p. 44-45

Depuis l'année dernière, le Département de la Creuse a mis en place une flotte interdépartementale de voitures hybrides de fonction à destination des aides à domicile. Un projet qui répond à la fois aux enjeux de mobilité et d'attractivité du métier et qui a reçu, à l'automne, le prix Territoria Or.

### **Place aux jeunes [Dossier]**

Cahiers français, 07/2023, n° 434, p. 13-86

Ce dossier de Cahiers français se propose de scruter la situation actuelle de la jeunesse en s'attachant à dépasser les représentations convenues et les stéréotypes. Il vise également à faire le point sur les politiques menées en direction de la jeunesse pour sa formation, son insertion dans le monde du travail et la résorption des inégalités dont cette jeunesse pâtit souvent. Il apparaît nécessaire de comprendre les évolutions d'une classe d'âge qui semble s'allonger à mesure qu'augmente l'espérance de vie.

Quelle place occupe aujourd'hui cette jeunesse dans la société ? Quels sont les aspirations et ses préoccupations au-delà de la question du réchauffement climatique ? Comment favoriser son insertion dans le monde adulte et en particulier dans le monde du travail ?

### **Convaincre du bien-fondé des politiques d'égalité**

Centre Hubertine Auclert, 2023, 43 p.

<https://www.centre-hubertine-auclert.fr/sites/default/files/medias/Guide%20CONVAINCRE%20V5.pdf>

Le Centre Hubertine Auclert publie une nouvelle édition du guide « Convaincre du bien-fondé des politiques d'égalité ».

10 idées reçues sur l'égalité femmes-hommes, comment y répondre ?

Les politiques publiques sont-elles par nature neutres du point de vue du genre ? L'égalité entre les femmes et les hommes est-elle acquise aujourd'hui ? La fonction publique est-elle exemplaire sur le plan de l'égalité professionnelle ? Voilà sans doute des questions auxquelles les élu·es et des agent·es des collectivités territoriales sont confronté·es. Comment y répondre ?

Dans la continuité des guides pratiques du Centre Hubertine Auclert à destination des agent·es et élu·es des collectivités, ce guide synthétise les enseignements que le Centre Hubertine Auclert tire de l'accompagnement des collectivités franciliennes développant des politiques locales d'égalité.

Ce guide délivre un argumentaire dont vous pourrez vous inspirer pour convaincre vos pairs, élu·es ou agent·es de s'engager sur le chemin de l'égalité ou d'approfondir les politiques d'égalité amorcées sur votre territoire. Il peut constituer une introduction aux autres guides pratiques plus centrés sur des points méthodologiques.

### **Illectronisme en Europe. Une fracture numérique et sociale / RENARD Léa**

Pour la solidarité - European think tank, 2023, 32 p.

<https://www.pourlasolidarite.eu/fr/publication/illectronisme-en-europe-une-fracture-numerique-et->

L'acquisition de compétences numériques est nécessaire pour prendre part à la société en tant que citoyen·ne : savoir utiliser les ressources numériques est devenu presque aussi indispensable que savoir lire, écrire ou bien compter. Cependant, cette digitalisation de la société a mis en lumière des inégalités d'équipement et de compétences numériques de nombreux publics.

De plus, les inégalités peuvent être cumulatives : ce sont souvent déjà des personnes âgées, peu diplômées, précarisées, qui souffrent de l'illectronisme.

Pas de doute, la réduction de l'illectronisme est bien un enjeu de politique publique. Les institutions européennes se doivent d'anticiper les menaces, déjà existantes, de fracture sociale engendrée par le numérique. Différentes réponses sont ainsi apportées au niveau de l'Union européenne et des États membres, en mettant en place des formations, de l'accompagnement et des aides financières pour pallier cette fracture numérique.

[↩ Retour sommaire](#)



## Pour aller plus loin...

### Sites internet

#### **démocratieS, le média critique de la participation**

« Le média démocratieS a été créé en 2023 sous l'impulsion de l'ICPC, Institut de la Concertation et de la Participation Citoyenne, avec des partenaires associatifs et publics. Nous pensons que la démocratie est au cœur des autres sujets, que son état et sa vivacité détermineront les transitions à venir... »

<https://democraties.media/>

#### **Bibliothèque des Initiatives RH**

Les initiatives RH, sélectionnées par la DGAFP, font l'objet de fiches détaillées, décrivant le projet et sa genèse, les difficultés rencontrées et les moyens mis en œuvre. Les documents de travail (cahier des charges, calendrier des étapes, méthodologie, livrables, rapport d'évaluation, description de l'investissement mobilisé ...) sont mis à la disposition des professionnels RH afin d'être partagés et mutualisés dans un cadre inter-fonctions publiques.

[Les initiatives RH | Bibliothèque des initiatives RH \(fonction-publique.gouv.fr\)](https://fonction-publique.gouv.fr/)

#### **La Base du numérique d'intérêt général**

Qu'est-ce que La Base du numérique d'intérêt général ?

- Une base de connaissances
- Un espace de partage et d'échanges
- Un outil de présentation, de valorisation de vos productions, et de partage de votre expérience

<https://labase.anct.gouv.fr/>

#### **LABSOLU, Laboratoire d'Innovation Publique de la Région des Pays de la Loire**

propose « L'innovation publique : un guide pratique pour agir différemment »

<https://fr.calameo.com/read/002150178c5e448cf3d1d>

#### **Territoires audacieux, 2019**

Territoires-Audacieux.fr est dédié à la valorisation des initiatives à impact positif issues des collectivités publiques. Son objectif ? Mettre en lumière tous ceux qui osent, sur leur territoire, mettre en place des projets innovants....

<http://www.territoires-audacieux.fr/>

#### **Territoires conseil**

##### **Base d'expériences de la Banque des Territoires (Caisse des dépôts)**

<https://www.banquedesterritoires.fr/collectivites-epl>

#### **La 27<sup>ème</sup> Région**


<http://www.la27eregion.fr/>

**LaBase, laboratoire d'innovation publique en Nouvelle-Aquitaine**, porté par le Secrétariat Général pour les Affaires Régionales (SGAR), la Direction Régionale de l'Environnement de l'Aménagement et du Logement (DREAL), le Département de la Gironde et Bordeaux Métropole.

<https://www.facebook.com/LaBaseNA>

#### **M3 La prospective de la Métropole de Lyon**

<http://www.millenaire3.com>

-  Pour vous permettre d'approfondir certaines thématiques, le réseau des documentalistes du CNFPT vous propose des Lettres d'Information Documentaire mensuelles. Ces lettres, au nombre de 14, traitent des informations relatives aux différents champs de l'action publique locale. Vous avez la possibilité de vous y abonner gratuitement sur le Wikiterritorial du CNFPT en cliquant [ici](#)

[Retour sommaire](#)





*Cette Lettre d'Information Documentaire est réalisée par le réseau des documentalistes du CNFPT*

*Certains articles ne sont accessibles en ligne que sur abonnement.*

Pour toute question, vous pouvez vous adresser à l'équipe du Centre de Ressources Documentaires de l'Inset Angers en écrivant à l'adresse suivante : [documentation.insetangers@cnfpt.fr](mailto:documentation.insetangers@cnfpt.fr)

[Retour sommaire](#)

### Bulletin documentaire

Edité par l'INSET, rue du Nid de Pie, CS 62020, 49016 Angers Cedex 1  
[www.cnfpt.fr](http://www.cnfpt.fr)

Directrice de publication : **Marion Leroux**

Responsable du centre de ressources : **Bérangère Guillet**

Conception et réalisation : **Bérangère Guillet, Marie-Christine Marchand**

Tél. : 02 41 22 41 46

© 2023 CNFPT/ INSET D'ANGERS

[Retour sommaire](#)