



N°1246  
20 octobre  
au 2 novembre 2023



## Focus

**Replay intégral - « Quels enjeux sociaux de la transition écologique ? » - Live de la journée du 19 octobre 2023**, 19/10/2023, 120 mn  
<https://www.youtube.com/watch?v=VPr8A-Mrx-c>

**Déontologie de la vie publique locale - Maîtriser les risques d'atteinte à la probité dans les collectivités territoriales - Guide pratique** / Observatoire de l'Ethique Publique, 10/2023, 88 p  
<https://www.observatoireethiquepublique.com/nos-propositions/ouvrages/deontologie-de-la-vie-publique.html>

Le présent guide est destiné à l'ensemble des acteurs de la vie publique locale, élus locaux ou agents publics territoriaux, qui contribuent, dans le cadre de leurs missions respectives, à la mise en œuvre d'une démarche de prévention des atteintes à la probité au sein du secteur public local. Enrichi par des témoignages et retours d'expérience de la part de différents acteurs de la déontologie publique locale, il propose des solutions concrètes et des outils susceptibles d'être mis en œuvre et adaptés au sein de toute collectivité. Il sera particulièrement utile aux référents déontologiques et aux responsables « probité » nouvellement nommés.

### **Le CNFPT a fixé les dates des examens 2024**

Lagazettedescommunes.com, 18/10/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/892495/le-cnfpt-a-fixe-les-dates-previsionnelles->

Administrateurs, ingénieurs en chef, colonels de sapeurs-pompiers, conservateurs de bibliothèques et du patrimoine. . . Les dates des prochains concours et examens sont fixées. Consultez le calendrier !



## Veille sectorielle

**Action éducative/Sport** - Action internationale/Europe  
Aménagement et développement des territoires  
**Culture** - Droit public/Citoyenneté/Institutions/Collectivités territoriales/Achats Publics  
Economie - Emploi/Formation - Finances publiques/Gestion locale  
Fonction publique/Statut - Information/Communication/TIC  
Management/Ressources humaines  
**Outre-Mer** - Sciences Humaines/Société - Sécurité civile et publique  
Services techniques et transitions écologiques  
Social/Santé



*On vous signale une expérience*

## Action éducative/Restauration scolaire/Sport

**La qualité de l'air intérieur dans les écoles, un enjeu sanitaire et pédagogique négligé** / SCHNEID Olivier

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 30/10/2023, n° 2688, p. 42-43

<https://archives.lagazettedescommunes.com/41077015/la-qualite-de-l-air-interieur-dans-les-ecoles->

Un environnement sain permet non seulement de prévenir les maladies respiratoires des élèves, mais aussi de favoriser leur concentration, donc leur apprentissage. La loi impose aux communes, aux départements et aux régions une surveillance renforcée de la qualité de l'air intérieur dans leurs bâtiments scolaires. Outre la ventilation et l'aération des locaux, une collectivité peut agir via la commande publique en achetant des biens -mobilier et produits d'entretien- non polluants.

**Pour sécuriser les écoles, l'Éducation nationale compte sur les collectivités territoriales** / BUTZBACH Malika

Lagazettedescommunes.com – Club prévention sécurité, 19/10/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/892747>

Gabriel Attal, ministre de l'Éducation nationale, recevait mercredi 18 octobre les associations des collectivités locales pour évoquer la sécurité des établissements scolaires dont elles ont la charge. Alors que certains élus annoncent déjà des mesures techniques, pour les associations, la réponse ne peut être uniquement matérielle et doit s'accompagner de moyens humains pour éviter de « transformer les écoles en prisons ».

<https://www.amf.asso.fr/m/document/fichier.php?FTP=99c88b4053a920c4211c2e6392197d1b>

**Discriminations, (cyber)harcèlement, comment prévenir ces situations ?** / CANOPE, 12/10/2023

<https://www.reseau-canope.fr/actualites/actualite/discriminations-cyberharcèlement-comment->

Comment sensibiliser vos élèves, même les plus jeunes, au harcèlement ? Quelles sont les pratiques à adopter en classe pour prévenir tout acte de discrimination ? Réseau Canopé vous propose conférences et formations pour lutter contre ces violences.

**Bio et local à la cantine : un pari gagnant, y compris sur les prix ?** / KAPALSKI Emilie

Banquedesterritoires.fr, 05/10/2023

<https://www.banquedesterritoires.fr/bio-et-local-la-cantine-un-pari-gagnant-y-compris-sur-les-prix>

Si les objectifs en matière de bio et de produits locaux ne sont pas encore atteints dans la restauration collective, les initiatives aidant les collectivités locales à se lancer se multiplient, et avec succès. C'est le sujet abordé durant la conférence organisée le 28 septembre 2023 dans le cadre du Hub des Territoires.



**Brains opte pour une piscine mobile** / LE GALL Sophie

Maires de France, 10/2023, n° 416, p. 50

Pour favoriser l'apprentissage de la natation, la commune (2 800 hab., Loire-Atlantique) accueille depuis 2022 le bassin démontable d'une association partenaire.

<https://www.agencedusport.fr/aets-ct-jan-aa>

[Retour sommaire](#)

## Aménagement et développement des territoires

### **Comment sortir du tout voiture : à la ville, à la campagne, c'est possible ! [Dossier]**

Alternatives économiques, 11/2023, n° 440, p. 22-36

Drogue : « nom féminin. Chose qui grise, intoxique l'esprit ou dont on ne saurait psychologiquement se passer. » Alors, une drogue, la voiture ?

A première vue, le qualificatif peut sembler excessif. Mais la lecture du dictionnaire Larousse invite à se poser sérieusement la question, tant l'objet voiture – objet grisant – nous semble désormais complètement irremplaçable.

A l'heure de l'urgence climatique, l'automobile ne peut échapper au procès tant son poids est fort dans le très polluant secteur des transports. Mauvaise nouvelle, il faudra du temps pour se désintoxiquer, car derrière la voiture ne se cachent pas seulement des rejets de particules fines mais aussi une large partie de notre organisation économique et sociale.

Au sommaire :

- le début de la fin d'une hégémonie ?
- l'électrique n'est qu'une (petite) partie de la solution
- ils tentent de sortir du tout voiture : exemples à Strasbourg, Nantes, Langres
- "la voiture consomme trop d'espace et doit donc être régulée" : entretien avec Yves Crozet, économiste

<https://www.alternatives-economiques.fr/sortir-voiture/00108427>

### **Logement : face à la crise, les collectivités jouent les pompiers / GERBEAU Delphine**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 30/10/2023, n° 2688, p. 8-10

<https://www.lagazettedescommunes.com/893737/face-a-la-crise-les-collectivites-jouent->

Confrontées à la discrétion de l'Etat dans la réponse à la crise du logement, des collectivités commencent à déployer des plans de soutien au secteur, en passant par les bailleurs sociaux.

### **Dématérialisation des autorisations d'urbanisme : enjeux et ressources**

Intercommunalités, 27/10/2023

<https://www.intercommunalites.fr/actualite/dematierialisation-des-autorisations-durbanisme-enjeux-et->

Un webinaire sur la relation aux usagers sera organisé par Intercommunalités de France et l'AMF en décembre 2023.

La dématérialisation des demandes d'autorisations d'urbanisme telle qu'elle est entrée en vigueur depuis le 1er janvier 2022 implique l'obligation de réception des demandes dématérialisées d'autorisation d'urbanisme et l'instruction dématérialisée pour les communes de plus de 3 500 habitants. Son objectif est d'apporter un meilleur service public aux citoyens, de simplifier leurs démarches et d'enrichir les services rendus. Les communes, les intercommunalités et les services de l'État doivent également pouvoir continuer à exercer leurs missions réglementaires en matière d'urbanisme de manière sécurisée et bénéficier, à terme, de véritables économies d'échelles.

### **« Refaire la ville sur la ville » : quand la ville de demain existe déjà, 24/10/2023**

<https://www.enviesdeville.fr/penser-la-ville/refaire-la-ville-sur-la-ville/>

Dans le contexte actuel de crise climatique, refaire la ville sur la ville permet de réduire l'impact des métropoles sur l'environnement et de produire un modèle urbain plus durable. Explications. En France, chaque année, ce sont en moyenne 24.000 hectares de sols vierges qui sont artificialisés par l'extension des villes sur les campagnes, selon le Ministère de la Transition Écologique. Entre 2009 et 2019, ce sont ainsi 276.377 hectares d'espaces naturels, agricoles et forestiers, l'équivalent du département du Rhône, qui ont été urbanisés, principalement pour répondre aux besoins en nouveaux logements et en nouvelles infrastructures.

### **Angers examinera l'impact environnemental des entreprises avant leur implantation**

Lesechos.fr, 24/10/2023

<https://www.lesechos.fr/pme-regions/pays-de-la-loire/angers-examinera-limpact-environnemental-des>

L'agglomération angevine adopte un outil d'analyse des projets d'installation d'entreprises sur son territoire selon des critères économiques et environnementaux. Une démarche visant à répondre à la raréfaction de son foncier et à la préservation de l'environnement.

[☞ Retour sommaire](#)

**Circuits courts : ces villes qui retrouvent la clé des champs [Dossier]** / DE FREMINVILLE Solange  
Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 23/10/2023, n° 2687, p. 34-39  
<https://archives.lagazettedescommunes.com/41066121/ces-villes-qui-retrouvent-la-cle-des-champs>

Nouvelle priorité des collectivités, le développement d'une agriculture vivrière sur leur territoire en est à ses premiers pas. Cette politique publique multipartenariale est confrontée à des enjeux complexes, tant fonciers qu'écologiques.

L'objectif est de mettre dans les assiettes des enfants à la cantine, mais aussi dans celles de tous les habitants, y compris les plus démunis, des légumes, fruits, fromages, etc., de qualité, issus de productions durables locales.

Une gouvernance partagée avec les acteurs locaux de l'agriculture et de l'alimentation est nécessaire pour préserver le foncier agricole et réorienter les productions, créer des filières locales et des outils de transformation agroalimentaire.

- Comment accompagner le changement

- "On peut contourner l'inertie du modèle agricole dominant", entretien avec Antoine Couturier

<https://archives.lagazettedescommunes.com/41066125/comment-accompagner-le-changement>

<https://archives.lagazettedescommunes.com/41066129/-on-peut-contourner-l-inertie->

<https://ressources.terredeliens.org/recolte>

<https://reneta.fr/Observatoire-des-espaces-test-agricoles-les-donnees-du-reseau>



**Un parc urbain, rempart contre les inondations** / LUNEAU Sylvie

Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 23/10/2023, n° 2687, p. 46

<https://archives.lagazettedescommunes.com/41066153/un-parc-urbain-rempart-contre-les-inondations>

Après plusieurs inondations dévastatrices, la commune de Mandelieu-la-Napoule (Alpes-Maritimes - 21 800 hab.) veut se transformer en respectant la place de l'eau dans la ville.

**Construire un immeuble sans affectation, c'est enfin possible !** / SNASLI Julie

Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 23/10/2023, n° 2687, p. 47

<https://www.lagazettedescommunes.com/892327/construire-un-immeuble-sans-affectation-cest-enfin->

A Bordeaux métropole (Gironde - 28 communes 819 600 hab), la tour Tebio, bénéficiaire du permis d'innover, s'accorde avec les ambitions sociales et environnementales des textes récents.

**Politique de la ville : "On produit des espaces ennuyeux, hygiénistes"**

Gazette des communes, des départements, des régions (Ia), 23/10/2023, n° 2687, p. 24-25

<https://www.lagazettedescommunes.com/892630/chloe-wary-on-produit-des-espaces-ennuyeux->

Autrice de bande dessinée, Chloé Wary puise ses récits dans sa propre expérience de la vie en banlieue. Sa vision de terrain lui fait porter un regard engagé mais non péjoratif sur la politique de la ville, les changements du paysage urbain et leur impact sur la population. Tout en dénonçant les travers des grands projets de rénovation, elle souligne le rapport à l'administration, les problématiques des élus locaux et surtout le désenchantement des habitants.

**La place de l'Intelligence Artificielle (IA) dans la gestion d'un territoire**, 17/10/2023

<https://www.villeintelligente-mag.fr/La-place-de-l-Intelligence-Artificielle-IA-dans-la-gestion-d-un->

L'Intelligence Artificielle (IA) se positionne au cœur de la gestion et du développement des territoires, qu'ils soient urbains, ruraux ou nationaux. De la planification urbaine à la gestion de l'environnement, en passant par la santé publique, l'IA offre des solutions novatrices pour résoudre des problèmes complexes et améliorer la qualité de vie. Cependant, son succès dépend de la qualité des données, du respect de l'éthique et de l'accessibilité pour tous les citoyens. L'IA, lorsqu'elle est utilisée de manière responsable, est un puissant outil pour façonner un avenir plus intelligent, plus efficace et plus durable pour nos territoires.

**Aménagement résilient en zone à risque de submersions marines : une collaboration entre le Cerema et la Communauté urbaine de Dunkerque**

Cerema.fr, 16/10/2023

<https://www.cerema.fr/fr/actualites/amenagement-resilient-zone-risque-submersions-marines>

Dans le cadre de l'appel à partenaires lancé en commun par le Cerema et l'Association Nationale des Elus du Littoral (ANEL) en 2021, le Cerema et la Communauté Urbaine de Dunkerque (CUD) mènent un programme de recherche et développement pour identifier les leviers de l'aménagement résilient dans les zones à risque, notamment vis-à-vis de la place de l'eau.

[↩ Retour sommaire](#)

## **Montagnes et littoraux en première ligne face au dérèglement climatique**

Caisse des dépôts et consignations, 12/10/2023

<https://www.caissedesdepots.fr/blog/article/montagnes-et-littoraux-face-au-dereglement-climatique>

Aujourd'hui, les territoires littoraux et de montagne sont les premiers soumis aux effets et conséquences du dérèglement climatique, ce qui les expose tout particulièrement à des crises immédiates et de long terme, imposant de reconsidérer leurs contextes géographiques, économiques et sociaux, de revoir en profondeur leurs logiques historiques et traditionnelles d'organisation territoriale et leurs « logiciels » d'aménagement du territoire.

## **Zéro artificialisation nette (ZAN) : des règles facilitatrices**

Amf.asso.fr, 06/10/2023

<https://www.mairesdefrance.com/m/article/?id=2322>

La loi du 20 juillet 2023 doit faciliter la réalisation des objectifs fixés par la loi « Climat et résilience » du 22 août 2021. Rappel des principales dispositions de ces textes.

## **Périphérie : Occupe-moi si tu peux ! [Dossier] / HANDWEILER Valérie**

Lettre du cadre territorial (la), 10/2023, n° 571, p. 26-34

<https://www.lettreducadre.fr/archives/consulter-le-magazine/571,383>

Avec la loi ZAN, pour "zéro artificialisation nette", le foncier dans les zones sous tension devient un enjeu majeur pour les collectivités qui cherchent à mettre préventivement la main sur des terrains déjà artificialisés en vue d'y construire - plus tard - des logements ou d'autres bâtiments publics. Ça tombe bien, ces zones commerciales de périphérie sont en perte de vitesse et de vitalité économique, et les collectivités peuvent faire d'une pierre deux coups : embellir leurs entrées de villes et mixer les usages de ces zones. Mais les obstacles sont nombreux dans ces périmètres difficiles à capter et compliqués à gérer. Comment travaillent ces collectivités ? Quels sont les outils à leur disposition ? Quels sont les risques et les freins ?

## **Aménagement urbain et troubles cognitifs : ces villes qui bougent ! / BOUCAULT Sarah**

Lettre du cadre territorial (la), 10/2023, n° 571, p. 38-39

<https://www.lettreducadre.fr/article/amenagement-urbain-et-troubles-cognitifs-des-villes-qui-se->

En matière d'aménagement de l'espace public adapté aux personnes atteintes de troubles cognitifs, la France a beaucoup de retard en comparaison avec les pays anglo-saxons. Exemples de collectivités françaises qui prennent des initiatives pour sensibiliser leurs agents et leurs commerçants.

## **Préparer la transformation commerciale des territoires**

Intercommunalités, 10/10/2023

<https://www.intercommunalites.fr/publications/preparer-la-transformation-commerciale-des-territoires/>

L'action des intercommunalités en faveur du commerce a progressé depuis que la loi a modifié leur cadre d'intervention (loi ELAN et 3DS) sans pour autant que l'aménagement commercial ne soit réellement décentralisé. La crise covid a aussi renforcé le rôle de l'intercommunalité. Loin d'opposer le centre-ville à la périphérie, l'enjeu pour une stratégie commerciale territoriale équilibrée est de penser l'offre commerciale en tenant compte des particularismes de son bassin de vie (démographie, densité de population...). Par ses compétences (aménagement, développement économique, mobilité, déchets) l'intercommunalité peut contribuer à construire un modèle commercial accessible à tous faisant place à l'écologie et à l'humain.

## **Culture**

### **Quand les collectivités embauchent des artistes : les démarches incontournables**

Lagazettedescommunes.com, 24/10/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/892794>

Tour d'horizon des principaux dispositifs à respecter et des aides disponibles.

[☞ Retour sommaire](#)

## **Baromètre sur les budgets et choix culturels des collectivités territoriales : volet national 2023 /** Observatoire des politiques culturelles, 14/10/2023

<https://www.observatoire-culture.net/barometre-budgets-choix-culturels-collectivites-territoriales-volet->

Le baromètre est un outil annuel de mesure de l'évolution de l'action publique territoriale de la culture. Il s'appuie sur une enquête réalisée auprès d'un échantillon de collectivités territoriales. Comment les collectivités territoriales et intercommunalités envisagent-elles l'évolution de leurs dépenses culturelles en 2023 dans un contexte budgétaire contraint, où les marges de manœuvre peuvent être fragilisées ? Évolutions des budgets primitifs, des emplois culturels et des subventions des collectivités et intercommunalités. Au regard des évolutions déclarées entre 2022 et 2023, les politiques culturelles semblent mieux résister d'un point de vue budgétaire par rapport aux craintes exprimées lors de la préparation des budgets et au ressenti des acteurs culturels. Positionnement des collectivités et intercommunalités en matière culturelle Les références et controverses qui animent le secteur de la culture apparaissent très en recul lorsqu'il s'agit de qualifier ce qui oriente et structure en priorité l'action publique. C'est une forme de continuité des registres d'offre et d'accès qui domine, au côté des logiques territoriales et éducatives de l'action publique culturelle qui apparaissent comme les orientations politiques les plus dynamiques. Questions conjoncturelles, crises énergétique et inflationniste En 2022-2023, les crises énergétique et inflationniste semblent impacter modérément l'offre et les services culturels proposés par les collectivités ainsi que leur soutien aux acteurs culturels.

## **Droit public/Citoyenneté/Institutions/Collectivités territoriales/Achats publics**

### **Démocratie locale : « Arrêtons ce fétichisme du dispositif participatif »**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 30/10/2023, n° 2688, p. 22-23

<https://archives.lagazettedescommunes.com/41076973/-arretons-ce-fetichisme-du-dispositif->

Entretien avec Guillaume Gourgues, maître de conférences en science politique à l'université Lumière - Lyon 2 et Alice Mazeaud, maîtresse de conférences en science politique à La Rochelle université

Les critiques à l'encontre de la démocratie participative pleuvent ces derniers mois. Après la tribune « Faut-il en finir avec. . . la démocratie participative ? » de Manon Loisel et de Nicolas Rio, c'est au tour d'Alice Mazeaud et de Guillaume Gourgues de jeter leur pavé dans la mare en publiant « Une participation d'Etat sous contrôle -La neutralisation décisionnelle des dispositifs participatifs en France »

### **Contentieux : le passage devant le juge n'est plus une fatalité**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 30/10/2023, n° 2688, p. 32-37

<https://archives.lagazettedescommunes.com/41076994/le-passage-devant-le-juge-n-est-plus-une->

- Usagers

La médiation territoriale participe à l'apaisement des relations avec les usagers des services publics. Enfin reconnue par la loi « engagement et proximité » de 2019, elle bénéficie d'un cadrage juridique qui pourrait être amené à évoluer.

- Commande publique

Plusieurs alternatives - médiation, conciliation, transaction. . . - sont particulièrement intéressantes en matière de commande publique puisqu'elles permettent de préserver les relations contractuelles sur le long terme.

- Agents

Sous forme expérimentale entre 2018 et 2021, la médiation préalable obligatoire est pérenne depuis mars 2022 concernant les litiges liés à la fonction publique territoriale. Pourtant, ce dispositif est peu utilisé par les collectivités.

<https://archives.lagazettedescommunes.com/41076998/la-mediation-territoriale-s-installe-dans->

<https://archives.lagazettedescommunes.com/41077001/comment-les-acheteurs-publics>

<https://archives.lagazettedescommunes.com/41077004/la-mediation-prealable-obligatoire-un->

[Retour sommaire](#)



### **Commande publique : La boîte à outils : pour tout savoir sur les matériaux biosourcés**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 30/10/2023, n° 2688, p. 44

<https://archives.lagazettedescommunes.com/41077019/la-boite-a-outils-pour-tout-savoir-sur-les->

Une centaine de structures publiques du Grand Ouest

Le Réseau Grand Ouest de la commande publique durable a mis en place une boîte à outils pour aider à l'utilisation des matériaux biosourcés.

### **La délicate prise en charge du deuil périnatal / BOUCAULT Sarah**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 30/10/2023, n° 2688, p. 38-40

<https://www.lagazettedescommunes.com/893618/la-delicate-prise-en-charge-du-deuil->

Le deuil périnatal, caractérisé par l'isolement des parents et l'incompréhension des proches, requiert une attention particulière de la part des opérateurs funéraires. Des cérémonies sont organisées pour les familles qui ont perdu un enfant in utero ou à la naissance et n'ont pas pu organiser d'obsèques ou n'ont pas de lieu de recueillement. Ces cérémonies collectives annuelles sur mesure reproduisent l'univers de l'enfant (musique, papillons, chants, etc.) et une stèle est consacrée aux tout-petits au cimetière.

### **L'appel à projets, un outil de démarche collaborative / LEVRAY Nathalie**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 23/10/2023, n° 2687, p. 57

<https://www.lagazettedescommunes.com/892291/lappel-a-projets-un-outil-de-demarche-collaborative/>

Non défini dans le droit français ou européen, l'appel à projets vise à confier au secteur privé la mise en œuvre d'un projet d'intérêt général porté par la personne publique qui le sollicite, sans recourir à la procédure d'appel d'offres, et en limite son propre financement. Explications.

### **Commande publique : des règles dérogatoires pour reconstruire après les émeutes / MICHON Jérôme**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 23/10/2023, n° 2687, p. 54-55

<https://www.lagazettedescommunes.com/892506>

Une nouvelle ordonnance dispense de publication d'avis et d'allotissement les marchés publics de travaux liés aux émeutes. Un avenant modifiant un marché en cours d'exécution est possible dans certains cas, et les émeutes relèvent de l'imprévision. Un marché global sans distinction de la mission de maîtrise d'œuvre du volet « travaux » est autorisé pour les travaux liés aux émeutes.

<https://www.legifrance.gouv.fr/loda/id/JORFTEXT000047887550>

<https://www.legifrance.gouv.fr/loda/id/JORFTEXT000047881941>

### **Commande publique : pourquoi les collectivités boudent la carte d'achat / ZIGNANI Gabriel**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 23/10/2023, n° 2687, p. 13

<https://www.lagazettedescommunes.com/881001/commande-publique-les-collectivites-boudent-la->

La carte achat est un outil mis en place en 2004 par décret pour donner de la souplesse aux agents lors de l'achat de fournitures au quotidien. Malgré ses avantages, peu de collectivités ont franchi le cap.

### **Chargé de mission funéraire : du foncier au financier, un stratège dédié aux cimetières / BOUCAULT Sarah**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 23/10/2023, n° 2687, p. 30

<https://archives.lagazettedescommunes.com/41066100/du-foncier-au-financier-un-stratège-dédié-aux->

Depuis peu, des métropoles embauchent un chargé de mission « stratégie funéraire » pour gérer l'évolution et la saturation foncière dans les cimetières.

### **Avec le « legal design », le droit à la portée de tous / ELIE Mathilde**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 23/10/2023, n° 2687, p. 40-42

<https://www.lagazettedescommunes.com/892026/avec-le-legal-design-le-droit-a-la-portee-de-tous/>

Pour être davantage comprises, les directions juridiques des collectivités s'efforcent de faire preuve de plus de pédagogie. Afin d'y parvenir, les juristes sont de plus en plus nombreux à se former au « legal design », une méthode qui consiste à s'interroger d'abord sur les besoins de son interlocuteur.

[↩ Retour sommaire](#)

**Arnaud Bontemps : « Reconstruire des services publics qui répondent aux besoins des gens : plus qu'un slogan, ce serait un véritable renversement de perspective »**

Horizons publics, 06/10/2023

<https://www.horizonpublics.fr/arnaud-bontemps-reconstruire-des-services-publics-qui-repondent-aux->

Le collectif Nos Services publics a publié le 14 septembre 2023 un rapport qui fera date sur l'état des services publics en France. Il dresse un constat alarmant sur "les conséquences d'un décalage croissant entre les besoins sociaux et les moyens des services publics : développement des inégalités, espace grandissant pour le secteur privé, et ruptures avec les agents publics comme avec la population".

**Transparence de la vie publique : les dix ans des lois du 11 octobre 2013 [Dossier]**

Actualité Juridique. Collectivités Territoriales, 10/2023, n° 10, p. 539-558

- Haute Autorité pour la transparence de la vie publique et collectivités territoriales - Entre contrôle et accompagnement par Didier Migaud
- Les responsables publics soumis aux obligations déclaratives auprès de la HATVP par Claire Demunck
- Les doctrines de la HATVP en matière de conflits d'intérêts par Pierre Villeneuve
- L'encadrement des représentants d'intérêts - Point faible de la transparence dans les collectivités territoriales ? par Samuel Dyens
- Le contentieux des actes de la HATVP par Alexandre Mangiavillano

**Gens du voyage : la valeur ajoutée d'un syndicat mixte entre EPCI / POTTIEE SPERRY Philippe**

Maires de France, 10/2023, n° 416, p. 38

Le Symghav apporte à dix intercommunalités un service complet, dont l'accompagnement social, grâce à quinze agents spécialisés. Résultat : un climat apaisé.

**Quand le CCAS et France services ne font qu'un / POTTIEE SPERRY Philippe**

Maires de France, 10/2023, n° 416, p. 46

Saint-Jean de Luz (14 715 hab., Pyrénées-Atlantiques) accueille l'espace France services dans son centre communal d'action sociale. Une situation qui n'a que des avantages.

**Présence postale : le rôle clé des commissions départementales / RALLU Benedicte**

Maires de France, 10/2023, n° 416, p. 40-43

Les commissions départementales de présence postale territoriale (CDPPT) restent peu connues des élus locaux. Elles vérifient pourtant que le service public de La Poste est assuré partout sur le territoire et accordent des fonds aux communes pour améliorer l'offre postale auprès des administrés.

<https://www.amf.asso.fr/documents-contrat-presence-postale-territoriale-2023-2025/41572>

**Le guide sur le prix dans les marchés publics**

Ministère de l'économie, 2023, 166 p

[https://www.economie.gouv.fr/files/files/directions\\_services/daj/marches\\_publics/oecp/guide\\_prix](https://www.economie.gouv.fr/files/files/directions_services/daj/marches_publics/oecp/guide_prix)

Ce guide constitue un document de référence, un recueil de l'ensemble de la réglementation applicable aux problématiques de prix appuyé de nombreuses références jurisprudentielles. Il est avant tout un document de conseil, un outil visant à faciliter la compréhension des textes, nombreux et d'origines diverses, à la fois pour les acheteurs qui les mettent en œuvre et pour les opérateurs économiques, dont le prix, est largement déterminé par les stipulations prévues par l'acheteur.

Ce guide explicite l'ensemble des règles applicables et formule de nombreux conseils aux acheteurs et aux candidats/titulaires de marchés, en mettant notamment en valeur les bonnes pratiques, en analysant de manière critique certaines mauvaises pratiques, et en soulignant en quoi ces bonnes pratiques sont importantes pour l'équilibre économique des contrats.

L'évolution du droit de la commande publique des dix dernières années a été riche, avec la transposition du Paquet législatif européen « marchés publics » de 2014, la codification du droit de la commande publique, la publication de nouveaux CCAG, la montée en puissance du développement durable...

[Retour sommaire](#)



## Economie

### "Le futur est davantage piloté par les GAFAM que par l'Etat ou l'ESS"

Alternatives économiques, 11/2023, n° 440, p. 68-71

Entretien avec Robert Boyer, Directeur de recherche au CNRS, directeur d'études à l'EHESS et chercheur au Cepremap, qui vient de publier "L'économie sociale et solidaire. Une utopie réaliste pour le XXI<sup>e</sup> siècle ?"

### Inflation 2022-2024 : le rôle de la masse monétaire et du contexte économique

Vie-publique.fr, 23/10/2023

<https://www.vie-publique.fr/eclairage/291422-inflation-role-de-la-masse-monetaire-et-du-contexte->

Choc d'offre, crise de l'énergie, création monétaire inédite, émission record de titres publics. . . Après trois décennies d'inflation très basse, la réapparition de l'inflation constitue un phénomène économique majeur pour l'économie mondiale. Quelles en sont les causes ? Quelles sont les évolutions possibles ?

### Où trouver des études et des statistiques économiques ? 17/10/2023

<https://www.economie.gouv.fr/cedef/ou-trouver-des-etudes-et-des-statistiques-economiques>

Il existe de nombreuses sources d'informations et de statistiques sur l'économie française et internationale. Où trouver des données librement accessibles et fiables ?

## Emploi/Formation

### La ludopédagogie : un puissant levier d'intégration des savoirs / MANGIN Sonia, HAMEDI Brahim Digital Learning Academy, 21/10/2023, 1h10mn

[https://www.youtube.com/watch?v=WZA\\_RPcVjMg](https://www.youtube.com/watch?v=WZA_RPcVjMg)

Sonia Mangin est intervenante et son entreprise traite du plaisir d'apprendre et de la ludopédagogie.

### Formation en ligne (MOOC) sur la gestion des déchets et des dépôts sauvages par les élus

Amf.asso.fr, 18/10/2023

<https://www.amf.asso.fr/documents-formation-en-ligne-mooc-sur-la-gestion-dechets-depots-sauvages->

Dans le cadre de sa mission d'accompagnement des élus, la Gendarmerie nationale, par l'intermédiaire du Commandement pour l'environnement et la santé (CESAN), met à leur disposition un outil de sensibilisation sur la thématique de la lutte contre les atteintes à l'environnement qui sera décliné en plusieurs modules.

[La gestion des déchets et des dépôts sauvages par les élus - Sommaire \(interieur.gouv.fr\)](#)

### Faire de chaque moment pédagogique un moment unique. S'inspirer de l'art de Ishigo ishie issu de la cérémonie du thé

Thot Cursus : formation et culture numérique, 17/10/2023

<https://cursus.edu/fr/29008/faire-de-chaque-moment-pedagogique-un-moment-unique>

L'application d'ishigo ishie dans des situations de facilitation en intelligence collective pourrait impliquer une approche méthodique, collaborative et attentionnée pour résoudre des problèmes ou prendre des décisions. En encourageant un engagement patient et attentif de chaque membre du groupe, on espère atteindre des résultats plus durables et équilibrés. Cela pourrait également favoriser une culture de respect mutuel et d'écoute active au sein du groupe, ce qui est essentiel pour une prise de décision efficace et éthique.

### Le Guide de la formation engageante et durable, 2023

<https://leguide.eap-wb.be/>

Vous souhaitez concevoir et animer des formations engageantes, favorisant l'apprentissage durable ? Ce guide de la formation, édité par l'EAP, est le vôtre. Partagez-le et faites-en bon usage : comme source d'inspiration pour améliorer votre pratique, pas comme une contrainte. Chaque mois, découvrez un nouveau chapitre du guide : 12 épisodes pour développer des trajets de formation porteurs de sens et soutenir la transformation des organisations.

[Retour sommaire](#)

## Finances publiques/Gestion locale

**Guide pour la bonne gestion des collectivités territoriales** / POTIER Vincent, 30/10/2023, 100 p.

<https://archives.lagazettedescommunes.com/archives/DetailCahier/id/41068182>

Nourri par une lecture attentive des observations des CRC, le présent guide propose un florilège des recommandations formulées par les 23 chambres régionales et territoriales des comptes (CRTC). Il contribue à établir une typologie des erreurs à ne pas commettre dans la gestion publique locale. Il participe à une démarche plus globale de prévention des risques de gestion propres à la gestion publique locale.

Un tel guide trouve son origine dans l'exigence d'un fonctionnement exemplaire, régulier et efficace des institutions publiques territoriales de telle sorte que les acteurs publics (élus et agents) contribuent au bien commun et confortent le contrat social.

**Responsabilité financière des gestionnaires publics : le juge financier est dans l'obligation de s'approprier la réforme** / DAMAREY Stéphane

Actualité Juridique. Droit Administratif, 23/10/2023, n° 35/2023, p. 1874-1879

Le nouveau régime de responsabilité financière des gestionnaires publics, issu de l'ordonnance n° 2022- 408 du 23 mars 2022, suppose, pour être effectif, que plusieurs conditions soient réunies. Les magistrats financiers doivent s'approprier ce nouveau contentieux financier en dépit des imperfections du texte et du cadre juridique contraignant qu'il impose ; ils sont également tenus de garantir l'effectivité de la sanction.

**Budget 2024 : après le 49.3 sur le volet "recettes", quelles nouveautés pour les collectivités ?** / BEUREY Thomas

Localtis.info, 19/10/2023

<https://www.banquedesterritoires.fr/budget-2024-apres-le-493-sur-le-volet-recettes-quelles->

Assouplissement des règles de lien entre les taux des impôts locaux, instauration d'une dotation en faveur des communes nouvelles, expérimentation d'un service de télédéclaration de la taxe de séjour par les plateformes numériques, création d'une "garantie plancher" pour la TVA allouée aux départements en compensation de la CVAE. . . Le projet de loi de finances pour 2024 que le gouvernement a construit par l'ajout de divers amendements, dans le cadre du 49.3, contient plusieurs mesures nouvelles touchant aux finances locales. Revue de détail.

**M57 : un outil pour faciliter la bascule** / GINIBRIERE Gaëlle

Lagazettedescommunes.com – Club Finances, 13/10/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/891677/m57-un-outil-pour-faciliter-la-bascule/>

Alors que se profile l'échéance du 1er janvier 2024 pour adopter la nouvelle nomenclature budgétaire et comptable, un outil entend faciliter la tâche de transposition des comptes. Un coup de pouce de bon aloi pour les collectivités qui auraient pris du retard dans la démarche.

**Le référentiel M57 en pratique** / Direction Générale des Finances Publiques, 10/2023

<https://www.collectivites-locales.gouv.fr/finances-locales/le-referentiel-m57-en-pratique>

Le référentiel budgétaire et comptable M57 sera généralisé le 1er janvier 2024 pour toutes les collectivités locales et leurs établissements publics administratifs. Pour accompagner les collectivités dans le passage en M57, la direction générale des Finances publiques (DGFIP) réalise une série de vidéos intitulée "En route vers le M57". Sous la forme de témoignages, les collectivités qui ont adopté le référentiel budgétaire et comptable M57 racontent leur expérience. La dernière vidéo réalisée pour cette série porte sur le partenariat entre l'ordonnateur et le comptable public lors du passage en M57. Sylvie Wiart, conseillère aux décideurs locaux sur la communauté de communes du coeur de l'Ostrevent (Nord), partage son expérience : « Les relations avec les collectivités ont été renforcées avec ce passage à la M57 ».

[↩ Retour sommaire](#)

## Les finances publiques locales 2023 - Fascicule 2

Cour des comptes, 2023, 232 p.

<https://www.ccomptes.fr/fr/publications/les-finances-publiques-locales-2023-fascicule-2>

Dans un premier fascicule de son rapport annuel sur les finances publiques locales, publié le 4 juillet dernier, la Cour a montré que les collectivités territoriales, prises globalement, avaient connu, comme l'année précédente, une situation financière très favorable en 2022. Dans ce second fascicule, la Cour relève que la situation financière des collectivités, surtout des départements et des régions, pourrait connaître en 2023 une évolution moins positive, du fait de ressources fiscales moins dynamiques et des effets de l'inflation sur les dépenses.

La Cour examine également trois aspects complémentaires du principe constitutionnel de libre administration des collectivités territoriales : l'autonomie financière ; la péréquation des ressources, condition de l'autonomie des collectivités défavorisées ; les dispositifs contractuels par lesquels L'État et les collectivités mettent en œuvre des actions communes. La Cour avance des propositions pour conforter l'autonomie financière des collectivités, pour renforcer la péréquation en faveur des collectivités qui en ont besoin et pour rendre plus efficaces des outils contractuels trop nombreux et insuffisamment exigeants.

<https://www.ccomptes.fr/fr/documents/67083>

## Fonction publique/Statut

### Les conservateurs territoriaux de bibliothèques (10 questions) / SOYKURT Sophie

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 30/10/2023, n° 2688, p. 30-31

<https://www.lagazettedescommunes.com/73933/les-conservateurs-territoriaux-de-bibliotheques->

En 10 questions, cet article fait le point sur le statut des conservateurs territoriaux de bibliothèque : mission, concours, promotion interne, carrière, obligations particulières, rémunération.

### Discipline : la sanction, ça a du bon / PARNAUDEAU Maud

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 30/10/2023, n° 2688, p. 24-26

<https://archives.lagazettedescommunes.com/41076979/discipline-la-sanction-ca-a-du-bon>

Ayant pour objet de punir les manquements aux obligations statutaires, la sanction disciplinaire est aussi un moyen de déclencher une prise de conscience et de répondre à une exigence d'équité entre agents.

### Jean-François Kerléo : « Le référent déontologue prend tout son sens à l'échelon local »

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 30/10/2023, n° 2688, p. 55

<https://www.lagazettedescommunes.com/893621/jean-francois-kerleo-le-referent-deontologue-prend->

Aux côtés d'Elise Untermaier-Kerléo, le professeur de droit public Jean-François Kerléo est l'auteur de « Déontologie de la fonction publique », sorti en septembre 2023 aux éditions PUF. Un livre ressource pour comprendre cette notion.

### Qu'est-ce que le droit syndical ?

Vie-publique.fr, 24/10/2023

<https://www.vie-publique.fr/fiches/291546-quest-ce-que-le-droit-syndical->

Le droit syndical est un droit à valeur constitutionnelle depuis son inscription dans le préambule de la Constitution de 1946.

Il garantit à tout travailleur la liberté d'intégrer un syndicat ou d'en créer un au sein d'une entreprise pour défendre ses droits.

Le droit à l'action syndicale découle du droit syndical. Les membres d'un syndicat peuvent participer aux négociations collectives et avoir recours à plusieurs types d'actions syndicales (distribution de tracts, manifestation, grève. . .).

### Réforme des retraites : les collectivités en surchauffe / VIGNE LEPAGE Véronique

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 23/10/2023, n° 2687, p. 8-10

<https://www.lagazettedescommunes.com/892314/reforme-des-retraites-les-collectivites-en-surchauffe/>

Depuis le 1er septembre, les collectivités et les centres de gestion doivent à la fois s'approprier la réforme des retraites et répondre aux questions des agents à ce sujet. Pas facile, alors que les régimes peinent eux-mêmes à s'adapter.

[↩ Retour sommaire](#)

**L'appréciation de la valeur professionnelle des agents [Dix questions] / SOYKURT Sophie**  
Gazette des communes, des départements, des régions (la), 23/10/2023, n° 2687, p. 32-33  
<https://www.lagazettedescommunes.com/116202/lappréciation-de-la-valeur-professionnelle-des->

Le compte rendu de l'entretien professionnel est pris en compte pour les fonctionnaires dans la préparation des tableaux d'avancement de grade et des listes d'aptitude à la promotion interne. L'entretien est conduit par le supérieur hiérarchique direct et donne lieu à l'établissement d'un compte rendu dont le contenu est porté à la connaissance des CAP.

Un dispositif similaire à celui des fonctionnaires est expressément prévu pour les contractuels territoriaux en CDI ou en CDD de plus d'un an, y compris les agents recrutés par un contrat de projet.

**Les Métiers en Tension en 2023 : Regards Croisés Candidats-Recruteurs dans la Fonction Publique Territoriale, 18/10/2023**

[https://content.emploi-pro.fr/hubfs/Emploi%20Public\\_Livre%20blanc\\_Etudes%20metiers](https://content.emploi-pro.fr/hubfs/Emploi%20Public_Livre%20blanc_Etudes%20metiers)

Le paysage de l'emploi au sein de la Fonction Publique Territoriale en France est en pleine mutation. À l'aube de l'année 2023, certaines professions de ce secteur sont devenues des emplois très demandés, qualifiés de « métiers en tension ». Ces postes convoités jouent un rôle essentiel dans le bon fonctionnement des collectivités locales à travers le pays.

**Dans les collectivités, la retraite progressive se fait attendre**

Lagazettedescommunes.com – Club RH, 10/10/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/890430/retraite-progressive-retard-a-lallumage-dans-les->

Inscrite dans la réforme des retraites entrée en application depuis le 1<sup>er</sup> septembre, l'extension au public du droit à la retraite progressive suscite beaucoup d'intérêt dans la territoriale, tant du côté des agents que des employeurs. Mais la mise en œuvre effective de ce nouveau droit pourrait n'intervenir qu'au printemps prochain.

**La réforme des retraites au 1er septembre 2023 - (Fiche CDG35) / Centre de Gestion de la FPT ILLE-ET-VILAINE, 10/2023, 18 p**

[https://portail.cdg35.fr/beacdf17e90166e1ba64332030865eexy/iedit/11/423806\\_439788\\_2023\\_10\\_20](https://portail.cdg35.fr/beacdf17e90166e1ba64332030865eexy/iedit/11/423806_439788_2023_10_20)

La loi portant réforme des retraites a été promulguée le 15 avril 2023. Elle contient différentes mesures visant à assurer la pérennité du système de retraite par répartition, dont certaines intéressent directement les agents publics. Ces mesures qui ne modifient pas le mode de calcul des pensions des fonctionnaires, ont vocation à entrer en vigueur au 1<sup>er</sup> septembre 2023 et feront l'objet de décrets en Conseil d'Etat qui en préciseront les conditions d'application.

**Féminisation de la haute fonction publique : une nouvelle loi entre esprit de modération et excès de prudence - sur la loi n° 2023-623 du 19 juillet 2023 / BOUSQUET Jeremy**

Actualité Juridique. Fonctions Publiques, 10/2023, n° 10, p. 475-477

Alors que la délégation aux droits des femmes du Sénat montrait en juin 2022, dix ans après la loi Sauvadet qui a engagé le processus de féminisation de la haute fonction publique, que l'objectif de parité réelle était bien loin d'être atteint, la loi du 19 juillet 2023 visant à renforcer l'accès des femmes aux responsabilités dans la fonction publique apparaît décevante. Les avancées sont prudentes, en dépit de quelques évolutions notables.

**Le « fonctionnaire contractuel », pyrite des temps modernes / TELES DA SILVA Dhiego**

Actualité Juridique. Fonctions Publiques, 10/2023, n° 10, p. 485-489

Entre crise sanitaire, crise énergétique et crise sociale, il est indéniable que les fonctionnaires ont été et sont encore mobilisés sur tous les fronts. En effet, la fonction publique est le principal bastion des actions menées par l'État et les collectivités territoriales. Les services publics ne peuvent pas fonctionner sans le travail acharné de ces agents. Pour autant, le profil des fonctionnaires n'est plus le même depuis quelques années. Pendant très longtemps, les agents publics, choisis lors d'un concours, devaient consacrer leur carrière à l'administration. Mais le contrat semble se développer à tel point que l'on pourrait se demander si la frontière entre titulaires et contractuels a encore un sens. Pour autant, faudrait-il renoncer à cette particularité française ? Nous ne le croyons pas.

[↩ Retour sommaire](#)

## Information/Communication/TIC

### L'intelligence artificielle expérimentée dans la fonction publique

Weka.fr, 25/10/2023

<https://www.weka.fr/actualite/administration/article/l-intelligence-artificielle-experimentee-dans-la->

Le ministère de la Transformation et de la Fonction publiques lance l'expérimentation de l'intelligence artificielle générative dans les services publics. Menée par la Direction interministérielle de la transformation publique (DITP) et la Direction interministérielle du numérique (DINUM), cette première expérience sera élargie, d'ici la fin de l'année, aux agents des maisons France services dans leur accompagnement des usagers au guichet.

### Villes Internet alerte sur la persistance d'inégalités sociales et territoriales

Banquedesterritoires.fr, 17/10/2023

<https://www.banquedesterritoires.fr/villes-internet-alerte-sur-la-persistance-dinegalites-sociales->

Réunie pour le cinquième congrès national des élus au numérique lundi 16 octobre, l'association Villes Internet a remis le lendemain sa motion à la ministre déléguée chargée des collectivités, Dominique Faure. La motion contient pas moins de 46 propositions "concrètes" autour de quatre enjeux : "l'égalité d'accès au numérique", "la stratégie numérique responsable", "le pilotage des services publics numériques avec les collectivités locales" et "les risques numériques".

### Un smart corner pour répondre aux défis du progrès numérique / RANDRIAMANANTENA Nils

Actualité Juridique. Fonctions Publiques, 10/2023, n° 10, p. 501-502

Créé par le département des Alpes Maritimes et inauguré en septembre 2021, le smart corner, dispositif qui mêle ingénierie pédagogique et pratiques numériques, s'inscrit dans une dynamique d'innovation qui s'est renforcée ces dernières années avec la mise en place par la collectivité des programmes Smart et Green deal. Une dynamique qui aboutit aujourd'hui à cet outil d'encapacitation des agents pour lequel le département a remporté le Prix Territoria 2022 Argent dans la catégorie « Ressources humaines » .

## Management/Ressources humaines

### Leadership : 5 bonnes raisons de s'inspirer du sport

Focusrh.com, 30/10/2023

<https://www.focusrh.com/strategie-rh/organisation-et-conseil/leadership-5-bonnes-raisons-de->

Définir une stratégie, nommer des « capitaines », savoir fédérer ses équipes autour de valeurs communes, être exemplaire... Stéphane Dubreuille, Directeur de l'Executive Education de NEOMA, donne 5 bonnes raisons d'associer sport et leadership en entreprise.

Vidéo de 2mn



### Organisation du travail : des aménagements horaires testés pour plus d'attractivité / KRASSOVSKY Julie

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 30/10/2023, n° 2688, p. 28

<https://archives.lagazettedescommunes.com/41076983/des-amenagements-horaires-testes-pour-plus->

La commune de Clermont (Oise - 210 agents - 10400 hab.) a expérimenté l'aménagement du temps de travail en situation de garde alternée. Elle envisage de le proposer plus largement.

### La carte de l'absentéisme dans les départements

Fondation IFRAP, 30/10/2023

<https://www.ifrap.org/etat-et-collectivites/la-carte-de-labsenteisme-dans-les-departements>

Dans la foulée de la publication des palmarès de l'absentéisme des conseils régionaux et des plus grandes villes de France, la Fondation IFRAP poursuit avec la publication des chiffres de l'absentéisme dans les conseils départementaux. Les départements dans lesquels l'absentéisme est le plus faible sont le Lot (12,6 jours par agent), le Tarn et Garonne (12,9 jours), l'Eure (13,7 jours), le Haut-Rhin (13,8 jours), la Vendée (14,6 jours). Les départements où l'absentéisme est le plus élevé sont l'Essonne (36,2 jours par agent), le Nord (35,5 jours), les Ardennes (33,8 jours). La moyenne des départements qui nous ont répondu est de 25,7 jours.

[Retour sommaire](#)



## **L'absentéisme, un signal d'alerte pour améliorer la politique RH**

Weka.fr, 24/10/2023

<https://www.weka.fr/actualite/sante-et-securite-au-travail/article/l-absenteisme-un-signal-d-alerte-pour>

Davantage qu'un indicateur financier, l'étude de l'absentéisme peut être un outil de pilotage pour les DRH des collectivités, selon une étude de la Mutuelle nationale territoriale.

## **La semaine de quatre jours dans la fonction publique : bientôt une réalité ?**

Welcometothejungle.com, 24/10/2023

<https://www.welcometothejungle.com/fr/articles/semaine-de-quatre-jours-secteur-public-enquete>

Après les entreprises privées, la fonction publique commence à s'intéresser à la semaine de quatre jours. Pour améliorer la qualité de vie de ses agents et répondre à un déficit d'attractivité, plusieurs municipalités et organismes à travers la France se lancent dans l'aventure malgré des contraintes de continuité de service et de volumes horaires spécifiques à leur statut. Éclairage sur les envies de mutation d'un secteur en crise et peu enclin aux changements structureaux.

## **"Il y a une dimension systémique du harcèlement dans les collectivités"**

Gazette des communes, des départements, des régions (1a), 23/10/2023, n° 2687, p. 53

<https://www.lagazettedescommunes.com/892600/christelle-mazza-il-y-a-une-dimension-systemique->

L'avocate Christelle Mazza s'est spécialisée dans la défense des agents publics en proie à la souffrance au travail. Elle décrypte le traitement juridique des affaires de harcèlement.

## **Quand débattre du travail permet de l'améliorer / PARNAUDEAU Maud**

Gazette des communes, des départements, des régions (1a), 23/10/2023, n° 2687, p. 26-27

<https://www.lagazettedescommunes.com/891965/quand-debattre-du-travail-permet-de-lameliorer/>

Les « espaces de discussion sur le travail », auxquels participent des agents, invitent à sortir des jugements de valeur pour résoudre des problèmes, réguler l'activité . . .

<https://www.fonction-publique.gouv.fr/files/files/Publications/Publications%20DGAFP/>

## **Le profond mal-être des agents communaux / POUILLÉ Jordan**

Monde (1e), 20/10/2023, p. 19

<https://www.lemonde.fr/economie/article/2023/10/19/le-profond-mal-etre-des-agents-communaux-tout->

Ils ramassent les feuilles, combent les nids-de-poule... et souffrent en silence. Essentiels aux localités rurales, les employés des services techniques pâtissent d'un manque de reconnaissance et d'un management déshumanisé. Cas concrets et exemple d'une commune, Saint-Gervais-la-Forêt, en Loir-et-Cher, qui a su y remédier.

## **Mal-être au travail : comment le reconnaître et le prévenir ?**

Mag des compétences, 17/10/2023

<https://www.comundi.fr/mag-des-competences/mal-etre-au-travail-comment-le-reconnaitre-et-le->

Les méthodes de travail moderne peuvent avoir un réel impact sur la santé des salariés, quel que soit leur domaine d'activité. Ceux-ci sont parfois soumis à diverses formes de malaises, comme le burn-out ou l'ennui au travail. Pour les acteurs des ressources humaines et les médecins du travail, il est important de savoir déceler les signes de mal-être professionnel. Comment ce phénomène se manifeste-t-il et comment peut-on le prévenir ?

## **Vincent de Gaulejac : « On ne défend que la culture du résultat, pas celle des moyens pour y arriver »**

lettreducadre.fr, 17/10/2023

<https://www.lettreducadre.fr/article/vincent-de-gaulejac-on-ne-defend-que-la-culture-du-resultat-pas->

Sous-effectifs, évaluation défailante, persistance de la culture des tableaux de bord, irruption massive des cabinets de consultants... les organisations de travail, publiques comme privées n'en finissent pas de payer le prix de l'obsession de la productivité. Le sociologue Vincent de Gaulejac dresse un constat accablant pour La Lettre du cadre.

## **Conditions de télétravail : quel impact sur la santé physique et psychique des travailleurs ? /**

Santé Publique France, 16/10/2023

<https://www.santepubliquefrance.fr/les-actualites/2023/conditions-de-teletravail-quel-impact-sur-la->

Santé publique France publie les résultats d'une étude sur le lien entre conditions de télétravail et survenue de lombalgie, en tenant compte de la symptomatologie dépressive, et identifie des pistes pour réduire le risque.

[↩ Retour sommaire](#)



## **Il reste beaucoup à faire pour prévenir et maîtriser l'absentéisme des agents**

Banquedesterritoires.fr, 16/10/2023

<https://www.banquedesterritoires.fr/il-reste-beaucoup-faire-prevenir-et-maitriser-labsenteisme->

L'anticipation des transitions professionnelles et la prévention de la santé devraient être davantage développées, dans le but de limiter les absences au travail dans les collectivités, pointe une étude de l'Observatoire de la Mutuelle nationale territoriale (MNT) soulignant la complexité du sujet.

## **Comment mettre en œuvre le bilan de parcours professionnel en collectif ? / Ministère de la Fonction Publique, 12/10/2023**

<https://www.fonction-publique.gouv.fr/toutes-les-actualites/comment-mettre-en-oeuvre-le-bilan-de->

Ce guide répond à un besoin des professionnels de l'accompagnement RH de mieux s'approprier le bilan de parcours professionnel collectif, nouveau dispositif d'accompagnement. Il permettra de mieux comprendre ce bilan, d'améliorer son utilisation et de faciliter la professionnalisation des acteurs de l'accompagnement sur ce nouveau dispositif encadré par l'arrêté du 1er août 2023 relatif à la formation et à l'accompagnement personnalisé des agents publics. Le bilan de parcours professionnel collectif est destiné à tous les agents, fonctionnaires et contractuels, aspirant à dynamiser ou valoriser leurs parcours professionnels. Il peut être mobilisé dans les trois versants de la fonction publique. Il s'agit d'un outil d'appui aux agents dans leur réflexion de mobilité et de valorisation de leurs parcours en vue de construire leur nouveau projet d'évolution professionnelle.

[https://www.fonction-publique.gouv.fr/files/files/Images/Publications/Bilan\\_Parcours\\_Pro\\_](https://www.fonction-publique.gouv.fr/files/files/Images/Publications/Bilan_Parcours_Pro_)

## **Sortir du mal-emploi des seniors dans les fonctions publiques [note] / Cercle de la Réforme de l'Etat, 12/10/2023, 3 p**

<https://cerclereformeatat.eu/wp-content/uploads/2023/10/tribune-seniors-Cercle-reforme-Etat->

Beaucoup font le constat d'un échec systémique du traitement des « seniors » dans notre société, mais les quatre millions de personnes sous statut dans les fonctions publiques, dont la carrière se déroule tout au long de leur vie professionnelle et de manière plutôt prévisible, auraient dû échapper à ce jugement. Pourtant, si les fonctionnaires sont, dans la deuxième partie de leur carrière et même en fin de celle-ci à l'abri du chômage, ils ne le sont ni du mal-emploi ni du mal-travail. Pour progresser sur ce sujet, le Cercle de la réforme de l'État a organisé le 16 juin 2023 un séminaire qui a montré le foisonnement d'idées dans les trois fonctions publiques : même si on en voit les difficultés, les pistes existent pour changer de perspective et construire une autre vision de l'emploi, du début de la carrière au départ à la retraite et au-delà, cela selon deux axes : refonder simultanément le « pouvoir travailler » et le « vouloir travailler ».

## **Quand la nécessité de service fait loi : éclairage sur un outil de gestion des ressources humaines / FAURE Caroline, RENEAU Raphael**

Actualité Juridique. Fonctions Publiques, 10/2023, n° 10, p. 479-484

Notion classique en droit de la fonction publique, la nécessité de service n'a jamais été précisément définie. Une telle absence lui procure ainsi une souplesse suffisante pour qu'elle puisse être maniée relativement librement par l'administration, mais toujours sous le contrôle du juge. Largement employée en pratique dans des situations diverses, la nécessité de service puise ses fondements dans les principes cardinaux du service public tout en poursuivant des finalités multiples. L'étude de l'ensemble de ces éléments permet dès lors de proposer la lecture renouvelée d'une notion dont l'utilisation contemporaine semble devoir lui octroyer toutes les caractéristiques d'un véritable outil de gestion publique des ressources humaines.

## **Gérer un mouvement social interne : trois maires décrivent leurs expériences / CHEVASSU Estelle**

Maires de France, 10/2023, n° 416, p. 78-79

Lorsqu'un conflit interne éclate, comment réagir et gérer une situation qui peut s'avérer complexe ? Trois élus, confrontés à des revendications différentes, ont accepté de témoigner.

[↩ Retour sommaire](#)

## **Pas de transition écologique sans transition managériale / LANGLOIS Vincent**

Lettre du cadre territorial (la), 10/2023, n° 571, p. 52-55

<https://www.lettreducadre.fr/archives/consulter-le-magazine/571,383>

Les impératifs climatiques imposent aux collectivités de changer durablement de braquet managérial. Si la prise de conscience est là, la mise en pratique est plus difficile. C'est qu'il faut rompre avec un puissant héritage hiérarchique et pyramidal de l'organisation territoriale.

## **Qu'est-ce que je peux faire pour toi ? Derrière la porte ouverte du "manager serviteur" /**

RANDRIAMANANTENA Nils

Actualité Juridique. Fonctions Publiques, 10/2023, n° 10, p. 478

Etes-vous un manager qui laisse sa porte de bureau ouverte ?

Si tel est le cas, ou si votre propre manager a cette habitude, cette chronique est faite pour vous ! J'y aborde un sujet délicat car presque imperceptible, alors qu'il est chargé de ce moment où la tête d'un collaborateur apparaît dans l'entrebâillement de la porte du bureau, un dossier sous le bras. Et le collaborateur de s'annoncer par un toc toc, "je peux te déranger ?".

## **Gaël Chatelain-Berry : « Vive le manager bienveillant version 2.0 »**

Lettre du cadre territorial (la), 10/2023, n° 571, p. 56-57

<https://www.lettreducadre.fr/article/gael-chatelain-berry-vive-le-manager-bienveillant->

À l'heure où le télétravail se généralise dans les organisations, le management doit s'adapter à ce nouveau mode de fonctionnement. Manager à distance, gérer les émotions de ses collaborateurs et collaboratrices, maintenir un lien, motiver les équipes quand on ne se voit que deux fois par semaine, et trouver un équilibre entre vie professionnelle et vie personnelle, ça ne s'improvise pas ! Gaël Chatelain-Berry, créateur du concept du management bienveillant, répond aux questions de La Lettre du cadre territorial.

## **L'innovation managériale dans les collectivités territoriales : une question de compétences /**

BORIES AZEAU Isabelle, COHARD Philippe

Actualité Juridique. Fonctions Publiques, 10/2023, n° 10, p. 497-500

L'innovation managériale dans les collectivités territoriales fait l'objet de nombreuses réflexions et contribue à relever de nombreux défis : réforme territoriale, transformation numérique, satisfaction des usagers. Dans un environnement turbulent lié notamment aux baisses de dotations de l'État, à la définition de nouveaux périmètres des intercommunalités et des régions, aux transferts de compétences étatiques. Cela peut remettre en cause des pratiques de management des collectivités comme leur permettre de montrer leur agilité et leur capacité d'innovation. Dans cette contribution, qui s'inscrit dans le cadre d'un projet de recherche sur les innovations managériales dans les collectivités, nous nous focalisons sur l'identification des facteurs d'évolution déterminants dans le choix de l'innovation.

## **Que valent (vraiment) les formations en management ?**

Welcometothejungle.com, 25/09/2023

<https://www.welcometothejungle.com/fr/articles/enquete-formations-management-comment-choisir>

Les formations en management se multiplient, tout autant que les personnes qui se réclament expertes du sujet. Or, elles coûtent cher. Mais alors que valent-elles ? Comment repérer les « red flags » et choisir la bonne ? Deux formatrices témoignent.

## **S'implanter pour durer : les politiques de territorialisation départementale comme stratégies de résistance / PASQUIER Romain, ROUZEAU Marc**

Politiques et management public, 07/2023, n° 3, p. 323-338

À partir d'une enquête dans six conseils départementaux, cet article appréhende les politiques de territorialisation départementale comme des stratégies de résistance. En effet, face aux remises en cause de l'échelon départemental depuis plusieurs années, ces politiques constituent tout à la fois un levier interne de transformation organisationnelle et un moyen d'affirmation institutionnelle. Cependant, si elles relèvent d'une matrice réformatrice globale, les politiques de territorialisation renvoient à des répertoires d'action publique assez distincts. Apparaît alors le travail des élites départementales qui composent des trajectoires de territorialisation en fonction de leurs ancrages idéologiques, des contextes locaux mais aussi de l'évolution des relations centre/périphérie.

[↩ Retour sommaire](#)

## Outre-Mer

### **L'île de la Réunion verdit son électricité / DELEPINE Justin**

Alternatives économiques, 11/2023, n° 440, p. 14

"Les trois grandes centrales électriques de l'île de La Réunion vont bientôt brûler leur dernier litre de fioul et leur ultime kilo de charbon. Elles devraient fonctionner à 100% aux énergies "renouvelables" dès mi-2024."

### **L'Université des Antilles entre dans le prestigieux classement mondial de Shanghai**

Francetvinfo.fr, 29/10/2023

<https://la1ere.francetvinfo.fr/guadeloupe/l-universite-des-antilles-entre-dans-le-prestigieux-classement->

De quoi conforter les enseignants-chercheurs œuvrant en Guadeloupe et en Martinique, dans leurs travaux, en particulier sur les questions environnementales. Leurs résultats, dans le domaine de l'écologie, valent à l'Université des Antilles une distinction historique : son entrée dans le classement de Shanghai des meilleures universités du globe.

### **A Mayotte, des milliers d'enfants exclus de l'école**

Monde (le), 28/10/2023

Selon la Défenseure des droits, ils seraient « plus de 15 000 enfants » à ne pas avoir accès à une scolarité classique. Une association leur vient en aide alors que les écoles de l'île sont saturées et que le rectorat a bien conscience du problème.

### **5 minutes pour comprendre la crise de l'eau à Mayotte, regardez le nouveau numéro de "C quoi l'info ?"**, 27/10/2023, 5 mn

[https://www.francetvinfo.fr/l-actu-pour-les-jeunes/5-minutes-pour-comprendre-la-crise-de-l-eau-a-mayotte-regardez-le-nouveau-numero-de-c-quoi-l-info\\_6148467.html](https://www.francetvinfo.fr/l-actu-pour-les-jeunes/5-minutes-pour-comprendre-la-crise-de-l-eau-a-mayotte-regardez-le-nouveau-numero-de-c-quoi-l-info_6148467.html)

Depuis plusieurs mois, Mayotte traverse une grave crise de l'eau. Les habitants subissent au quotidien les restrictions et le manque d'eau potable. Une situation particulièrement pénible pour les jeunes, et dangereuse pour leur santé. Nacer revient sur le contexte et les causes de cette crise.

### **Crise de l'eau à Mayotte : les responsabilités de l'Etat**

Monde (le), 21/10/2023, p. 14

Face à une pénurie prévisible, l'Etat a poussé sur le marché le groupe Vinci, qui n'a pas pu respecter son contrat.

### **Les violences sexuelles intrafamiliales sur mineurs en Polynésie française : parcours de personnes victimes et traitement institutionnel du problème / HERVOUET Lucile**

Ministère de la justice, 09/2023, 153 p.

<https://www.justice.gouv.fr/violences-sexuelles-intrafamiliales-mineurs-polynesie>

Réalisée par la sociologue Lucile Hervouet, cette recherche étudie la vulnérabilité des mineurs au prisme de leur exposition aux violences sexuelles intrafamiliales, à partir d'une enquête auprès de personnes victimes et de professionnels chargés de les accompagner.

Le rapport analyse la façon dont l'inceste se déploie concrètement dans les familles et son imbrication avec d'autres formes de violences intrafamiliales. Par ailleurs, il analyse le traitement institutionnel de cette problématique par les décideurs, les magistrats et les professionnels de première ligne qui sont censés prévenir les violences et les signaler.

L'approche sociologique des trajectoires des personnes victimes permet de saisir les inégalités qui structurent l'occurrence et la répétition des violences sexuelles et ainsi de mettre à distance l'idée selon laquelle les personnes victimes porteraient, intrinsèquement et indépendamment de leurs appartenances sociales, une « nature » vulnérable.

Cette recherche montre également que les mécanismes de silenciation de la violence sont renforcés en Polynésie française, en raison du contexte géographique et institutionnel.

[Retour sommaire](#)

## Sciences Humaines/Société

### Apprendre à se reposer. Les découvertes des neurosciences pour recharger les batteries.

Cerveau&Psycho, 11/2023, n° 159, p. 72-85

Recharger les batteries, c'est essentiel – mais pas seulement en dormant. Selon ce que nous faisons, et le rythme auquel nous le faisons, nous pouvons aussi régénérer notre cerveau durablement.

- Il ne suffit pas de ne rien faire pour se reposer

### Vivre avec la mort [Dossier] / PELTIER Cécile

Sciences humaines, 11/2023, n° 363, p. 37-68

Comment vivre en mortel, et accepter la disparition de ceux qu'on aime ? Faut-il faire son deuil (et comment) ? Notre rapport à la mort est-il foncièrement différent aujourd'hui d'hier ? Ces questions traversent l'histoire des humains et n'ont pas fini de nous tarauder. Pendant des millénaires, la mort, omniprésente, a été célébrée collectivement à travers des rites qui visaient à accompagner le défunt dans l'au-delà. À l'heure où la grande faucheuse semble se faire plus discrète dans la cité, il est devenu commun d'y voir le tabou ultime de la modernité. Mais dans un monde où l'on vit de plus en plus vieux, c'est peut-être plutôt notre rapport à la fin de l'existence qui est en train d'évoluer.

Sommaire du dossier :

- Les sociétés modernes face à la mort. Nicolas Journet
- Trois voyages vers l'autre monde. Philippe Charlier
- De quand datent les premières sépultures ? Romain Pigeaud
- Vinciane Despret «Les morts peuvent soulager les vivants»
- Pour une autre psychologie du deuil. Hugo Albandea
- Soins palliatifs, la vie jusqu'au bout. Gaétane Poissonnier
- Affronter la mort avec philosophie. Fabien Trécourt
- Pour une vie éternelle, téléchargez votre conscience ! Rémi Sussan
- Edgar Morin « En attendant la mort, pensons donc à mieux vivre »

[https://www.scienceshumaines.com/vivre-avec-la-mort\\_fr\\_46559.html](https://www.scienceshumaines.com/vivre-avec-la-mort_fr_46559.html)

## Sécurité civile et publique

### Les gardes champêtres seront-ils inclus dans la refonte indemnitaire des policiers municipaux ? / JABRE Léna

Lagazettedescommunes.com, 20/10/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/893002/les-gardes-champetres-seront-ils-inclus-dans->

Dans une réponse à la députée Emmanuelle Ménard, le ministère chargé des Collectivités territoriales et de la ruralité indique qu'une concertation est actuellement en cours avec les organisations syndicales sur le projet de refonte du régime indemnitaire des fonctionnaires de police municipale afin d'une part, de le simplifier en l'organisant autour d'une indemnité unique composée de deux parts (la première liée au niveau de responsabilité requis dans l'exercice des fonctions et la seconde liée à l'engagement professionnel et à la manière de servir) et d'autre part, d'en revaloriser les barèmes.

<https://questions.assemblee-nationale.fr/q16/16-9637QE.htm>

### Pour sécuriser les écoles, l'Éducation nationale compte sur les collectivités territoriales / BUTZBACH Malika

Lagazettedescommunes.com – Club prévention sécurité, 19/10/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/892747>

Gabriel Attal, ministre de l'Éducation nationale, recevait mercredi 18 octobre les associations des collectivités locales pour évoquer la sécurité des établissements scolaires dont elles ont la charge. Alors que certains élus annoncent déjà des mesures techniques, pour les associations, la réponse ne peut être uniquement matérielle et doit s'accompagner de moyens humains pour éviter de « transformer les écoles en prisons ».

<https://www.amf.asso.fr/m/document/fichier.php?FTP=99c88b4053a920c4211c2e6392197d1b>.

[Retour sommaire](#)

### **Formation en ligne (MOOC) sur la gestion des déchets et des dépôts sauvages par les élus**

Amf.asso.fr, 18/10/2023

<https://www.amf.asso.fr/documents-formation-en-ligne-mooc-sur-la-gestion-dechets-depots-sauvages>

Dans le cadre de sa mission d'accompagnement des élus, la Gendarmerie nationale, par l'intermédiaire du Commandement pour l'environnement et la santé (CESAN), met à leur disposition un outil de sensibilisation sur la thématique de la lutte contre les atteintes à l'environnement qui sera décliné en plusieurs modules.

[La gestion des déchets et des dépôts sauvages par les élus - Sommaire \(interieur.gouv.fr\)](#)

### **Des sauveteurs bénévoles en renfort des pompiers / GUERRAZ Thierry**

Maires de France, 10/2023, n° 416, p. 49

Le service départemental d'incendie et de secours de la Drôme s'est associé avec des "Bons Samaritains" qui peuvent être géolocalisés pour sauver des vies.

### **Une approche managériale innovante au sein du SDIS du Pas-de-Calais / AFIGESE, 09/2023**

<https://afigese.fr/wp-content/uploads/2023/10/Lettre-info-n79.pdf>

Récompensée lors du Prix de l'Innovation de l'AFIGESE 2022, dans la catégorie « Management Public Local », le SDIS du Pas-de-Calais nous présente sa démarche managériale et organisationnelle « l'Écosystème 4D »

## **Services techniques et transitions écologiques**

### **Les routes à l'épreuve du changement climatique / VERBAERE Isabelle**

Lagazettedescommunes.com – Club Techni.cités, 30/10/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/893959/les-routes-a-lepreuve-du-changement->

L'effondrement d'un pan entier de montagne dans la vallée de la Maurienne en Savoie, le 27 août, rappelle à quel point les routes sont vulnérables face aux mouvements de terrain. Une fragilité que les effets du changement climatique aggravent déjà.

### **Comment collaborer avec les associations de protection de l'environnement / CAPDEBOS**

Clément

Lagazettedescommunes.com, 25/10/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/893410/comment-collaborer-avec-les-associations-de->

Les associations agréées pour la protection de l'environnement peuvent participer à l'action d'organismes publics locaux ou prendre part aux instances consultatives locales. Ces entités ont également la possibilité de participer à l'élaboration des projets, plans et programmes des collectivités locales susceptibles d'avoir une incidence sur l'environnement. Retour sur les différents moyens de collaboration existants.

### **Ressource en eau : le politique cherche le bon tuyau / KRASSOVSKY Julie**

lettreducadre.fr, 18/10/2023

<https://www.lettreducadre.fr/article/ressource-en-eau-le-politique-cherche-le-bon->

La gestion de la ressource eau est au cœur des préoccupations locales. De la protection des sources à la GEMAPI, de la biodiversité à la distribution de l'eau potable, petit tour d'un enjeu politique crucial.



### **La Banque des Territoires lance une solution dédiée à l'adaptation du changement climatique**

Localtis.info, 16/10/2023

<https://www.banquedesterritoires.fr/la-banque-des-territoires-lance-une-solution-dediee-ladaptation->

Face aux impacts du réchauffement climatique, la Banque des Territoires se mobilise et lance un plan d'action pour accompagner les territoires dans leur adaptation. En effet, les acteurs des territoires sont confrontés à des situations territoriales inédites qui nécessitent de prendre des décisions particulières, parfois complexes.

<https://www.banquedesterritoires.fr/adaptation-des-territoires-du-littoral-et-outr-mer-au->

[↩ Retour sommaire](#)

## **Gérer l'éclairage public dans sa commune** / NEDEY Fabienne

Maires de France, 10/2023, n° 416, p. 56-57

L'éclairage public est un gouffre énergétique. Sa modernisation permet de réaliser des économies tout en améliorant sa qualité.

[https://www.amf.asso.fr/m/document/fichier.php?FTP=AMF\\_23883TELECHARGER\\_LE\\_GUID](https://www.amf.asso.fr/m/document/fichier.php?FTP=AMF_23883TELECHARGER_LE_GUID)  
<https://aides-territoires.beta.gouv.fr/programmes/fonds-vert/>

## **" Il est urgent d'adapter les projets aux changements climatiques "** / HANDWEILER Valérie

Lettre du cadre territorial (la), 10/2023, n° 571, p.44-46

Plus de concevoir de nouvelles constructions plus durables, il faut réfléchir à adapter l'existant et vite ! Cela fait plusieurs années que Catherine Bonduau-Flament, ingénieure bâtiment, alerte sur cette évidence. Alors que l'on commence seulement à observer quelques balbutiements de début de prise en compte du changement climatique global de la terre.

## Social/Santé



### **Des généralistes volontaires consultent à tour de rôle chaque semaine dans un village** / LANGLOIS Géraldine

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 30/10/2023, n° 2688, p. 46-47

<https://archives.lagazettedescommunes.com/41077028/des-generalistes-volontaires-consultent-a>

A Ajain (Creuse), le centre de santé, animé par l'association Médecins solidaires, vise à améliorer l'accès aux soins dans un désert médical rural identifié dans la Creuse. Le cabinet est ouvert à tous les habitants du territoire et des alentours. La structure fonctionne grâce à un roulement hebdomadaire de médecins généralistes volontaires de tous profils et se déplaçant de toutes les régions.



### **Le succès du café solidaire ouvert par des maisons de retraite** / KAMMERER Mariette

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 30/10/2023, n° 2688, p. 45

<https://archives.lagazettedescommunes.com/41077023/le-succes-du-cafe-solidaire-ouvert-par-des->

A Frontignan (Hérault - 23500 hab.), trois Ehpad publics ont créé avec les résidents un café solidaire, qui réunit une clientèle intergénérationnelle.

### **Les points cardinaux de la crise du logement**

France culture, 26/10/2023, 62 mn

<https://www.radiofrance.fr/franceculture/podcasts/geographie-a-la-carte/geographie-de-la-crise-du->

Qu'est-ce qui caractérise la crise que traverse le marché de l'immobilier sur le territoire français, des métropoles aux littoraux, des zones suburbaines en passant par les HLM ? Une nouvelle vision du partage de l'espace permettrait-elle d'y répondre ?

### **Territoires zéro chômeur de longue durée : les enseignements de 7 ans d'expérimentation**

Lagazettedescommunes.com – Club Santé social, 25/10/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/892787>

Démarré en 2016, l'expérimentation a démontré son utilité et fait désormais face à de nouveaux enjeux. Et alors qu'elle œuvre localement pour le plein emploi, elle ne fait pas partie des réflexions autour du projet de loi qui vise le même objectif.

### **La Commission mixte paritaire rétablit l'article 10 du projet de loi pour le plein emploi**

Lesprodelapetiteenfance.fr, 24/10/2023

<https://lesprodelapetiteenfance.fr/la-commission-mixte-paritaire-retablit-larticle-10-du-projet-de-loi->

Ouf ! L'article 10 du projet de loi pour le plein emploi portant sur la gouvernance du service public de la petite enfance, qui avait été supprimé le mardi 3 octobre par les députés, est de retour. Lundi 23 octobre, la commission mixte paritaire (CMP) a en effet adopté l'article 10 dans la version du Sénat avec quelques ajustements toutefois.

[↩ Retour sommaire](#)



## **Protection de l'enfance : un plan Marshall qui fédère acteurs et départements**

Localtis.info, 24/10/2023

<https://www.banquedesterritoires.fr/protection-de-lenfance-un-plan-marshall-qui-federe-acteurs-et->

Les départements de gauche soutiennent le plan Marshall rédigé par les Conseils nationaux de la protection de l'enfance (CNPE) et de l'adoption (CNA) et le Conseil d'orientation des politiques de jeunesse (COJ). Ces derniers appellent à "une refonte globale de la politique publique, appuyée par un effort financier massif et durable".

## **Inceste, violences sexuelles : des collectivités renforcent le repérage des enfants victimes**

Lagazettedescommunes.com – Club Santé social, 24/10/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/893265>

160 000 enfants sont victimes d'inceste et de violences sexuelles chaque année, selon la Ciivise. La ville de Noisy-le-Sec, le département du Maine-et-Loire et d'autres collectivités renforcent le repérage des victimes et leur protection, là où leurs agents sont en contact avec des mineurs.



## **Femmes sans-abri, jeunes fragiles et réfugiés sont hébergés au château / LAZAROVA Rouja**

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 23/10/2023, n° 2687, p. 44-45

<https://www.lagazettedescommunes.com/892287/femmes-sans-abri-jeunes-fragiles-et-refugies-sont->

Avec la crise du logement, les personnes précaires ont des difficultés à trouver un toit. Elles vivent dans la rue ou sont envoyées de structure en structure.

A Villeurbanne (métropole de Lyon - 154 800 hab.) le Château accueille des femmes sans abri, enceintes ou avec bébé, certaines victimes de violence, des demandeurs d'asile, des jeunes sortant de l'aide sociale à l'enfance.

Un partenariat basé sur le « logement d'abord » et l'urbanisme transitoire à vocation sociale regroupe collectivités, Etat, bailleurs sociaux et associations.



## **Gens du voyage : un programme d'alimentation plus saine sur l'aire d'accueil / LAZAROVA**

Rouja

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 23/10/2023, n° 2687, p. 43

<https://archives.lagazettedescommunes.com/41066143/un-programme-d-alimentation-plus-saine-sur->

Le centre communal d'action sociale de Landivisiau (Finistère - 9 100 hab.) organise des ateliers sur la nutrition avec les voyageuses.

## **Hébergement d'urgence : les recours contre l'Etat se multiplient**

Lagazettedescommunes.com – Club Santé social, 20/10/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/893066/hebergement-durgence-les-recours-contre-letat-se->

Le 10 octobre dernier, six villes intentaient des recours contre l'Etat, l'accusant de faillir à ses obligations en matière d'hébergement d'urgence. Depuis l'été, d'autres recours ont été déposés par des associations. Ont-ils des chances d'aboutir ?

## **La transition écologique demeure trop coûteuse pour les classes moyennes et les plus modestes**

Monde (le), 19/10/2023

Malgré les aides publiques, la rénovation thermique d'un logement ou l'achat d'une voiture électrique représente plus d'une année de revenus pour la plupart des Français, selon une étude de l'Institut de l'économie pour le climat.

<https://www.i4ce.org/publication/transition-est-elle-accessible-a-tous-les-menages-climat/>

## **Avaliser la fiction d'un lien entre immigration et terrorisme est dangereux / LAACHER Smaïñ**

Monde (le), 18/10/2023, p. 28

<https://www.lemonde.fr/idees/article/2023/10/18/attentat-a-arras-avaliser-la-fiction-d-un-lien>

Le sociologue Smaïñ Laacher estime, dans une tribune au « Monde », qu'il faut engager le débat public sur des thèmes très difficiles – le meurtre d'un professeur et la configuration géopolitique du terrorisme mondial – malgré l'état actuel, plutôt dégradé, de notre démocratie politique.

[↩ Retour sommaire](#)

### **Après l'attentat, l'immigration au cœur des débats**

Monde (le), 18/10/2023, p. 12

<https://www.lemonde.fr/societe/article/2023/10/17/apres-l-attentat-d-arras-le-projet-de-loi-immigration->

Le gouvernement présente son texte repoussé depuis plus d'un an, comme une réponse pour lutter contre le terrorisme. La droite appelle à une réforme constitutionnelle, suivie d'un référendum.

### **La qualité du sommeil diminue avec l'âge : pourquoi, et comment l'améliorer ? / MILOT Emma, TOUTAIN Marc**

TheConversation.com, 12/10/2023

<https://theconversation.com/la-qualite-du-sommeil-diminue-avec-lage-pourquoi-et-comment->

Nombre de personnes âgées vous le diront : quand on vieillit, notre relation au sommeil change, et pas pour le meilleur. Nos nuits se font plus fragmentées, moins récupératrices. Peut-on y remédier ?

### **Épisode 3/3 : Auxiliaires de puériculture : petite enfance, grande urgence - Entendez-vous l'éco**

France culture, 11/10/2023, 58 mn

<https://www.radiofrance.fr/franceculture/podcasts/entendez-vous-l-eco/auxiliaires-de-puericulture>

Série « Métiers en tension : l'impossible recrutement »

Alors que le manque d'attractivité fait du métier d'auxiliaire de puériculture un choix de carrière par défaut, les politiques publiques peuvent-elles sortir de l'impasse d'une prise en charge dégradée de la petite enfance ?

### **Aménagement urbain et troubles cognitifs : ces villes qui bougent ! / BOUCAULT Sarah**

Lettre du cadre territorial (la), 10/2023, n° 571, p. 38-39

<https://www.lettreducadre.fr/article/amenagement-urbain-et-troubles-cognitifs-des-villes-qui-se->

En matière d'aménagement de l'espace public adapté aux personnes atteintes de troubles cognitifs, la France a beaucoup de retard en comparaison avec les pays anglo-saxons. Exemples de collectivités françaises qui prennent des initiatives pour sensibiliser leurs agents et leurs commerçants.

### **Des solutions gagnant-gagnant pour le bien-être et la santé mentale / Organisation de Coopération et de Développement Economiques, 10/2023, 16 p**

<https://www.oecd-ilibrary.org/docserver/05ce123c-fr.pdf?expires=1698387535&id>

Une bonne santé mentale est indispensable au bien-être et essentielle à l'épanouissement des individus et de la société. Il est admis de longue date que les stratégies efficaces en matière de santé mentale doivent mobiliser tout un éventail de secteurs allant au-delà de la santé ; pourtant, dans la pratique, les regroupements restent souvent limités ou n'ont lieu qu'à petite échelle. Cette synthèse présente les principaux résultats du rapport How to Make Societies Thrive ? Coordinating Approaches to Promote Well-being and Mental Health, qui s'appuie sur le cadre d'évaluation du bien-être de l'OCDE pour comprendre l'influence qui s'exerce entre ce que vivent les individus sur les plans économique, social, relationnel, civique et environnemental et leur état de santé mentale, et utilise ces données pour identifier les stratégies permettant d'améliorer à la fois la santé mentale et d'autres composantes plus larges du bien-être. Certaines initiatives menées dans le domaine de la santé mentale dans des pays de l'OCDE sont également passées en revue pour mettre en lumière les éléments de l'écosystème d'action à même de favoriser la collaboration au sein des pouvoirs publics et, plus largement, avec les acteurs de la société.

### **Santé mentale des jeunes. Répondre à l'urgence [Dossier]**

Ecole des parents (l'), 10/2023, n° HS n° 5, 66 p.

<https://www.ecoledesparents.org/boutique/revue/hors-serie-n-5-automne-2023/>

Ce HS fait le point sur la situation, donne la parole aux professionnels qui tentent de réinventer leurs pratiques, aux associations qui multiplient les initiatives pour mieux répondre à la détresse de ces jeunes et à tous ceux qui se mobilisent pour faire face à ce qui est devenu un véritable enjeu de santé publique.

- Une génération en souffrance ?
- Pédopsychiatrie, un secteur en mutation
- Apports et innovations du terrain

[↩ Retour sommaire](#)



### **Quand le CCAS et France services ne font qu'un / POTTIEE SPERRY Philippe**

Maires de France, 10/2023, n° 416, p. 46

Saint-Jean de Luz (14 715 hab., Pyrénées-Atlantiques) accueille l'espace France services dans son centre communal d'action sociale. Une situation qui n'a que des avantages.

### **Flore Théron : «Puisque nous n'avons plus de médecins, autant travailler sur la prévention»**

Lettre du cadre territorial (la), 10/2023, n° 571, p. 18-19

<https://www.lettreducadre.fr/article/flore-therond-puisque-nous-n-avons-plus-de-medecins-autant->

La maire de Florac-Trois-Rivières connaît bien les raisons de l'avancée du désert médical en Lozère. Elle parle un langage de vérité sur la situation sanitaire de son département et, au-delà, se dit favorable à l'encadrement de l'installation des médecins, pour sortir d'une impasse qui n'a que trop duré.

### **Qu'est-ce qu'une transition socialement juste ?**

ADEME Magazine, 10/2023

<https://infos.ademe.fr/article-magazine/quest-ce-quune-transition-socialement-juste/>

Ne pas intégrer les questions de justice sociale dans la transition écologique poserait un problème d'éthique, mais aussi d'acceptabilité, donc d'atteinte des objectifs. On l'a vu avec la crise des Gilets jaunes, quand une partie de la population s'est élevée contre une nouvelle hausse de la taxe carbone qui allait encore, selon elle, aggraver les inégalités.

### **Face aux violences [Dossier]**

Territoires du social, 10/2023, n° 541, p. 16-26

Au sommaire :

- La parole de l'UNCCAS - "Comprendre et répondre aux besoins des habitants, notre seule boussole" - Entretien avec Audrey Garino, Adjointe au Maire de Marseille, chargée des affaires sociales et de la solidarité
- Les actions des CCAS en Essonne, une UD qui fédère
- Se former en ligne aux violences sexistes et sexuelles au sein des établissements
- La Flèche (ville sarthoise), en action de la prévention à la mise à l'abri
- "A Vertou (Loire-Atlantique), le design de service à révolutionné l'accueil
- "Les émeutes urbaines s'inscrivent dans une succession de crises" - Entretien avec Bruno Cautrès, chercheur au CNRS et au Centre de Recherches politiques de Sciences-Po (Cevipof)
- Violence à l'excès ?

### **Parent pauvre, pauvre parent ? [Dossier]**

Ecole des parents (l'), 10/2023, n° 649, p. 29-62

<https://www.cairn.info/revue-l-ecole-des-parents.htm>

- Grandir dans la pauvreté
- Interview. Guy Janvier, président d'EAPN France  
« La plus grande injustice de nos sociétés »
- Monoparentalité. Que disent les statistiques ? par Roland Pfefferkorn, sociologue
- Lyon - Logement : « Le gymnase, c'est mieux que la rue »
- École. Prendre un enfant par la main : En Seine-Saint-Denis, l'association l'École enchantée accompagne les enfants dans leur scolarité.
- Sécurité alimentaire. L'assiette solidaire  
Comment assurer le droit à une bonne alimentation pour tous ?
- Recherche-action.  
« Nous aider à faire ce qu'on veut (pour nos enfants) mais en mieux » par Céline Truong et Christine Attali-Marot, du Mouvement ATD Quart Monde
- Dans le Pas-de-Calais, des volontaires du Mouvement ATD Quart Monde ont partagé pendant quatre ans la vie de familles en grande précarité et réfléchi avec elles à ce qui fait d'une intervention professionnelle un vrai soutien.
- Regards croisés  
Société. De quoi les parents sont-ils pauvres ? Daniel Coum, psychologue et psychanalyste, David Pioli, sociologue
- Approches transculturelles. Reproduction sociale. Entre combativité et fatalisme ; Jacques Barou, sociologue, anthropologue et docteur en ethnologie

[☞ Retour sommaire](#)

### **Aide alimentaire : à quand la fin de la faim ?**

Journal des acteurs sociaux, 09/2023, n° 279-280, p. 18-25

Début septembre, les Restos du cœur appelaient à l'aide. Que ce pilier de la distribution alimentaire vacille en dit long sur la crise que traverse le pays. Mais des trésors d'engagement demeurent, comme nous à Mouy, près de Creil, et des pistes se dessinent pour mieux sauvegarder ce qui est essentiel : mettre fin à la faim.

[🔍 Retour sommaire](#)



## Pour aller plus loin...



### Sites internet

#### **démocratieS, le média critique de la participation**

« Le média démocratieS a été créé en 2023 sous l'impulsion de l'ICPC, Institut de la Concertation et de la Participation Citoyenne, avec des partenaires associatifs et publics. Nous pensons que la démocratie est au cœur des autres sujets, que son état et sa vivacité détermineront les transitions à venir... »

<https://democraties.media/>

#### **Bibliothèque des Initiatives RH**

Les initiatives RH, sélectionnées par la DGAFP, font l'objet de fiches détaillées, décrivant le projet et sa genèse, les difficultés rencontrées et les moyens mis en œuvre. Les documents de travail (cahier des charges, calendrier des étapes, méthodologie, livrables, rapport d'évaluation, description de l'investissement mobilisé ...) sont mis à la disposition des professionnels RH afin d'être partagés et mutualisés dans un cadre inter-fonctions publiques.

[Les initiatives RH | Bibliothèque des initiatives RH \(fonction-publique.gouv.fr\)](https://fonction-publique.gouv.fr/)

#### **La Base du numérique d'intérêt général**

Qu'est-ce que La Base du numérique d'intérêt général ?

- Une base de connaissances
- Un espace de partage et d'échanges
- Un outil de présentation, de valorisation de vos productions, et de partage de votre expérience

<https://labase.anct.gouv.fr/>

#### **LABSOLU, Laboratoire d'Innovation Publique de la Région des Pays de la Loire**

propose « L'innovation publique : un guide pratique pour agir différemment »

<https://fr.calameo.com/read/002150178c5e448cf3d1d>

#### **Territoires audacieux, 2019**

Territoires-Audacieux.fr est dédié à la valorisation des initiatives à impact positif issues des collectivités publiques. Son objectif ? Mettre en lumière tous ceux qui osent, sur leur territoire, mettre en place des projets innovants....

<http://www.territoires-audacieux.fr/>

#### **Territoires conseil**

##### **Base d'expériences de la Banque des Territoires (Caisse des dépôts)**

<https://www.banquedesterritoires.fr/collectivites-epl>

#### **La 27<sup>ème</sup> Région**

<http://www.la27eregion.fr/>

**LaBase, laboratoire d'innovation publique en Nouvelle-Aquitaine**, porté par le Secrétariat Général pour les Affaires Régionales (SGAR), la Direction Régionale de l'Environnement de l'Aménagement et du Logement (DREAL), le Département de la Gironde et Bordeaux Métropole.

<https://www.facebook.com/LaBaseNA>

#### **M3 La prospective de la Métropole de Lyon**

<http://www.millenaire3.com>



Pour vous permettre d'approfondir certaines thématiques, le réseau des documentalistes du CNFPT vous propose des Lettres d'Information Documentaire mensuelles. Ces lettres, au nombre de 14, traitent des informations relatives aux différents champs de l'action publique locale

Vous avez la possibilité de vous y abonner gratuitement sur le Wikiterritorial du CNFPT en cliquant [ici](#)

[Retour sommaire](#)



*Cette Lettre d'Information Documentaire est réalisée par le réseau des documentalistes du CNFPT  
Certains articles ne sont accessibles en ligne que sur abonnement.*

Pour toute question, vous pouvez vous adresser à l'équipe du Centre de Ressources Documentaires de l'Inset Angers en écrivant à l'adresse suivante : [documentation.insetangers@cnfpt.fr](mailto:documentation.insetangers@cnfpt.fr)

[Retour sommaire](#)



### Bulletin documentaire

Edité par l'INSET, rue du Nid de Pie, CS 62020, 49016 Angers Cedex 1  
[www.cnfpt.fr](http://www.cnfpt.fr)

Directrice de publication : **Marion Leroux**

Responsable du centre de ressources : **Bérangère Guillet**

Conception et réalisation : **Bérangère Guillet, Marie-Christine Marchand**

Tél. : 02 41 22 41 46

© 2023 CNFPT/ INSET D'ANGERS

[Retour sommaire](#)