



Focus

Le maire, employeur territorial : définir la stratégie et piloter les politiques RH de sa collectivité /
Centre National de la Fonction Publique Territoriale, AMF, Fédération Nationale de Centres de Gestion
CNFPT, 2023, 279 p.

<https://www.cnfpt.fr/sites/default/files/document/1700497586/guide-maire-employeur-2023.pdf>

Ce guide créé par le CNFPT, l'association des Maires de France (AMF) et la Fédération nationale des centres de gestion (FNCDG) permet d'accompagner les exécutifs locaux dans leur mandat 2020/2026 et de présenter les évolutions réglementaires suite à la loi de transformation de la fonction publique d'août 2019, notamment en termes de formalisation de politique RH à partir du 1er janvier 2021. Il présente, de façon concrète, les principales règles relatives au statut de la fonction publique territoriale et comprend deux parties : le cadre général de la fonction publique et la politique RH, et 5 sous-rubriques : l'organisation et les conditions de travail, l'entrée en fonction, les conditions d'exercice des fonctions, les parcours professionnels, la cessation de fonction. La réforme des retraites a été intégrée à cette édition 2023.

Guide-outil à destination des collectivités de taille modeste : Prévenir les risques psychosociaux
Caisse nationale de retraites des agents des collectivités locales, 09/2023, 21 p.

<https://www.cnacl.retraites.fr/sites/default/files/SERVICES/FNP/Parutions/Guide%20RPS>

Vous êtes employeur public territorial avec moins de 50 agents, assistant de prévention, directeur des services dans une structure de cette taille ou tout simplement intéressés par la prévention concrète des risques psychosociaux (RPS) ?

Si vous estimez que mener une démarche de prévention des RPS est complexe ou si vous vous posez des questions pour structurer votre démarche, ce guide est fait pour vous.

<https://www.cnacl.retraites.fr/employeur/prevention-risques-professionnels/risques/risques->



Veille sectorielle

Action éducative/Sport - Action internationale/Europe

Aménagement et développement des territoires

Culture - Droit public/Citoyenneté/Institutions/Collectivités territoriales/Achats Publics

Economie - Emploi/Formation - Finances publiques/Gestion locale

Fonction publique/Statut - Information/Communication/TIC

Management/Ressources humaines

Outre-Mer - Sciences Humaines/Société - Sécurité civile et publique

Services techniques et transitions écologiques

Social/Santé



On vous signale une expérience

Action éducative/Restauration scolaire/Sport

Les terrains d'aventures, la liberté en plein air

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 20/11/2023, n° 2691, p. 62-64

<https://archives.lagazettedescommunes.com/41131192/les-terrains-d-aventures-la-liberte-en-plein-air>

Les terrains d'aventures, construit avec les acteurs d'un quartier permettent aux enfants, adolescente et leur famille de se réapproprier l'espace public. Ils sont fondés sur l'accès libre, la gratuité, l'anonymat, la libre activité avec des animateurs en posture d'observation.



Avec le frigo partagé, les restes de la cantine trouvent preneur

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 20/11/2023, n° 2691, p. 75

<https://archives.lagazettedescommunes.com/41131212/avec-le-frigo-partage-les-restes-de-la-cantine-saint-maixent-l-ecole>

Saint-Maixent-l'Ecole (Deux-Sèvres) 7 200 hab.

Afin de lutter contre le gaspillage et la précarité alimentaire, la commune a installé un réfrigérateur partagé en libre-service.

Avec la fin du tout plastique, le défi du lavage des contenants réemployables

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 13/11/2023, n° 2690, p. 40-41

<https://www.lagazettedescommunes.com/895687/avec-la-fin-du-tout-plastique-le-defi-du-lavage-des>

Au 1er janvier 2025, les collectivités de plus de 2000 habitants devront éliminer le plastique des cantines et donc prévoir le lavage des contenants réutilisables. La solution de l'externalisation ou la création d'un nouveau service public pose des questions de rentabilité et d'organisation



Les mineurs non accompagnés aidés à gérer leur peur de l'eau

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 13/11/2023, n° 2690, p. 45

<https://www.lagazettedescommunes.com/895189/les-mineurs-non-accompagnes-aides-a-gerer-leur>

En Ille-et-Vilaine, le projet Aquarius permet aux MNA de dépasser la peur de l'eau après avoir traversé la Méditerranée.

Sur les terrains multisports, place aux filles !

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 13/11/2023, n° 2690, p. 36-38

<https://archives.lagazettedescommunes.com/41119305/sur-les-terrains-multisports-place-aux-filles>

Les équipements sportifs de proximité ne sont pas accessibles de manière égalitaire. Ces sites restent trop souvent occupés seulement par les garçons, au détriments des femmes. Les conditions de sécurité, l'éclairage et la présence de sanitaires apparaissent essentiels à une fréquentation féminine.

L'interco enrichit les actions « jeunesse » communales

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 06/11/2023, n° 2689, p. 48

<https://www.lagazettedescommunes.com/894813/linterco-enrichit-les-actions-jeunesse-communales/>

La communauté de communes Conques-Marcillac (Aveyron) n'a pas la compétence statutaire "enfance - jeunesse" mais exerce un rôle de coordination.

Ecoles : les plans particuliers de mise en sûreté

Maires de France, 11/2023, n° 417, p. 64

La circulaire du 8 juin 2023 met à jour et fusionne les différents PPMS, obligatoires dans chaque établissement scolaire.

[Retour sommaire](#)

Action internationale/Europe

Europe : quel rapatriement des chaînes de valeur ? [Dossier]

Futuribles, 11/2023, n° 457, p. 33-72

Au sommaire de ce dossier sur le sujet des dépendances stratégiques :

- Les dépendances stratégiques de l'Union européenne sur longue période par Vincent Vicard et Pauline Wibaux
- Quels facteurs de reconfiguration des chaînes de valeur mondiales ? par Aymeric Lachaux
- Veille prospective dans les territoires : analyse des signaux faibles par Frédéric Weill

Aménagement et développement des territoires

Pour une ville vivante et vivable, Renaturons ! : mettre en œuvre la nature en ville

Cerema.fr, 09/11/2023

<https://www.cerema.fr/fr/actualites/ville-vivante-vivable-renaturons-mettre-oeuvre-nature-ville>

Le Cerema a organisé une conférence technique territoriale le 17 octobre 2023 à Bron sur les stratégies et plans d'actions destinés à renaturer les villes. Le replay et les présentations de cette journée intitulée "Pour une ville vivante et vivable, Renaturons !" sont en ligne

Le contexte de changement climatique et de régression de la biodiversité place l'eau, les sols et les végétaux au cœur du projet urbain. Les démarches de renaturation sont une réponse adaptée aux enjeux d'attractivité de nos villes et de bien-être de leurs habitants, qu'ils soient humains ou non humains. La nature en ville qui est ainsi redevenue une réalité incontournable du projet urbain, prend de nombreuses formes et fait l'objet de stratégies et plans d'actions pour inscrire les villes dans des transitions désirables et régénératrices, en faisant parfois intervenir les habitants. Cette conférence technique territoriale a permis de faire intervenir des experts et des acteurs de collectivités, pour partager les connaissances et les retours d'expérience de démarches de végétalisation.

« Changeons l'image de la politique de la ville » [Entretien de Michel DIDIER]

Lagazettesdescommunes.com – Club prévention sécurité, 08/11/2023

<https://www.lagazettesdescommunes.com/894450>

Michel Didier est une figure de la politique de la ville. Pour lui, Il est grand temps d'analyser l'histoire de cette politique publique unique et pourtant remise en cause à chaque « flambée » des banlieues... Il est désormais président du Comité d'histoire de la politique de la ville.

Mobilités apaisées dans " un quartier paysager " : le parc habité des Sècheries. Retour d'expérience. Fiche n° 1 / Centre d'Etudes et d'Expertise sur les Risques, l'Environnement, la Mobilité et l'Aménagement

Cerema.fr, 06/11/2023, 8 p.

<https://www.cerema.fr/fr/centre-ressources/boutique/espace-public-voirie-urbaine>

Contexte et histoire

Des mobilités apaisées pour un meilleur cadre de vie

La nature et le paysage : clefs de voûte du projet

La participation citoyenne

« Plus haute ZAD d'Europe » : faut-il encore aménager les glaciers alpins ?

TheConversation.com, 05/11/2023

<https://theconversation.com/plus-haute-zad-deurope-faut-il-encore-amenager-les-glaciers-alpins->

Du 8 au 10 novembre, la France accueille le One Planet – Polar Summit, premier sommet international consacré aux glaciers et aux pôles, pour appeler à une mobilisation exceptionnelle et concertée de la communauté internationale. Dans les Alpes, les projets d'aménagements des glaciers à des fins touristiques ou sportives sont pourtant toujours en cours malgré leur disparition annoncée. C'est le cas par exemple dans le massif des Écrins (Hautes-Alpes), sur le glacier de la Girose où il est prévu d'implanter depuis 2017 le troisième tronçon du téléphérique de la Grave.

[Retour sommaire](#)



Les bus à hydrogène ont fait leurs preuves mais ne correspondent pas à tous les besoins

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 06/11/2023, n° 2689, p. 46-47

<https://www.lagazettedescommunes.com/894648/les-bus-a-hydrogene-ont-fait-leurs-preuves-mais-ne->

La ville de Pau inaugurerait en 2019 la principale ligne de bus à hydrogène. Les véhicules circulent grâce à ce carburant produit localement à partir d'électricité. Les progrès des bus électriques et la crise de l'énergie, la ville procède à un changement de stratégie.

Comment construire les mobilités de demain en territoire peu dense ?

Intercommunalités, 03/11/2023

<https://www.intercommunalites.fr/publications/magazine-intercommunalites-287-novembre-2023>

Intercommunalités fait le point sur la mise en œuvre de la loi d'orientation des mobilités (LOM), qui a permis à plus d'une communauté de communes sur deux d'acquiescer le statut d'autorité organisatrice de la mobilité (AOM). Le focus de ce numéro est consacré à l'avenir du foncier commercial en zones périphériques.

Le CeremaLab crée des passerelles entre collectivités et start-up innovantes / LUNVEN Antoine

Horizons publics, 11/2023, n° 36, p. 10-11

À l'occasion du salon Innopolis 2023 à Paris, le CeremaLab a organisé une remise des prix pour un appel à projets sur l'urbanisme régénératif.

En marge de cet événement, Horizons publics est allé à la rencontre de ce laboratoire adossé au Centre d'études et d'expertise sur les risques, l'environnement, la mobilité et l'aménagement (Cerema) et a rencontré l'une des start-up lauréates.

Quel avenir pour le foncier commercial en zones périphériques ?

Intercommunalités, 11/2023, n° 287, p. 22-28

<https://www.intercommunalites.fr/publications/magazine-intercommunalites-287-novembre-2023-comment-construire-les-mobilites-de-demain-en-territoire-peu-dense/>

La loi climat et résilience du 21 juillet 2021 vise à ralentir l'artificialisation des surfaces naturelles, et le foncier commercial n'y fait pas exception. Si les objectifs du texte sont atteints, de nombreuses friches commerciales devraient apparaître dans les prochaines années. Que faire de ce foncier disponible ?



A Rezé, les habitants mesurent les bruits de la ville

Techni.cités, 11/2023, n° 367, p. 39

<https://gazette-pvgpsla6.lagazettedescommunes.com/fr/pvPageH5B.asp?puc>

C'est la première expérience de cartographie sonore participative à l'échelle d'une collectivité. Le projet SonoRezé, lancé en 2021 par la mairie en partenariat avec l'université Gustave-Eiffel, entre dans une seconde phase de plus grande ampleur.

"Les leviers de la transition sont à chercher dans les interactions et les interdépendances territoriales" : entretien avec Magali Talandier / NESSI Julien

Horizons publics, 11/2023, n° 36, p. 20-27

Professeure à l'université Grenoble-Alpes, rattachée au laboratoire Pacte et membre de l'Institut de France, Magali Talandier s'intéresse depuis de nombreuses années au développement territorial, aux mutations sociétales et aux enjeux de la transition écologique. Depuis 2020, elle préside le comité scientifique de Capitale verte & transition pour la ville et la métropole de Grenoble.

Elle remet en perspective deux siècles de mutations territoriales et invite à revoir les méthodes, les outils et les approches classiques de l'aménagement du territoire, à l'aune des enjeux de transition.



Sobriété foncière : Sète sort ses cartes

Techni.cités, 11/2023, n° 367, p. 36-37

<https://gazette-pvgpsla6.lagazettedescommunes.com/fr/pvPageH5B.asp?puc>

Sète agglomération Méditerranée et la ville de Sète ont rendu leurs conclusions en tant que "Territoires pilotes de sobriété foncière". L'objectif était notamment de faire sortir le délicat sujet du zéro artificialisation nette du plan théorique.

[Retour sommaire](#)

Le design actif, une méthode de projet

Techni.cités, 11/2023, n° 367, p. 30-32

<https://gazette-pvgpsla6.lagazettedescommunes.com/fr/pvPageH5B.asp?puc>

Le design actif propose une nouvelle manière de faire la ville et de la vivre. Comment et pourquoi mobiliser le design actif ? Sur quelles thématiques agir en priorité ? Pour quels publics et quels usages ?

Le financement des mobilités - 50 questions

Courrier des maires et des élus locaux (le), 11/2023, 16 p

- Budget des AOM et versement mobilité
- Solutions spécifiques de financement des infrastructures
- Le forfait mobilités durables
- Stationnement payant et amendes de circulation routière
- Autres sources possibles de financement

Comment connaître la situation urbanistique et environnementale des biens d'une collectivité ?

Lettre du cadre territorial (la), 11/2023, n° 572, p. 74-75

<https://www.lettreducadre.fr/article/comment-connaître-la-situation-urbanistique-et-environnementale->

Une saine gestion patrimoniale implique (de plus en plus) de s'intéresser aux sols sur lesquels sont situés les biens de la collectivité. Historique, pollution, sécheresse, qualité des sols . . . de nombreuses ressources, souvent publiques, peuvent être mobilisées.

<https://www.geoportail.gouv.fr/#!>) et <https://www.geoportail-urbanisme.gouv.fr/>

<https://www.georisques.gouv.fr/>

"A Vienne : nous avons intégré la place des femmes dans nos protocoles pour la rendre mainstream" : entretien avec Eva Kail

Lettre du cadre territorial (la), 11/2023, n° 572, p. 44-46

<https://www.lettreducadre.fr/article/eva-kail-vous-faites-un-meilleur-usage-de-l-argent-investi-lorsque->

Pour permettre de mieux mettre en perspective l'action des collectivités locales, La Lettre du cadre est allée interviewer des acteurs qui travaillent dans des collectivités d'Europe ou de plus loin. Aujourd'hui, discussion avec Eva Kail, urbaniste à la municipalité de Vienne, en Autriche, considérée comme une pionnière de l'urbanisme sensible au genre.



Quand les bus écoutent la biodiversité

Techni.cités, 11/2023, n° 367, p. 27

<https://gazette-pvgpsla6.lagazettedescommunes.com/fr/pvPageH5B.asp?puc>

A Rouen, Transdev, délégataire du réseau de transport de la métropole, a équipé sept bus à haut niveau de service de capteurs acoustiques permettant de suivre en continu la biodiversité locale. Un outil qui enrichit la politique de la collectivité en faveur de la biodiversité.

Zones à faibles émissions : les élus sont inquiets

Maires de France, 11/2023, n° 417, p. 38-39

Ils redoutent l'impact social du dispositif et demandent des moyens financiers à l'Etat.

Gouverner l'agriculture localement ? La capacité politique des collectivités territoriales sur la régulation du secteur agricole / PAHUN Jeanne, 2023

<https://journals.openedition.org/geocarrefour/21213>

Les collectivités territoriales sont de plus en plus nombreuses à inscrire à leur agenda politique des enjeux agricoles, via notamment l'élaboration de politiques alimentaires. Cet article analyse leur capacité politique en la matière, à savoir leur capacité à formuler des orientations stratégiques sur le développement agricole, leur capacité d'expertise pour traduire en plan d'actions ces orientations et leur capacité à les mettre en œuvre. Au regard des spécificités de la régulation publique des affaires agricoles en France, nous analysons aussi l'action entreprise par les élites agricoles locales pour influencer l'action des différents échelons territoriaux. Les conseils régionaux apparaissent ainsi comme les nouveaux chefs de file de la régulation locale du secteur agricole mais leur action publique demeure largement sous l'emprise des groupes d'intérêts locaux agricoles. Les centres urbains ont quant à eux la capacité de formuler des orientations stratégiques nouvelles sur le développement du secteur mais leurs faibles compétences légales et leurs capacités d'expertise limitées, restreignent de fait la mise en œuvre de ces orientations stratégiques.

[Retour sommaire](#)

Culture

Hélène Brochard : « La force des bibliothèques est d'être le seul lieu d'accès libre et gratuit »

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 13/11/2023, n° 2690, p. 14-15

<https://www.lagazettedescommunes.com/895649/la-force-des-bibliotheques-est-detre-le-seul-lieu->

Hélène Brochard, présidente de l'ABF (Association des bibliothécaires de France) dirige la médiathèque de Villeneuve d'Ascq (Nord). L'ABF porte une réflexion sur des enjeux comme la place dans les quartiers prioritaires, la formation ou les horaires d'ouverture.



Un chœur urbain de mille voix relie les quartiers entre eux et au monde

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 13/11/2023, n° 2690, p. 46-47

<https://www.lagazettedescommunes.com/895704/un-choeur-urbain-de-mille-voix-relie-les-quartiers->

Le chœur Urban Voice a vocation de créer du lien entre les habitants des quartiers périphériques et du centre de Nantes (Loire-Atlantique) par la pratique du chant. Les amateurs répètent 2 mois avec des musiciens et des chefs de chœur professionnels avant de se produire sur scène.

Construire un projet culturel avec les habitants : un guide pour un chemin semé d'embûches

Lagazettedescommunes.com, 07/11/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/895439>

Missionnées par l'Agence nationale pour la cohésion des territoires sur un projet intitulé « Territoires en commun », les deux structures d'urbanisme culturel Cuesto et Esopa ont tiré de cette expérience un guide sur la coconstruction des projets culturels avec les habitants

<https://www.lucasrecherche.fr/2023/07/05/guide-la-co-construction-dun-projet-culturel>

Livre numérique accessible : un défi à l'horizon 2025 / Ministères de la Culture, 26/10/2023

<https://www.culture.gouv.fr/Actualites/Livre-numerique-accessible-un-defi-a-l-horizon-2025>

Le Gouvernement vient de donner son feu vert pour que l'offre de livres numériques nativement accessibles connaisse d'ici 2025 une croissance sans précédent. Une avancée majeure sur la voie de l'inclusion culturelle.

Horaires en bibliothèques : où en est-on ?

Archimag, 11/2023, n° 369, p. 29-30

Cinq ans après la publication du rapport Orsenna, les horaires des bibliothèques sont toujours au cœur de l'actualité des politiques culturelles et leur élargissement continue de poser question. En milieu rural et urbain, le débat reste ouvert.

Droit public/Citoyenneté/Institutions/Collectivités territoriales/Achats publics

Entretien avec Claire Thoury : « Les jeunes veulent être acteurs de leur vie et changer le monde profondément »

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 20/11/2023, n° 2691, p. 69

<https://archives.lagazettedescommunes.com/41131200/-les-jeunes-veulent-etre-acteurs-de-leur-vie->

Claire Thoury est sociologue, spécialiste des questions d'engagement et présidente du Mouvement associatif. Elle explore les attentes et les nouvelles formes d'engagement des 16-25 ans.



Un « récit commun » afin d'apprendre à vivre avec le loup

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 20/11/2023, n° 2691, p. 76

<https://archives.lagazettedescommunes.com/41131216/un-recit-commun-afin-d-apprendre-a-vivre->

PNR du Vercors (Drôme, Isère) 76 communes 46 300 hab.

Éleveurs, habitants et usagers du parc du Vercors ont réalisé un travail inédit pour essayer de se parler et de cohabiter.

[Retour sommaire](#)

« On a construit un pouvoir local très autoritaire »

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 13/11/2023, n° 2690, p. 18-19

<https://archives.lagazettedescommunes.com/41119259/-on-a-construit-un-pouvoir-local-tres->

Entretien avec Christophe Chabrot, maître de conférences en droit public à l'université Lyon 2

La décentralisation de la police de la publicité extérieure

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 13/11/2023, n° 2690, p. 54-55

<https://archives.lagazettedescommunes.com/41119356/la-decentralisation-de-la-police-de-la-publicite->

La loi dite « climat et résilience » du 22 août 2021 prévoit la décentralisation au 1er janvier 2024, du pouvoir de la police extérieure au niveau local. Le rôle des élus locaux est ainsi renforcé dans la protection du cadre de vie des administrés.

La lutte anticorruption trop lourde pour les seuls agents [Dossier]

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 13/11/2023, n° 2690, p. 30-35

- La saisine du procureur ou la peur de l'effet boomerang
- Des vigies de la vie publique aux côtés des territoriaux

L'interdiction des libéralités par les personnes publiques [Dossier]

Actualité Juridique. Droit Administratif, 13/11/2023, n° 38/2023, p. 2027-2051

- Le principe d'interdiction des libéralités par les personnes publiques. Jean-Philippe Ferreira
- La jurisprudence Mergui dans le contentieux de la responsabilité administrative extracontractuelle. Sarah Brimo
- Interdiction des libéralités et propriétés publiques. Caroline Chamard-Heim
- Interdiction des libéralités et contrats publics. François Brenet

Ces collectivités qui soignent leurs relations avec les fournisseurs

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 06/11/2023, n° 2689, p. 44-45

<https://www.lagazettedescommunes.com/894652/ces-collectivites-qui-soignent-leurs-relations-avec>

Le label « relations fournisseurs et achats responsables » (RFAR) s'ouvre plus largement aux acteurs publics. Les collectivités pour obtenir la labellisation doivent auparavant avoir une stratégie d'achats responsables.

Quelques observations (inconstitutionnelles?) sur l'écriture inclusive / JEGARD Xavier

Actualité Juridique. Droit Administratif, 06/11/2023, n° 37/2023, p. 1968-1972

Des tribunaux administratifs ont récemment été amenés à se prononcer sur la légalité de l'utilisation par l'administration d'une abréviation... Au-delà du traitement réservé à ce qui est appelé le « point médian », ces jugements interrogent sur le rapport entre justice et langue.

Les ambitions des DG d'intercommunalité pour les prochaines années

Lagazettedescommunes.com – Club RH, 03/11/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/894735/les-ambitions-des-dg-dintercommunalites-pour-les->

Le 11 octobre dernier, au cours de son assemblée générale à Orléans, l'Association des DG des communautés de France a fait le point sur ses actions et ses ambitions pour les quatre prochaines années.

« La démocratie, c'est reconnaître la légitimité du local à exister en soi »

Courrier des maires et des élus locaux (le), 11/2023, n° 373, p. 12-14

Changer radicalement de perspective. Professeur de droit public et spécialiste des collectivités locales, Christophe Chabrot propose de refonder la légitimité des communes, EPCI, départements et régions à partir des habitants. Il a théorisé la révolution qu'il appelle de ses vœux à travers le concept de « démocratie ». Explications.



À Poitiers, une assemblée citoyenne pour venir à bout des incivilités

Lettre du cadre territorial (la), 11/2023, n° 572, p. 22-23

<https://www.lettreducadre.fr/article/a-poitiers-une-assemblee-citoyenne-pour-venir-a-bout-des>

La ville de Poitiers teste une Assemblée citoyenne et populaire où élus, agents et citoyens débattent, proposent et votent pour trouver des solutions contre les incivilités dans l'espace public. La municipalité entend revitaliser la participation citoyenne et la démocratie locale.

[🔗 Retour sommaire](#)

Quels services publics pour demain ? [Dossier]

Cahiers français, 11/2023, n° 436, p. 15-93

- Que sont les services publics ?
- Diversité et unité des services publics en Europe
- La RATP, un exemple de service public en pleine mutation - Entretien avec Jean Castex
- Les attentes des usagers - Entretien avec Anne Duclos-Grisier (directrice de la DILA et Thierry Lambert (délégué interministériel à la transformation publique (DITP)
- L'évolution des services publics de proximité
- La numérisation des services publics : gains et limites
- Transformation du travail dans les services publics : quels défis
- Optimiser ou réinventer le service public ? - Sébastien Soriano (Directeur général national de l'IGN)
- Ce qu'il faut retenir
- Les chiffres clés
- Pour en savoir plus

<https://www.vie-publique.fr/catalogue/291656-quels-services-publics-pour-demain>

Normes : nécessité ou addiction ? [Dossier] / KADA Nicolas, NESSI Julien

Horizons publics, 11/2023, n° 36, p. 28-81

- Entretien avec Alain Lambert : « Avec la transition écologique, il ne faut recourir à la norme que lorsqu'il n'y a pas d'autres solutions possibles ».
- Pourquoi la France est-elle « accro » aux normes ? par Christophe Éoche-Duval
- Le droit souple et les ressources humaines dans l'administration : l'exemple des lignes directrices de gestion par Laurence Huberty
- Le recours au droit pour contraindre l'État à agir par Corinne Lepage
- Les qualités de la loi : échecs et perspectives par Vito Marinese
- Faut-il limiter l'inflation normative ? par Françoise Gatel
- À quoi sert la norme ? Les incertitudes d'une apparente évidence - Entretien avec Jacques Commaille
- Le droit peut-il stopper les dérèglements climatiques ? - Entretien avec Marine Yzquierdo

Étude : "Les collectivités et les élu·e·s Face aux risques" - zoom sur la culture du risque - Rapport d'étude 2023 de la SMACL

Société Mutuelle d'Assurance des Collectivités Locales, 11/2023

<https://www.smacl.fr/etude>

Conscients de leurs risques et de ceux qui pèsent sur leurs collectivités, ils font face à des responsabilités croissantes liées aux enjeux de société actuels. 47 % des élus ont le sentiment d'avoir une bonne culture du risque

À mi-mandat, les élus font face à une actualité particulièrement chargée, ce qui rendait crucial de les interroger, ainsi que les DGS/DGA. Un total de 565 d'entre eux ont répondu à nos questions, offrant des enseignements précieux.

Les 5 tendances de l'étude :

- Satisfaction des élu·e·s
- Risques naturels et climatiques, un enjeu prioritaire
- Formation et information
- Agression des élu·e·s une donnée croissante
- Conflits d'intérêts, un sujet mal maîtrisé

Le Saint-Quentinois a installé son référent laïcité

Maires de France, 11/2023, n° 417, p. 52

A l'agglomération (Aisne, 85000 hab.) et à Saint-Quentin (53200 hab.), les agents sont en lien, comme l'exige la loi, avec un référent chargé de veiller à la mise en oeuvre du principe de laïcité.

<https://www.amf.asso.fr/documents-lacite-vade-mecum-amf/14082>



L'Isère met à disposition une "salle sur demande" / GAPENNE Baptiste

Horizons publics, 11/2023, n° 36, p. 12-13

La "salle sur demande" permet aux associations du territoire de bénéficier de salles dans les collèges. Une innovation publique simple mais très utile, lancée par le département de l'Isère.

[↩ Retour sommaire](#)

Gens du voyage : compétences et obligations des collectivités

Maires de France, 11/2023, n° 417, p. 76-77

Maires de France rappelle la répartition des compétences entre les différents niveaux de collectivités et les obligations respectives des autorités locales à l'égard des gens du voyage.

Cartes régionales des intercommunalités

Intercommunalités de France, 25/10/2023

<https://www.intercommunalites.fr/actualite/cartes-regionales-des-intercommunalites/>

Découvrez 14 cartes grand format exclusives, représentant les bassins de vie à l'échelle régionale. En complément d'une grande carte figurant les actuels périmètres intercommunaux et communaux à l'échelle de chaque région, des chiffres clés illustrent la place de premier plan occupée par l'intercommunalité dans l'action publique régionale à travers :

- Le nombre d'élus intercommunaux dans la région
- Le nombre d'agents intercommunaux dans la région
- La commande publique des intercommunalités dans la région

En outre, quatre cartes nationales donnent à voir :

- Le document d'urbanisme de référence de chaque intercommunalité.
- Les intercommunalités exerçant la compétence Eau potable, celles exerçant la compétence Assainissement collectif, et celles exerçant ces deux compétences.
- Les zones d'influence des Zones à faibles émissions mobilité (ZFE-m)
- La part de l'emploi industriel par intercommunalité.

Economie

L'économie sociale et solidaire, un modèle économique alternatif

Vie-publique.fr, 15/11/2023

<https://www.vie-publique.fr/eclairage/273129-less-economie-sociale-et-solidaire-un-modele->

Le 1er novembre 2023, a été lancée la 16e édition du mois de l'économie sociale et solidaire. L'économie sociale et solidaire (ESS) est un modèle économique au fonctionnement collectif et à la gouvernance démocratique. Orienté par une éthique qui place l'homme plutôt que le profit au centre de son fonctionnement, ce type d'économie constitue un tiers secteur, entre le public et le privé. Son objectif premier n'est pas tant lucratif que guidé par un projet social, ou encore environnemental. Encadrée par la loi depuis 2014, l'économie sociale et solidaire s'est popularisée ces dernières années, parallèlement à un souci croissant de développement écologique et durable.

Sommaire :

- Quel cadre juridique ?
- Les instances de l'ESS
- Aux origines de l'économie sociale et solidaire
- Un modèle économique utopique ?

Réussir les politiques publiques

Monde (le), 14/11/2023, n° 24529, p. 30-31

Quatre intervenants aux conférences des Journées de l'économie, qui se tiennent du 14 au 16 novembre à Lyon, en partenariat avec "Le Monde", proposent de nouveaux cadres pour l'action publique.

- "Le progrès technologique est-il mauvais pour l'homme ?" par Joël Mokyr
- "Pour un nouvel âge démocratique" par Thierry Pech
- "Améliorer les politiques de l'emploi" par Christine Erhel
- "La décision du dernier kilomètre" par Sonia Paty

[↩ Retour sommaire](#)

Emploi/Formation

Inet : le nouveau projet est sur les rails

Lagazettedescommunes.com – Club RH, 15/11/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/897320/inet-le-nouveau-projet-est-sur-les-rails>

Présenté le mardi 14 novembre, le nouveau projet de l'Inet réaffirme la singularité de la grande école de service public et prend la mesure des nouveaux enjeux de transition, d'attractivité, de diversité et d'égalité.

Les certifiés référents AFEST sont d'abord des concepteurs

Inffo formation (I'), 15/11/2023, n° 1064, p. 28-29

Les certifiés référents Afest sont des formateurs ou des consultants expérimentés, qui interviennent surtout en conception et conduite de projet d'actions de formation en situation de travail.

C'est ce que constate une étude de C-Campus sur le parcours et les activités de 80 de ses certifiés en 2022.



Un soutien à la carte des managers fait progresser ensemble

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 06/11/2023, n° 2689, p. 30

<https://www.lagazettedescommunes.com/894439/un-soutien-a-la-carte-des-managers-fait>

Pour développer les compétences des managers, la Métropole de Lyon propose des dispositifs d'autoapprentissage.

WorldSkills : en route pour la finale mondiale !

Inffo formation (I'), 01/11/2023, n° 1063, p. 9-14

Dans dix mois, du 10 au 15 septembre 2024, la France accueillera la finale mondiale de la compétition WorldSkills, à Lyon. 1 500 jeunes venus du monde entier viendront représenter leur pays et leur métier. De la boulangerie au dessin industriel en passant par la peinture automobile, cet événement offrira une vitrine sans équivalent aux 59 métiers en compétition, mais également à la voie professionnelle et à l'apprentissage. C'est pourquoi acteurs publics, entreprises, branches professionnelles ou encore Opco se mobilisent pour le financer et le soutenir. Mais cette compétition est avant tout une aventure humaine, dont les milliers de jeunes compétiteurs, depuis plus de soixante-dix ans, ressortent transformés.

L'intelligence artificielle, alliée des apprenants ?

Inffo formation (I'), 01/11/2023, n° 1063, p. 24-25

Depuis quelques années, les technologies sont couramment intégrées dans nos pratiques d'apprentissage et de formation. Dans quelle mesure l'avènement de l'IA est-il susceptible de faire évoluer, ou même bouleverser nos manières d'apprendre et de former ? L'enseignant-chercheur Christophe Jeunesse nous apporte son éclairage.

TZCLD : Les territoires zéro chômeur font école

Maires de France, 11/2023, n° 417, p. 50-51

Depuis 2021, de nouveaux territoires rejoignent l'expérimentation. Objectif : favoriser le retour à l'emploi pour tous.

<https://www.tzcld.fr/>

[↩ Retour sommaire](#)

Finances publiques/Gestion locale

Financement : dix ans de combat pour l'investissement des collectivités (David Lisnard et Jacques Pélissard)

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 20/11/2023, n° 2691, p. 8-10

<https://www.lagazettedescommunes.com/898099/leternel-combat-de-lamf-pour-le-financement-des->

L'actuel président de l'Association des maires de France (AMPF), David Lisnard, a été collaborateur de l'ancien, Jacques Pélissard, à Lons-le-Saunier. Ensemble, ils reviennent sur la création de l'Agence France locale il y a 10 ans. Ils évoquent l'accès aux financements pour les collectivités dans un contexte toujours plus contraint.

Assurances des collectivités : rien ne va plus

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 20/11/2023, n° 2691, p. 15-16

<https://www.lagazettedescommunes.com/898289/assurances-des-collectivites-rien-ne-va-plus/>

Les collectivités ont de plus en plus de mal à s'assurer face à l'envolée des cotisations, résiliations unilatérales et appels d'offres sans candidat. Une mission gouvernementale devrait permettre de repenser le modèle d'ici à avril 2024.

La fiscalité des communes et intercommunalités, quel état des lieux ? [Podcast] /

Intercommunalités de France, 17/11/2023, 33 mn

<https://www.intercommunalites.fr/actualite/podcast-la-fiscalite-des-communes-et-intercommunalites>

Dans ce podcast, Françoise Navarre, maître de conférences à l'École d'Urbanisme de Paris et Philippe Estèbe, directeur d'étude chez Acadie Coopérative présentent un état des lieux cartographique de la fiscalité des communes et des intercommunalités : l'Atlas simplifié de la fiscalité locale, réalisé en partenariat avec Intercommunalités de France.

Après le 49-3, que retenir de la partie « dépenses » du budget 2024 pour les collectivités ?

Lagazettedescommunes.com – Club Finances, 08/11/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/894694/apres-le-49-3-que-retenir-de-la-partie-depenses-du->

Elisabeth Borne a sans surprise eu recours au 49.3, ce 7 novembre, pour faire adopter la deuxième partie du projet de loi de finances pour 2024 sur les dépenses de l'État. La Gazette dévoile les principales dispositions retenues concernant les collectivités, avec notamment la généralisation des budgets verts dans les collectivités et de nouveaux crédits pour les communes nouvelles et la rénovation du logement social.

Analyse financière d'une collectivité territoriale

Lagazettedescommunes.com – Club Finances, 07/11/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/893552/analyse-financiere-dune-collectivite-territoriale->

Dans un univers particulièrement incertain, maîtriser la situation financière de la collectivité est plus que jamais un enjeu stratégique. La première étape de la maîtrise est la mesure de cette situation, suivie par la capacité à projeter celle-ci dans le temps. Cet article fournit différents éléments de méthode permettant d'apprécier la situation financière qui permettra de mesurer la fragilité financière d'une collectivité et de construire une prospective. Un premier volet présentera les étapes pour réaliser une analyse rétrospective, un second pour réaliser et utiliser une analyse prospective, un troisième fournira un exemple d'analyse de la situation financière d'une commune et un quatrième présentera un exemple de prospective financière.

La crise sanitaire, les régions et le soutien aux entreprises / BRAMERET Sébastien

Actualité Juridique. Droit Administratif, 06/11/2023, n° 37/2023, p. 1973-1974

Les régions ont été en première ligne dans la lutte contre les effets économiques de la crise sanitaire. Elles ont rapidement mis en place des plans de soutien à destination des entreprises de leurs territoires, en complément des actions menées par l'État. Plusieurs chambres régionales des comptes ont contrôlé ces actions, soulignant notamment que si les régions ont pu orchestrer une solidarité inédite entre collectivités, celle-ci s'est parfois faite au détriment des principes de répartition des compétences.

[↩ Retour sommaire](#)

Mieux vivre ensemble avec le budget participatif

Lettre du cadre territorial (la), 11/2023, n° 572, p. 16-17

<https://www.lettreducadre.fr/article/le-budget-participatif-un-dispositif-de-plus-en-plus-incontournable->

Plus de 400 communes ont mis en place un budget participatif sous la forme d'une enveloppe financière dédiée soumise au vote des habitants. Un succès croissant qui permet à chaque collectivité de se fixer ses priorités.

Regard financier sur les départements - Publication de l'étude ADF/La Banque Postale

11/2023, 24 p

<https://www.labanquepostale.com/newsroom-publications/etudes/etudes-finances-locales>

Comme chaque année au moment des Assises de notre partenaire Départements de France (du 8 au 10 novembre à Strasbourg pour 2023), paraît la publication « Regard financier sur les départements », avec une participation de l'Odas pour l'édition 2023. Si la situation financière moyenne des départements apparaît satisfaisante en 2022, dans le sillage des années précédentes, l'hétérogénéité des situations prévaut selon les collectivités et la forte diminution des droits de mutation à titre onéreux (DMTO) observée en 2023 va engendrer une nette dégradation de cette situation moyenne, ce qui est de nature à renforcer les importantes tensions financières subies par plusieurs départements. En complément de l'analyse financière générale des réalisations 2022 et prévisions 2023, l'aide sociale à l'enfance (ASE) fait l'objet d'un focus pour cette édition. L'approche financière, qui souligne la hausse des dépenses dévolues à ce domaine d'action sociale, est enrichie, avec le concours de l'Odas, d'autres angles d'analyse.

Le financement des mobilités - 50 questions

Courrier des maires et des élus locaux (le), 11/2023, 16 p

- Budget des AOM et versement mobilité
- Solutions spécifiques de financement des infrastructures
- Le forfait mobilités durables
- Stationnement payant et amendes de circulation routière
- Autres sources possibles de financement

Le projet de loi de finances 2024 laisse en suspens de nombreuses interrogations

LFT : lettre du financier territorial (la), 11/2023, n° 392, Cahier 2

Au travers de ce projet de loi qui sera largement imposé par le gouvernement, quelques messages sont adressés aux collectivités territoriales.

En premier lieu, le « quoi qu'il en coûte » est bel et bien terminé, d'autant qu'aux yeux de l'État, malgré des disparités entre et à l'intérieur des différentes catégories de collectivités et EPCI, le secteur public local va plutôt bien, en témoignant notamment le niveau historiquement élevé de sa trésorerie cumulée et le volume globalement maîtrisé de la dette locale. Le gouvernement considère donc que la priorité est désormais de redresser les finances publiques en résorbant les déficits et en inversant les tendances sur la dette afin de revenir aux normes et attendus (européens notamment) en la matière.

Le deuxième sous-entendu du projet de loi est que l'État s'accorde le droit d'imposer fortement ses propres enjeux aux collectivités en mettant l'accent sur deux de ses priorités : la péréquation et l'investissement dans la transition environnementale.

Enfin, le PLF présente une forme de stabilité pour les collectivités : peu de mesures exceptionnelles et pas de grandes réformes ce qui, d'une certaine façon, donne un peu de visibilité à court terme aux acteurs publics locaux à défaut de leur apporter beaucoup de satisfactions.

Les investissements scolaires des collectivités locales

Observatoire des finances locales, 10/2023, 11 p

<https://www.collectivites-locales.gouv.fr/files/Accueil/Etudes%20et%20statistiques>

Les collectivités locales ont investi 8,4 Md€ dans les écoles, collèges et lycées en 2022. Un tel niveau est un record en euros constants sur la période récente, il faut probablement remonter à 2009 pour un montant supérieur.

Dans ce nouveau numéro de la collection « cap sur... », l'OFGL fait le point sur les dépenses d'équipement scolaire. La publication revient sur les évolutions des investissements dans les écoles, collèges et lycée depuis 2012.

<https://www.collectivites-locales.gouv.fr/ofgl>

[↩ Retour sommaire](#)

Atlas simplifié de la fiscalité locale

Intercommunalités, 14/09/2023

<https://www.intercommunalites.fr/publications/atlas-simplifie-de-la-fiscalite-locale/>

La fiscalité locale représente plus de la moitié des ressources de fonctionnement des collectivités du bloc local, communes et intercommunalités. Elle joue à ce titre un rôle essentiel dans le financement des services et des équipements publics locaux. Pour autant, elle semble menacée.

Le projet de loi de finances de fin de gestion pour 2023

Gouvernement, 2023, 163 p.

https://www.budget.gouv.fr/reperes/loi_de_finances/articles/le-projet-de-loi-de-finances-de-fin-de-

Le projet de loi de finances de fin de gestion pour 2023 adopté en conseil des ministres du 31 octobre 2023, est présenté pour la première fois cette année. Il s'agit d'une nouvelle catégorie de loi de finances, introduite par la réforme de la loi organique relative aux lois de finances (LOLF).

Fonction publique/Statut

Le mécénat de compétences dans la FPT : dix questions

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 20/11/2023, n° 2691, p. 49-50

<https://archives.lagazettedescommunes.com/41131167/le-mecenat-de-competences-dans-la-fpt>

Le mécénat de compétences est ouvert à titre expérimental, aux fonctionnaires de l'État et de certaines collectivités territoriales. Seuls certains fonctionnaires de la territoriale peuvent être mis à disposition à titre gratuit dans le cadre de la réalisation d'un projet, qui constitue une subvention en nature versée à l'organisme bénéficiaire.

Egalité professionnelle : une obligation de résultats en vue

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 20/11/2023, n° 2691, p. 42

<https://archives.lagazettedescommunes.com/41131148/egalite-professionnelle-une-obligation-de->

Stanislas Guerini a ouvert la voie à un accord avec obligation de résultats au comité de suivi des mesures sur l'égalité professionnelle dans la fonction publique.

Accès des femmes aux emplois d'encadrement supérieur et de direction : les nouveautés

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 20/11/2023, n° 2691, p. 97-98

<https://archives.lagazettedescommunes.com/41131257/acces-des-femmes-aux-emplois->

- Primo-nominations

A compter de 2026 pour les communes et les EPCI, et de 2028 pour les départements et les régions, le quota de primo-nominations féminines dans les emplois supérieurs passe à 50 %.

- Occupations équilibrées

Dès 2027, la proportion de personnes de même sexe parmi les personnes occupant les emplois soumis à l'obligation de primo-nominations équilibrées ne peut être inférieure à 40 %.

- Obligations de publicité

Les employeurs publics territoriaux sont soumis, de manière échelonnée, à des obligations de publication annuelle de données constituant un index de l'égalité professionnelle.

Les députés réservent la fonction de secrétaire de mairie aux agents des catégories A et B

Banquedesterritoires.fr, 15/11/2023

<https://www.banquedesterritoires.fr/les-deputes-reservent-la-fonction-de-secretaire-de-mairie->

L'Assemblée nationale a adopté à l'unanimité, ce 14 novembre, la proposition de loi du sénateur François Patriat visant à revaloriser le métier de secrétaire de mairie. Non sans l'avoir modifiée, notamment pour y ajouter "une avancée majeure", selon la rapporteure : l'obligation pour les communes de recruter des secrétaires de mairie parmi les agents des catégories A et B uniquement.

[↩ Retour sommaire](#)

Le cadre d'emplois des rédacteurs territoriaux : dix questions

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 13/11/2023, n° 2690, p. 28-29

<https://archives.lagazettedescommunes.com/41119283/le-cadre-d-emplois-des-redacteurs-territoriaux>

Explications sur les missions, l'accès et le déroulement de carrière.

Fonction publique : l'égalité professionnelle femmes-hommes progresse-t-elle ?

Vie-publique.fr, 08/11/2023

<https://www.vie-publique.fr/en-bref/291682-fonction-publique-egalite-professionnelle-femmes-hommes>

La fonction publique, premier employeur de France, compte 63% de femmes. L'accord du 30 novembre 2018 relatif à l'égalité professionnelle dans la fonction publique, repris pour l'essentiel par la loi de transformation de la fonction publique du 6 août 2019, vise à modifier les pratiques en la matière. Le point sur les dernières évolutions.

Le détachement et l'intégration directe : 10 questions

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 06/11/2023, n° 2689, p. 32-33

<https://www.lagazettedescommunes.com/289539/le-detachement-et-lintegration-directe->

10 réponses sur le détachement et l'intégration directe

La mobilité pour tenir jusqu'à la retraite

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 06/11/2023, n° 2689, p. 29

<https://www.lagazettedescommunes.com/894809/la-mobilite-pour-tenir-jusqua-la-retraite-un-droit->

Anticiper les souhaits de mobilité d'un agent est un moyen de prévention de l'usure professionnelle.

Rapport annuel sur l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes dans la fonction publique - Édition 2023

Vie-publique.fr, 06/11/2023

<https://www.vie-publique.fr/rapport/291677-fonction-publique-egalite-professionnelle-femmes->

Le Rapport annuel sur l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes dans la fonction publique – édition 2023, rédigé en application de l'article L. 132-11 du code général de la fonction publique. Le rapport détaille les mesures et les réalisations accomplies en faveur de l'égalité professionnelle au cours de l'année 2022 et au début de l'année 2023. Il présente d'abord l'actualité de la politique d'égalité professionnelle en dressant le bilan de l'accord du 30 novembre 2018 relatif à l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes dans la fonction publique et de la loi du 6 août 2019 relative à la transformation de la fonction publique.

Il revient également sur l'engagement des employeurs publics, toujours plus nombreux à s'impliquer dans des démarches de labellisation en faveur de l'égalité professionnelle et de la diversité.

<https://www.vie-publique.fr/rapport/291677-fonction-publique-egalite-professionnelle-femmes->

Les nouvelles dispositions en faveur des agents confrontés à des événements familiaux

Informations administratives et juridiques (les), 10/2023, n° 10, p. 23-29

L'accompagnement et la protection des agents publics confrontés à certains événements familiaux ont été récemment renforcés. Ces nouvelles dispositions visent à favoriser l'accompagnement des agents confrontés à une fausse couche, notamment par la suppression du délai de carence, et font évoluer les droits à congé des agents ayant à faire face au décès d'un enfant, à la maladie ou au handicap d'un proche.

La communication aux agents publics des informations et règles essentielles relatives à l'exercice de leurs fonctions

Informations administratives et juridiques (les), 10/2023, n° 10, p. 15-21

Le droit à l'information des agents publics sur les règles essentielles relatives à l'exercice de leurs fonctions est consacré par la loi du 9 mars 2023. L'objectif de cette loi est de rendre les conditions de travail des agents plus transparentes et prévisibles tout en s'alignant sur les règles européennes. Les employeurs sont obligés de communiquer ces informations à leurs agents. Cette obligation est mise en oeuvre par un décret du 30 août 2023, qui est complété par un arrêté du même jour établissant des modèles de documents d'information.

[↩ Retour sommaire](#)

La retraite progressive dans la fonction publique territoriale

Informations administratives et juridiques (les), 10/2023, n° 10, p. 2-14

La loi a étendu la retraite progressive à la fonction publique afin de faciliter la transition entre l'activité professionnelle et la retraite. Ce dispositif permet aux agents en fin de carrière d'exercer leur activité à temps partiel en bénéficiant du versement d'une fraction de leur pension de retraite.

La loi de transformation de la fonction publique : bilan d'étape

Cour des comptes, 2023, 113 p.

<https://www.ccomptes.fr/fr/publications/la-loi-de-transformation-de-la-fonction-publique-bilan-detape>

Depuis la refonte du statut général de la fonction publique, opéré entre 1983 et 1986, plusieurs textes législatifs et réglementaires ont modifié les règles applicables aux agents publics. Trois ans après la promulgation de la loi du 6 août 2019 de transformation de la fonction publique (LTFP), la Cour et les chambres régionales et territoriales des comptes (CRTC) ont dressé un premier bilan de sa mise en œuvre. Alors que de premières difficultés pour attirer, recruter et fidéliser les agents publics étaient déjà perceptibles, l'attractivité de la fonction publique n'était pas au cœur des objectifs poursuivis par la loi. Pour autant, de nombreuses dispositions de cette loi répondent pour partie à cette question, s'agissant notamment des modalités de recrutement des agents titulaires et contractuels et de la fluidification des parcours professionnels.

Information/Communication/TIC

Le déploiement de l'IA dans les organisations et son utilisation dans les recrutements / Ministère du Travail, 09/11/2023

<https://travail-emploi.gouv.fr/actualites/l-actualite-du-ministere/article/le-deploiement-de-l-ia-dans-les->

Analyser les impacts de l'intelligence artificielle (IA) sur le travail, les travailleurs, l'emploi et les compétences : voici l'objectif du LaborIA, un laboratoire de recherche dédiée à l'intelligence artificielle, créée par le ministère du Travail, du Plein emploi et de l'Insertion et Inria en novembre 2021. Le laboratoire publie aujourd'hui les premiers résultats d'une enquête qualitative sur le déploiement de l'IA dans les organisations. Cette étude a été réalisée dans le cadre du LaborIA-Explorer, une première zone d'expérimentation portée par le LaborIA et opérée par l'institut Matrice.

Cyberattaques : de fortes menaces sur les collectivités territoriales

Vie-publique.fr, 03/11/2023

<https://www.vie-publique.fr/en-bref/291598-cyberattaques-de-fortes-menaces-sur-les->

Les collectivités territoriales qui disposent d'un certain nombre de données financières, administratives et personnelles sont particulièrement visées par les cybercriminels. Entre janvier 2022 et juin 2023, l'Agence de sécurité des systèmes d'information (Anssi) a enregistré et traité 187 cyberattaques visant les collectivités territoriales.

<https://www.cert.ssi.gouv.fr/uploads/CERTFR-2023-CTI-008.pdf>

Management/Ressources humaines

Sens, transitions, pacte social : quelles réponses aux défis de la fonction publique ? 20/11/2023, 19 p.

<https://fichiers.acteurspublics.com/MGEN/Barometre2023.pdf>

La troisième enquête de l'Observatoire RH de la fonction publique aborde les enjeux de « sens » dans la fonction publique, appréhendant le ressenti des agents et des managers concernant leur rôle et leur impact sur les problématiques de transitions sociales, solidaires et durables et plus largement sur les questions « humaines » en matière de gestion des ressources humaines.

[↩ Retour sommaire](#)

Pas de bien-être au travail sans travail bien fait

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 20/11/2023, n° 2691, p. 45

<https://archives.lagazettedescommunes.com/41131152/pas-de-bien-etre-au-travail-sans-travail->

Il est indispensable de s'intéresser à la qualité de l'activité pour prévenir les risques psychosociaux.

Le maire, cet employeur qui s'ignore [Dossier]

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 20/11/2023, n° 2691, p. 52-61

<https://www.lagazettedescommunes.com/896911/le-maire-cet-employeur-qui-signore/>

- Quand le maire découvre qu'il est manager de sa « commune entreprise »
- La formation aux élus aux ressources humaines, ce droit si peu utilisé
- Damien Martinez [CGT] : « Les syndicats doivent disposer du même accès à l'exécutif que les employeurs »

Confiance et management : une approche sociologique / DUPUY François

Hbrfrance.fr, 17/11/2023

<https://www.hbrfrance.fr/management/confiance-et-management-une-approche-sociologique-60319>

La confiance au travail est une notion bien plus complexe qu'elle n'apparaît dans les écrits en vogue. Pour la comprendre, il faut prendre en compte la notion du pouvoir inhérente à toute action collective.

Guide de la santé et du bien-être au travail / Centre de Gestion de la FPT de la Grande Couronne Ile-de-France

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 13/11/2023, n° 2690 - Cahier n°2, 66 p.

<https://archives.lagazettedescommunes.com/archives/DetailCahier/id/41078986>

Ce guide est conçu pour aider les employeurs territoriaux dans la gestion de l'indisponibilité physique des fonctionnaires territoriaux affiliés au régime spécial. Les différents acteurs ou instances intervenant dans la gestion des congés pour raison de santé ainsi que les différents types de congés maladie sont détaillés au sein du présent guide.

La transformation aux forceps des méthodes de travail

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 13/11/2023, n° 2690, p. 25

<https://archives.lagazettedescommunes.com/41119276/la-transformation-aux-forceps-des-methodes->

Givors (métropole de Lyon) 400 agents - 20 700 hab.

Un basculement politique a imposé un bouleversement des pratiques managériales et des règles de gestion des RH, porté par des directeurs « challengés ».

Les lignes directrices de gestion en session de rattrapage

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 13/11/2023, n° 2690, p. 22-23

<https://www.lagazettedescommunes.com/895536/les-lignes-directrices-de-gestion-en-session>

Nombre de lignes directrices de gestion ont été établies tardivement et de manière incomplète, malgré les enjeux majeurs en matière de promotion et de pilotage des ressources humaines. Elles peuvent refaire l'objet de négociations sociales.

Les professionnels des ressources humaines doivent s'emparer de la digitalisation de leur fonction

TheConversation.com, 12/11/2023

<https://theconversation.com/les-professionnels-des-ressources-humaines-doivent-semparer-de-la->

Dans un baromètre publié en 2022, 93 % des responsables ressources humaines (RH) considéraient que soutenir et accompagner la transformation de leur entreprise sera leur priorité pour l'année à venir. Pourtant, seuls 35 % considèrent la modernisation, la digitalisation et la transformation de la fonction RH comme une priorité. Les transformations digitales rendent en effet le devenir des acteurs, des fonctions et des organisations difficilement prévisibles. Pour tenter d'y voir plus clair, nous avons mobilisé une méthodologie de recherche prospective auprès de responsables RH chez BNP-Paribas et Safran entre 2020 et 2022. Elle permet de dessiner les différents scénarii possibles, tels qu'ils sont envisagés par les acteurs en les interrogeant à plusieurs reprises et de manière de plus en plus recentrée sur leur vision de leurs futurs. Sont alors prises en compte les représentations sociales des acteurs, leurs perceptions et leurs connaissances personnelles du sujet. Cette méthode permet notamment d'associer les experts RH de différents niveaux de responsabilité aux réflexions sur leur devenir.

[Retour sommaire](#)

4 outils créatifs et visuels pour réguler sa charge mentale

Myhappyjob.fr, 07/11/2023

<https://www.myhappyjob.fr/4-outils-creatifs-et-visuels-pour-reguler-sa-charge-mentale/>

Avoir à notre disposition quelques outils, à utiliser seuls lorsque que nous commençons à nous sentir débordés est très utile. Cela nous permet de réguler au mieux notre équilibre en préservant notre énergie et notre bien-être.

Bien-être au travail : une éclaircie en trompe l'œil : baromètre "La gazette"- MNT

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 06/11/2023, n° 2689, p. 26-28

<https://www.lagazettedescommunes.com/894212/barometre-2023-la-gazette-mnt-bien-etre-au-travail->

La quatorzième édition du baromètre La Gazette-MNT exprime une satisfaction modérée des fonctionnaires territoriaux sur leur qualité de vie au travail et pointe des attentes fortes en matière de rémunération et de reconnaissance.

Quelle place pour la recherche dans l'innovation publique ? / LIMPENS Myriam

Horizons publics, 11/2023, n° 36, p. 88-91

Une question centrale qui a été au coeur d'une journée de recherche co-organisée le 15 septembre 2023 par la Métropole européenne de Lille (MEL) et la chaire Innovation publique portée par l'Institut national du service public (INSEP), Sciences Po Paris, l'École nationale supérieure de création industrielle (ENSCI) et Polytechnique. Retour sur les principaux enseignements.

Imaginer les métiers publics de demain via la fiction / GLUZMAN Nicolas, HOLSTEIN Martin

Horizons publics, 11/2023, n° 36, p. 84-87

Assistant·e social·e 2.0, binôme de proximité, chargé·e de mission Numérique et chaleur humaine, visiteur·se inclusif·ve personnalisé·e auprès de personnes âgées isolées, etc. Diffusées sur les réseaux sociaux, ces quatre offres d'emploi fictives ont permis d'explorer à quoi ressembleront les métiers de demain dans les services publics. Retour sur cette expérimentation atypique, à l'intersection du design fiction, du jeu de rôle et de l'improvisation théâtrale
<https://urlz.fr/o0vK>

Diversité et inclusion : un défi à transformer en atout [Dossier]

Entreprise et carrières, 11/2023, p. 4-15

- "Le grand défi sera celui de la cohabitation harmonieuse" : entretien avec Anne-Françoise Bender, maître de conférences en GRH
- Diversité et inclusion : un atout encore à transformer
- Sensibiliser, évoluer, voire . . . sanctionner ?
- Publicis France veut des équipes de tous horizons
- Entreprises : le mouvement est lancé
- "La diversité ne doit pas être un simple axe de communication, il faut passer à l'action" : entretien avec Adrien et Fabien Figula Letort, cofondateurs d'AFL Diversity

Organisation du temps de travail : des pistes à explorer, des défis à relever

Lettre du cadre territorial (la), 11/2023, n° 572, p. 64-65

<https://www.lettreducadre.fr/article/organisation-du-temps-de-travail-des-pistes-a-explorer-des-defis->

Semaine de 4 jours, choix laissés aux agents de travailler les 1607 heures réglementaires à leur rythme, télétravail, les collectivités multiplient les initiatives et les expérimentations. L'objectif : se montrer plus attractives en collant mieux aux besoins personnels des agents.

Semaine de quatre jours, le grand "oui, mais"

Entreprise et carrières, 11/2023, p. 20-21

Côté cour, une mesure permettant aux salariés de mieux concilier vie professionnelle et vie privée, et, de fait, rendre les entreprises attractives. Côté jardin, un outil potentiellement générateur de stress et de burn-out si mal utilisé. Dans le monde du travail, la semaine de quatre jours fait débat.

[↩ Retour sommaire](#)

Le travail en crise - Avec philosophie

France culture, 11/2023

<https://www.radiofrance.fr/franceculture/podcasts/serie-le-travail-en-crise>

Une hausse du chômage, des employeurs qui n'arrivent plus à recruter, des contestations salariales. . . Il semblerait que le travail soit en crise. Or, n'est-ce pas plutôt ses formes qui changent et bouleversent nos visions et pratiques ?

« Reconstruire le partage des connaissances au profit de l'entreprise est un vrai enjeu »

Archimag, 11/2023, n° 369, p. 15

Plan de l'entrevue de Aurélie Dudézert, professeure des universités et directrice de recherche.

- La pandémie a-t-elle engendré de nouvelles méthodes et pratiques de travail qui se sont pérennisées au fil du temps ?
- Quelles sont les problématiques qu'entraînent ces transformations ?
- Comment la gestion des connaissances s'opère-t-elle dans ce contexte ?

Dépasser des obstacles culturels pour le partage des connaissances

Archimag, 11/2023, n° 369, p. 16-17

Plan de l'article :

- Les outils d'e-learning sont stratégiques
- Les seniors jouent un rôle essentiel pour la transmission culturelle
- Ne pas mettre la charrue avant les bœufs !
- Des obstacles culturels à la communication des informations

Capitaliser les connaissances dans un mode de travail hybride

Archimag, 11/2023, n° 369, p. 18-19

Plan de l'article :

- Cartographier les connaissances
- Les outils et le parcours utilisateur
- Désigner des responsables pour l'enrichissement et l'animation
- De l'importance des KPI et de la conduite du changement

Le succès d'un programme KM selon Framatome

Archimag, 11/2023, n° 369, p. 20

Framatome a lancé un programme de knowledge management en 2017 afin de capitaliser l'expertise et la connaissance de l'entreprise malgré l'évolution des environnements de travail et des usages des salariés. Retour sur les différents volets de ce programme qui font sa réussite.

Faut-il être attaché à son équipe. . . ou à son bureau ?

Lettre du cadre territorial (la), 11/2023, n° 572, p. 52-53

<https://www.lettreducadre.fr/article/faut-il-etre-attache-a-son-equipe-ou-a-son-bureau.53663>

Il fut un temps où la présence d'un cadre auprès (ou au-dessus) de ses subordonnés ne se discutait même pas. Puis, vint le télétravail. Puis, une forme de rééquilibrage qui demande d'abord : être là, oui, mais pour quoi faire. Car poser la question de la présence, c'est aussi poser la question de l'utilité d'un cadre.

Des labs à la croisée des chemins ? / NESSI Julien

Horizons publics, 11/2023, n° 36, p. 92-96

Pour gagner en connaissance, en maturité et en compétences afin de changer d'échelle, les laboratoires d'innovation publique, qui se sont multipliés ces dernières années, doivent se réinventer. C'est le constat partagé des participant·es au programme de recherche-action Les Labonautes qui a exploré durant près de dix-huit mois l'avenir des labs et a mis en ligne un site Internet de ressources pour passer à l'action.

<https://labonautes.fr/>

<https://www.modernisation.gouv.fr/publications/atlas-des-labs-panorama-des-laboratoires->

[↩ Retour sommaire](#)

Management opérationnel : votre guide pour tout comprendre

Manager-go.com, 20/10/2023

<https://www.manager-go.com/management/glossaire/management-operationnel>

La gestion optimale des opérations quotidiennes est essentielle pour la performance de l'entreprise. C'est ici que le management opérationnel entre en scène. Dans cet article, nous dévoilerons les rouages de cette discipline clé et de son impact sur les organisations.

Comment s'emparer du fait religieux au travail ?

Magazine de l'ANDRH (Le), 10/2023, n° 627, p. 20-21

Cette question ne se traite pas de la même façon dans le secteur public que dans les entreprises privées. Mais, pour les RH, l'important est de se former sur les sujets du fait religieux et de la laïcité pour anticiper les situations problématiques, prendre du recul et mieux gérer la diversité convictionnelle de ses collaborateurs.

Fidélisation et engagement [Dossier]

Magazine de l'ANDRH (Le), 10/2023, n° 627, p. 27-41

Dans un monde en perpétuelle évolution, les entreprises se trouvent aujourd'hui à un carrefour crucial où la réussite ne dépend pas seulement de la qualité de leurs produits ou services, mais également d'un élément clé : leurs collaborateurs et collaboratrices.

Découvrez dans ce dossier "fidélisation et engagement" les clés de compréhension d'un des défis RH majeurs à l'heure actuelle. Dans un contexte de guerre des talents, les attentes des salariés évoluent à vitesse grand V. Au coeur de ce dossier spécial, découvrez des témoignages et analyses dédiés aux pratiques de fidélisation et engagement. . .

Technologie et RH : considérons le cerveau humain !

Magazine de l'ANDRH (Le), 10/2023, n° 627, p. 22-24

Le domaine des RH a connu de nombreuses évolutions grâce aux outils numériques. Paradoxalement, peu de réflexions systémiques sont produites avant leur déploiement. Parmi les tendances émergentes, on trouve les entretiens vidéo différés, où les candidats répondent à des questions préalablement définies par les recruteurs via une plateforme à distance.

Burn-out sans tabou / Association pour l'Emploi des Cadres, 10/2023

<https://www.apec.fr/tous-nos-outils/fiche-outils/burn-out-sans-tabou.html>

Le burn-out est devenu une réalité alarmante au sein du monde professionnel. 51% des cadres ressentent un sentiment d'épuisement professionnel ou de stress intense au travail.

Dans un contexte où le stress au travail et le risque de burn-out sont désormais des préoccupations majeures, l'Aract Provence-Alpes-Côte-d'Azur, en collaboration avec l'AG2R et et l'Apec avec son programme d'innovation sociale, Novapec, lancent le dispositif "Burn-out sans tabou".

L'objectif de la websérie est de sensibiliser le public aux réalités du burn-out de manière décalée en mettant en scène les 3 principales étapes du burn-out : la manifestation des premiers signes d'épuisement, l'arrêt de travail consécutif à l'effondrement, la reprise de l'activité à l'issue de la période d'arrêt maladie.

Peut-on vraiment se faire confiance au travail ? 2023

<https://performanse.com/fr/ebook/e-book-confiance-au-travail>

Seuls 21% des salariés français font entièrement confiance aux dirigeants de leur entreprise, en 2023. Créer, renforcer, préserver la confiance des équipes devient donc un enjeu crucial pour les dirigeants, les RH et les managers.

Mais qu'est-ce que la confiance au fond et comment se construit-elle ? Qu'est-ce qui la favorise et l'entrave ? En quoi est-elle constitutive de la performance ?

Pour aider les équipes RH à y voir plus clair sur ce sujet clé de la confiance au travail, nous avons invité à découvrir ce Livre Blanc. Au sommaire : des résultats d'étude, des interviews d'experts, des témoignages de DRH, et des conseils pour vous inspirer et vous aider à passer l'action !

Avec les contributions d'Airbus, Julhiet Sterwen, LCL, RATP et Université Paris-Dauphine.

[Retour sommaire](#)

Outre-Mer

Eau : alerte rouge pour les maires d'outre-mer

Lagazettedescommunes.com, 21/11/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/898398>

Face à la crise de l'eau qu'ils subissent, les élus d'outre-mer réclament une mobilisation et un soutien financier de l'Etat. Ils l'ont dit haut et fort, en ouverture du congrès des maires le 21 novembre.

L'Université de la Réunion forme des référents accessibilité numérique

Info formation (I'), 15/11/2023, n° 1064, p. 26-27

Trop souvent encore, des sites internet et applications demeurent inaccessibles aux utilisateurs porteurs de handicap, faute d'avoir été conçus pour être consultés avec des équipements adaptés, comme des lecteurs d'écran. Des référents accessibilité numérique peuvent rectifier le tir. Un métier en devenir, auquel l'Université de la Réunion consacre un nouveau DU.

La Polynésie au risque du climat (1/3) Géographie à la carte

France culture, 09/11/2023, 58 mn

<https://www.radiofrance.fr/franceculture/podcasts/geographie-a-la-carte/la-polynesie-au-risque->

Aujourd'hui, un épisode introductif, dans lequel il sera largement question du risque climatique dans la région, grâce à des interviews enregistrées sur place et la présence en studio de Nathalie Guibert, journaliste au journal Le Monde, spécialiste des Outre-mer.

Nous entendrons également Pascal Ortega, enseignant-chercheur à l'Université de Polynésie française, qui nous expliquera la manière dont on gère la production d'électricité dans les îles de la Polynésie qui ne sont pas interconnectées. . . Et nous évoquerons la question de l'eau, présente sur certaines îles mais totalement absentes dans d'autres où il faut compter sur l'eau de pluie. Et bien sûr, il sera question du risque de submersion marine, rendu chaque année plus présent par la montée du niveau de la mer.

Manifeste pour les outre-mer : L'égalité sociale maintenant ! / Union Nationale des Centres Communaux d'Action Sociale, 11/2023, 44 p.

https://www.unccas.org/sites/default/files/2023-11/Unccas_Manifeste%20outre-mer%202023.pdf

Pauvreté, vie chère, isolement, chômage, croissance démographique, vieillissement, accès aux soins... Les maires d'outre-mer et les équipes de leur CCAS sont confrontés à des situations sociales exacerbées qui défient leur action au quotidien. Cet espace morcelé, que l'on résume par commodité sous le terme « outre-mer », regroupe en réalité des régions très différentes. Mais il subsiste un point commun : ces territoires lointains sont aux antipodes sociaux et font les frais de politiques publiques nationales historiquement et structurellement en deçà des enjeux.

Ces défis socio-économiques majeurs justifient la mise en œuvre de dispositifs d'exception adaptés aux particularités et à la diversité de leurs territoires.

Dans ce contexte, les maires et leurs adjoints aux solidarités, membres de l'Unccas, appellent à un sursaut de mobilisation nationale et à un vaste plan d'investissement et de développement social.

C'est adopté ! 10 préconisations pour le pouvoir d'achat en Outre-Mer / Conseil Economique, Social et Environnemental, 10/2023

https://f.lettre.infolecese.fr/o?q=qfv1_tNv-8RTIG9Yiy3ktMUK_nb60sVnv2GtM18RfvBZWzN5

Le CESE s'est auto-saisi du sujet et a adopté en séance plénière, le 11 octobre 2023, "10 préconisations pour améliorer le pouvoir d'achat en Outre-mer". Celles-ci sont applicables rapidement ou peuvent être intégrées au Projet de loi de finances 2024 afin de répondre à l'urgence de la situation des territoires ultramarins.

https://www.lecese.fr/sites/default/files/pdf/Fiches/2023/FI23_GOM.pdf

https://www.lecese.fr/sites/default/files/pdf/Avis/2023/2023_23_pouvoir_achat_GOM.pdf

[☞ Retour sommaire](#)

La codification des dispositions outre-mer : une simplification vraiment impossible ? / ROUSSEL Florian

Revue française de droit administratif, 09/2023, n° 5, p. 879-884

Des "compteurs" et "tableaux" "Lifou" aux "grilles de lecture" en passant par les antinomiques "mentions d'applicabilité de plein droit", la codification du droit de l'outre-mer s'est enrichie ces dernières années de nombre d'expressions qui sont devenues usuelles pour les rares spécialistes du sujet mais qui demeurent obscures pour les juristes non avertis. . .

Sciences Humaines/Société

Le travail pour quoi faire ?

Le 1, 08/11/2023, n° 470

C'est une question qui se décline à l'infini. A quoi sert-il de travailler ? Le travail a-t-il un sens ? Le travail nous rend-il heureux ? Notre avenir est-il dans le travail, dans moins de travail ? Ou le travail est-il sans avenir parce que l'intelligence artificielle, l'automatisation ou le revenu universel viendront demain le vider de sa substance ? Autant de questions qu'aborde ce numéro réalisé en partenariat avec la foire du livre de Brive.

Les violences qui minent notre société devraient nous inviter à ne pas en importer d'autres / BENZINE Rachid, LIOGIER Raphaël

Monde (le), 07/11/2023, p. 27

Devant la gravité du conflit entre Israël et le Hamas, trouver une posture républicaine authentique est une gageure, relèvent les essayistes Rachid Benzine et Raphaël Liogier, dans une tribune au « Monde », invitant à dépasser les affections sélectives.

Sécurité civile et publique

De gros moyens pour la sûreté des lycées, érigée en priorité

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 20/11/2023, n° 2691, p. 81

<https://www.lagazettedescommunes.com/896874/terrorisme-la-region-paca-met-le-paquet-sur-la->

Provence - Alpes - Côte d'Azur 5,06 millions d'hab.

Si la sécurisation des établissements scolaires est revenue dans l'actualité, la région déploie une stratégie depuis 2016.

La municipale, nouvel eldorado des policiers nationaux

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 20/11/2023, n° 2691, p. 40-41

<https://archives.lagazettedescommunes.com/41131144/la-municipale-nouvel-eldorado->

La police municipale offre des conditions de travail qui attirent les policiers nationaux.

Les plans de prévention des risques d'inondation, mal-aimés mais très efficaces

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 13/11/2023, n° 2690, p. 12-13

<https://www.lagazettedescommunes.com/895683/les-plans-de-prevention-des-risques-dinondation>

Un plan de prévention des risques diminue l'impact des inondations en réglementant les constructions neuves, voire en interdisant dans les zones inondables. Il se décline aussi en investissant dans des travaux destinés à protéger les habitations de la montée des eaux.

Police administrative : les différents pouvoirs du maire

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 13/11/2023, n° 2690, p. 52-53

<https://www.lagazettedescommunes.com/895668/tout-savoir-sur-les-differents-pouvoirs-du-maire/>

Le maire est chargé de la police administrative dont l'objet est d'assurer le bon ordre, la sûreté, la sécurité et la salubrité publiques sur l'ensemble du territoire communal.

[Retour sommaire](#)

« La sécurité intéresse de plus en plus les élèves administrateurs »

Lagazettedescommunes.com – Club prévention sécurité, 13/11/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/893783/la-securite-interesse-de-plus-en-plus-les-eleves->

Conférences, tables-rondes, newsletters. . . Un groupe d'élèves administrateurs de l'Institut national des études territoriales a relancé cette année un groupe de travail dédié à la sécurité publique, à la prévention de la délinquance et à la gestion de crise.

La lutte contre l'occupation illicite des logements

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 06/11/2023, n° 2689, p. 54-55

<https://www.lagazettedescommunes.com/894519/tout-savoir-sur-la-lutte-contre-loccupation-illicite->

L'entrée en vigueur de la loi n°2023-668 du 27 juillet 2023 vise à prohiber la promotion de l'occupation illicite de logement. L'article aborde la distinction entre le "squatteur" et le locataire défaillant.

Pollution sonore : les collectivités ne peuvent plus faire la sourde oreille [Dossier]

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 06/11/2023, n° 2689, p. 34-39

<https://www.lagazettedescommunes.com/894523/les-collectivites-ne-peuvent-plus-faire-la-sourde->

Ces dernières années, la pollution sonore a été érigée en enjeu de santé publique majeur, tant au niveau européen que français. Les effets délétères d'une exposition chronique au bruit ne sont plus à démontrer. Rénovation acoustique, pouvoir de police du maire. . . Impossible d'être exhaustif mais, malgré tout, les collectivités ne manquent pas d'outils et d'initiatives pour améliorer la qualité de l'environnement sonore.

<https://www.ecologie.gouv.fr/sites/default/files/CNB-Avis%20Acoustique%20%20R%C3>

Sapeurs-pompiers volontaires : un engagement à préserver

Maires de France, 11/2023, n° 417, p. 46-49

Les services départementaux d'incendie et de secours (Sdis) font face à une baisse du nombre des volontaires, pivots de l'organisation de la sécurité civile puisqu'ils constituent 80% des effectifs des sapeurs-pompiers. Au cœur du problème, l'engagement et la disponibilité des volontaires mis à mal par des employeurs parfois rétifs à les libérer.

L'expérimentation de la vidéosurveillance algorithmique / BARTOLUCCI Mattéo

Droit administratif, 11/2023, n° 11, p. 13-19

Le législateur français a souhaité expérimenter la vidéosurveillance algorithmique dans la perspective des Jeux olympiques et paralympiques de 2024. Concrètement, les traitements algorithmiques seront fournis en amont à l'Etat par des entreprises privées. En aval, leur emploi sera soumis à autorisation du préfet pour une durée limitée. Ces traitements serviront à signaler aux forces de police un ensemble d'événements prédéterminés.

Les pouvoirs publics, lors de l'élaboration du cadre juridique de l'expérimentation, se sont efforcés de prévoir un bardage de garantis en vue de concilier la sécurité et les libertés. L'équilibre est-il respecté ? Tout l'enjeu de l'étude est de proposer quelques pistes de réflexion, tant sur le fond que sur la méthode adoptée.

Services techniques et transitions écologiques

Rénovation énergétique : Le cadre de l'expérimentation du tiers-financement

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 20/11/2023, n° 2691, p. 104-106

<https://archives.lagazettedescommunes.com/41131267/le-cadre-de-l-experimentation-du-tiers>

- Paiement différé

Le tiers-financement autorise le paiement étalé des travaux au-delà de leur réalisation, ce qui est interdit par principe dans les marchés publics.

- Marché global

Le contrat expérimental de performances énergétique reste fondamentalement un marché global de performance prévu par le code de la commande publique.

- Encadrement

Le recours à ce contrat expérimental est fortement encadré, à l'image des marchés de partenariat auxquels il emprunte une structure de financement très critiquée.

[☞ Retour sommaire](#)



Les terrains privés, un gisement d'espaces à verdier

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 20/11/2023, n° 2691, p. 78

<https://archives.lagazettedescommunes.com/41131220/les-terrains-privés-un-gisement-d-espaces->

Métropole de Lyon 59 communes - 1,41 million d'hab.

Les copropriétaires et les bailleurs peuvent bénéficier d'un coup de pouce financier et technique pour les encourager à planter.

Changement climatique : le chantier de l'adaptation est lancé

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 20/11/2023, n° 2691, p. 72

<https://archives.lagazettedescommunes.com/41131208/changement-climatique-le-chantier->

Montrouge (Hauts-de-Seine) 47 900 hab.

Avant d'élaborer son plan d'adaptation au changement climatique, la ville a réuni élus, experts et citoyens afin d'explorer les solutions.

En Loire-Atlantique, objectif terres

Libération, 17/11/2023, n° Supplément Climat Libé Tour, 8 p.

Étalement urbain, agriculture, protection de l'environnement, mobilité. . .

Comment réinventer notre manière d'habiter nos terres dans les villes et à la campagne. . .Le Climat Libé Tour est à Nantes le week-end du 18/19 novembre.

Quand l'achat de denrées permet de préserver les ressources

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 13/11/2023, n° 2690, p. 43

<https://www.lagazettedescommunes.com/896411/quand-lachat-de-denrees-permet-de-preserver->

Le syndicat mixte collectivité eau du bassin rennais (Ille-et-Vilaine) a passé un marché de préservation de l'air et de la ressource en eau potable dans le but de valoriser les produits issus d'exploitation durable.

Environnement : trouver une place pour les collectivités

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 13/11/2023, n° 2690, p. 56-57

<https://archives.lagazettedescommunes.com/41119360/environnement-trouver-une-place-pour>

- Appréhender le rôle des collectivités locales
- Identifier les échelons
- Participer à la planification environnementale
- Assurer la police environnementale
- S'approprier les nouveaux leviers de l'action environnementale

Défi climatique : quels leviers d'actions pour la décarbonation et l'adaptation des services publics locaux ? [Dossier]

Cerema.fr, 13/11/2023

<https://www.cerema.fr/fr/actualites/defi-climatique-quels-leviers-actions-decarbonation>

Le 17 octobre 2023 le Cerema, en partenariat avec les réseaux AITF, ATTF, ADGCF et la délégation régionale Normandie du CNFPT, a organisé une conférence pour décrypter les enjeux de la décarbonation. Ce fut l'occasion de présenter tout à la fois des méthodologies d'approche, mais aussi et surtout de faire un retour d'expérience sur des solutions concrètes mises en œuvre sur le territoire normand. Cette journée d'échanges réunissant cadres et techniciens de l'ingénierie publique a permis de partager des regards et expériences entre experts et praticiens.

Sommaire

- Témoignages de collectivités qui ont engagé d'ambitieux programmes d'action
- Exemples de méthodologies d'approche proposées par le Cerema pour adapter les territoires
- De l'analyse des mobilités aux solutions alternatives pour les habitants
- Visite des installations du Cerema
- Pitch d'entreprises de l'écosystème Cerema lab

La gestion de l'eau et la question des usages à l'heure du changement climatique / BARONE SYLVAIN

Cahiers français, 11/2023, n° 436, p. 5-12

La sécheresse de 2022 a marqué les esprits et suscité de nombreuses réactions publiques. Nous nous interrogeons ici sur l'épreuve qu'elle a pu représenter pour notre modèle de gestion de l'eau, en commençant par rappeler les grands principes de cette politique.

[Retour sommaire](#)

Les DGS face aux enjeux de la transition écologique, 08/11/2023, 35,52 mn

<https://www.weka.fr/actualite/weka-tv/parlez-vous-public/les-dgs-face-aux-enjeux-de-la-transition->

On assiste aujourd'hui à une véritable prise de conscience des enjeux écologiques de la part des directrices et directeurs généraux, prise de conscience dont il va falloir envisager concrètement la déclinaison managériale au quotidien. Une déclinaison au service d'un changement radical de perspective en matière de déploiement des politiques publiques. Parmi les urgences apparaît un impératif outillage en compétences et connaissances des DG et DGA afin de les aider à agir, à prioriser leurs décisions et à conseiller des élus inégalement informés ou investis de ces sujets.

La loi d'accélération de la construction de nouvelles centrales nucléaires

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 06/11/2023, n° 2689, p. 56-58

<https://archives.lagazettedescommunes.com/41078722/la-loi-d-acceleration-de-la-construction-de->

La loi n°2023-491 facilite les formalités pour la création de réacteurs nucléaires. Certaines dispositions sont modifiées pour favoriser le développement de réacteurs à proximité d'installation de base existantes.

Les services propreté à l'heure des dépôts sauvages

Techni.cités, 11/2023, n° 367, p. 60-61

Tarifcation incitative, contexte sociétal, loi Agec, relations avec les citoyens, brigades incivilités, vidéosurveillance. . .

Beaucoup de facteurs impactent l'évolution des dépôts sauvages.

Les services propreté sont au coeur du combat/.

8 conseils pour favoriser les pollinisateurs

Techni.cités, 11/2023, n° 367, p. 42-43

De par leur variété et leur complémentarité, les insectes pollinisateurs sont indispensables au bon fonctionnement des écosystèmes et à la production alimentaire. C'est pourquoi il est essentiel de les préserver et de favoriser leur présence.



Une solution anti-sécheresse expérimentée dans le Loiret

Techni.cités, 11/2023, n° 367, p. 38

<https://gazette-pvgpsla6.lagazettedescommunes.com/fr/pvPageH5B.asp?puc>

Le département du Loiret, dont le réseau départemental s'étend sur 3614 kilomètres, expérimente en collaboration avec le Cerema une solution inédite contre la sécheresse des routes. Elle devrait limiter l'impact du retrait-gonflement des argiles.



Roannais agglomération montre la voie de l'éolien

Techni.cités, 11/2023, n° 367, p. 34-35

<https://gazette-pvgpsla6.lagazettedescommunes.com/fr/pvPageH5B.asp?puc>

La mise en service du parc éolien de Noës ce mois de novembre 2023 est le résultat d'une démarche portée avec conviction et une large concertation par Roannais agglomération. Un projet adopté sans recours.

Bilan en demi-teinte pour les rues peintes en blanc

Lettre du cadre territorial (la), 11/2023, n° 572, p. 48-49

<https://www.lettreducadre.fr/article/bilan-en-demi-teinte-pour-les-rues-peintes-en-blanc.54148>

Les urbanistes et scientifiques croyaient bien faire, ils ont amplifié la sensation de chaleur des habitants. La peinture blanche passée sur certaines rues à Los Angeles ou Phoenix a certes amélioré l'effet albédo, mais au détriment des passants. Un phénomène qui n'avait pas été prévu et qui rebat les cartes.

Le réemploi des matériaux fait son trou

Techni.cités, 11/2023, n° 367, p. 28-29

<https://gazette-pvgpsla6.lagazettedescommunes.com/fr/pvPageH5B.asp?puc>

Seulement 1% des matériaux de construction sont réemployés. Pour inverser la tendance, un arrêté du 1er juillet 2023 rend obligatoire l'inventaire des matériaux susceptibles d'être déposés pour être réutilisés, dans le cadre des opérations de démolition mais aussi de rénovation significatives.

[Retour sommaire](#)

La transition écologique par les départements - Bilan et perspectives d'un management local - Le livret vert des départements - 1ère édition / Département de France, 11/2023, 36 p

https://departements.fr/wp-content/uploads/2023/11/A4-DDF-LIVRE_VERT-PRINT-Finale.pdf

Alors que la transition écologique a été placée au rang des priorités politiques par l'Etat et l'ensemble des institutions, comment situer l'action départementale en la matière ? Bousculés, à l'instar des autres collectivités, par une forte inflation normative en affectant les politiques constitutives, les Départements s'adaptent et investissent pour offrir un cadre de vie durable aux générations futures. L'expérience historique du Département comme aménageur durable du territoire est indéniable. Or, depuis près d'un an, les rencontres des différents groupes de travail et commissions de Départements de France, ainsi que les enquêtes et les études menées auprès du réseau des adhérents, ont permis de mettre en exergue une vision globale et cohérente de la transition écologique départementale.

Donner du sens à son projet de Reut [Dossier]

Techni.cités, 11/2023, n° 367, p. 17-22

<https://gazette-pvgpsla6.lagazettedescommunes.com/fr/pvPageH5B.asp?puc>

Face au dérèglement climatique et aux sécheresses récurrentes, la réutilisation des eaux usées traitées (Reut) est souvent brandie comme la solution à généraliser partout rapidement. Même s'il se heurte encore à des freins réglementaires, le développement de ces projets est bien réel. L'intérêt est d'économiser la ressource en eau en se substituant à l'eau potabilisée ou au prélèvement dans les cours d'eau. Mais il comprend aussi de nombreuses limites. Et surtout ce n'est pas la solution miracle, car on ne crée pas d'eau nouvelle, et on fait déjà souvent de la Reut, sans même le savoir.

La pollution de l'air met les territoires et l'État face à leurs responsabilités

Lettre du cadre territorial (la), 11/2023, n° 572, p. 38-39

<https://www.lettreducadre.fr/article/comment-la-pollution-de-l-air-met-les-territoires-et-l-etat-face->

Le gouvernement, effrayé par une potentielle fronde, a lâché du lest sur les zones à faibles émissions dans la moitié des métropoles concernées. Mais la baisse, réelle, d'une partie de la pollution ne convainc pas tout le monde qu'il faille lever le pied. Surtout que plus l'on cherche, plus l'on trouve de particules nocives.

<https://www.airparif.asso.fr/particules-ultrafines>

Soutien au logement : la Cour des comptes met face à face urgence climatique et vieillissement de la population

Fondation Jean Jaurès, 30/10/2023

<https://www.banquedesterritoires.fr/soutien-au-logement-la-cour-des-comptes-met-face-face-urgence->

Dans un rapport publié ce 26 octobre 2023 sur "le soutien aux logements face aux évolutions climatiques et au vieillissement de la population", la Cour des comptes passe au crible l'efficacité des aides. Les magistrats de la rue Cambon dressent un bilan mitigé du dispositif phare 'MaPrimeRénov', conçu en 2020 pour massifier la rénovation thermique. Encore en cours de construction, 'MaPrimeAdapt', conçue pour adapter le logement des seniors, ne déclenche à ce stade guère d'enthousiasme.

<https://www.ccomptes.fr/sites/default/files/2023-10/20231026-CEC-Soutien-aux-logements>

Livre blanc : état des lieux et pistes d'évolution du contentieux de la santé environnementale / Notre Affaire à Tous Lyon, Réseau Environnement Santé, Kaizen Avocat, 2023, 11 p.

https://notreaffaireatous.org/wp-content/uploads/2023/10/Livret-blanc_01_10_2023_V3.pdf

Les victimes des pollutions diffuses et multifactorielles sont mal prises en compte, puisqu'à la complexité de l'établissement du lien de causalité, s'ajoutent le coût exorbitant des expertises, la rareté des sachants en matière de santé environnementale et le manque de formation des juges à ces enjeux. Pourtant, des premières avancées sur les maladies professionnelles à la récente décision prévoyant l'indemnisation d'enfants victimes de pollution de l'air, il semble que la justice a les moyens de se saisir du sujet.

Pour contribuer à une meilleure prise en compte de la santé environnementale, ce livre blanc est publié à destination des professionnels du droit et de la santé environnementale, afin que ceux-ci puissent se saisir plus facilement de cette question, en comprendre les enjeux et utiliser les jurisprudences et réflexions dans leurs dossiers.

[Retour sommaire](#)

Social/Santé

Des mesures insuffisantes pour les quartiers prioritaires

Gazette des communes, des départements, des régions (la), 13/11/2023, n° 2690, p. 8-9

<https://www.lagazettedescommunes.com/895483/des-mesures-insuffisantes-pour-les-quartiers>

Le comité interministériel des villes du 27 octobre 2023 a annoncé des dispositions en rapport avec la transition écologique, l'emploi et les services publics.

La crise du logement renforce les tensions sur le marché du travail

Monde (le), 11/11/2023, p. 16-17

<https://www.lemonde.fr/economie/article/2023/11/11/la-crise-du-logement-renforce-les-tensions-sur-le->

La difficulté de se loger à des prix abordables dans les grandes agglomérations est devenue un tel frein à l'emploi que les entreprises s'y intéressent et multiplient les pistes pour tenter d'accompagner leurs salariés.

Malgré l'apport effectif de l'immigration à l'économie française, les politiques publiques en la matière sont peu claires / PIRON Olivier, RICHARD Jacky

Monde (le), 08/11/2023, p. 28

<https://www.lemonde.fr/idees/article/2023/11/07/malgre-l-apport-effectif-de-l-immigration-a-l-economie->

Alors que le projet de loi porté par Gérald Darmanin, est examiné depuis le 6 novembre au Sénat, les hauts fonctionnaires Olivier Piron et Jacky Richard, membres du collectif Pacte civique, mettent en avant, dans une tribune au « Monde », l'impact positif de l'immigration sur le marché du travail français.

Pauvreté : consignes pour décliner le Pacte des solidarités dans les métropoles

Média social (Le), 07/11/2023

Dans une instruction interministérielle du 27 octobre 2023, le gouvernement détaille ses consignes pour la mise en œuvre, par les métropoles, du "Pacte des solidarités". Son déploiement nécessite notamment la conclusion d'un contrat local avec l'État.

<https://sante.gouv.fr/fichiers/bo/2023/2023.20.sante.pdf#page=319>

Les aires d'accueil à l'heure de la transition écologique

Lagazettedescommunes.com, 07/11/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com/894210>

Les aires d'accueil des gens du voyage sont extrêmement exposées au dérèglement climatique. La prise en compte des enjeux environnementaux dans leur construction ou rénovation améliore les conditions de vie des voyageurs. Tous les aspects doivent être analysés en amont des projets : revêtement du sol, végétalisation, isolation des locaux, énergies renouvelables, gestion de l'eau...

Les départements ne veulent pas lâcher l'aide sociale à l'enfance

Lagazettedescommunes.com, 03/11/2023

<https://www.lagazettedescommunes.com>

Depuis que la secrétaire d'Etat chargée de l'enfance, Charlotte Caubel, a déclaré dans la presse que le gouvernement était prêt à « envisager » la recentralisation de la protection de l'enfance, la bataille fait rage entre ceux qui en sont partisans et les départements.

Accessibilité : Comment accélérer ?

Maires de France, 11/2023, n° 417, p. 62-63

Près de vingt ans après la loi de 2005 sur les droits des personnes handicapées, les collectivités disposent de plusieurs outils pour remplir leurs obligations.

https://www.economie.gouv.fr/files/files/2023/Cahier_des_charges_fonds_accessibilite

<https://www.fiphfp.fr/>

[☞ Retour sommaire](#)

Ces collectivités qui luttent contre les violences sexistes et sexuelles

Lettre du cadre territorial (la), 11/2023, n° 572, p. 54-55

<https://www.lettreducadre.fr/article/ces-collectivites-qui-luttent-contre-les-violences-sexistes-et->

Les collectivités qui combattent les violences sexistes et sexuelles ne se ménagent pas. Elles mettent en réseau les acteurs, améliorent la connaissance et la compréhension des différentes formes de violences, déploient des dispositifs pour prendre en charge les victimes, informent sur les aides possibles.

<https://www.haut-conseil-egalite.gouv.fr/stereotypes-et-roles-sociaux/travaux-du->

<https://www.institut-viavoice.com/barometre-sexisme-2e-edition-viavoice-hce-janvier-2023/>

Pauvretés : les femmes en première ligne

Secours catholique, 11/2023, 175 p.

<https://www.secours-catholique.org/m-informer/nos-positions/notre-etat-de-la-pauvrete-en-france-2023>

Oui, la pauvreté s'aggrave en France. Et elle touche en premier les femmes. C'est en substance ce que montre le rapport « État de la pauvreté 2023 ». Depuis bientôt trente ans, le Secours Catholique publie chaque année une photographie de la pauvreté dans notre pays, telle que la dessine le million de personnes rencontrées par l'association l'année précédente. Sans surprise, dans un contexte de forte inflation sur l'alimentation et l'énergie, nos statistiques montrent une nette aggravation de la pauvreté en 2022. 95% des personnes que nous rencontrons vivent sous le seuil de pauvreté (à 60% du revenu médian). Les trois quarts vivent même en situation d'extrême pauvreté (sous le seuil de 40% du revenu médian), contre 65% en 2017. Et tout porte à croire que cette dégradation se poursuit en 2023, comme en atteste la forte hausse du nombre de personnes faisant appel à l'aide alimentaire des associations. En 1989, les femmes représentaient 51 % des adultes rencontrés par le Secours Catholique. En 2022, cette part est de 57,5 % – et même de 60 % des adultes de nationalité française. Les premières victimes de la pauvreté sont donc les femmes, et surtout les femmes avec enfants. Voilà l'autre enseignement majeur du rapport « État de la pauvreté 2023 ».



Alzheimer : une colocation "comme à la maison"

Maires de France, 11/2023, n° 417, p. 54

A Buc (6000 hab., Yvelines), huit personnes atteintes d'une maladie neurodégénérative vivent à la maison des Sages.

Les perspectives d'évolution de la prise en charge des enfants dans les crèches

Assemblée nationale, 11/2023, 62 p.

https://www.assemblee-nationale.fr/dyn/16/rapports/dde/116b1842_rapport-information#

La Délégation aux droits des enfants de l'Assemblée nationale formule plusieurs recommandations pour résoudre la pénurie de personnels dans les crèches. Elle invite l'État à fixer des objectifs chiffrés de formation et à assumer 100 % des augmentations de salaires.

Transition écologique et travail social / Réseau des Documentalistes

CNFPT, 10/2023

<https://padlet.com/berangereguillet/travail-social-et-transition-cologique-d89bw7xamoe6pw5t>

Padlet de ressources documentaires produit pour un séminaire de formateurs organisé par le Service de spécialités Inclusion sociale de l'INSET d'Angers - 19 et 20 octobre 2023

[Retour sommaire](#)



Pour aller plus loin...

Sites internet

démocratieS, le média critique de la participation

« Le média démocratieS a été créé en 2023 sous l'impulsion de l'ICPC, Institut de la Concertation et de la Participation Citoyenne, avec des partenaires associatifs et publics. Nous pensons que la démocratie est au cœur des autres sujets, que son état et sa vivacité détermineront les transitions à venir... »

<https://democraties.media/>

Bibliothèque des Initiatives RH

Les initiatives RH, sélectionnées par la DGAFP, font l'objet de fiches détaillées, décrivant le projet et sa genèse, les difficultés rencontrées et les moyens mis en œuvre. Les documents de travail (cahier des charges, calendrier des étapes, méthodologie, livrables, rapport d'évaluation, description de l'investissement mobilisé ...) sont mis à la disposition des professionnels RH afin d'être partagés et mutualisés dans un cadre inter-fonctions publiques.

[Les initiatives RH | Bibliothèque des initiatives RH \(fonction-publique.gouv.fr\)](https://fonction-publique.gouv.fr/)

La Base du numérique d'intérêt général

Qu'est-ce que La Base du numérique d'intérêt général ?

- Une base de connaissances
- Un espace de partage et d'échanges
- Un outil de présentation, de valorisation de vos productions, et de partage de votre expérience

<https://labase.anct.gouv.fr/>

LABSOLU, Laboratoire d'Innovation Publique de la Région des Pays de la Loire

propose « L'innovation publique : un guide pratique pour agir différemment »

<https://fr.calameo.com/read/002150178c5e448cf3d1d>

Territoires audacieux, 2019

Territoires-Audacieux.fr est dédié à la valorisation des initiatives à impact positif issues des collectivités publiques. Son objectif ? Mettre en lumière tous ceux qui osent, sur leur territoire, mettre en place des projets innovants....

<http://www.territoires-audacieux.fr/>

Territoires conseil

Base d'expériences de la Banque des Territoires (Caisse des dépôts)

<https://www.banquedesterritoires.fr/collectivites-epl>

La 27^{ème} Région


<http://www.la27eregion.fr/>

LaBase, laboratoire d'innovation publique en Nouvelle-Aquitaine, porté par le Secrétariat Général pour les Affaires Régionales (SGAR), la Direction Régionale de l'Environnement de l'Aménagement et du Logement (DREAL), le Département de la Gironde et Bordeaux Métropole.

<https://www.facebook.com/LaBaseNA>

M3 La prospective de la Métropole de Lyon

<http://www.millenaire3.com>

-  Pour vous permettre d'approfondir certaines thématiques, le réseau des documentalistes du CNFPT vous propose des Lettres d'Information Documentaire mensuelles. Ces lettres, au nombre de 14, traitent des informations relatives aux différents champs de l'action publique locale. Vous avez la possibilité de vous y abonner gratuitement sur le Wikiterritorial du CNFPT en cliquant [ici](#)

[Retour sommaire](#)



*Cette Lettre d'Information Documentaire est réalisée par le réseau des documentalistes du CNFPT
Certains articles ne sont accessibles en ligne que sur abonnement.*

Pour toute question, vous pouvez vous adresser à l'équipe du Centre de Ressources Documentaires de l'Inset Angers en écrivant à l'adresse suivante : documentation.insetangers@cnfpt.fr

[Retour sommaire](#)

Bulletin documentaire

Edité par l'INSET, rue du Nid de Pie, CS 62020, 49016 Angers Cedex 1
www.cnfpt.fr

Directrice de publication : **Marion Leroux**

Responsable du centre de ressources : **Bérangère Guillet**

Conception et réalisation : **Bérangère Guillet, Marie-Christine Marchand**

Tél. : 02 41 22 41 46

© 2023 CNFPT/ INSET D'ANGERS

[Retour sommaire](#)